

Política e Estratégia Nacionais dos Transportes

***Escola Superior de Guerra
Curso Superior de Defesa - CSD***

Herbert Drummond
Secretário de Política e Integração

**Ministério dos Transportes,
Portos e Aviação Civil**

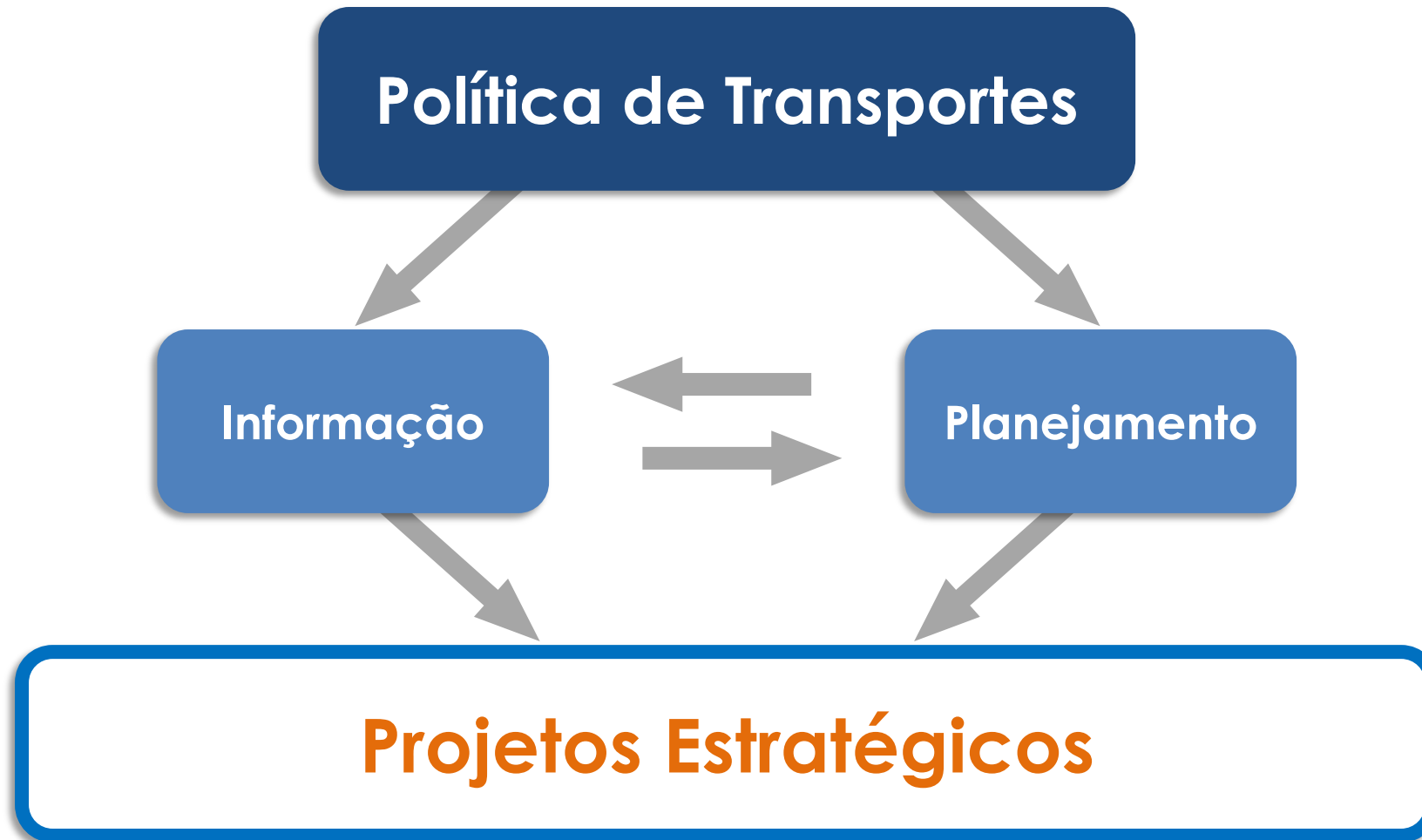


Importância dos Transportes no Brasil

São Nossos Desafios:

- **Ampliar investimentos** públicos e privados para assegurar a manutenção, modernização e ampliação da infraestrutura de transportes
- **Estabelecer rede de logística integrada** – com opções de transporte viáveis para os usuários (tempo, custo, segurança, conforto e qualidade)
- **Reduzir custos de transportes/logística**
- **Racionalizar a matriz** de transportes, aumentando a participação de ferrovias e hidrovias







A lógica do planejamento estratégico é que, após a formulação da estratégia, deve haver um movimento descendente, de cima para baixo, passando para o planejamento tático e depois para o operacional, em que, sucessivamente, cada setor e servidor da corporação tenha suas ações planejadas. Esse movimento descendente é fundamental para que a empresa fique impregnada com a missão, a visão e os valores da instituição e com o seu papel específico. Sem esse alinhamento, o planejamento estratégico é simplesmente uma declaração de intenção passiva, incapaz de contribuir para produzir os resultados esperados.

Trecho adaptado de Relatório de Auditoria Operacional do TCU



Mapa Estratégico

MISSÃO: DOTAR O PAÍS DE INFRAESTRUTURA VIÁRIA ADEQUADA, GARANTIR A OPERAÇÃO RACIONAL E SEGURA DOS TRANSPORTES DE BENS E PESSOAS, COOPERAR PARA O DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO E A INTEGRAÇÃO NACIONAL E SUL-AMERICANA

RESULTADOS

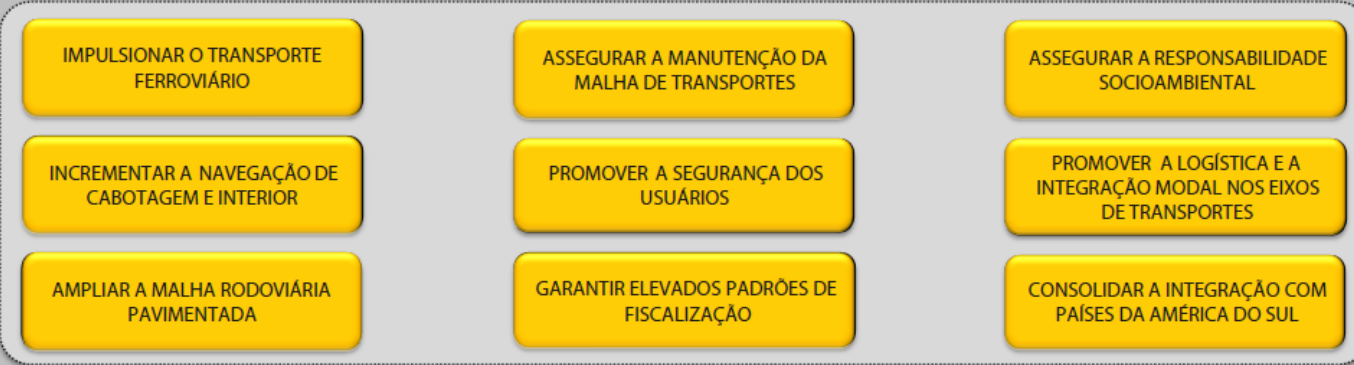
VISÃO: ATUAR E SER RECONHECIDO COMO AGENTE INDUTOR DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL BRASILEIRO PELA OFERTA DE UMA INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS DE TRANSPORTES COM PADRÕES INTERNACIONAIS DE EXCELÊNCIA

