

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO A SER APRESENTADO À ASSEMBLÉIA GERAL DOS ACIONISTAS

Em 17 de Abril de 2012

Senhores Acionistas,

### 1. CARACTERIZAÇÃO

A **Companhia Docas do Maranhão - CODOMAR** é uma sociedade de economia mista de capital autorizado, vinculada ao Ministério dos Transportes, com sede e foro no Porto do Itaqui, s/n, Itaqui, na cidade de São Luís, capital do Estado do Maranhão, e com prazo de duração indeterminado. O Capital Social subscrito e integralizado é de R\$ 191.792.175,00 (cento e noventa e um milhões, setecentos e noventa e dois mil e cento e setenta e cinco reais), representado por 9.657.437.423 ações sem valor nominal, sendo a União detentora de 99% das ações da empresa.

### 2. DIRETRIZES

As diretrizes traçadas pela diretoria-executiva da **CODOMAR** para o exercício de 2011 tiveram como objetivo principal garantir o cumprimento de sua função estratégica, basicamente no que se refere à manutenção e melhoria das vias navegáveis e portos fluviais e lacustres, por delegação do Governo Federal, mediante a assinatura de Convênio ou outro instrumento que o substitua.

### 3. OBJETIVOS E RESULTADOS ALCANÇADOS

A **CODOMAR** buscou executar, no decorrer do exercício de 2011, ações direcionadas ao atendimento dos planos e programas governamentais atinentes à melhoria e manutenção das hidrovias, bem como na modernização de sua estrutura.

Como metas a serem alcançadas para este fim, destacam-se:

**3.1** Execução do disposto no Convênio de Apoio Técnico e Financeiro para Gestão das Hidrovias e Portos Interiores nº 007/2008/DAQ/DNIT, de descentralização dos serviços portuários e hidroviários, delegando para a **CODOMAR** a administração das hidrovias do Nordeste – AHINOR, do São Francisco – AHSFRA, da Amazônia Ocidental – AHIMOC, da Amazônia Oriental – AHIMOR, do Sul – AHSUL, do Paraná – AHRANA, do Paraguai – AHIPAR e do Tocantins e Araguaia – AHITAR: Foram executadas obras de manutenção da profundidade do canal de navegação, sinalização hidroviária nos trechos, destocamentos e retirada de obstáculos em mais de 5.000 km de vias navegáveis nos principais rios federais.

**3.2** Execução de Convênios de Apoio Técnico e Financeiro celebrados entre o DNIT e a **CODOMAR**, com a finalidade de realização de obras e serviços para a implantação de 14 (catorze) Terminais Hidroviários no Estado do Amazonas, nos Municípios de: Humaitá, Manaquiri, Urucará, Urucurituba, Nova Olinda do Norte, Santa Isabel do Rio Negro, Benjamin Constant, São Paulo de Olivença, Tonantins, Fonte Boa, Novo Aripuanã, Barcelos, Jutai e Santo Antônio do Itá.

**3.2.1** Em 2011 foram recebidos provisoriamente e postos em operação assistida 5 (cinco) Terminais Hidroviários: Humaitá, Manaquiri, Urucará, Urucurituba e Nova Olinda do Norte.

**3.2.3** Nos demais Terminais Hidroviários houve a continuidade da execução das obras e serviços, sendo que nos Terminais Hidroviários de Benjamin Constant, São Paulo de Olivença, Tonantins e Fonte Boa estão em fase de conclusão para que sejam entregues, diferentemente dos Terminais de Novo Aripuanã, Barcelos, Jutaí e Santo Antônio do Içá, que demandarão maior tempo para conclusão.

**3.2.4** Os projetos desses Terminais Hidroviários contemplam em geral a construção de um terminal de passageiros, um terminal de carga, guarita, estacionamento, muros e cercas, rampa e estruturas navais de pontes de acesso, flutuantes intermediários e flutuante do cais de acostagem, cuja finalidade é aprimorar as condições de atracação de embarcações e de transporte de passageiros e de mercadorias, oferecendo mais conforto e segurança aos usuários, que prioritariamente se utilizam do modal hidroviário para os seus deslocamentos regionais.

**3.3** Administração, operação, manutenção e vigilância de 42 (quarenta e dois) Terminais Hidroviários no Estado do Amazonas.

