

Gestão Estratégica e Inovação

Secretaria
Executiva



MAPA ESTRATÉGICO MINFRA

MISSÃO

PROPORCIONAR INFRAESTRUTURA VIÁRIA INTEGRADA E CONFIÁVEL PARA MOBILIDADE SEGURA E EFICIENTE DE PESSOAS E BENS, COM VISTAS AO AUMENTO DA COMPETITIVIDADE NACIONAL.

VISÃO

TORNAR-SE LÍDER DA AMÉRICA LATINA EM INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES

Atributos de Valor:

Respeito à vida
Eficiência logística
Excelência institucional
Responsabilidade socioambiental
Planejamento e integração territorial

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE



COMPETITIVIDADE

MELHORAR A COMPETITIVIDADE DA INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA NACIONAL



SEGURANÇA

PROMOVER A SEGURANÇA DOS USUÁRIOS DAS VIAS E BENS TRANSPORTADOS



SATISFAÇÃO

MELHORAR O NÍVEL DOS SERVIÇOS DE TRANSPORTES E DE TRÂNSITO

FOCO DE ATUAÇÃO



INOVAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO

APERFEIÇOAR PROCESSOS, NORMATIVOS E MARCOS REGULATÓRIOS

FORTALECER A ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL COM OS ATORES DO SETOR



EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

CONSOLIDAR O PLANEJAMENTO INTEGRADO DO SETOR TRANSPORTE E DE TRÂNSITO

OTIMIZAR A DISTRIBUIÇÃO DOS MODOS DE TRANSPORTES NA MATRIZ VIÁRIA BRASILEIRA

ASSEGURAR A QUALIDADE DA INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES



SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA

INCREMENTAR A PARTICIPAÇÃO PRIVADA NO SETOR

OTIMIZAR A APLICAÇÃO DE RECURSOS PÚBLICOS NO SETOR

PROCESSOS INTERNOS



GOVERNANÇA

APRIMORAR A GOVERNANÇA, O COMPLIANCE E A GESTÃO CORPORATIVA



INFORMAÇÕES

APRIMORAR A DISPONIBILIDADE, QUALIDADE E A INTEGRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES



INFRAESTRUTURA CORPORATIVA

PROVER INFRAESTRUTURA CORPORATIVA TECNOLÓGICA E SUPORTE LOGÍSTICO INTEGRADOS, SEGUROS E DE ALTO DESEMPENHO



PESSOAS

DESENVOLVER COMPETÊNCIAS INDIVIDUAIS COM FOCO NO DESEMPENHO INSTITUCIONAL

NOVA VISÃO

TORNAR-SE LÍDER DA AMÉRICA
LATINA EM INFRAESTRUTURA DE
TRANSPORTES



Performance Overview 2018

Compare with ◇ Mexico



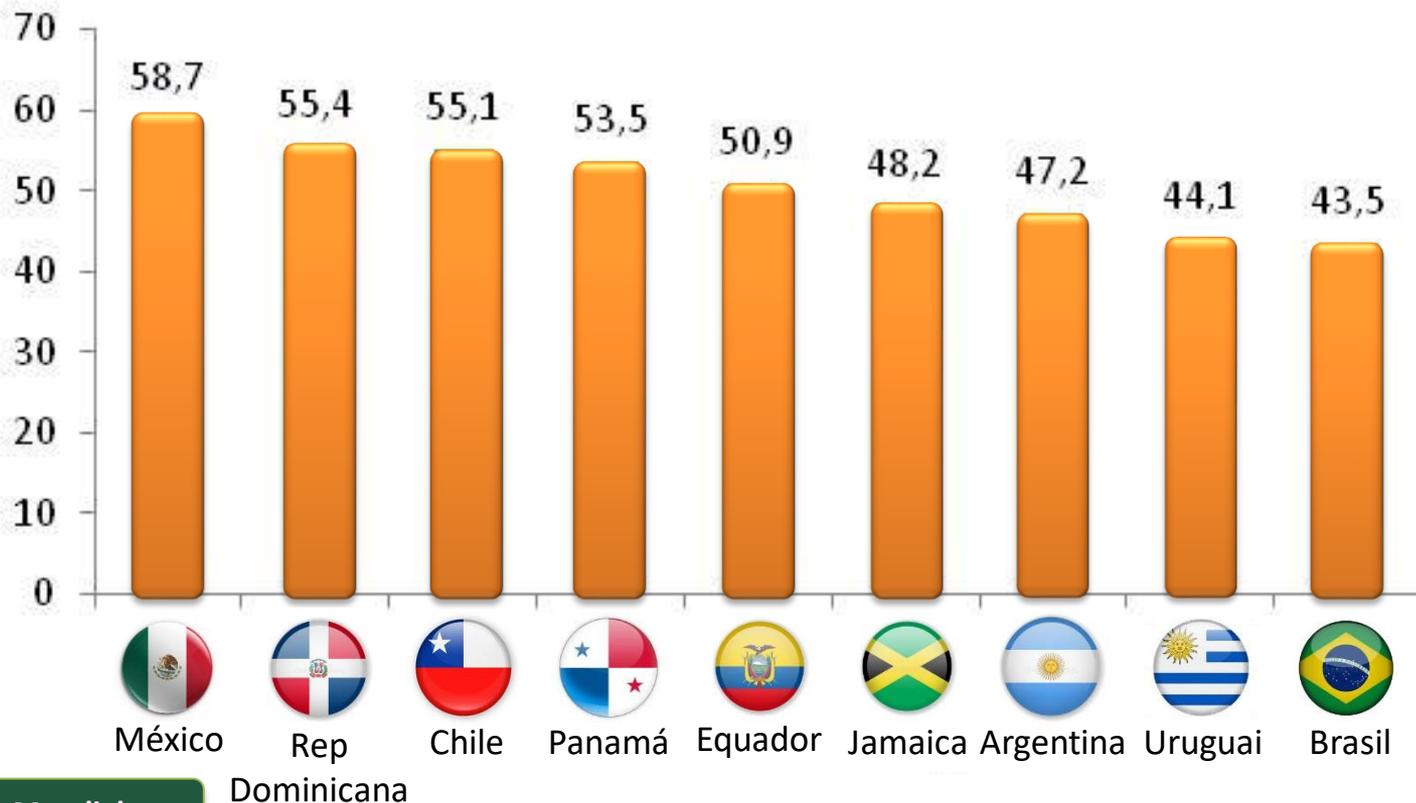
Sub Índice de Infraestrutura de Transportes 2018