Atributos de Valor:

- Integrado
- Seguro
- Eficiente
- Acessível
- Sustentável

EFICIÊNCIA LOGÍSTICA

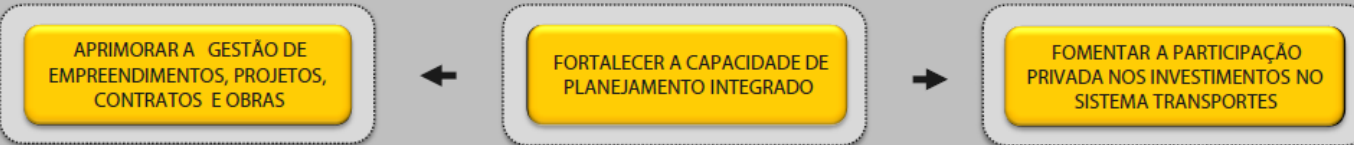
FOCO DE ATUAÇÃO



GESTÃO

POLÍTICA E PLANEJAMENTO

FOMENTO



ORGANIZAÇÃO INTERNA

GOVERNANÇA

PESSOAS

AMBIENTE ORGANIZACIONAL





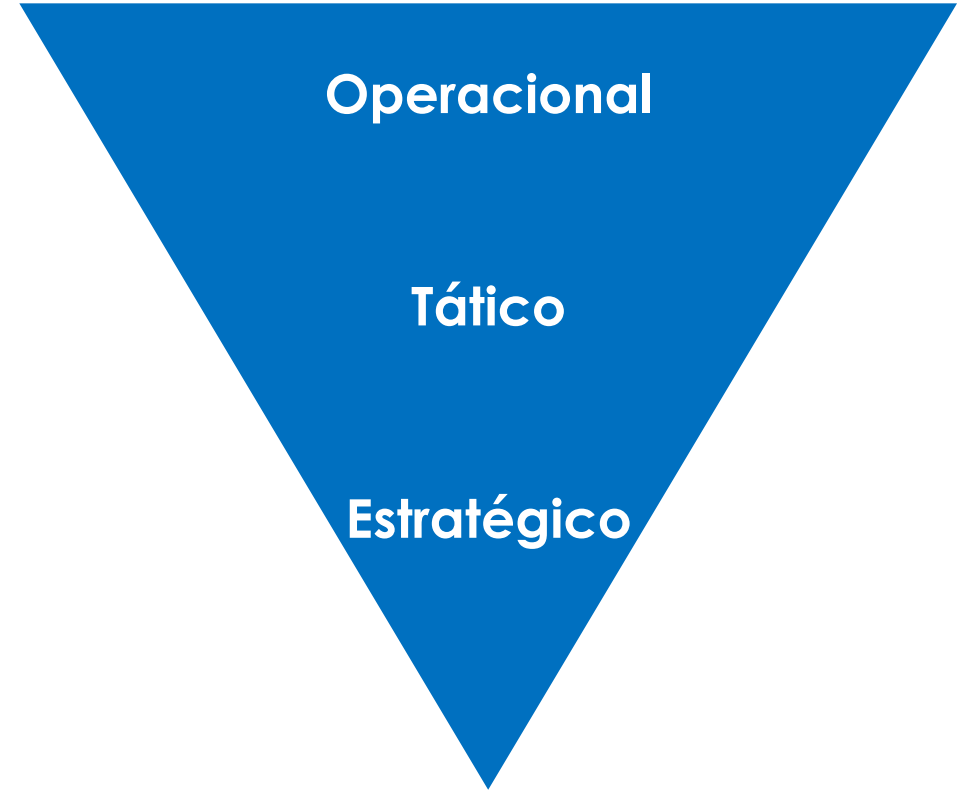
Pensamento Estratégico

Longo Prazo



Execução

Curto Prazo



Estratégia de Atuação

- Por decisão Presidencial, o Ministério dos Transportes agregou Portos e Aviação Civil, o que possibilitou o planejamento integrado das ações.
- Ênfase na concessão de ativos: reformulação da modelagem e diálogo com o mercado
- Desburocratização e Modernização de Normativos: Decreto Portos, CGT
- Ampliação dos recursos orçamentários para 2017 (Porém o recurso ainda é escasso):

Carteira Contratada (PAC Rodovias)
R\$ 77 bilhões

X

Orçamento 2017 (Construção Rodoviária)
R\$ 3,0 bilhões

Portanto, tem sido necessário priorizar os investimentos

- Assegurar a manutenção da infraestrutura (patrimônio nacional)
- Conclusão de obras com elevado grau de execução
- Continuidade de obras estratégicas: corredores de exportação, integração nacional e melhoria da mobilidade nos centros urbanos
- Formatação de uma carteira de projetos para execução futura