**3.3.1** No exercício de 2011 a **CODOMAR** recebeu do DNIT a incumbência de administrar os Terminais Hidroviários dos Municípios de: Humaitá, Manaquiri, Urucará, Urucurituba, Nova Olinda do Norte, Santa Isabel do Rio Negro, Benjamin Constant, São Paulo de Olivença, Tonantins, Fonte Boa, Novo Aripuanã, Barcelos, Jutaí, Santo Antônio do Içá, Nhamundá, Maués, Novo Airão, Autazes, Borba, Caracará, Coari, Itacoatiara, Manacapuru, Manicoré, Parintins, São Sebastião do Uatumã, Tabatinga, Barreirinha, Boa Vista do Ramos, Careiro da Várzea, Eirunepé, Guarajá, Ipixuna, Iranduba, Itamarati, São Gabriel da Cachoeira, Tapauá, Beruri, Canutama, Carauari, Codajás e Itapiranga.

**3.3.2** A maioria desses Terminais Hidroviários ainda se encontram em fase de implantação, o que permitiu que a **CODOMAR** no exercício de 2011 só assumisse efetivamente a administração dos 16 (dezesesseis) seguintes Terminais: Humaitá, Manaquiri, Urucará, Urucurituba, Nova Olinda do Norte, Santa Isabel do Rio Negro, Benjamin Constant, Novo Airão, Coari, Itacoatiara, Parintins, Tabatinga, Nhamundá, Maués, São Sebastião do Uatumã e Manacapuru, mediante a mobilização de pessoal terceirizado que prestam serviço nesses portos sob a supervisão da AHIMOC e coordenação da **CODOMAR**.

#### **4. RECURSOS HUMANOS**

O limite máximo do Quadro de Pessoal da Companhia Docas do Maranhão – **CODOMAR**, fixado por intermédio da Portaria nº 02, de 20.01.2006, do Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais – DEST, é de 22 empregados. O quadro ideal de empregados necessários é bem superior ao atual. Essa mesma carência de Recursos Humanos alcança também as Administrações Hidroviárias AHIMOR, AHIMOC, AHINOR, AHITAR, AHIPAR, AHSFRA, AHSUL E AHRANA, principalmente na área técnica.

Visando ampliar suas ações com ênfase na eficiência, a **CODOMAR** solicitou junto ao Ministério dos Transportes, a reestruturação no quadro de pessoal da Companhia. O referido pedido está sob análise junto aos Ministérios do Planejamento e Transportes.

Entretanto, apesar do seu reduzido quadro de pessoal, a **CODOMAR** cumpriu, no decorrer do exercício, as demandas a ela atribuídas por seus órgãos superiores (DNIT e Ministério dos Transportes), gerando satisfação aos usuários do transporte hidroviário.

A Companhia vem cumprindo o disposto no ACT2009/2011 vigente por Termo Aditivo.

## **5. PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA**

O Orçamento de Investimentos da Companhia Docas do Maranhão para o exercício de 2011, foi composto de 01 (um) Programa integrado por 02 (duas) Atividades: Programa Investimento das Empresas Estatais em Infra-estrutura de Apoio (0807): - Atividade nº 26.784.0807.4102.0021 Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos, com o valor de R\$ 20.000,00 e Atividade nº 26.784.0807.4103.0021 Manutenção e Adequação de Ativos de Informática, Informação e Teleprocessamento, com o valor de R\$ 20.000,00.

Os dispêndios da Companhia foram programados considerando que, primeiramente, as receitas de geração própria cobririam integralmente as necessidades relativas aos dispêndios correntes administrativos. Em 2011, a receita financeira foi insuficiente, tendo sido necessário a utilização de recursos referentes aos valores principais aplicados em banco.

## **6. CONCLUSÃO**

Por mais um ano, a **CODOMAR** buscou cumprir com suas atribuições institucionais de forma a manter no país uma infra-estrutura de transporte aquaviário capaz de suprir às demandas do setor produtivo e gerar benefícios sociais para a população, principalmente interligando municípios que utilizam esse modal como principal meio de transporte.

O desempenho da **CODOMAR** na manutenção das hidrovias, além da continuidade na execução física, manutenção e operação dos terminais hidroviários no Estado do Amazonas, deve ser interpretado como um grande avanço na melhoria do transporte hidroviário para o nosso país que possui em seus rios federais, a possibilidade de transporte rápido, barato e seguro.

**Washington de Oliveira Viégas**  
Diretor-Presidente da CODOMAR

**Jorge Luiz Caetano Lopes**  
Diretor Administrativo e Financeiro da CODOMAR

**Silvio Romano Benjamin Junior**  
Diretor de Engenharia e Operações da CODOMAR