

**MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
PORTOS E AVIAÇÃO CIVIL**

SECRETARIA DE POLÍTICA E INTEGRAÇÃO



Estratégia Unindo Ações

2ª REUNIÃO-GT DE REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Pauta da Reunião



✓ Apresentação dos objetivos do trabalho a ser realizado;



✓ Discussão e priorização nos grupos;



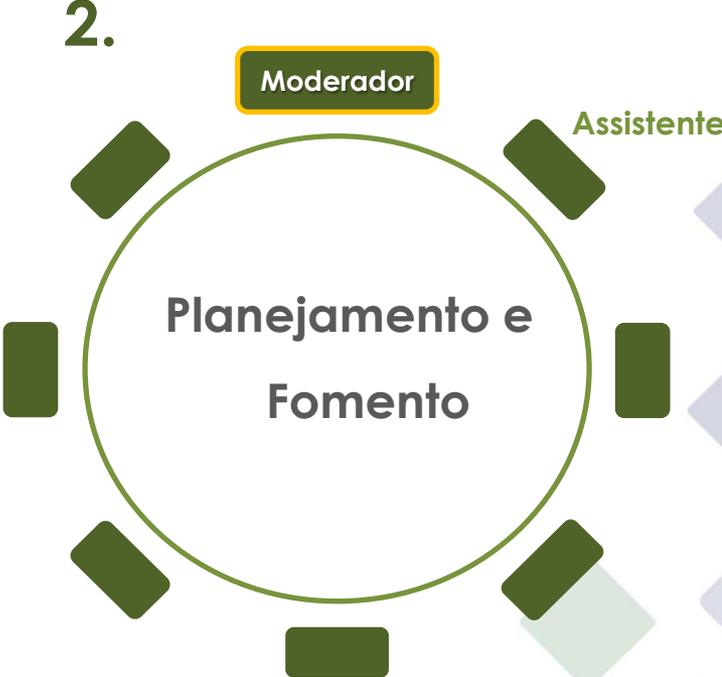
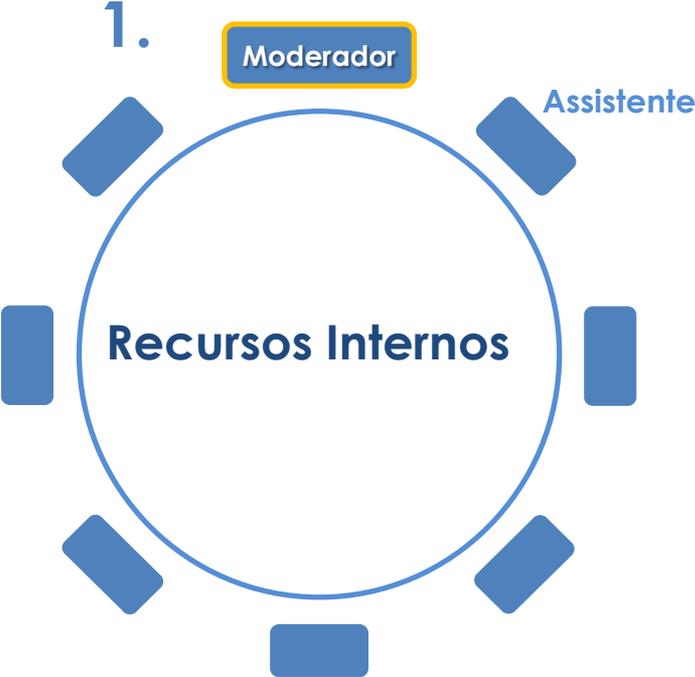
✓ Próximos passos.