Competências

Rodovias DNIT/ANTT

Ferrovias DNIT/ANTT/VALEC

Hidrovias DNIT/ANTAQ

Portos* ANTAQ/Docas

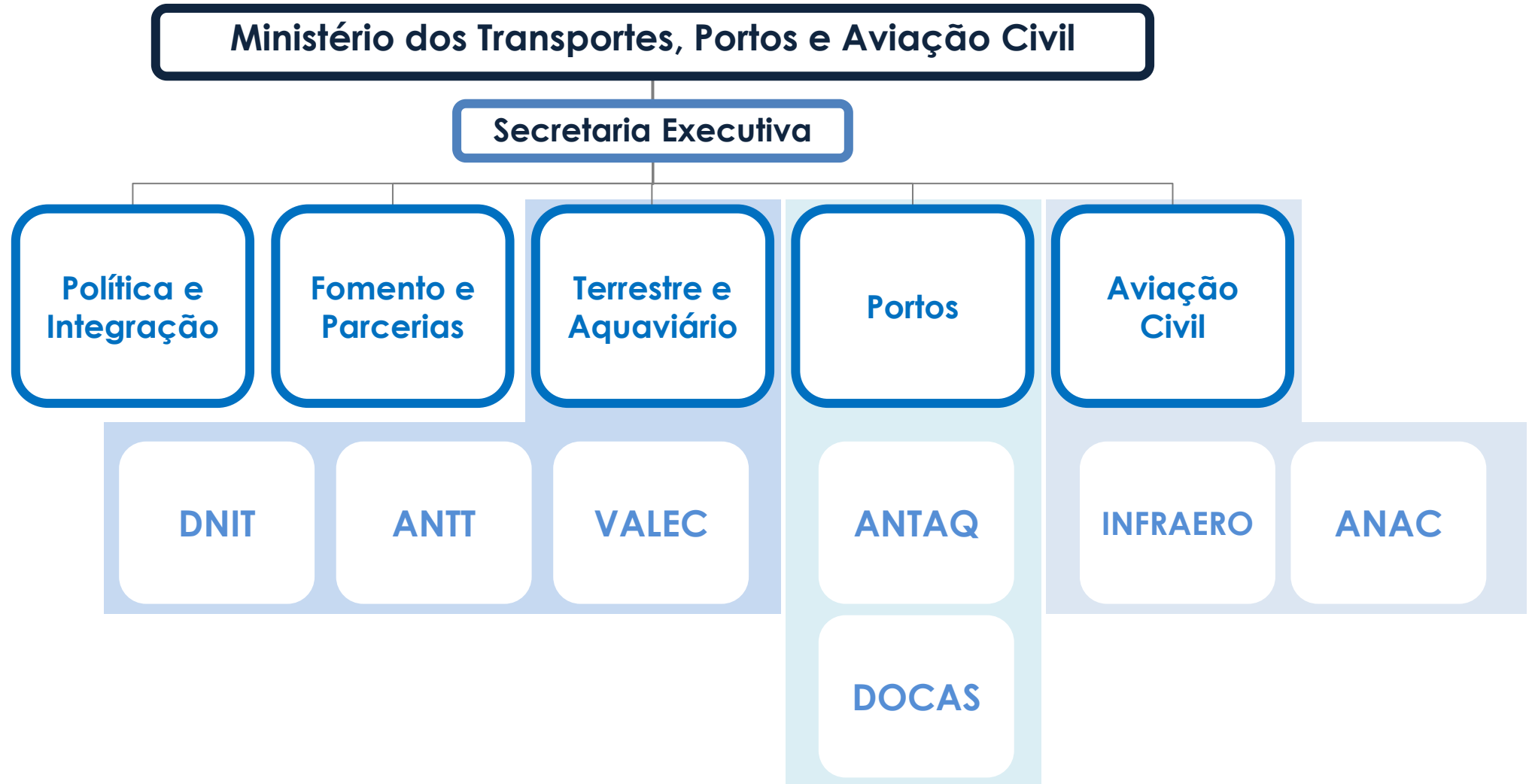
Aviação Civil* Infraero/ANAC

* Competências somadas



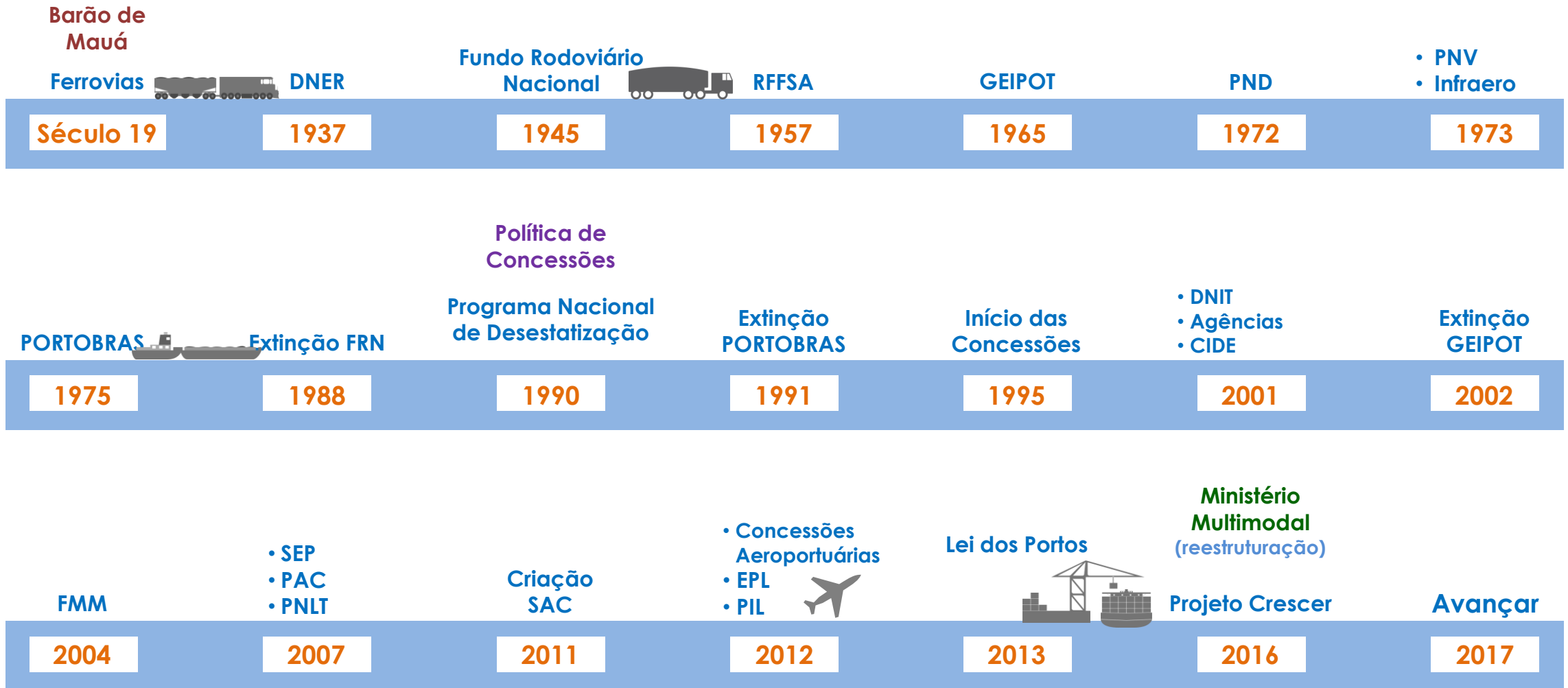


Organograma





Evolução das Grandes Ações de Transportes no Brasil





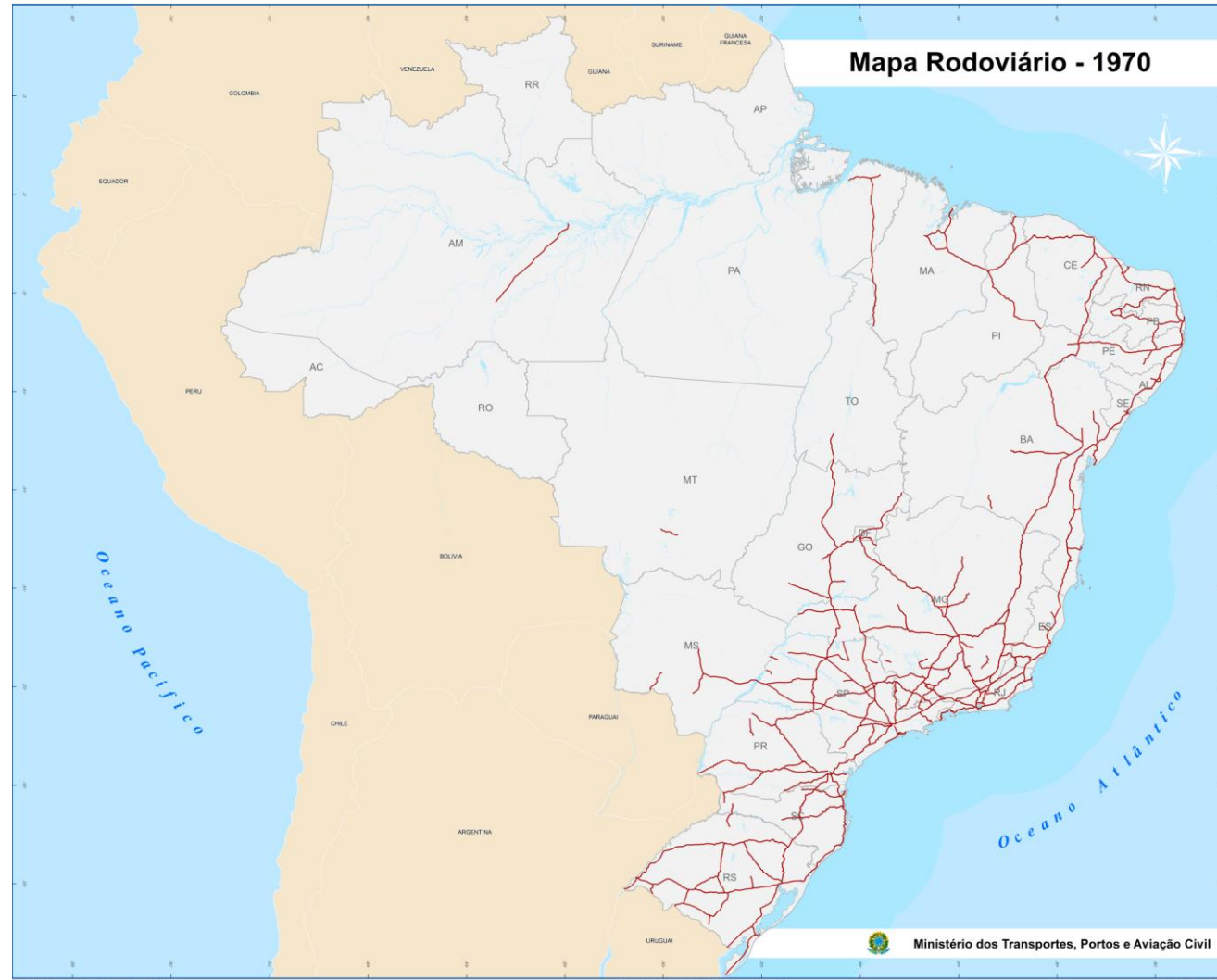
Evolução da Malha Rodoviária Federal



Mapa Elaborado na Coordenação Geral de Dados de Informação - CGDI
