

## Tema: Competitividade Nacional

Tema	Texto	Classificação
Competitividade Nacional	Eficiência nas áreas de produção	Oportunidade
Competitividade Nacional	A densidade e a qualidade da infraestrutura rodoviária, ferroviária e portuária deixam o Brasil entre os últimos dos países comparados, e o quadro seria o pior se as hidrovias entrassem na comparação - é clara a desvantagem dos produtores brasileiros	Fraqueza
Competitividade Nacional	Falta de competitividade logística do país	Fraqueza
Competitividade Nacional	Para alavancar a economia, reduzir os custos, aumentar a competitividade e oferecer mais segurança e conforto aos transportadores e à população, é necessário investir mais para modernizar e ampliar rodovias, aeroportos, portos, hidrovias, ferrovias e terminais	Fraqueza
Competitividade Nacional	Carga tributária elevada, juros altos e burocracia são fatores que, juntamente com a baixa qualidade da infraestrutura, compõem o chamado "custo Brasil", encarecendo em 23,4% os produtos brasileiros em relação à média dos 15 países que mais concorrem com o Brasil no mercado global	Ameaça

## Tema: Fomento

Tema	Texto	Classificação
Fomento	A indústria de concessões rodoviárias é muitas vezes considerada uma das mais estáveis entre os setores de infraestrutura no Brasil	Força
Fomento	As estradas executadas pelas concessionárias são bem avaliadas pelos usuários	Força
Fomento	Possibilidade de abertura do setor portuário ao investimento privado prevista no Plano Geral de Outorgas (PGO)	Força
Fomento	Os investidores privados têm o dinheiro para investir, o governo precisa agir para facilitar a criação desse mercado de crédito	Oportunidade
Fomento	PPI fortalece o papel do Ministério	Oportunidade
Fomento	A redução de normas "infralegais restritivas" baixadas após a Lei dos Portos, de 2013, que travam ou dificultam investimentos em portos de uso privado (os TUPs) e em terminais de uso público (os arrendamentos)	Fraqueza
Fomento	Investidores privados não se sentem seguros em relação às condições criadas pelo governo para se investir em infraestrutura de transporte em longo prazo	Fraqueza
Fomento	Para os arrendamentos, longo caminho que as empresas têm de percorrer para conseguir as renovações antecipadas dos contratos	Fraqueza
Fomento	Programa de concessões seria uma forma de reanimar os negócios e a criação de empregos, mesmo com as finanças públicas em péssimas condições, porque envolveria a mobilização de grandes volumes de capital privado	Fraqueza
Fomento	Não possuímos um mercado de crédito que atraia o investidor	Ameaça
Fomento	O financiamento é um desafio, pois a restrição fiscal não vai permitir o prosseguimento dos empréstimos do BNDES	Ameaça
Fomento	PPI (Programa de Parcerias e Investimentos) - A Governança ainda não foi definida	Ameaça

## Tema: Intermodalidade

Tema	Texto	Classificação
Intermodalidade	Plataformas logísticas	Oportunidade
Intermodalidade	Conflitos de interesse entre municípios, Estados e União no que se refere à instalação de terminais de carga	Ameaça
Intermodalidade	O transporte marítimo depara-se com problemas relacionados à pressão da urbanização sobre as infraestruturas portuárias, com significativos impactos em sua possibilidade de expansão e na ligação a outros modais	Ameaça
Intermodalidade	A realização de operações intermodais mais simples e eficientes passa pela viabilização da atuação dos Operadores de Transporte Multimodal (OTM), permitindo a realização de operações intermodais com um documento único de transporte	Ameaça
Intermodalidade	A deficiência na quantidade e qualidade dos terminais intermodais brasileiros é uma das causas de ineficiência no setor de transporte de carga	Fraqueza