Resultado do Diagnóstico

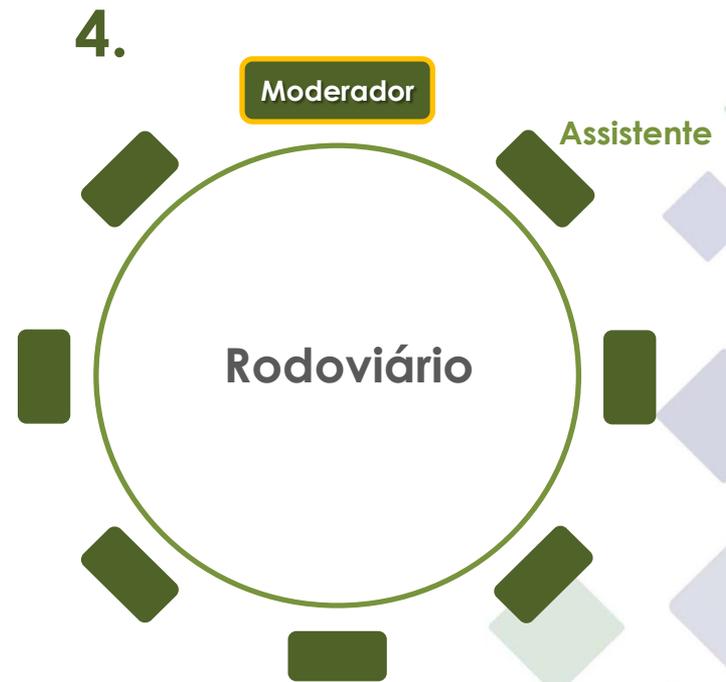
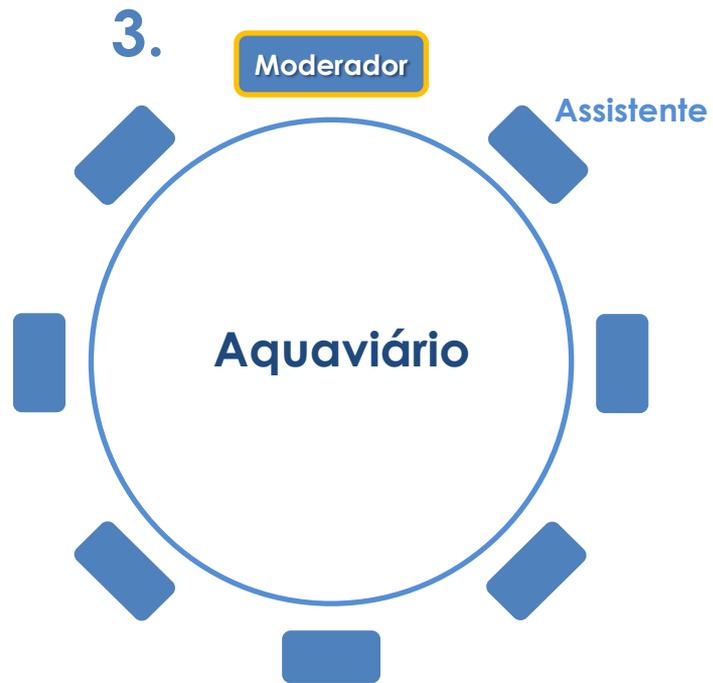
ITEM	QUANTIDADE
FORÇAS	22
FRAQUEZAS	68
OPORTUNIDADES	16
AMEAÇAS	28