Sugestões e Correções para e-mail: atendimento@dnit.gov.br ou nos telefones: (0)2028-7151 / 7158
Atualizado em abril de 2017



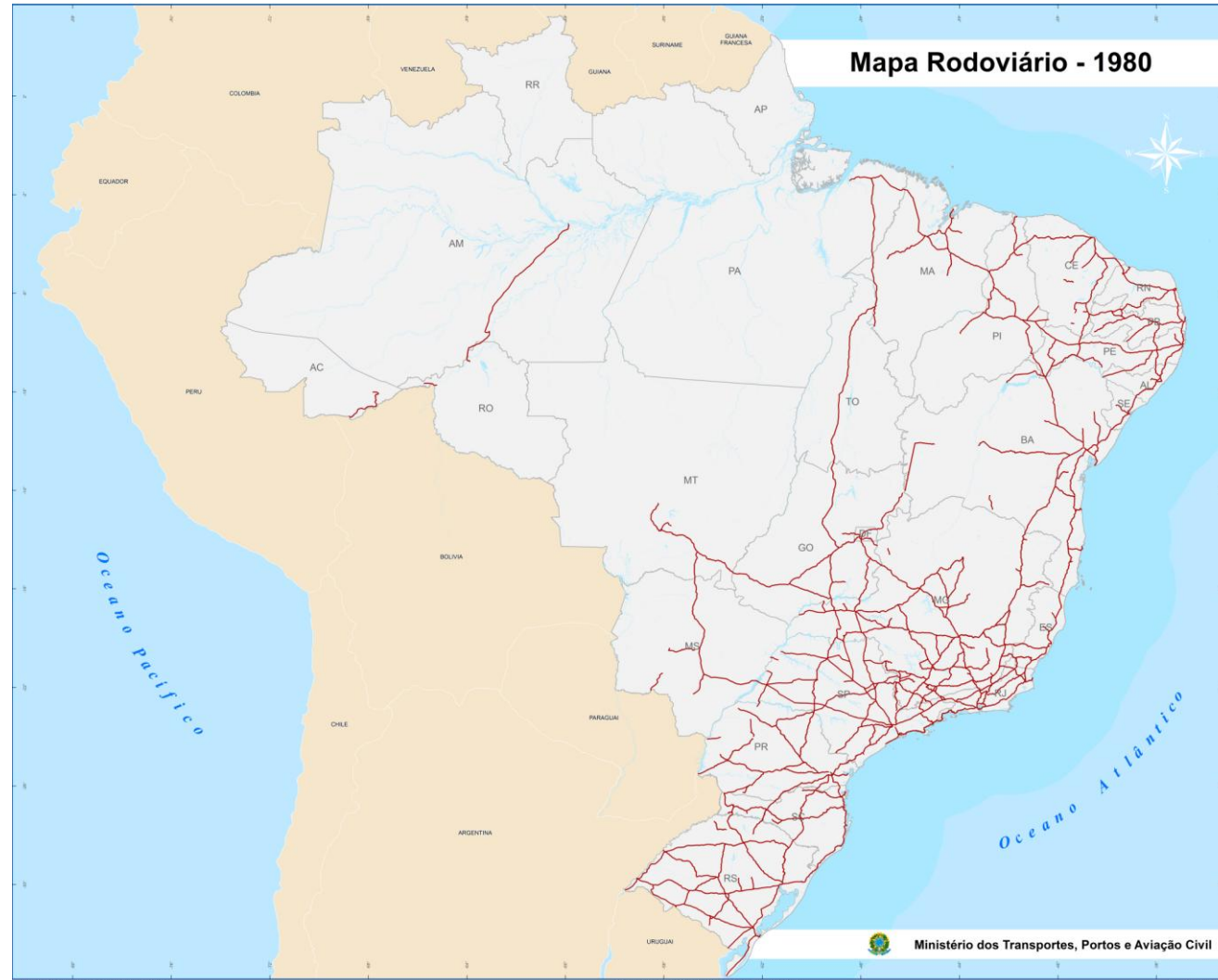
Evolução da Malha Rodoviária Federal



Mapa Elaborado na Coordenação Geral de Dados de Informação - CGDI
Sugestões e Correções para o e-mail: atendimento@transportes.gov.br ou nos telefones: (011) 2028-7151 / 7158
Atualizado em abril de 2017