## Tema: Planejamento

Tema	Texto	Classificação
Planejamento	A existência de um Plano Nacional de Logística;	Força
Planejamento	Ausência de continuidade de planejamento e de ações, impedindo o pleno desenvolvimento do setor Hidroviário	Fraqueza
Planejamento	Falta de clareza a respeito de qual entidade é responsável pelo planejamento de longo prazo e coordenação do setor como um todo, incluindo serviços de transporte aéreo, infraestrutura aeroportuária e controle de tráfego aéreo	Fraqueza
Planejamento	O planejamento das infraestruturas e dos serviços na sua totalidade permite que eles sejam mais facilmente integrados, formando verdadeiramente uma rede de transporte	Fraqueza
Planejamento	Com um olhar mais crítico e devido às restrições orçamentárias no País, o Tribunal de Contas da União – TCU exige que sejam feitas priorizações com o intuito de minimizar o desperdício financeiro	Ameaça
Planejamento	Viés político é que define onde serão alocados os investimentos	Ameaça

## Tema: Portos

Tema	Texto	Classificação
Portos	Institucionalização de documentos: Plano Nacional de Logística Portuária PNL, Plano Mestre, o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento - PDZ e o Plano Geral de Outorgas – PGO.	Força
Portos	Plano Nacional de Dragagem Portuária e Hidroviária (PND)	Força
Portos	Programa de Modernização da Gestão Portuária	Força
Portos	Uma importante iniciativa para a maior agilidade dos trâmites burocráticos, nos portos brasileiros, tem sido o Projeto Porto Sem Papel	Força
Portos	Flexibilização da contratação de mão de obra nos terminais de portos públicos	Oportunidade
Portos	TUPs movimentaram quase o dobro do total de cargas dos portos organizados em 2015	Oportunidade
Portos	No âmbito das instalações portuárias, há baixa disponibilidade de terminais e limitada profundidade em algumas áreas de acesso e de atracação de navios	Fraqueza
Portos	Os principais entraves do transporte marítimo: infraestrutura portuária e de acesso	Fraqueza
Portos	Péssimas condições dos acessos aos portos brasileiros	Fraqueza
Portos	Os principais entraves do transporte marítimo/cabotagem: oferta de navios de bandeira nacional, marco regulatório – pouco flexível e sem clareza jurídica –, burocracia e quantidade de atores envolvidos no setor, tributação e qualificação da mão de obra	Ameaça
Portos	Uma das principais causas para o nível do desempenho portuário estar ainda abaixo dos níveis internacionais é o excedente de trabalhadores utilizados nas operações portuárias	Ameaça

## Tema: Transporte Aéreo

Tema	Texto	Classificação
Transporte Aéreo	O direcionamento atual da regulação doméstica, de implementar regras de liberalização tarifária e livre acesso a rotas internas por empresas nacionais	Força
Transporte Aéreo	A disponibilidade de aeroportos e a cobertura da malha aérea doméstica mostram-se, de maneira geral, adequadas, com distribuição que espelha a da população	Força
Transporte Aéreo	Brasil possui setor aéreo dinâmico, funcional e com alto potencial de crescimento	Força
Transporte Aéreo	Adequações legais visando o surgimento de empresas aéreas de baixo custo	Oportunidade
Transporte Aéreo	Garantido o nível adequado de competição no setor (Aviação), seriam cerca de 25 milhões de passageiros adicionais por ano em função dessa otimização	Oportunidade
Transporte Aéreo	Na parte aeroviária, mais especificamente para a parte de aviação regional, destaca-se também como medida para fazer com que o investimento privado supra a carência do investimento público, a chamada concessão em bloco	Oportunidade
Transporte Aéreo	No período 2003-2012, no mercado doméstico brasileiro, o transporte aéreo de passageiros mais do que triplicou (alta de 234%), com crescimento médio de 14,4% ao ano	Oportunidade
Transporte Aéreo	O transporte aéreo internacional de cargas com origem ou destino no Brasil cresceu <b>72,1%</b> em 11 anos;	Oportunidade
Transporte Aéreo	Controle de tráfego aéreo e aviação civil não operam de forma otimizada	Fraqueza
Transporte Aéreo	Deficiência na parte terra dos aeroportos (sistemas de pistas, pátios e terminais de passageiros e cargas); reduzido número de aeroportos com voos regulares autorizados; necessidade de modernização do sistema de controle de tráfego aéreo (parte ar);	Fraqueza
Transporte Aéreo	O transporte aéreo tem enfrentado problemas decorrentes de deficiências na gestão e de entraves institucionais e regulatórios, que se refletem, por exemplo, na capacidade operacional e no controle do tráfego aéreo	Fraqueza
Transporte Aéreo	Oportunidade de aperfeiçoamento na atribuição de responsabilidades no controle de tráfego aéreo	Fraqueza
Transporte Aéreo	Preços dos combustíveis são potencial obstáculo ao crescimento do transporte aéreo	Ameaça
Transporte Aéreo	Queda na movimentação do transporte aéreo no Brasil devido à crise econômica	Ameaça