84º

Posição do
Brasil Ranking
Mundial

9º

Posição do
Brasil na
América Latina

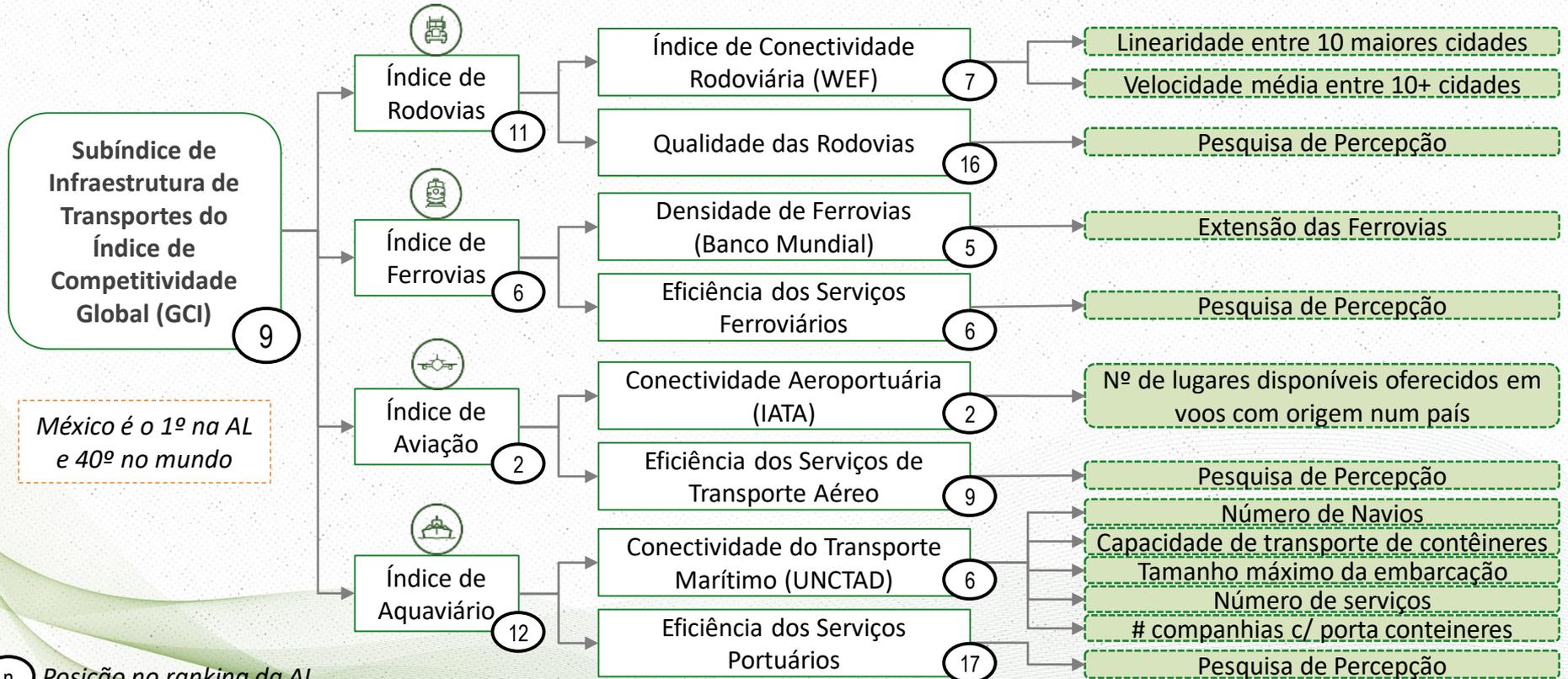


Gestão da Competitividade



INDICADORES

Subíndice de Infraestrutura de Transportes



Desdobramento da Estratégia



PROGRAMAS E PORTFÓLIOS ESTRATÉGICOS

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO MINFRA

GESTÃO

PROGRAMA DE GESTÃO AMBIENTAL E TERRITORIAL

PROGRAMA DE REORDENAÇÃO INSTITUCIONAL DO SETOR

MELHORIA DA GOVERNANÇA E QUALIDADE DE ESTUDOS, PROJETOS E OBRAS

PROGRAMA DE GOVERNANÇA, INTEGRIDADE E GESTÃO DE RISCOS

IMPLANTAR A GESTÃO ESTRATÉGICA NO MINFRA

PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PORTUÁRIA - PMGP

PROGRAMA DE AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS

PROGRAMA DE INTEGRAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DO SETOR

PROGRAMA DE EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E CLIMA ORGANIZACIONAL

CONCESSÕES

PROGRAMA DE CONCESSÕES RODOVIÁRIAS

PROGRAMA DE CONCESSÕES E RENOVAÇÕES FERROVIÁRIAS

PROGRAMA DE DESESTATIZAÇÃO E CONCESSÕES PORTUÁRIAS

PROGRAMA DE CONCESSÕES DE AEROPORTOS

PROGRAMA DE ESTRUTURAÇÃO DAS CONCESSÕES

EFICIÊNCIA MODAL

PLANEJAMENTO INTEGRADO MINFRA

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DA NAVEGAÇÃO DOMÉSTICA

PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO E EXPANSÃO DO SISTEMA FERROVIÁRIO

PROGRAMA DE INTERMODALIDADE

INVESTIMENTOS

PROGRAMA DE EMPREENDIMENTOS FERROVIÁRIOS

PROGRAMA DE EMPREENDIMENTOS AEROVIÁRIOS REGIONAIS

PROGRAMA DE EMPREENDIMENTOS RODOVIÁRIOS

PROGRAMA DE EMPREENDIMENTOS AEROVIÁRIOS NACIONAIS

PROGRAMA DE EMPREENDIMENTOS HIDROVIÁRIOS

PROGRAMA DE FOMENTO DA INFRAESTRUTURA

INOVAÇÃO E ARTICULAÇÃO

DOCUMENTO DE TRANSPORTE ELETRÔNICO (DT-E)