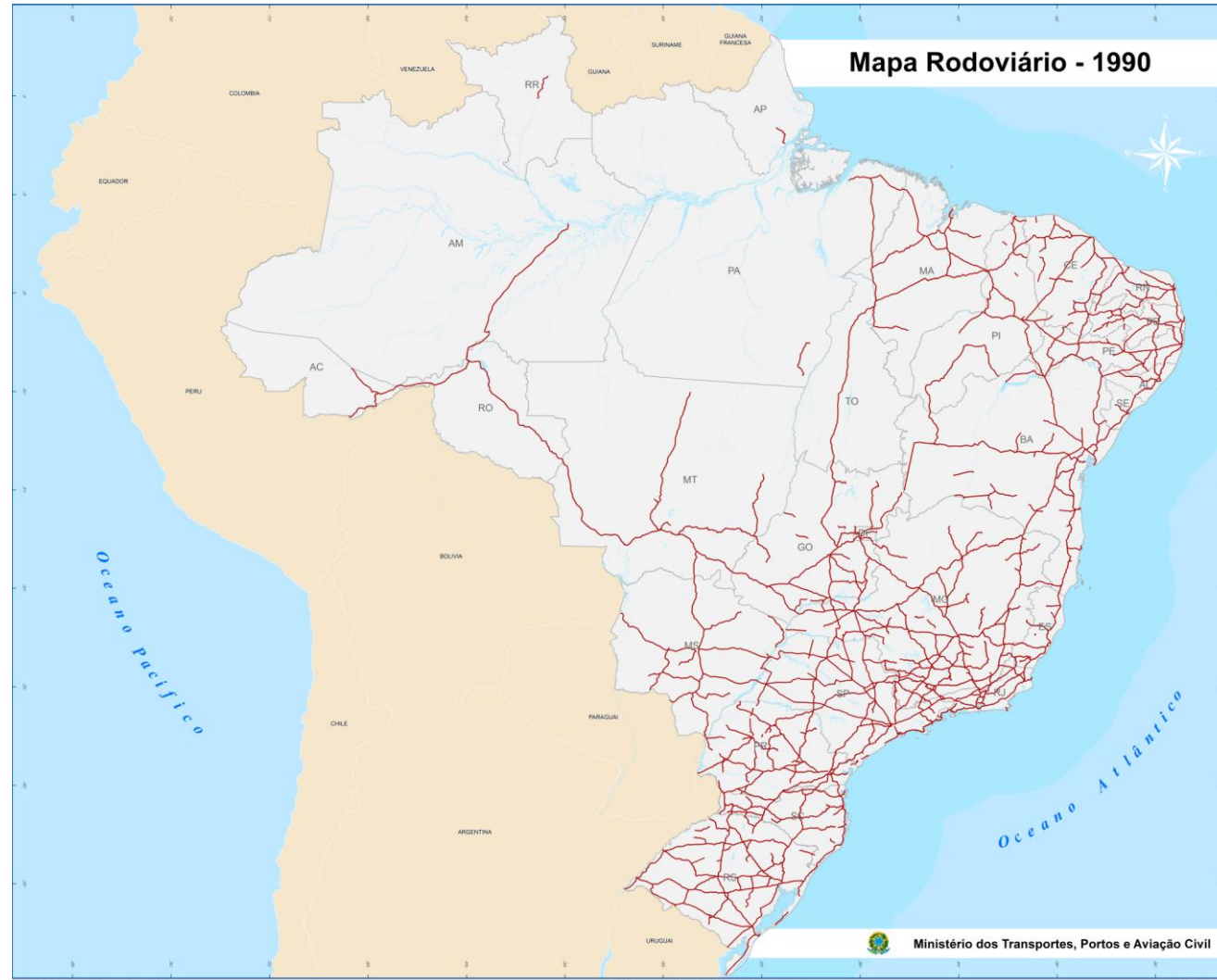


Evolução da Malha Rodoviária Federal



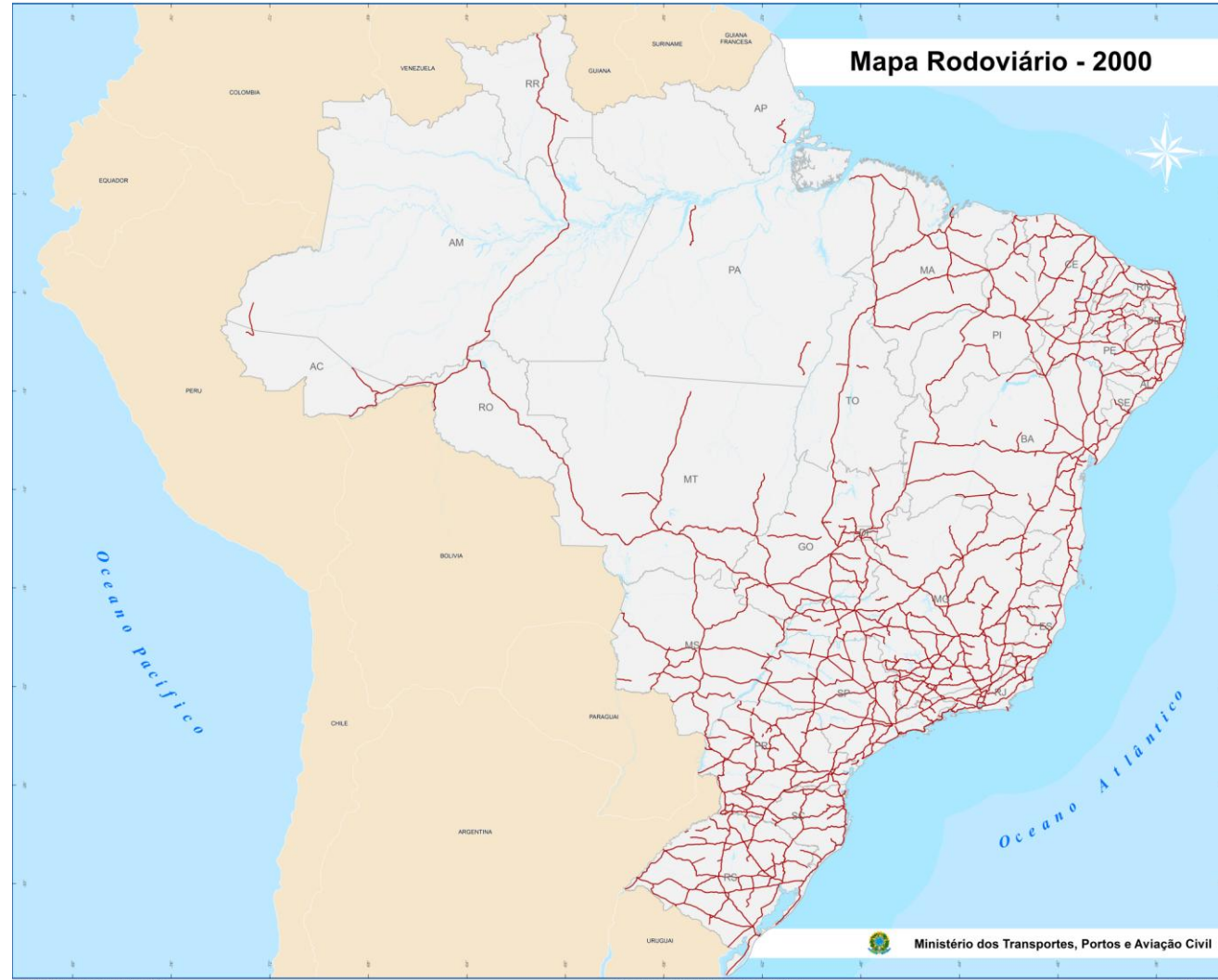
Mapa Elaborado na Coordenação Geral de Dados de Informação - CGDI
Sugestões e Correções para o e-mail: br@transportes.gov.br ou nos telefones: (011) 2028-7111 / 7118
Atualizado em abril de 2017