## Tema: Transporte Ferroviário

Tema	Texto	Classificação
Transporte Ferroviário	Projeto "Trens Regionais", que visa promover o serviço regular de transporte de passageiros, em trens de média velocidade	Força
Transporte Ferroviário	Demanda reprimida no transporte ferroviário de mercadorias, no intermunicipal e interestadual de passageiros	Oportunidade
Transporte Ferroviário	A ausência de uma definição prévia de níveis mínimos de serviço e máximos de tarifa que garantam, na prática, o direito de passagem entre concessionárias, é considerado um entrave à adoção mais freqüente do transporte ferroviário entre empresas e por longas distâncias	Fraqueza
Transporte Ferroviário	A malha ferroviária brasileira, além de sucateada e pequena, é diferente de uma região para outra. Isto significa que um trem não consegue ir de uma região à outra, pois os trilhos são incompatíveis	Fraqueza
Transporte Ferroviário	A produção de locomotivas cresceu 61,3% entre 2014 e 2015	Fraqueza
Transporte Ferroviário	A regulamentação do setor ferroviário e a reduzida flexibilidade da malha são ainda fatores que dificultam sua competitividade	Fraqueza
Transporte Ferroviário	As atuais regras de tráfego mútuo e direito de passagem não têm viabilizado uma efetiva utilização da malha ferroviária como um sistema único, tendo prevalecido até hoje a operação regional de cada concessionária	Fraqueza
Transporte Ferroviário	Construções de ferrovias em ritmo lento	Fraqueza
Transporte Ferroviário	No ferroviário, invasões das faixas de domínio, passagens em nível críticas, gargalos físicos e operacionais e falta de integração da malha	Fraqueza
Transporte Ferroviário	O modal ferroviário possui grande eficiência no transporte de grandes volumes em longas distâncias, compatível com as características físicas e econômicas do país	Fraqueza
Transporte Ferroviário	O sistema ferroviário brasileiro possui uma baixa disponibilidade, limitando o crescimento de sua participação na matriz de transportes	Fraqueza
Transporte Ferroviário	O transporte ferroviário carece ainda de significativos e continuados investimentos, na ampliação da malha e na aquisição de equipamentos e material rodante, na falta de clareza dos contratos de concessão e na excessiva tributação	Fraqueza