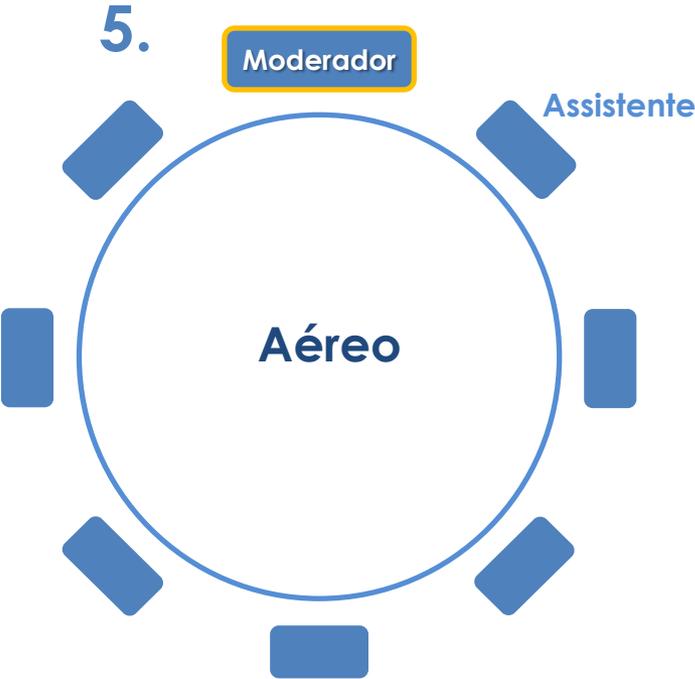
Mesas de Trabalho



Mesas de Trabalho



Mesas de Trabalho



Mesas de Trabalho

TEMA	TEXTO	CLASSIFICAÇÃO	PESO
Gestão	Planejamento Estratégico como norteador da integração	Força	
Gestão	As atividades de controle estabelecidas apresentam fragilidades que necessitam de aprimoramento	Fraqueza	
Gestão	As políticas e procedimentos de integridade apresentam vulnerabilidade e carecem de retoques	Fraqueza	
Gestão	Atraso em obras	Fraqueza	
Gestão	Aumento da quantidade de contratos de manutenção, sem aumento da capacidade técnica e da fiscalização	Fraqueza	
Gestão	Carência de projetos executivos de qualidade	Fraqueza	
Gestão	Descontinuidade administrativa em projetos	Fraqueza	
Gestão	Em relação à estrutura organizacional e níveis de subordinação, constatou-se que as responsabilidades não são apropriadamente delegadas e comunicadas em todos os níveis da organização, juntamente com procedimentos efetivos para monitorar os resultados (prestação de contas)	Fraqueza	
Gestão	Elaboração de projetos básicos deficientes	Fraqueza	
Gestão	Gestão de pessoas não dispõe de fluxograma e de mapeamento dos processos inerentes a área, não foram desenvolvidos instrumentos para identificar os gargalos ou pontos críticos	Fraqueza	
Gestão	Governança das Cias Docas: Não há supervisão Ministerial	Fraqueza	
Gestão	Grande volume de obras inacabadas, o que impede novos investimentos	Fraqueza	
Gestão	Não existe política corporativa de Gestão de Riscos	Fraqueza	
Gestão	Nas últimas décadas, deu-se uma significativa redução do investimento público em infraestruturas de transporte, deve-se tal situação à dificuldade de execução e de gerenciamento dos investimentos, por parte do governo federal	Fraqueza	
Gestão	Relacionamento entre as áreas fins do MT e órgãos vinculados	Fraqueza	
Gestão	Seria interessante uma atuação mais intensa do MT junto ao legislativo	Fraqueza	
Gestão	Alta rotatividade de Gestores	Ameaça	
Gestão	Temos um modelo de contratação problemático/Processos licitatórios complexos e longos	Ameaça	

PONTUAÇÃO					
IMPORTÂNCIA		INTENSIDADE		TENDÊNCIA	
Extremamente Importante	5	Extremamente Forte	5	Melhora Extremamente	5
Muito Importante	4	Muito Forte	4	Melhora Muito	4
Importante	3	Forte	3	Piora	3
Pouco Importante	2	Fraca	2	Piora Pouco	2
Sem Importância	1	Sem Efeito	1	Não Afeta	1

Análise SWOT

Matriz de Avaliação Estratégica									
Ambiente interno		Ambiente externo							
		Oportunidades				Ameaça			
		O1	O2	O3	On	A1	A2	A3	An
FORÇAS	Força 1	<u>Capacidade Ofensiva</u> capacidade de suas forças "capturarem" oportunidades relacionadas ao ambiente externo.				<u>Capacidade Defensiva</u> poder do conjunto das forças da organização neutralizar ou minimizar ameaças do ambiente externo.			
	Força 2								
	Força 3								
	Força n								
FRAQUEZAS	Fraqueza 1	<u>Incapacidade Ofensiva</u> quando as fraquezas atuais dificultam ou impedem a organização de aproveitar as oportunidades.				<u>Incapacidade Defensiva (Vulnerabilidade)</u> quando as fraquezas atuais acentuam os riscos das ameaças impactarem a organização.			
	Fraqueza 2								
	Fraqueza 3								
	Fraqueza n								

**MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES
PORTOS E AVIAÇÃO CIVIL**

SECRETARIA DE POLÍTICA E INTEGRAÇÃO



Estratégia Unindo Ações

GT DE REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