Evolução da Malha Rodoviária Federal





Evolução da Malha Rodoviária Federal



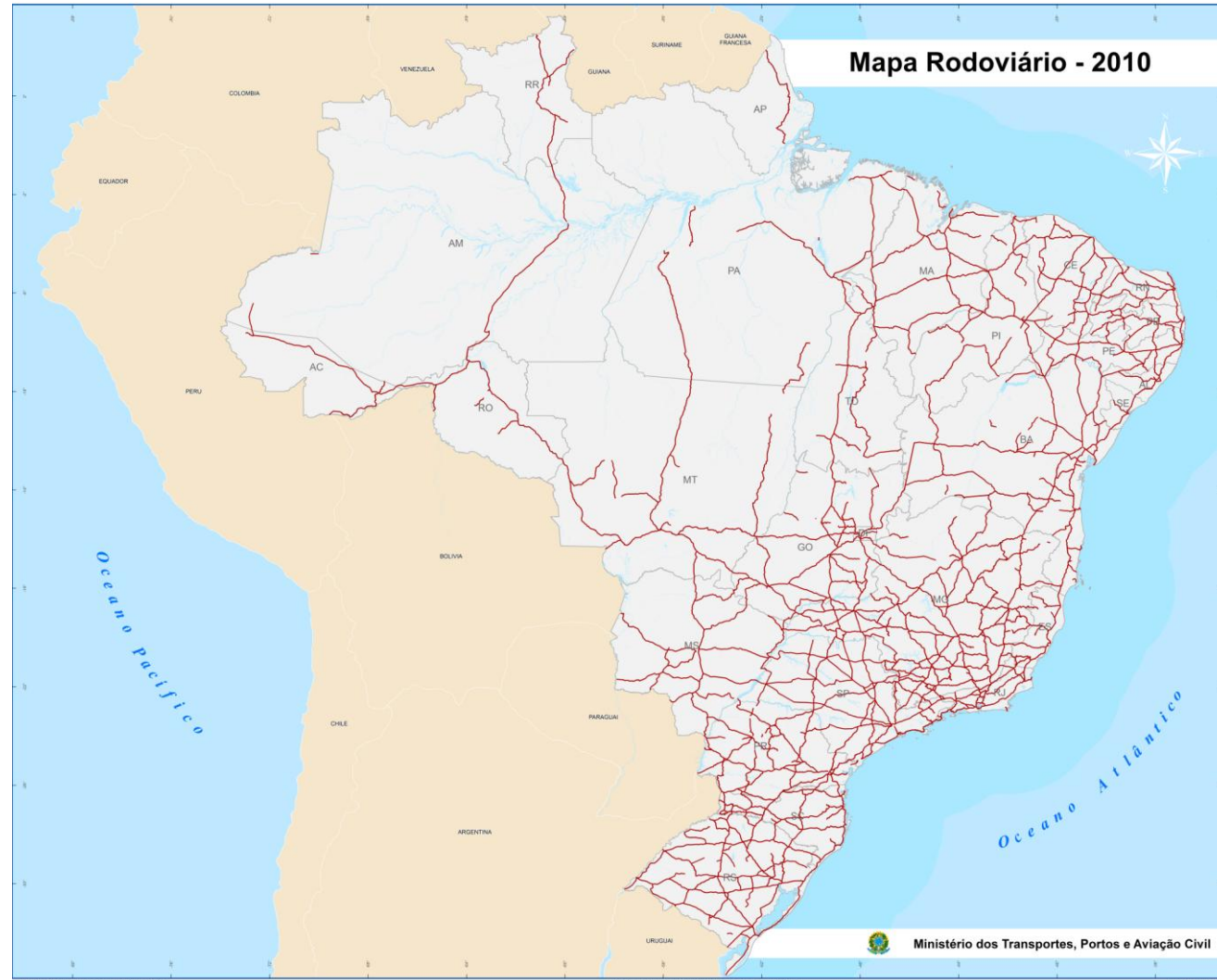
Mapa Elaborado na Coordenação Geral de Dados de Informação - CGDI

Sugestão e Correção para o e-mail: mt@transportes.gov.br ou nos telefones: (011) 2028-7111 / 7118