## Tema: Transporte Hidroviário

Tema	Texto	Classificação
Transporte Hidroviário	No caso do Aquaviário ainda existe um alento. Vários estudos (EVETEAS) estão sendo disponibilizados, estudos esses que jamais foram acessíveis ao setor	Força
Transporte Hidroviário	Plano Nacional de Integração Hidroviária (PNIH)	Força
Transporte Hidroviário	Estímulo à navegação interior para melhorar o escoamento da safra nacional de grãos	Oportunidade
Transporte Hidroviário	O modal aquaviário possui vantagens no deslocamento de cargas de elevada tonelagem e baixo valor agregado	Oportunidade
Transporte Hidroviário	O Setor aquaviário vem crescendo ininterruptamente nos últimos seis anos, apesar da crise econômica;	Oportunidade
Transporte Hidroviário	40% dos embarcadores de grãos consideram a pouca profundidade dos rios um problema grave ou "muito grave"	Fraqueza
Transporte Hidroviário	A deficiente utilização dos recursos de navegação de interior é também causada pela pequena quantidade e baixa qualidade de terminais intermodais em rios navegáveis	Fraqueza
Transporte Hidroviário	Com relação à navegação do interior, deve-se citar que apenas 35% das vias navegáveis são efetivamente utilizadas para o transporte. Os outros 65% só podem ser viabilizadas economicamente a partir de intervenções nos rios e construção de infraestrutura em terra – terminais hidroviários	Fraqueza
Transporte Hidroviário	Falta de continuidade ao longo dos cursos dos rios (ausência de eclusas em hidrelétricas) e a falta de acessos terrestres, de berços de atracação, de sinalização e de balizamento	Fraqueza
Transporte Hidroviário	No modal aquaviário: há carência de terminais fluviais; limitações de espaço nos terminais e nas retroáreas; falta de manutenção dos canais de acesso e dos berços; insuficiência de acessos terrestres; e ausência de eclusas nos principais rios brasileiros	Fraqueza
Transporte Hidroviário	Poucas opções de hidrovias	Fraqueza
Transporte Hidroviário	Uma das causas para o pequeno desenvolvimento da navegação de interior no Brasil é a pouca priorização de investimentos governamentais no setor	Fraqueza
Transporte Hidroviário	Outra causa para o baixo índice de aproveitamento de nossas vias navegáveis é a demora na resolução de questões relacionadas com impactos ambientais das hidrovias	Ameaça
Transporte Hidroviário	Principais gargalos enfrentados pelos usuários da navegação fluvial no Brasil: peculiaridades das embarcações e dificuldade no seu financiamento, excessiva burocracia e elevado número de órgãos envolvidos; dificuldade de obtenção de licenças ambientais, regime jurídico complexo e genérico, sem regras específicas para esse modo de transporte; conflito com o setor elétrico – quanto à construção de eclusas e à manutenção de profundidades mínimas para a navegabilidade, excesso de tributos e insuficiente capacitação de profissionais	Ameaça
Transporte Hidroviário	Um potencial conflito relacionado ao uso múltiplo da água é também considerado um fator que pode inibir investimentos no setor	Ameaça

## Tema: Transporte Rodoviário de Cargas – TRC

Tema	Texto	Classificação
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	A deficiência nas fiscalizações dos pesos máximos permitidos pela lei da balança implica na frequente ocorrência deste tipo de infração, prejudicando o setor de transportes duplamente: aumento da capacidade estática e degradação das estradas brasileiras	Fraqueza
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	A grande maioria dos postos de pesagem existentes no Brasil estão paralisados ou inoperantes	Fraqueza
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	A falta de disciplinamento no transporte rodoviário de cargas no Brasil permite o funcionamento de transportadoras sem condições econômicas de exercício da atividade, a circulação de caminhões sucateados e com sobrepeso e a existência de jornadas de trabalho desumanas	Ameaça
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	A falta de estímulos ou exigências para a renovação de veículos rodoviários de carga tem como consequência o envelhecimento da frota de caminhões, gerando um frete barato, mas que reduz a segurança nas estradas e diminui a produtividade do transporte	Ameaça
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	A produtividade do transporte de cargas no Brasil é apenas <b>22%</b> daquela registrada no sistema de transporte dos Estados Unidos	Ameaça
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	Deficiência da infraestrutura de apoio nas estradas	Ameaça
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	O número de ocorrências de roubo de carga tem crescido sobremaneira nos últimos anos	Ameaça
Transporte Rodoviário de Cargas – TRC	O valor médio pago pelos fretes rodoviários é muito baixo em comparação com os custos incorridos. Este frete artificialmente baixo é um problema porque compromete a saúde do setor, impede o crescimento de outros Modais e gera externalidades negativas para a sociedade	Ameaça