PROGRAMA DE QUALIDADE NORMATIVA

PROGRAMA CAMINHONEIROS

PROGRAMA DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E DESBUROCRATIZAÇÃO INFRA+

AGENDA PARLAMENTAR PROPOSITIVA

SEGURANÇA

PLANO NACIONAL DE REDUÇÃO DE MORTES E LESÕES NO TRÂNSITO (PNATRANS)

PROGRAMA DE SEGURANÇA NA AVIAÇÃO CIVIL

PROGRAMA NACIONAL DE MANUTENÇÃO DA INFRAESTRUTURA RODOVIÁRIA

PORTFÓLIO ESTRATÉGICO MINFRA

PORTFÓLIO SETORIAL

PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

RODOVIAS

PROGRAMA DE CONCESSÕES
RODOVIÁRIAS

PROGRAMA DE
EMPREENDIMENTOS
RODOVIÁRIOS

PROGRAMA DE MANUTENÇÃO
DA INFRAESTRUTURA
RODOVIÁRIA



Índice de
Conectividade
Rodoviária
(WEF)

Qualidade das
Rodovias
(Percepção)

FERROVIAS

PROGRAMA DE CONCESSÕES E
RENOVAÇÕES FERROVIÁRIAS

PROGRAMA DE
EMPREENDIMENTOS
FERROVIÁVIOS

PROGRAMA DE EXPANSÃO E
MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA
FERROVIÁRIO



Densidade de
Ferrovias
(Banco
Mundial)

AVIAÇÃO CIVIL

ELIMINAÇÃO DA RESTRIÇÃO DO
CAPITAL ESTRANGEIRO NAS
EMPRESAS AÉREAS

14 ACORDOS DE CÉUS ABERTOS
FIRMADOS

ELIMINAÇÃO DA TAXA DE
EMBARQUE INTERNACIONAL



Conectividade
Aeroportuária
(IATA)

PORTOS E AQUAVIÁRIOS



PROGRAMA DE
DESESTATIZAÇÃO E
CONCESSÕES PORTUÁRIAS

PROGRAMA DE
DESENVOLVIMENTO DA
NAVEGAÇÃO DOMÉSTICA

APRIMORAMENTO DO MARCO
LEGAL DO SETOR PORTUÁRIO

Conectividade
do Transporte
Marítimo
(UNCTAD)

A hand is shown holding a large black arrow that points from left to right. The arrow contains the text 'PROGRAMA DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL E DESBUROCRATIZAÇÃO INFRA+'. To the right of the arrow, there are three stacked grey boxes, each containing text about service efficiency. The background is dark blue with various white and light blue icons representing digital technology, such as a Wi-Fi symbol, an envelope, a server rack, a padlock, a document, and a folder. Light blue dashed lines connect some of these icons, suggesting a network or flow of information.

PROGRAMA DE TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL E DESBUROCRATIZAÇÃO
INFRA+

Eficiência dos
Serviços
Ferroviários

Eficiência dos
Serviços de
Transporte
Aéreo

Eficiência dos
Serviços
Portuários

Programa de Transformação Digital



A large yellow circle on the left contains the text 'PROGRAMA DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL'. To its right, a vertical chain of five smaller dark green circles is connected by a thin line. From top to bottom, these circles are labeled 'MINFRA', 'ANAC', 'ANTAQ', 'ANTT', and 'DNIT'. A thin green line also curves from the top of the yellow circle towards the 'MINFRA' circle.