Atualizado em abril de 2017



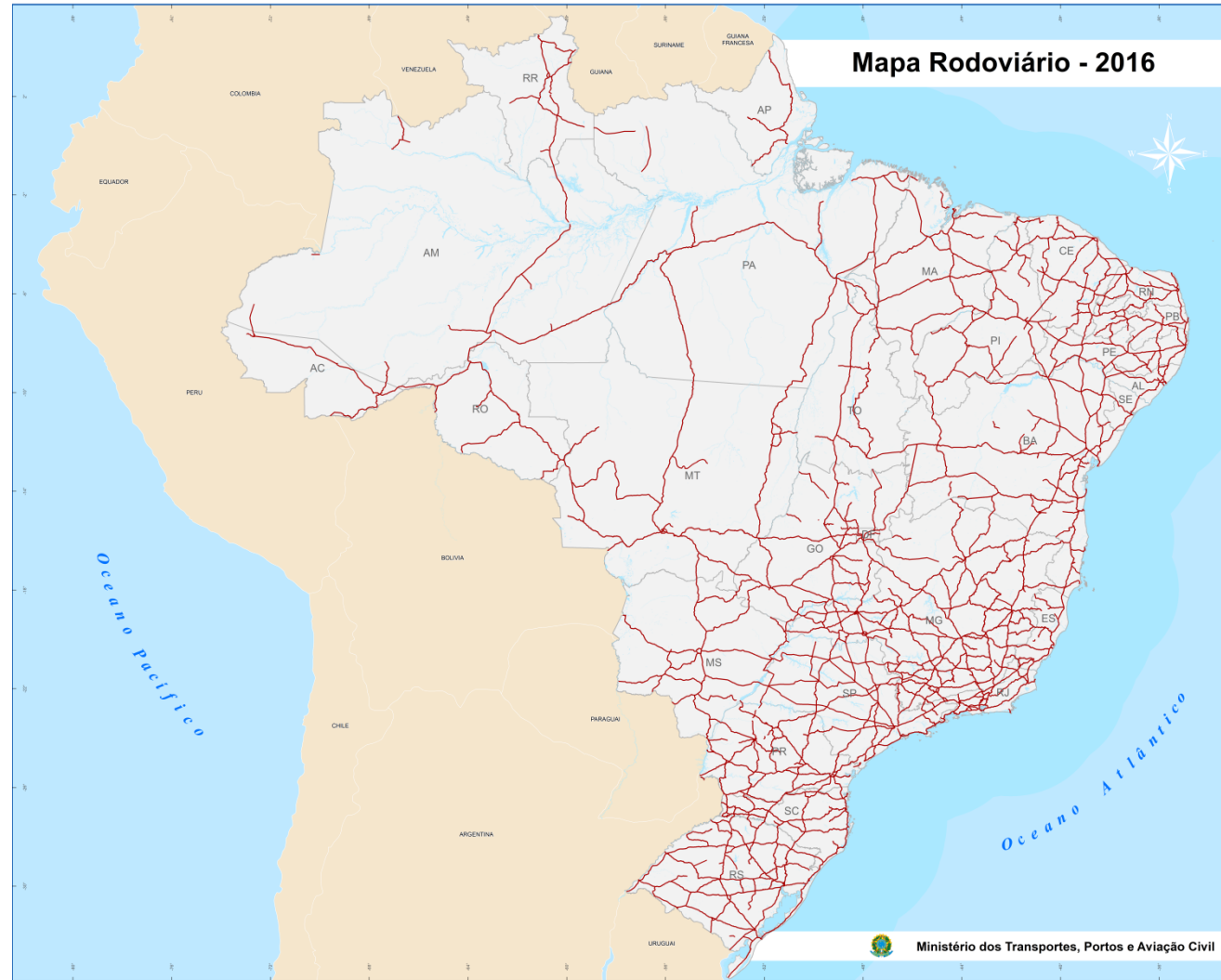
Evolução da Malha Rodoviária Federal



Mapa Elaborado na Coordenação Geral de Dados de Informação - CGDI
Sugestões e Correções para o e-mail: atendimento@transportes.gov.br ou telefone: (011) 2038-7111 / 1144
Atualizado em abril de 2017



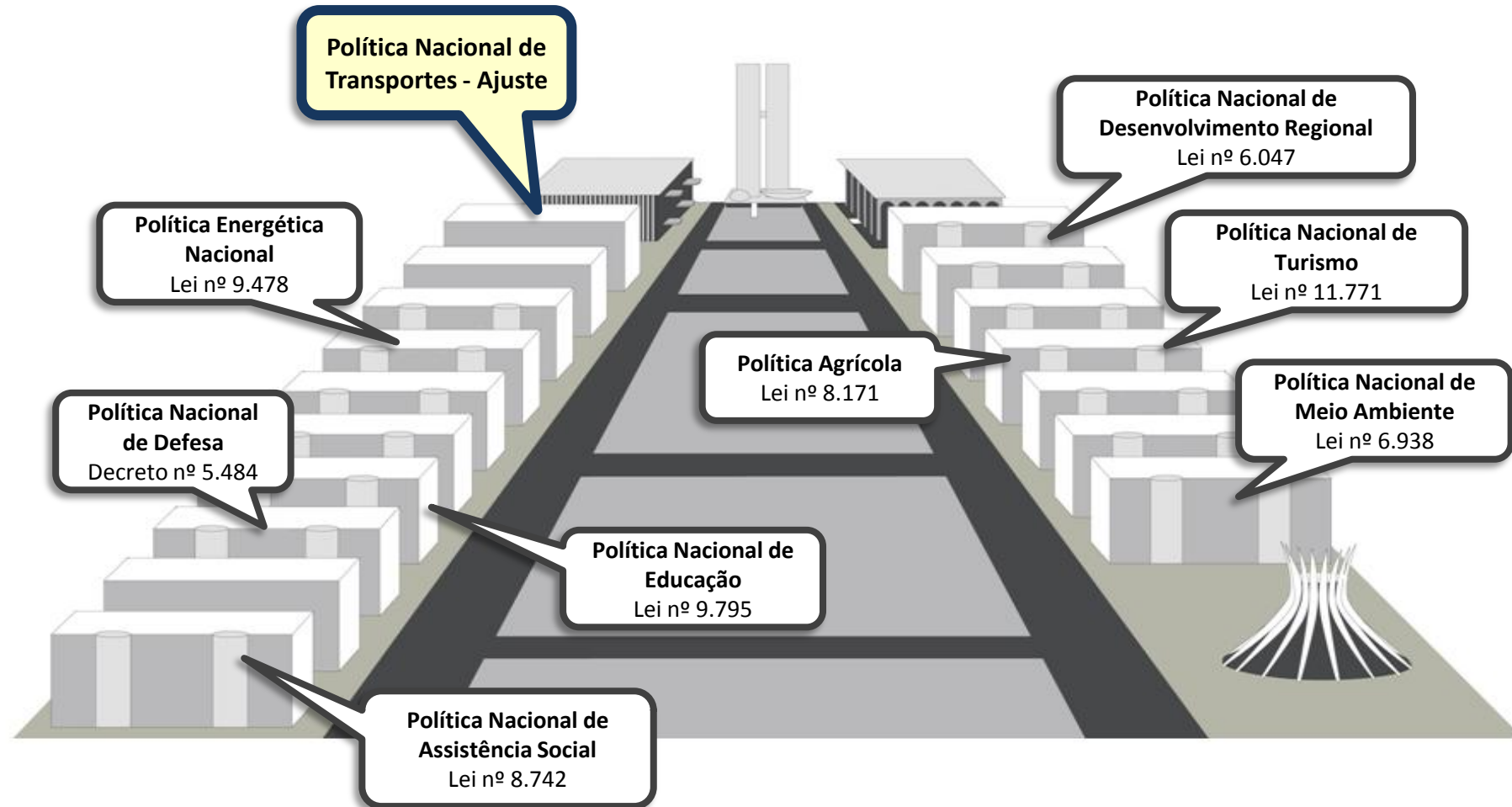
Evolução da Malha Rodoviária Federal



Sugestões e Correções para o email: mt@transportes.gov.br e nos telefones: (07) 2028-7111 / 7108

