

EXPERIÊNCIA CHILENA EM CONCESSÕES DE PROJETOS DE TRANSPORTES



OFICINA INTERNACIONAL
GOVERNANÇA NO SETOR DE TRANSPORTES

JOSÉ MIGUEL HIDALGO G
Consultor de Parceria Pública Privada
josemiguelhidalgo@gmail.com

Maio 2012

Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

Como nasce o sistema?

A princípios da década do 90, existia no Chile um importante déficit em matéria de infra-estrutura. Em 1995, o Ministério de Obras Públicas, estimava em **11.080 milhões de dólares** as necessidades de investimento, segundo detalha-se no seguinte quadro.

	Inversão Geral (MM USD)
Caminhos e estradas	4.250
Vialidad Urbana	2.000
Tratamiento de águas	1.480
água Potable	950
Equipamento comunitario	810
Portos	450
Ferrocarriles	470
Riego	370
Aeroporto	100
Control águas chuva	200
Total	11.080

Fuente: MOP 1995 citado en documento "Sistema de Concesiones en Chile 1990-2003", MOP junio 2003.

Como nasce o sistema?

- Para fazer frente a estas necessidades, decide-se apostar pela Associação Público-Privada, mediante um ambicioso programa de concessões de obras públicas.
- Em 1992, chama-se à licitação do primeiro projeto, Túnel O Melón.
- O sistema de Concessões em Chile foi exitoso, atingindo um total de 67 projetos adjudicados até a data, com um monto de investimento de 10.700 milhões de dólares

Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

Porque Investir no Chile?

- ✓ A economia chilena é reconhecida por sua trajetória de crescimento sustentado.
- ✓ Entre 2000 e 2009, o Produto Interno Bruto (PIB) do país se expandiu a uma taxa anual média de 3,7%, usando como base as cifras do FMI.
- ✓ O PIB para o ano 2010 atingiu um 5,2%. Para o Ano 2011 atingiu um 6%.
- ✓ As cifras do Banco Central de Chile dizem que, o PIB, medido em preços correntes, atingiu em 2010 aos US\$ 210.000 milhões, mais do duplo dos US\$ 74.032 milhões registados no ano 2000.



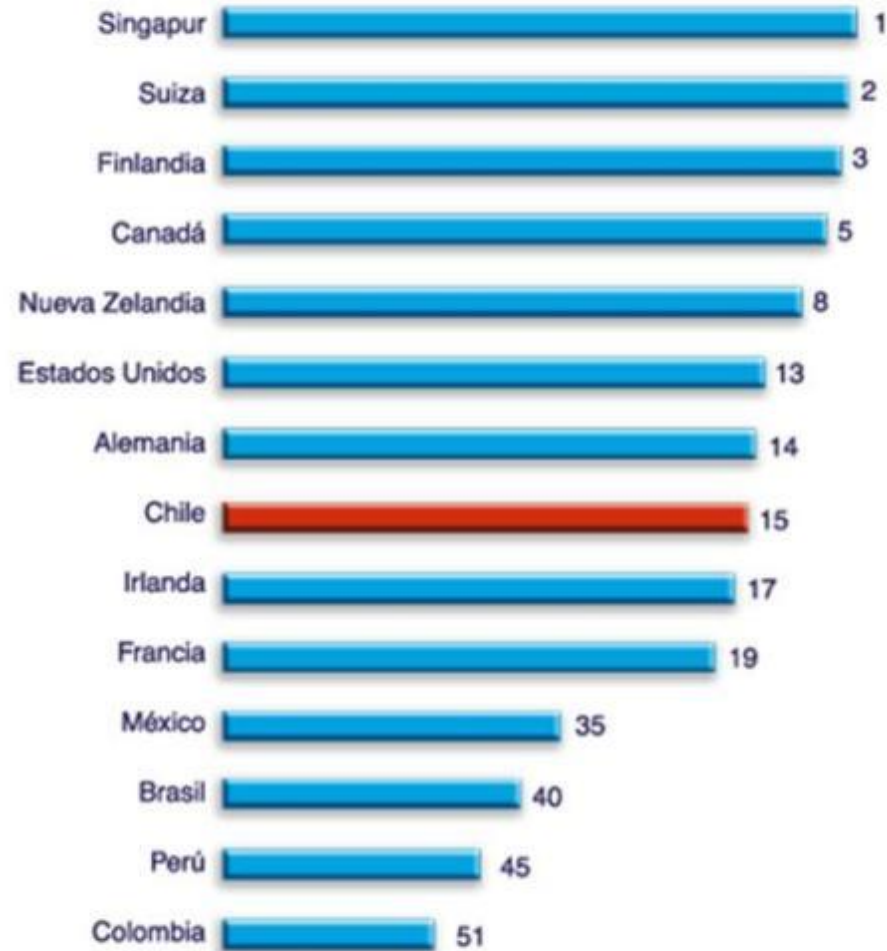
Chile, um país confiável.

- ✓ Segundo as Avaliações de Risco publicadas por The Economist Intelligence Unit (EUI), em Maio de 2010, Chile está entre as nações com risco país mais baixo do mundo.
- ✓ Esta avaliação, aplicada a 120 economias, baseia-se em diferentes indicadores, como estabilidade política, regulatória, tributária, trabalhista, macroeconómica e outras medidas de qualidade creditícia.
- ✓ Por sua vez, as agências classificadoras de risco outorgam a Chile altas avaliações nas taxas de crédito soberano, devido a seus baixos níveis de dívida pública, suas sólidas políticas macroeconómicas, a integridade de suas instituições e seu sistema financeiro saudável.