PROGRAMA DE
TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL

MINFRA

ANAC

ANTAQ

ANTT

DNIT

OBJETIVOS

Facilitar ao cidadão o **acesso, o monitoramento e a avaliação** dos serviços do setor

Reduzir custos de transação dos cidadãos e entidades que utilizam os serviços públicos do setor de transporte e trânsito

Proporcionar competitividade por meio da eliminação de entraves às empresas do setor nos processos de outorga, autorizações, licenças e certificações

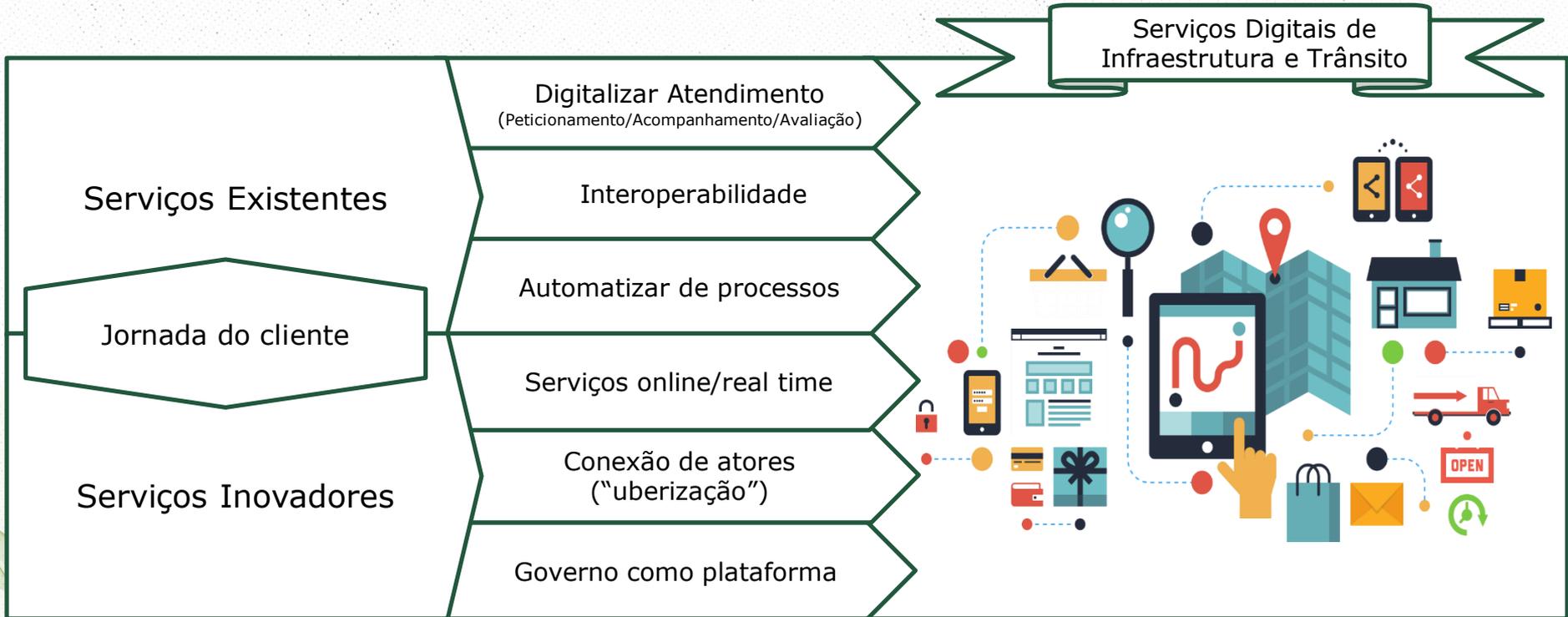
Conferir ao Ministério da Infraestrutura e suas Entidades Vinculadas **maior capacidade para transformar serviços e processos analógicos em digitais**, numa **visão de processos integrados e alinhados com a visão de valor do usuário final**