## Tema: Transporte Rodoviário

Tema	Texto	Classificação
Transporte Rodoviário	A qualidade e a má conservação das estradas também tornam muito cara a entrega de soja e derivados nos principais mercados internos e nos portos	Fraqueza
Transporte Rodoviário	A situação precária da malha rodoviária pública, que tem 78% de sua extensão em condição péssima, ruim ou deficiente, segundo estudo recente da CNT, é causadora de um grande nível de insegurança nas vias rodoviárias	Fraqueza
Transporte Rodoviário	As condições do pavimento das rodovias levam a um aumento de 30,5% no custo operacional	Fraqueza
Transporte Rodoviário	Ficou evidente a extensão dos problemas das rodovias brasileiras, em termos de pavimento, sinalização e geometria	Fraqueza
Transporte Rodoviário	No modal rodoviário, a extensão de pistas duplas é reduzida e há má qualidade das rodovias	Fraqueza
Transporte Rodoviário	O modo rodoviário é confrontado com problemas que afetam o seu desempenho, sobretudo no nível das infraestruturas. Deficiências de projeto, má gestão e ausência de manutenção, por exemplo, resultam em desperdício de tempo e em impactos com elevados custos, tais como acidentes, poluição e desgaste e avarias nos veículos	Fraqueza
Transporte Rodoviário	Rodovias administradas pelo Setor Público não são bem avaliadas pelos usuários	Fraqueza
Transporte Rodoviário	Estradas brasileiras são inseguras - números de acidentes e mortes são muito elevados	Ameaça

## Tema: Cabotagem

Tema	Texto	Classificação
Cabotagem	Baixa prioridade para a cabotagem em relação à navegação de longo curso no uso da infraestrutura portuária	Fraqueza
Cabotagem	Baixa disponibilidade de navios na cabotagem de contêineres é considerada obstáculo para o crescimento do setor	Ameaça
Cabotagem	Para a navegação de cabotagem os seguintes entraves: os custos com a praticagem e com a tripulação relacionados à falta de mão de obra –, a ausência de integração modal, a dificuldade de acesso ao crédito para renovação da frota e a excessiva tributação – em razão de a equiparação com a navegação de longo curso não ter sido ainda implantada. Outros problemas são os elevados encargos sociais, a escassez de alguns tipos de serviço, a carência de navios e contêineres – face à demanda, o custo do combustível, a necessidade de novas rotas e a diminuição dos recursos investidos no setor	Ameaça
Cabotagem	Um dos principais problemas para cabotagem é o desbalanceamento nos fluxos de carga entre regiões	Ameaça

## Tema: Gestão

Tema	Texto	Classificação
Gestão	Planejamento Estratégico como norteador da integração	Força
Gestão	As atividades de controle estabelecidas apresentam fragilidades que necessitam de aprimoramento	Fraqueza
Gestão	As políticas e procedimentos de integridade apresentam vulnerabilidade e carecem de retoques	Fraqueza
Gestão	Atraso em obras	Fraqueza
Gestão	Aumento da quantidade de contratos de manutenção, sem aumento da capacidade técnica e da fiscalização	Fraqueza
Gestão	Carência de projetos executivos de qualidade	Fraqueza
Gestão	Descontinuidade administrativa em projetos	Fraqueza
Gestão	Em relação à estrutura organizacional e níveis de subordinação, constatou-se que as responsabilidades não são apropriadamente delegadas e comunicadas em todos os níveis da organização, juntamente com procedimentos efetivos para monitorar os resultados (prestação de contas)	Fraqueza
Gestão	Elaboração de projetos básicos deficientes	Fraqueza
Gestão	Gestão de pessoas não dispõe de fluxograma e de mapeamento dos processos inerentes a área, não foram desenvolvidos instrumentos para identificar os gargalos ou pontos críticos	Fraqueza
Gestão	Governança das Cias Docas: Não há supervisão Ministerial	Fraqueza
Gestão	Grande volume de obras inacabadas, o que impede novos investimentos	Fraqueza
Gestão	Não existe política corporativa de Gestão de Riscos	Fraqueza
Gestão	Nas últimas décadas, deu-se uma significativa redução do investimento público em infraestruturas de transporte, deve-se tal situação à dificuldade de execução e de gerenciamento dos investimentos, por parte do governo federal	Fraqueza
Gestão	Relacionamento entre as áreas fins do MT e órgãos vinculados	Fraqueza
Gestão	Seria interessante uma atuação mais intensa do MT junto ao legislativo	Fraqueza
Gestão	Alta rotatividade de Gestores	Ameaça
Gestão	Temos um modelo de contratação problemático/Processos licitatórios complexos e longos	Ameaça

## Tema: Ambiental

Tema	Texto	Classificação
Ambiental	Desenvolvimento de sistema de gestão de processo ambientais – SIGESA	Força
Ambiental	Incorporação das áreas ambientais da SEP e da SAC na estrutura do Ministério - atuação conjunta pode representar maior e melhor interlocução com outras esferas do Governo	Força
Ambiental	Trabalho realizado pela ASSAM/MT é referência dentro do Executivo Federal	Força

## Tema: Ambiente Organizacional

Tema	Texto	Classificação
Ambiente Organizacional	Boa comunicação entre Secretaria de Portos e Companhias DOCAS	Força
Ambiente Organizacional	Alguns setores desmotivados dentro do Ministério	Fraqueza
Ambiente Organizacional	Falta integração maior da SE com as demais Secretarias	Fraqueza
Ambiente Organizacional	Necessidade de integração para não criar ilhas no MTPA	Fraqueza
Ambiente Organizacional	O processo de comunicação interna apresenta fragilidades que necessita de aprimoramento	Fraqueza

## Tema: Informação

Tema	Texto	Classificação
Informação	Programa de Modernização da Gestão Portuária; Repositório de informação HORUS da SAC	Força
Informação	Internet das coisas	Oportunidade
Informação	Apesar de ser extremamente importante para viabilizar ganhos de produtividade e melhoria da qualidade do serviço prestado, ferramentas de tecnologia de informação têm sido pouco utilizadas no setor de transporte de carga	Fraqueza

## Tema: Pessoas

Tema	Texto	Classificação
Pessoas	Corpo técnico do MT	Força
Pessoas	Destaca-se ainda, a iniciativa de se realizar o mapeamento de competência, concluído no final de 2015	Força
Pessoas	Deficiência no quesito treinamento em temas relacionados à integridade e valores éticos	Fraqueza
Pessoas	Distribuição de funcionários inadequada (alguns setores possuem mais servidores do que outros)	Fraqueza
Pessoas	Parece haver deficiência na profissionalização da gestão de pessoas. As atividades típicas de departamento de pessoal parecem ser bem administradas, mas a gestão estratégica de pessoas parece ser rudimentar	Fraqueza
Pessoas	Poucas capacitações com concentração de áreas beneficiadas, fazendo-se necessário, desta feita, um melhor levantamento e direcionamento das capacitações no âmbito da Unidade	Fraqueza

## Conceitos e definições

O termo **SWOT** é o acrônimo dos termos *Strengths* (**F**orças), *Weaknesses* (**F**raquezas), *Opportunities* (**O**portunidades) e *Threats* (**A**meaças) que quando traduzimos para o português temos a sigla **FOFA**. A análise **SWOT** é um importante instrumento utilizado para auxiliar o planejamento estratégico numa análise ambiental quanto ao recolhimento de dados importantes que caracterizam o ambiente interno (forças e fraquezas) e ambiente externo (oportunidades e ameaças) de uma organização.

### Ambiente Interno

**Forças:** São fenômenos ou condições internas capazes de auxiliarem, por longo tempo, o desempenho ou o cumprimento da Missão.

**Fraquezas:** São situações, fenômenos ou condições internas, que podem dificultar a realização da Missão.

### Ambiente Externo

**Oportunidades:** São fatores externos à organização, atuais ou potenciais, que podem impactar positivamente sua missão e/ou seu desempenho.

**Ameaças:** São fatores externos à organização, atuais ou potenciais, que podem impactar negativamente sua missão e/ou seu desempenho.

Fatores internos	Forças	Fraquezas
Fatores externos	Oportunidades	Ameaças