CLASSIFICAÇÃO DE RISCO 2012	
Fitch Ratings	A+
Standard & Poors	A+
Moody's	Aa3

Bom Ambiente de Negócios

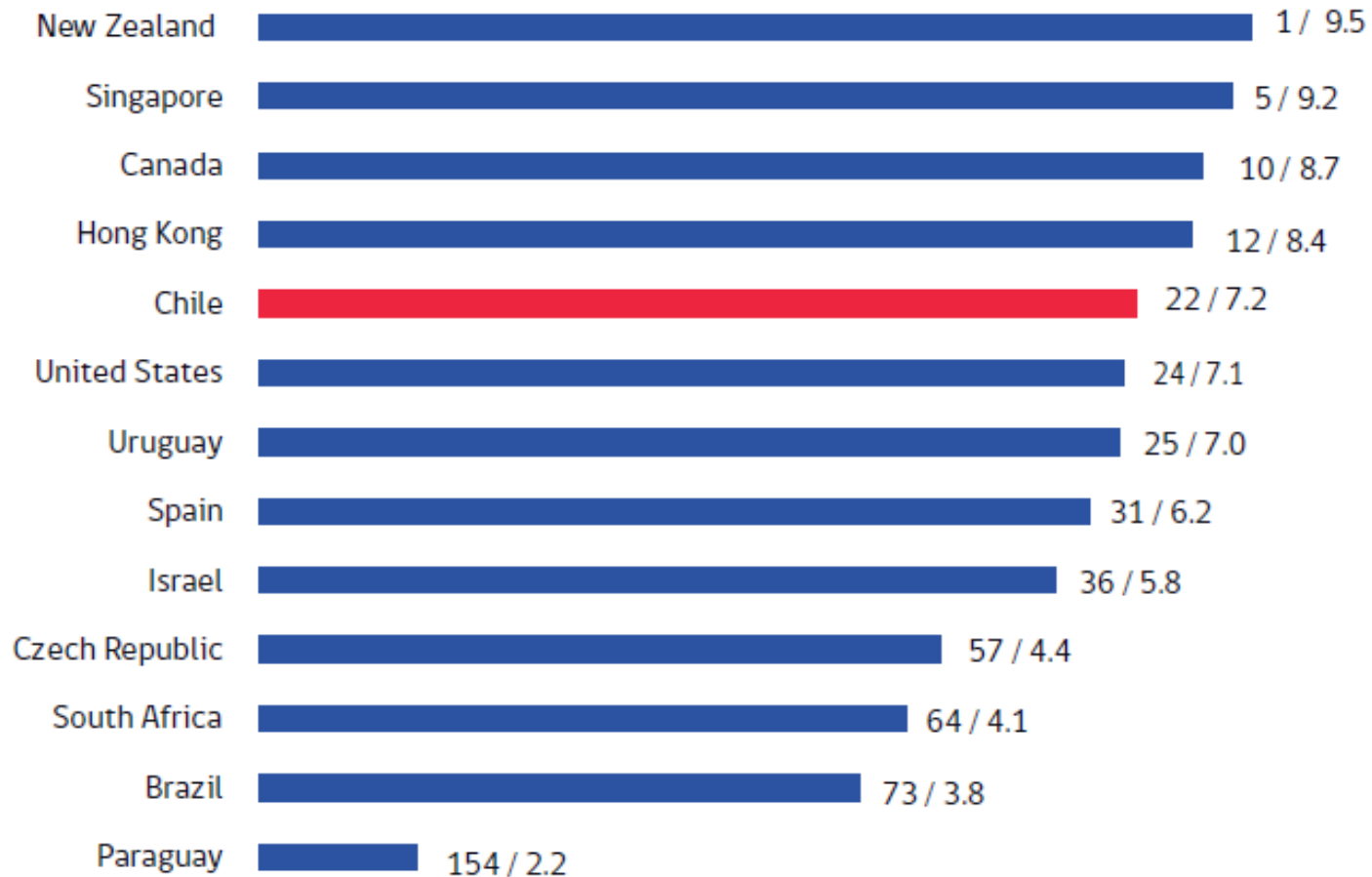
Mejores lugares para hacer negocios 2010-2014 (*)



*Posición entre 82 economías evaluadas.
Fuente: Economist Intelligence Unit (www.eiu.com)

Um País Transparente

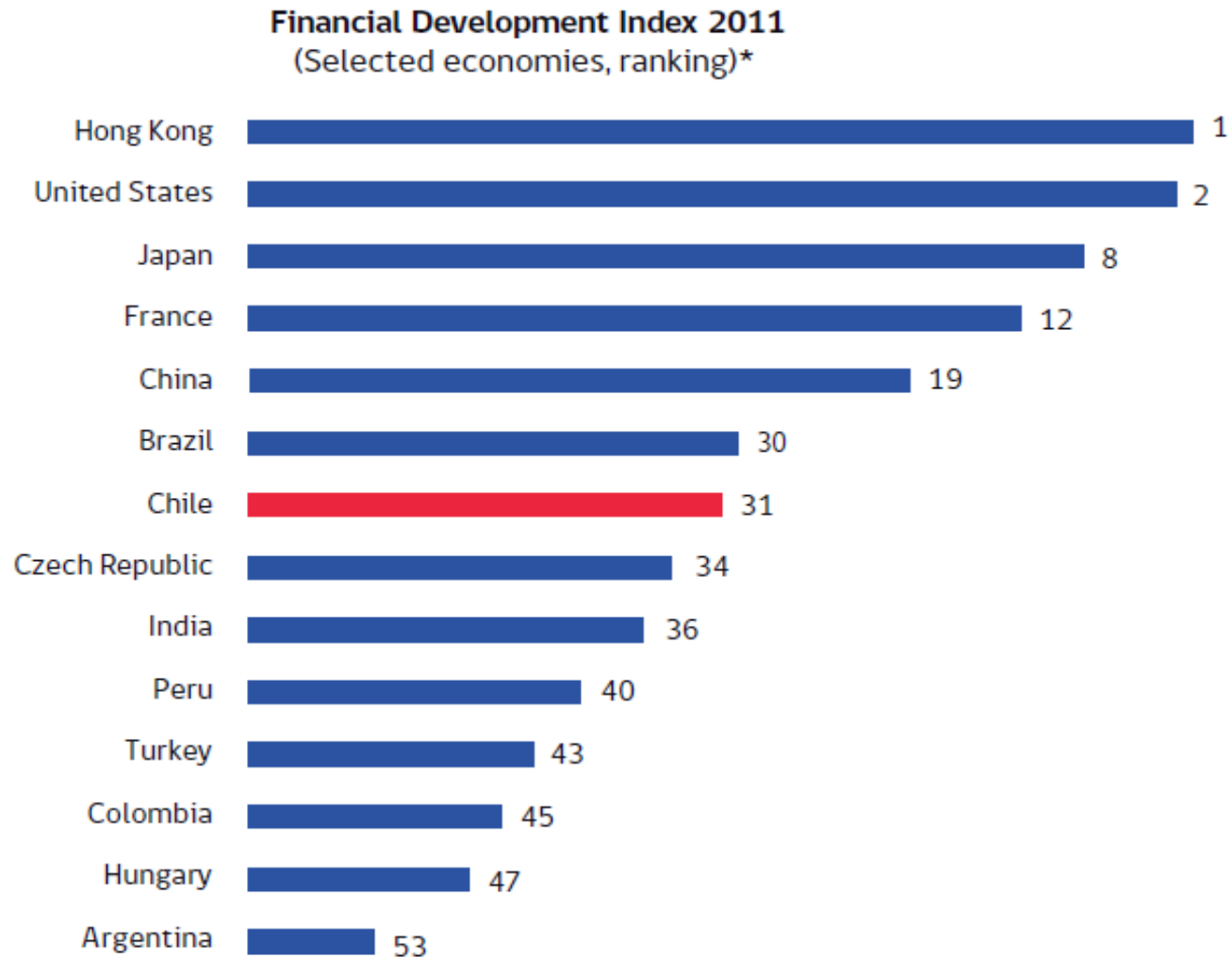
Corruption Perception Index 2011
(Selected economies, ranking and score)*



Source: Transparency International (www.transparency.org).

* Out of 183 countries.

Desenvolvimento Financeiro



Source: World Economic Forum (www.weforum.org).

* Out of 60 countries.

Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

Sistema de Concessões

Evolução do Modelo



•1991

- Rota 5 Centro Sul
- Programa Aeroportuário
- Rotas Transversais

•2002

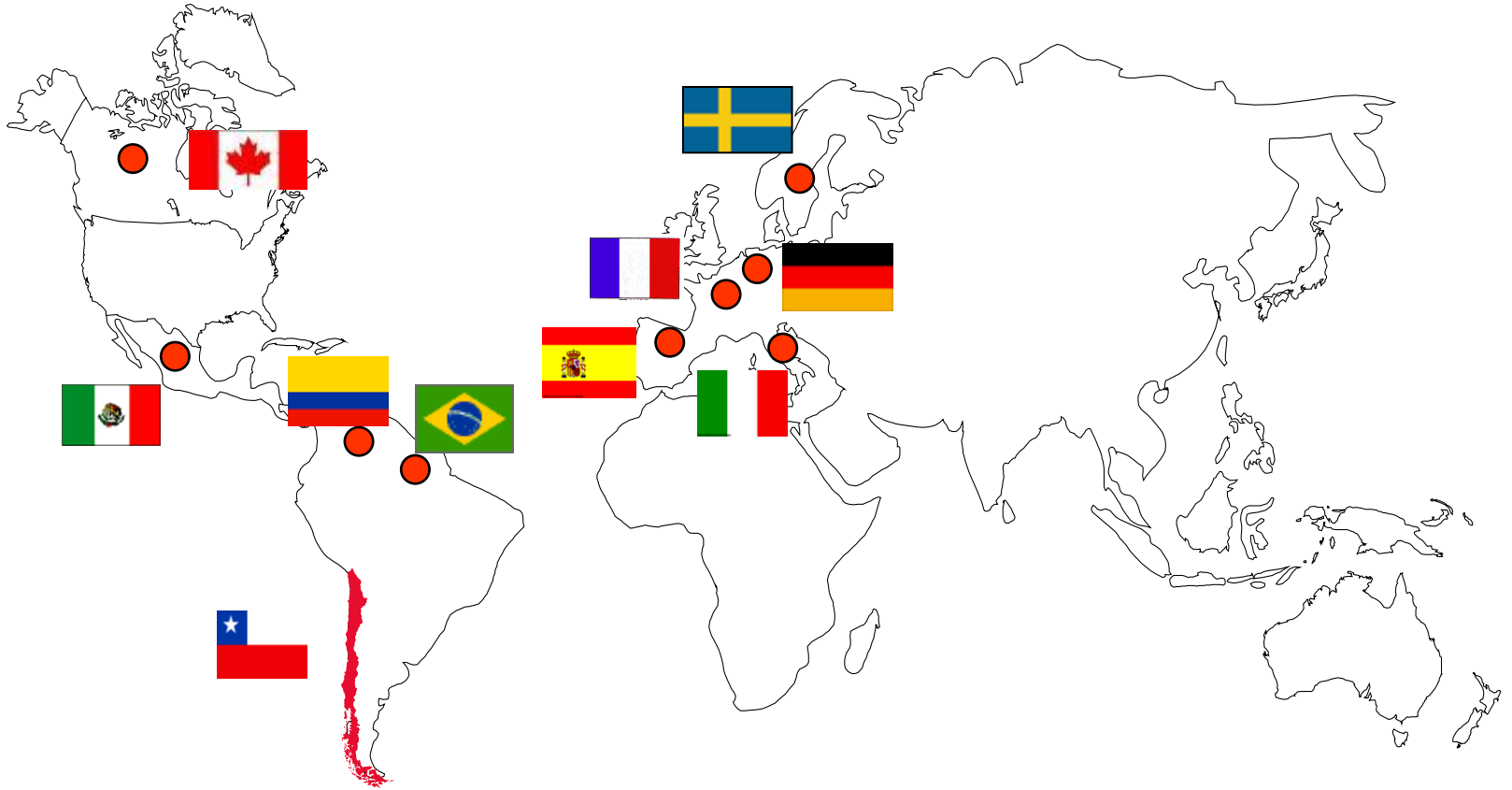
- Programa Penitenciário
- Edificações Pública
- Autopistas Urbanas