Programa de Transformação Digital

EIXOS TEMÁTICOS



Estratégias de Transformação Digital



DESBUROCRATIZAÇÃO

Construção
Instrumento de Coleta
de Pleitos

Análise,
priorização e
endereçamento
de pleitos



Coleta de
Pleitos

Roadshows da
Competitividade

Portfolio de
Projetos de
Desburocratização

PROPOSTAS DE DESBUROCRATIZAÇÃO

Contribuições para a Desburocratização da Infraestrutura



MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



43

Qtde de solicitações

20

Qtde de entidades

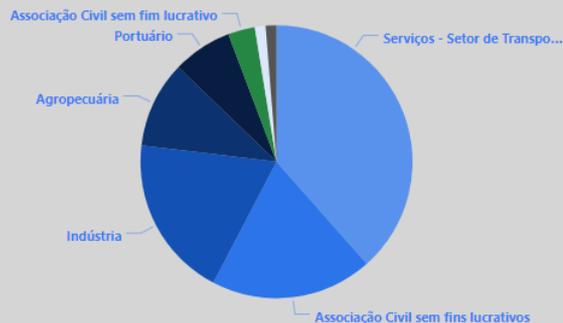
64

Qtde de normativos

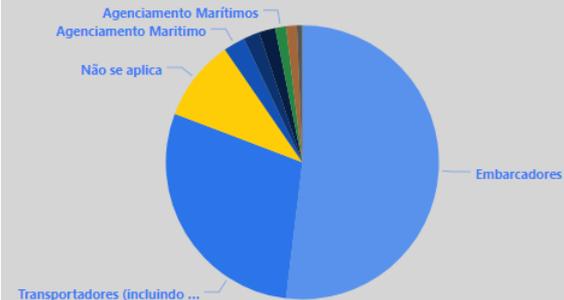
28

Qtde de serviços

Setor da economia das empresas que representa



Papel dos seus representados nas operações de transportes



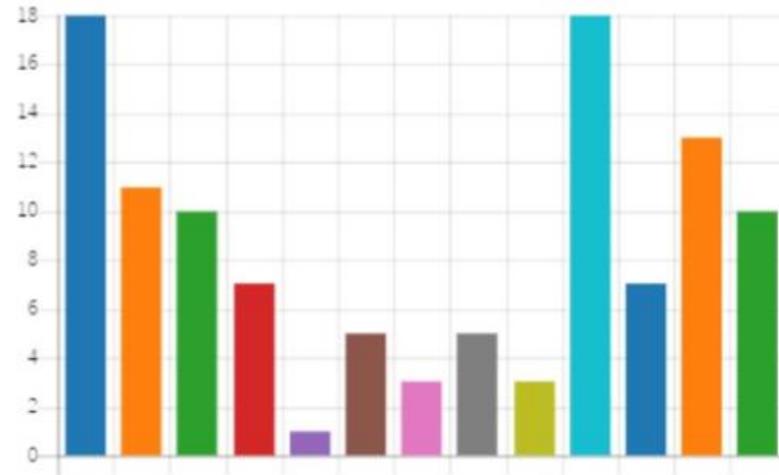
Nome da Entidade	Quantidade de serviços
ABIQUIM - Associação Brasileira da Indústria Química	11
Associação de Terminais Portuários Privados	6
Confederação Nacional da Indústria	4
ABPA - Associação Brasileira de Proteína Animal	2
Associação Brasileira dos Armadores de Cabotagem - ABAC	2
FENAMAR - Federação Nacional das Agencias de Navegação Marítima	2
FETRANSPAR	2
ABRATI - Associação Brasileira das Empresas de Transporte Terrestre de Passageiros	1
ANTF - ASSOCIAÇÃO NACIONAL DOS TRANSPORTADORES FERROVIÁRIOS	1

PRINCIPAIS ENTRAVES

14. Marque, dentre as opções abaixo, os 2 (dois) principais ENTRAVES que esta proposta visa resolver

Mais Detalhes

- Exigência de documentação d... 18
- Ineficiência do processo/proc... 11
- Tempo de duração do process... 10
- Taxas excessivas cobradas par... 7
- Disponibilidade dos canais de ... 1
- Tempo de Espera para ser ate... 5
- Dificuldade de acompanhamen... 3
- Descumprimento dos prazos e... 5
- Falta de clareza das informaçõ... 3
- Complexidade dos procedime... 18
- Dificuldade na resolução de pr... 7
- Corrigir distorções de mercado 13
- Outro 10





MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL