



Planejamento Estratégico  
2016 - 2020

# INICIATIVAS, AÇÕES E PROJETOS ANTAQ

APRESENTAÇÃO AO GT REVISÃO DO  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MTPA

22/11/2018



## VISÃO PANORÂMICA DAS INICIATIVAS, AÇÕES E PROJETOS

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016-2020 E/OU DIRETRIZES GOVERNAMENTAIS PROGRAMA DE GESTÃO ANUAL – PGA 2018

- 1) EXECUÇÃO DA AGENDA REGULATÓRIA DO BIÊNIO 2018-2019
- 2) EXECUÇÃO DO PLANO PLURIANUAL DE FISCALIZAÇÃO 2017-2019
- 3) EXECUÇÃO DA AGENDA AMBIENTAL E DE SEGURANÇA AQUAVIÁRIA 2018
- 4) PRODUÇÃO DE ESTATÍSTICAS E ESTUDOS DO MERCADO REGULADO
- 5) EXECUÇÃO DO PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO BIÊNIO 2018-2019
- 6) **IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROCESSOS ORGANIZACIONAIS**
- 7) **IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE RISCOS**
- 8) **ELABORAÇÃO DO PROGRAMA DE INTEGRIDADE**
- 9) **PLANO DE AÇÃO DO APERFEIÇOAMENTO DA GOVERNANÇA E GESTÃO DA ANTAQ**
- 10) PLANO DE AÇÃO DA POLÍTICA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES
- 11) IMPLANTAÇÃO DA POLÍTICA DE COMUNICAÇÃO DA ANTAQ
- 12) DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO POR UNIDADE ORGANIZACIONAL
- 13) PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO
- 14) IMPLANTAÇÃO DO NÚCLEO DE EDUCAÇÃO CORPORATIVA DA ANTAQ

# AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS - ANTAQ

Nome da Iniciativa/Ação/Projeto	Descrição da Iniciativa/Ação/Projeto	Principais Etapas e Entregas
GESTÃO DE PROCESSOS ORGANIZACIONAIS	A iniciativa visa o aperfeiçoamento da governança e da gestão, a melhoria da produtividade, a otimização da alocação de recursos humanos e financeiros e a priorização das atividades que geram valor para a sociedade	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Trabalho iniciado em setembro de 2018</li><li>2) Finalizada a CADEIA DE VALOR da ANTAQ</li><li>3) Definidos pela Diretoria os 6 processos críticos que serão mapeados e transformados até agosto de 2019, sendo 3 finalísticos e 3 de suporte</li></ol>
GESTÃO DE RISCOS	Equipe de Projeto Estratégico propôs a Política de Gestão de Riscos da ANTAQ, visando mitigar a ocorrência de riscos capazes de comprometer o alcance dos objetivos institucionais e estratégicos da Agência, nos termos da IN Conjunta CGU-MP 01/2016	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Política aprovada em março de 2018</li><li>2) Comitê de Gestão de Riscos estruturado em novembro de 2018</li><li>3) Definição de metodologia de gestão de riscos até o final do ano de 2018</li></ol>

# AGÊNCIA NACIONAL DE TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS - ANTAQ

Nome da Iniciativa/Ação/Projeto	Descrição da Iniciativa/Ação/Projeto	Principais Etapas e Entregas
PROGRAMA DE INTEGRIDADE	Nos termos do Decreto 9.230/2017 e da Portaria N° 1.089/2018 da CGU, a ANTAQ está elaborando o Programa de Integridade, visando a prevenção, detecção, punição e remediação de fraudes e atos de corrupção	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Criado em novembro de 2018 o COMITÊ DE INTEGRIDADE da Agência</li><li>2) Até o final de novembro estará institucionalizado o Programa de Integridade</li></ol>
APERFEIÇOAMENTO DA GOVERNANÇA E GESTÃO DA ANTAQ	<p>Plano de ação estruturado a partir do diagnóstico produzido com base no Levantamento de Governança e Gestão Públicas 2017 (Acórdão 588/2018-TCU-Plenário), no âmbito dos temas LIDERANÇA, ESTRATÉGIA, ACCOUNTABILITY, GESTÃO DE PESSOAS, GESTÃO DE TI e CONTRATAÇÕES</p> <p>APRESENTAÇÃO AO GT REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MTPA 22/11/2018</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1) Contratada a consultoria de gestão de processos</li><li>2) Reforçada a equipe da Secretaria de Planejamento para a coordenação das ações envolvendo GESTÃO DE PROCESSOS e GESTÃO DE RISCOS</li><li>3) Retomada da capacitação dos atuais e futuros gestores da ANTAQ com a realização de programa focado em FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS</li></ol>