•2006

- Programa Hospitalar
- Rota 5 Norte
- Relicitações
- Melhoramento do Padrão

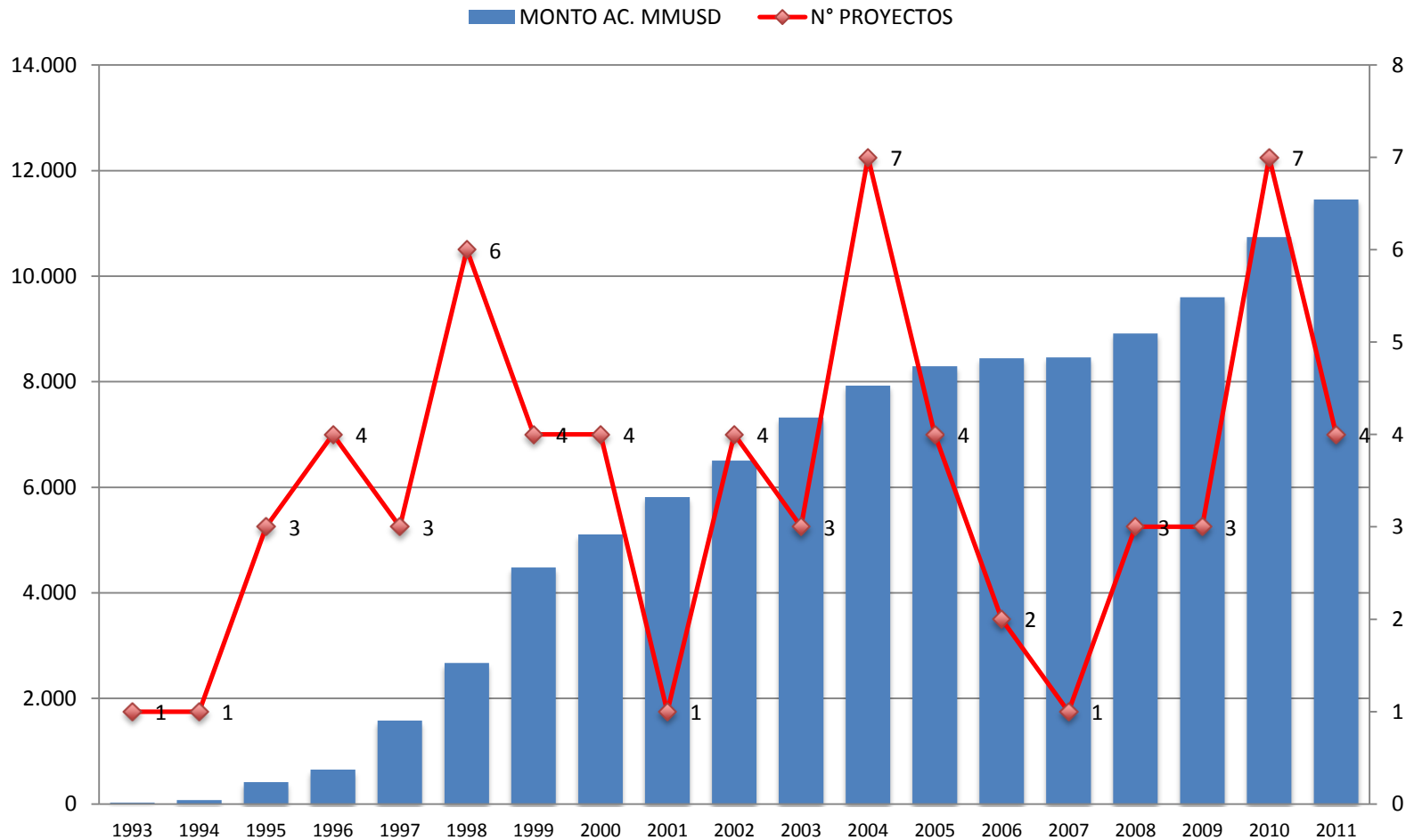
•2011

Países Participantes na Indústria



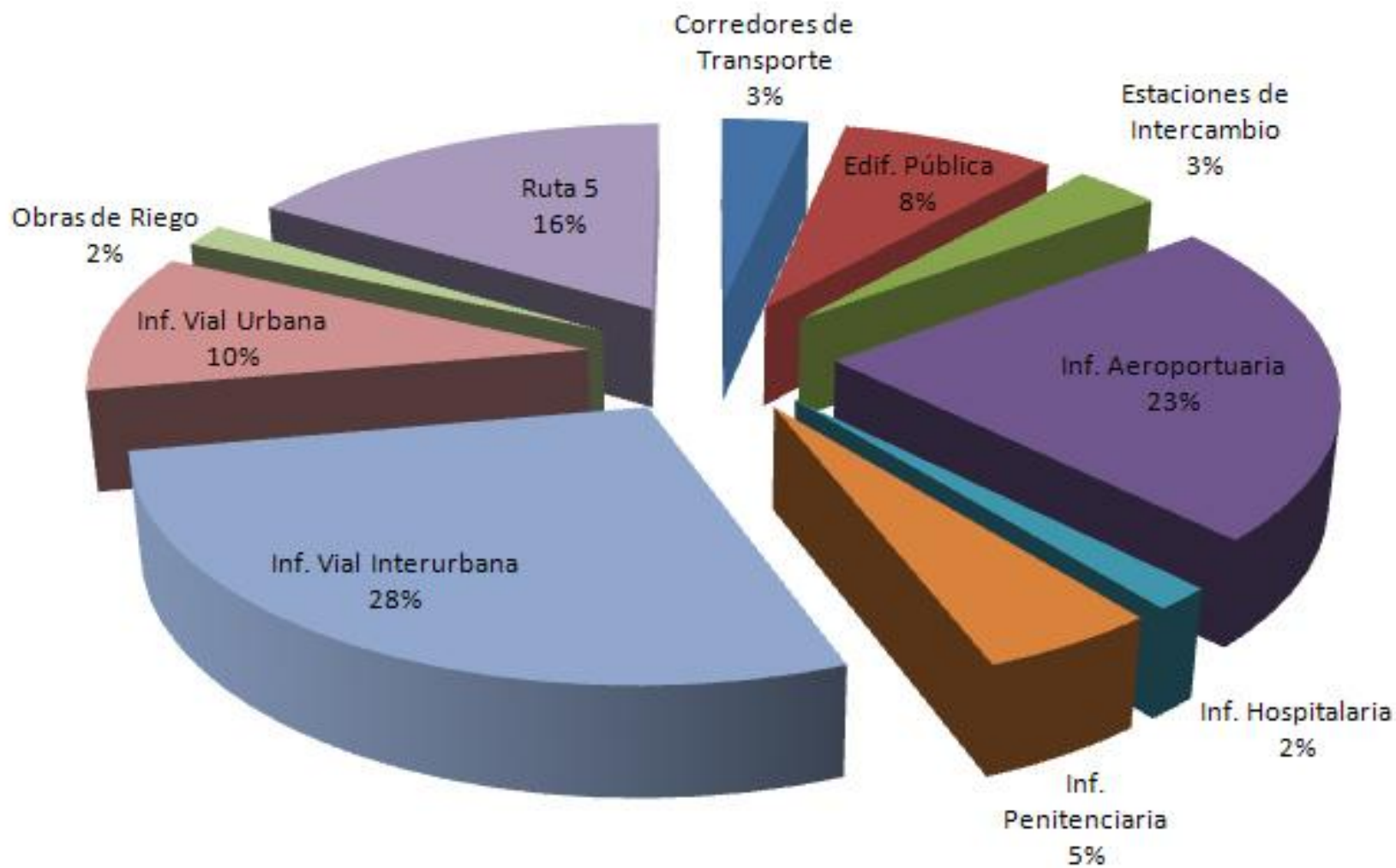
Projetos Julgados

Valores e Números de Projetos



65 Projetos no valor de mais de US\$ 11.750 milhões

Tipologia de Contratos de Concessões



65 Proyectos no valor de mais de US\$ 11.500 milhões



REDE AEROPORTUÁRIA



REDE AEROPORTUÁRIA

Aeroporto de
Chacalluta MMUS\$ 10



Aeroporto Diego
Aracena ® MMU S\$ 13



Aeroporto Cerro
Moreno MMU S\$ 12



Aeroporto Chamonate
MMU S\$ 30



Aeroporto El Loa
MMU S\$ 235



Aeroporto El Loa - Calama



REDE AEROPORTUÁRIA



Aeropuerto La Florida
MMU S\$ 7



Aeropuerto Arturo Merino Benítez
MMU S\$ 235



Aeropuerto Carriel Sur
MMU S\$ 50



Nuevo Aeropuerto Región de la Araucanía
MMU S\$ 280



REDE AEROPORTUÁRIA

Aeropuerto El Tepual®
MMU S\$ 18



Aeropuerto Carlos Ibáñez del
Campo® MMU S\$ 13



INFRAESTRUTURA PÚBLICA





**Plaza Ciudadanía
MMUS\$ 16**



**Coliseo Parque O´ Higgins
MMUS\$ 15**



**Centro Justicia
MMUS\$ 120**



**Puerto Terrestre Los Andes
MMUS\$ 20**



**Centro Metropolitano de Vehículos
Retirados de Circulación
MMUS\$ 18**



**Hospitales Maipú y La Florida
MMUS\$ 248**



INFRAESTRUTURA PENITENCIÁRIA



Carcel Penitenciario - Alto Hospicio



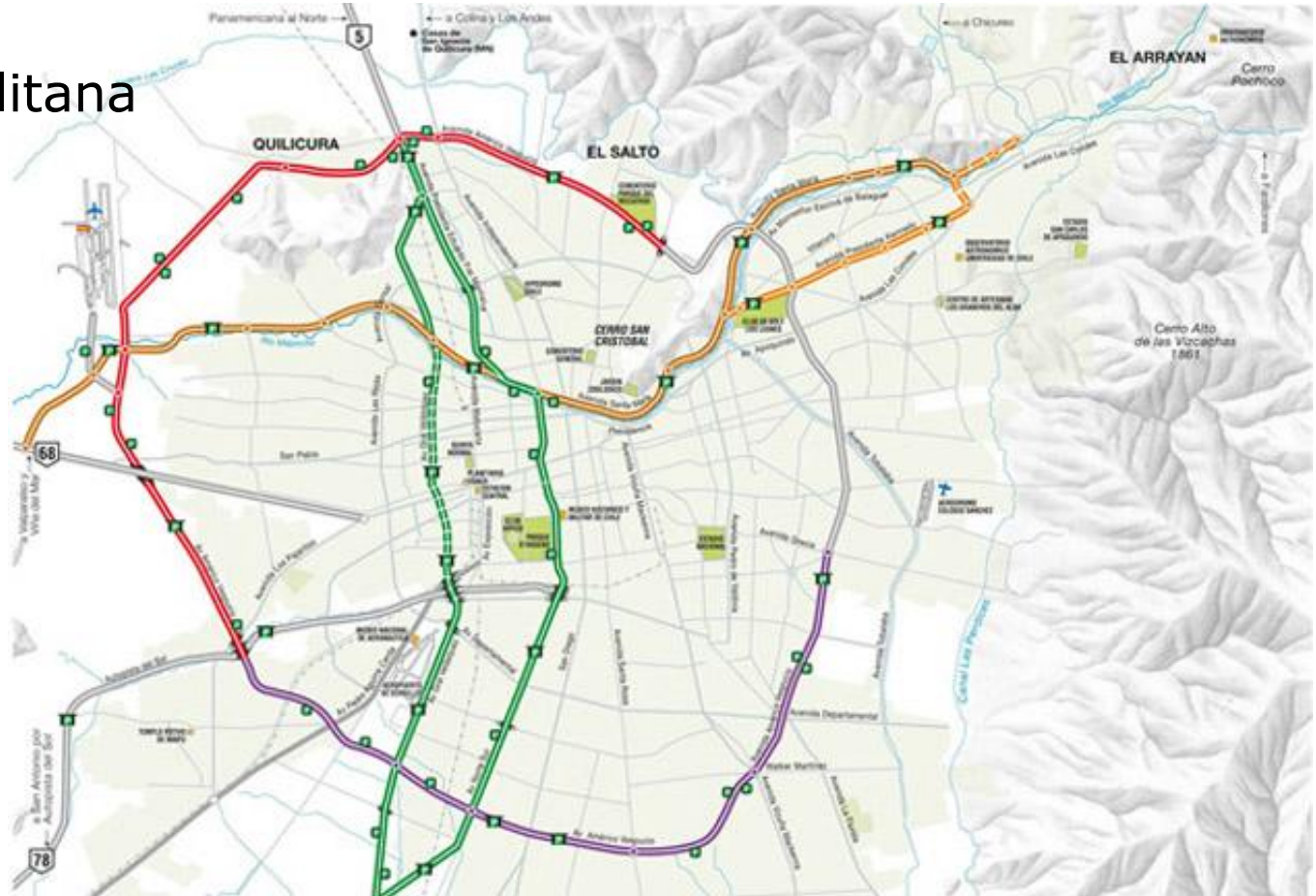
Carcel Penitenciario - Puerto Montt

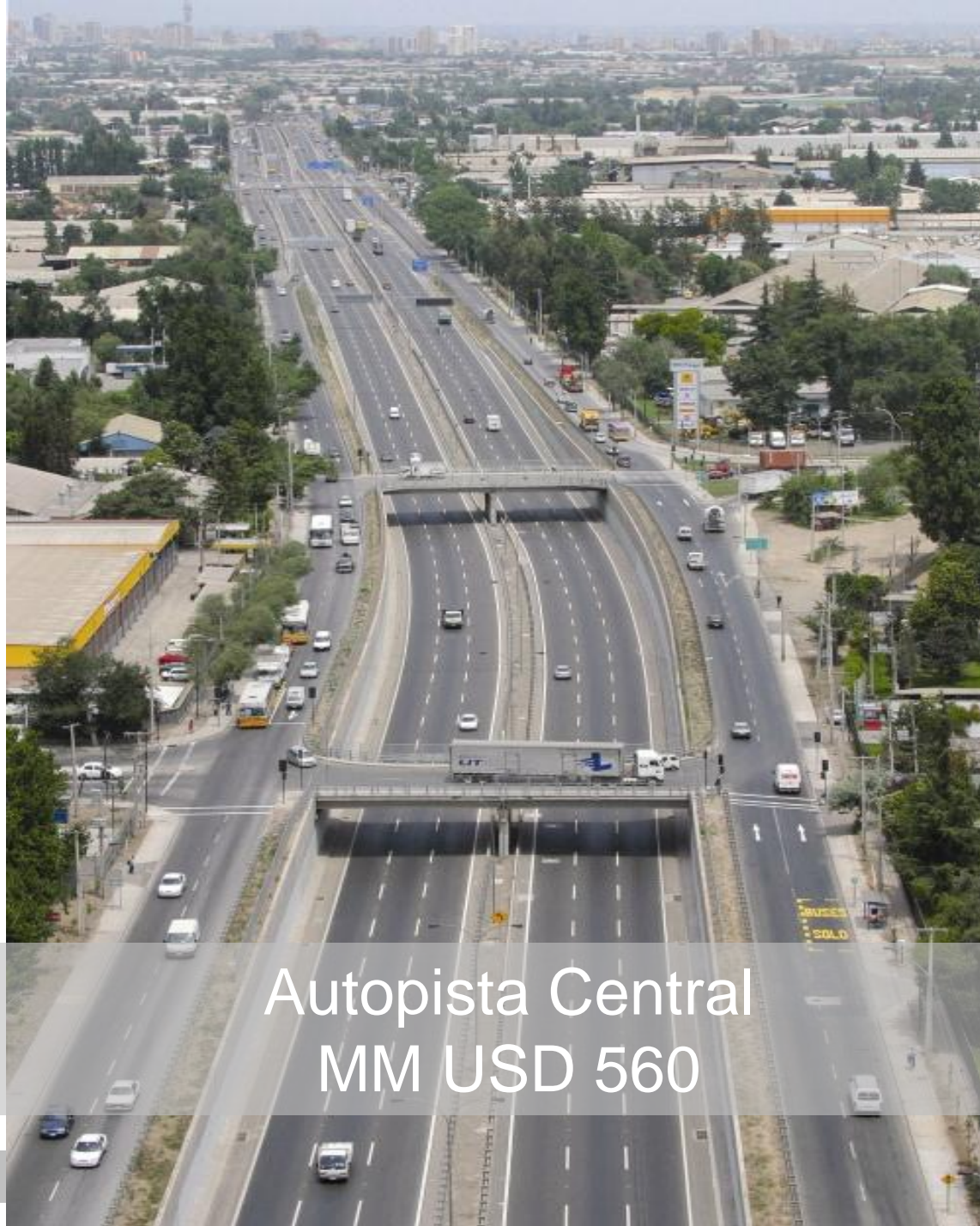
Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

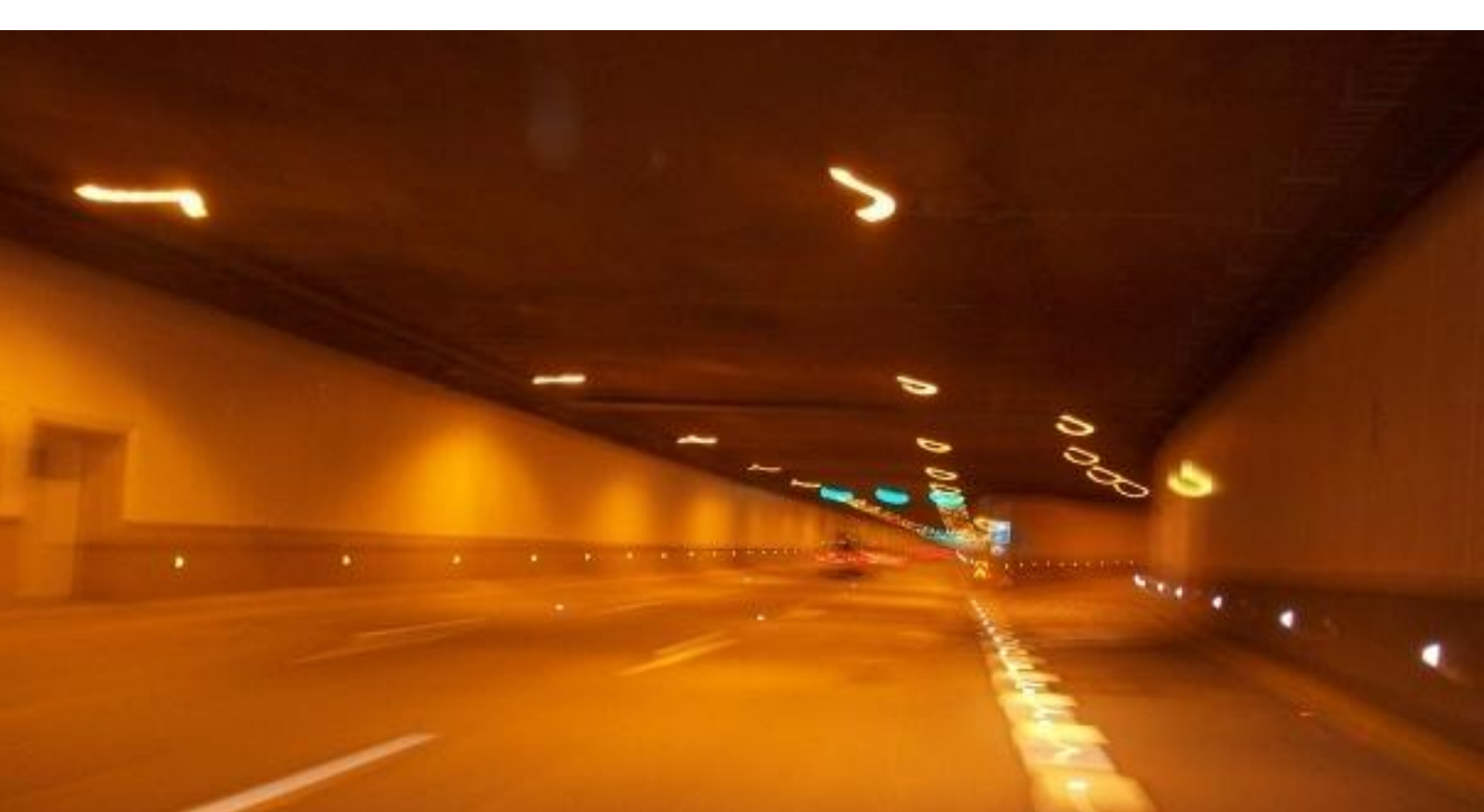
Infraestrutura Rodoviária Interurbana

Santiago
Região Metropolitana





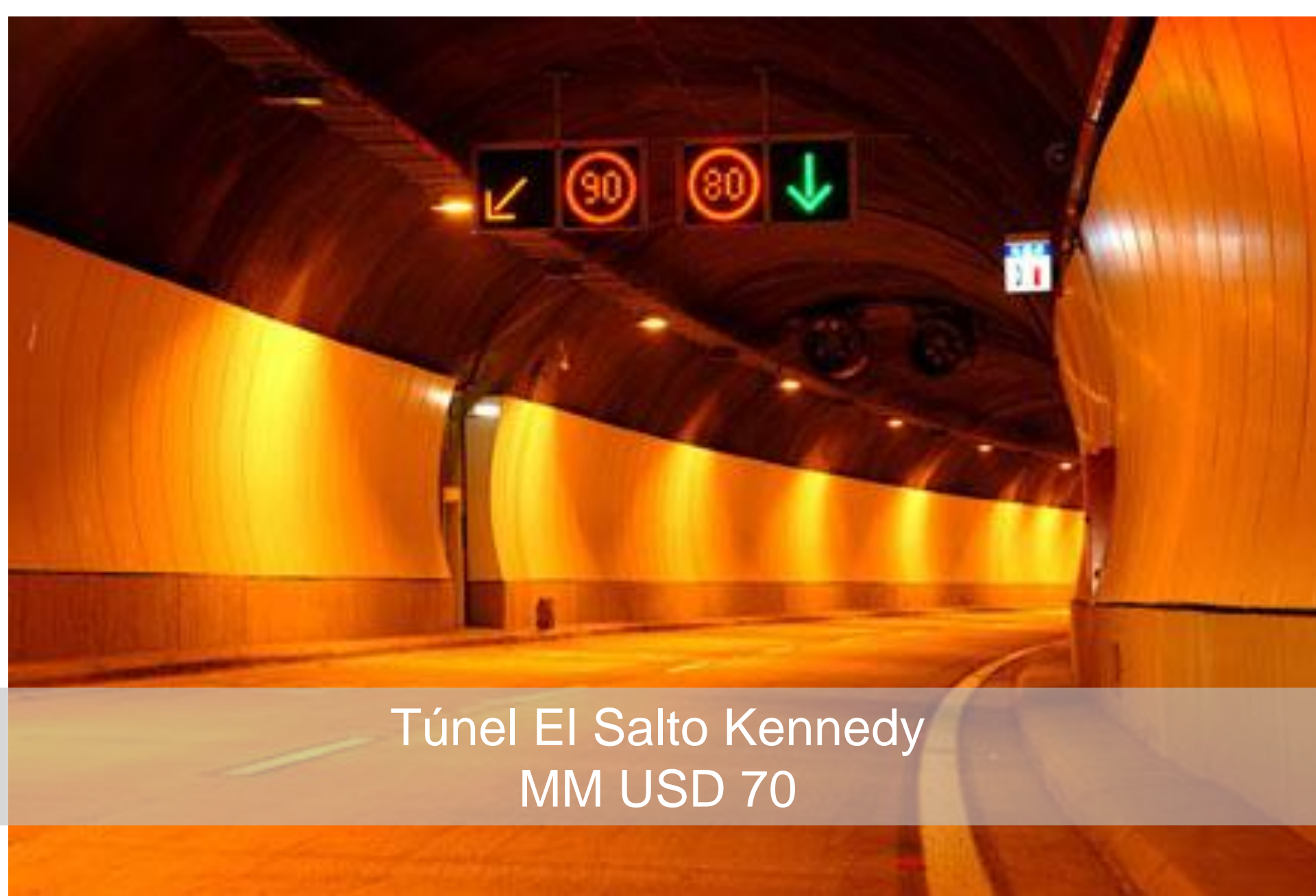
Autopista Central
MM USD 560



Costanera Norte
MM USD 525



Vespucio Sur
MMUSD 650



Túnel El Salto Kennedy
MM USD 70



Vespucio Norponiente
MM USD 320



Acceso Vial Aeropuerto Arturo Merino Benítez ®
MM USD 8,6



Acceso Nororiente a Santiago
MM USD 220

Infraestrutura Rodoviária Interurbana



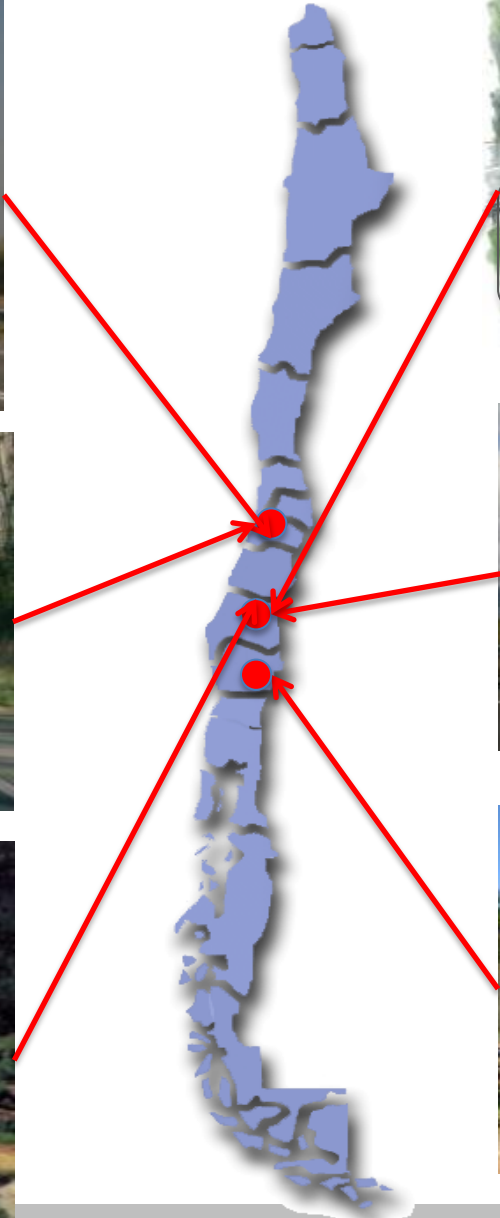
Infraestructura Rodoviária Interurbana



Infraestructura Rodoviária Interurbana



Infraestructura Rodoviária Interurbana



Infraestrutura Rodoviária

Rota 5



Infraestructura Rodoviária Interurbana



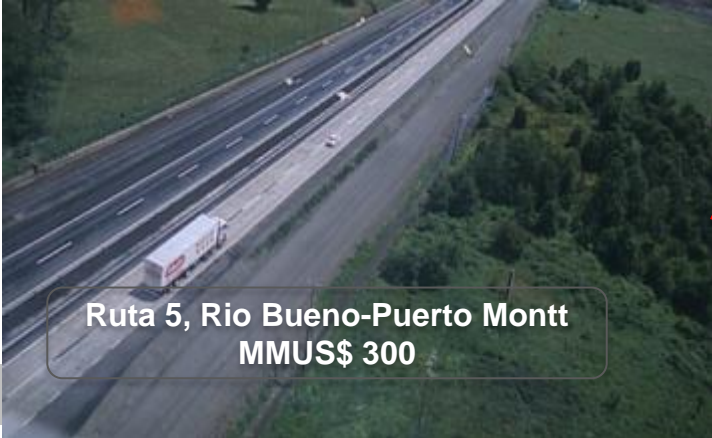
Infraestructura Rodoviária Interurbana



Ruta 5, , Chillán - Collipulli
MMUS\$ 290



Ruta 5, Collipulli - Temuco
MMUS\$ 320



Ruta 5, Rio Bueno-Puerto Montt
MMUS\$ 300



Ruta 5, Temuco - Rio Bueno
MMUS\$ 240



Ruta 5, , Tramo Puerto Montt - Pargua
MMUS\$ 157

Infraestructura para o Transantiago





**Estações de Transbordo
MMUS\$ 22**



**Estação de Intercambio
Modal La Cisterna
MMUS\$ 25**



**Corredor Suiza – Las Rejas
MMUS\$ 22**



**Corredor Santa Rosa
MMUS\$ 63**

Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

Distribuição de Risco

Premissa: atribuir o risco a quem esta em melhores condições para assumi-lo.

Risco de Demanda: Compartido

Risco de Desapropriação: Estado

Risco Ambiental: Compartido

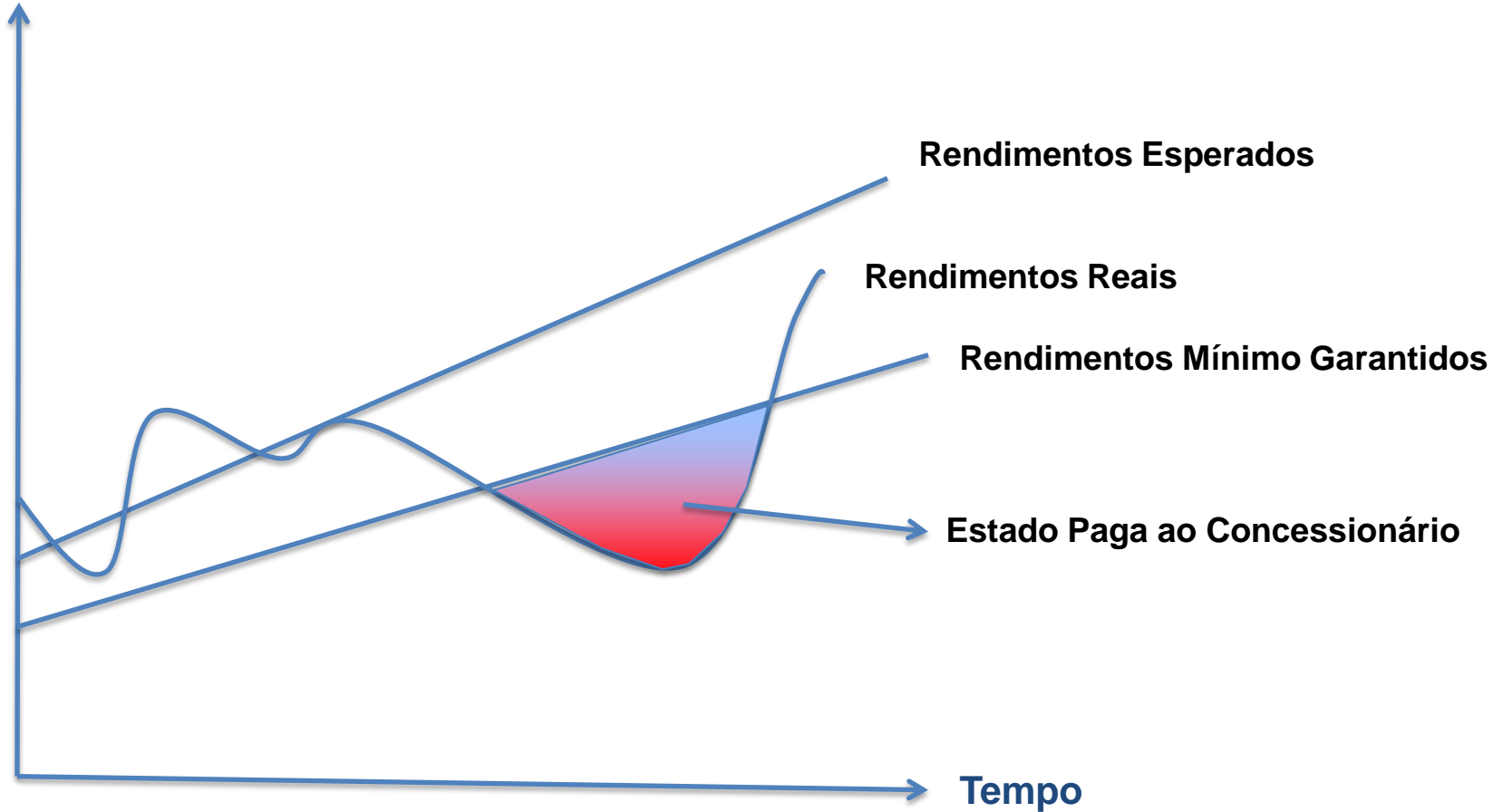
Riscos de Construção: Concessionário



Risco de Demanda: Mecanismos de Mitigação

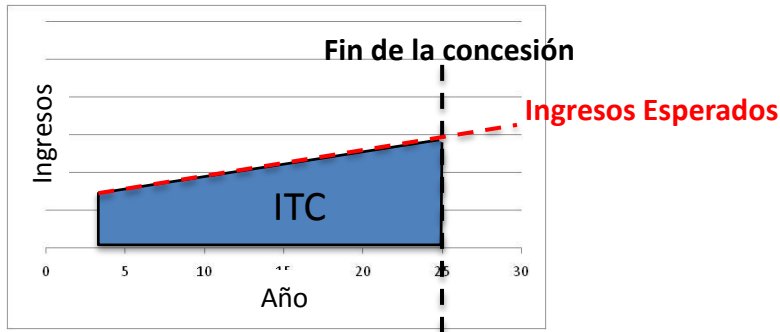
1) Rendimento Mínimo Garantido (IMG)

Rendimentos



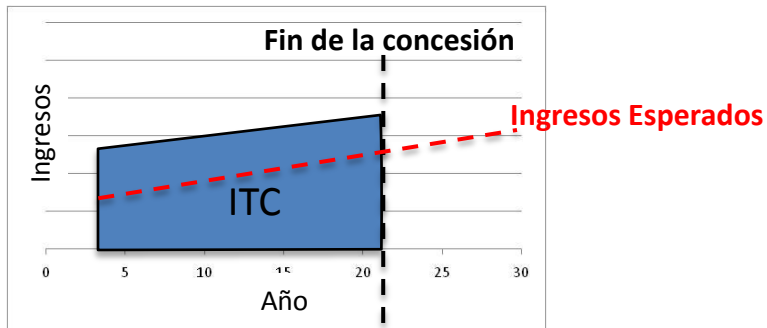
Risco de Demanda: Mecanismos de Mitigação

2) Rendimiento Total da Concessão (ITC)



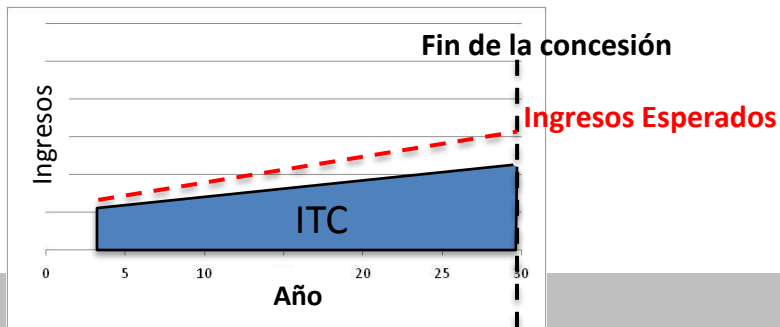
Rendimientos Reais = Rendimientos Esperados

Duração da Concessão = 25 anos



Rendimientos Reais > Rendimientos Esperados

Duração da Concessão < 25 anos



Rendimientos Reais < Rendimientos Esperados

Duração da Concessão > 25 anos

Riscos de Desapropriações

- Riscos assumidos pelo estado.
- Se estabelece um montante fixo. Se o custo de desapropriações é maior, concorre o Estado.
- O Estado se compromete a entregar a facha desapropriada em um prazo determinado.

Riscos Ambientais

- Risco Compartido.
- Se licita sem contar com a Resolução de Qualificação Ambiental, se estabelece um montante fixo a ser assumido pelo Concessionário.
- Se o custo de medidas de mitigação supera o montante previamente estabelecido, o estado concorre totalmente ou parcialmente.

Riscos Construtivos

- O Concessionário assume o risco a problemas associados a construção (referidos a ele) e as variações nos projetos unitários desde a adjudicação a etapa de construção.

Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

Fatores de Êxito

- ✓ Estabilidade económica do país, transparência, credibilidade, estabilidade no marco jurídico.
- ✓ Concessões: uma política pública amplamente validada.
- ✓ Modelos de Negócio: Rentabilidade Atrativa, Adequada
Alocação de Riscos, Facilidade para Financiamento.
- ✓ Geração de Competência.
- ✓ Marco Legal Flexível.

Fatores de Êxito

- ✓ Trabalho em Equipe entre Todos os Atores Envolvidos: Coordenação de Concessões, Diretoria Executoras do MOP, Ministério da Fazenda, MIDEPLAN, Controladoria e Organismos de Ordem.
- ✓ Sistema Aberto para a Iniciativa Privada.
- ✓ Sistema de Resolução de Controvérsias.
- ✓ Equipe de Trabalho com Experiência.

Agenda

1. Como Nasce o Sistema
2. Contexto Favorável no Chile
3. Projetos Adjudicados
4. Concessões de Projetos de Transporte
5. Distribuição de Riscos
6. Fatores de Sucesso
7. Projetos a Licitar

POTENCIAL CARTEIRA DE PROJETOS



**Infraestrutura
Hospitalar**



**Infraestrutura
Rodoviária Interurbana**



**Infraestrutura
Rodoviária Urbana**



**Infraestrutura
Aeroportuária**



**Equipamento
Urbano e Espaços
Públicos**

Em Processo de Licitação em 2012

N°	Project	MMU\$
1	Ruta 43 La Serena - Ovalle	219
2	Rutas del Loa	302
3	Hospital de Antofagasta	244
4	Aeropuerto Diego Aracena de Iquique ®	5
5	Aeropuerto La Florida ®	8

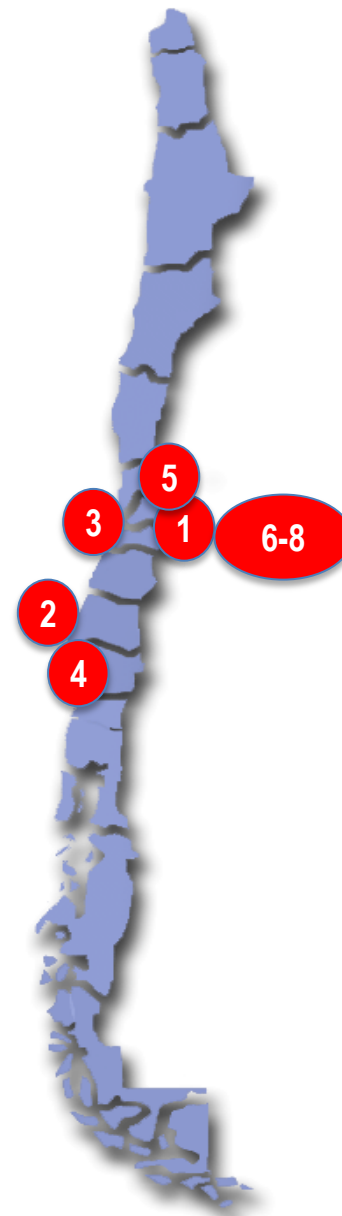
778 milhões de dólares



A Ser Licitado em 2013

N°	Project	MMU\$
1	Ruta G-21, Acceso a Centros de Esquí	79
2	Nuevo Puente Industrial sobre el Río Bío Bío	170
3	Américo Vespucio Oriente	1.970
4	Autopista Nahuelbuta	248
5	Proyecto de Infraestructura Pública Paso Los Libertadores	43
6	Hospital del Salvador - Geriátrico	268
7	Hospital Santiago Occidente (ex Félix Bulnes)	219
8	Hospital Dr. Sótero del Río y Puente Alto	420

3.378 milhões de dólares



A Ser Licitado em 2013

N°	Project	MMU\$
1	Hospitales Red Quinta (Biprovincial Quillota - Petorca y Provincial de Marga Marga)	265
2	Hospitales Red Sur (Curicó, Linares y Chillán)	508
3	Relicitación Aeropuerto AMB ®	500
4	Conexión Vial Ruta 78 hasta Ruta 68	51
5	Aeropuerto el Tepual de Puerto Montt ®	14
6	Revitalización Urbana del Estero Marga Marga	159
7	Autopista Norponiente Santiago-Lampa	111
8	Autopista Costanera Central	1.978
9	Ruta San Fernando-Santa Cruz	145

3.784 milhões de dólares



EXPERIÊNCIA CHILENA EM CONCESSÕES DE PROJETOS DE TRANSPORTES



OFICINA INTERNACIONAL GOVERNANÇA NO SETOR DE TRANSPORTES

JOSÉ MIGUEL HIDALGO G
Consultor de Parceria Pública Privada
josemiguelhidalgo@gmail.com

Maio 2012