Atualizado em abril de 2017

Políticas Nacionais – Governo Federal





Política Nacional de Transportes - PNT

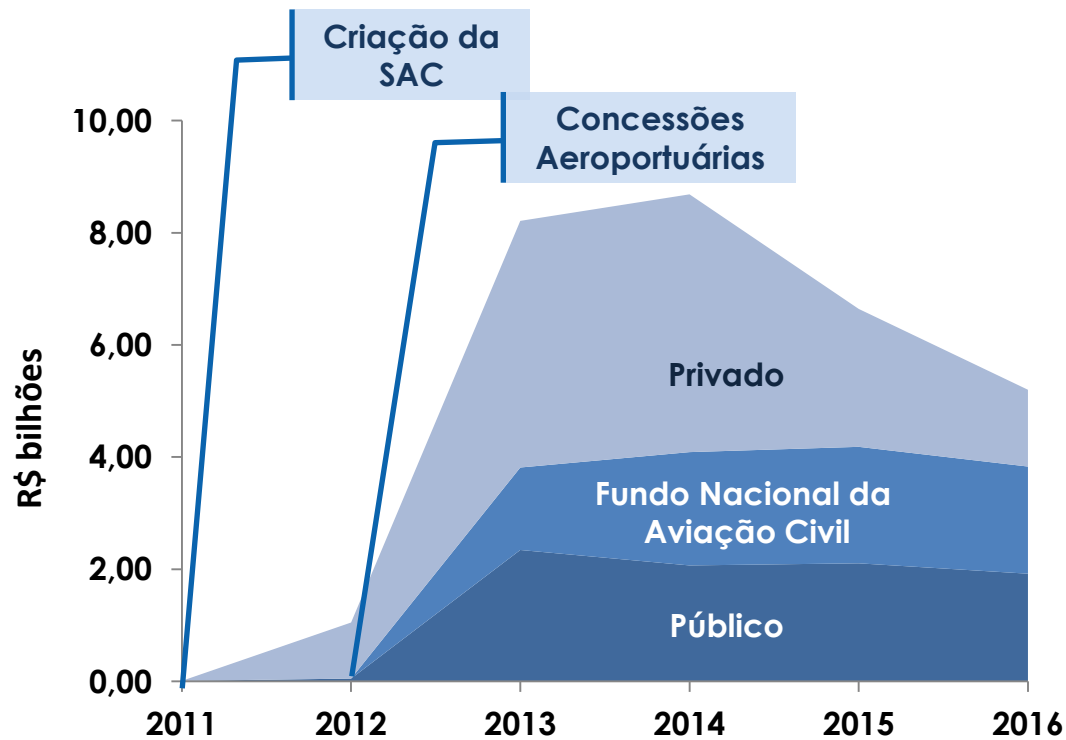




Exemplo de Ações e Resultados - Aviação

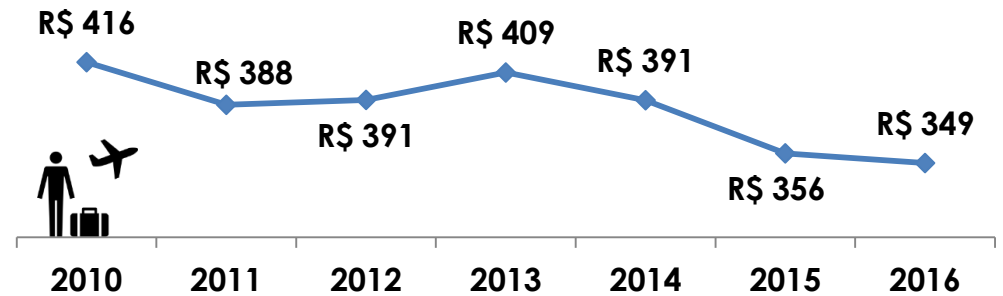
Ações

Investimento

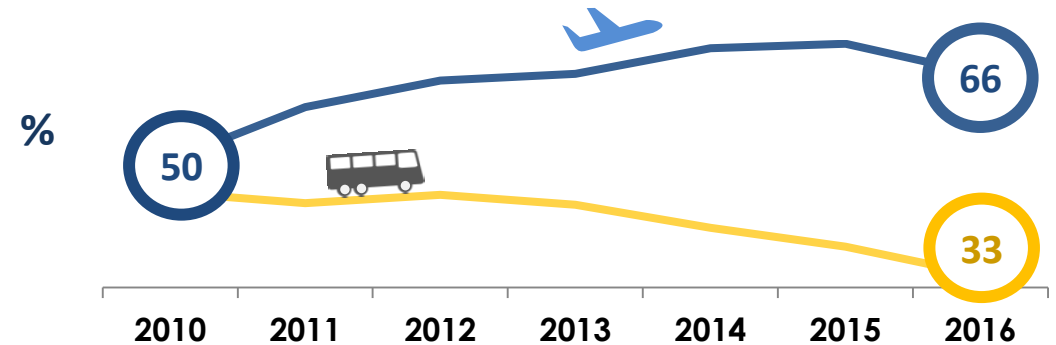


Resultados

Tarifa Média



Share de Mercado



Programa de Parceria de Investimentos - PPI

Nova modelagem de concessões possibilitará maior atratividade e maior segurança jurídica

- Criado o Conselho do PPI, que mitigará os conflitos entre as instituições.
- Presidido pelo Presidente da República, com participação de 7 Ministérios e 2 Bancos oficiais.

Diretrizes

- Condições de financiamento sustentáveis
- Projetos com elevado grau de maturidade

Estrutura do Conselho do PPI

Presidente da República

Casa Civil	Secretário PPI	Planejamento
Fazenda	Transportes	Minas e Energia
Meio Ambiente	BNDES	Caixa





Principais Ações

Rodovias

PPI / CREMA / BR-Legal / Fórum TRC



Ferrovias

PPI / PROSEFER



Hidrovias

FMM / IP4 (Terminais Fluviais)



Portos

PPI / Porto Sem Papel



Aviação Civil

PPI / FNAC



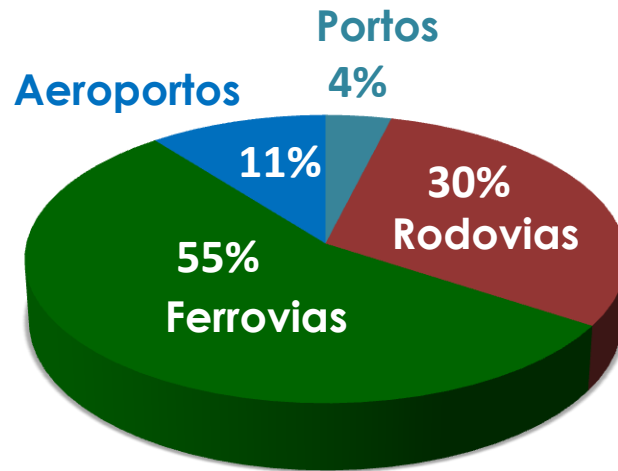
Programa de Parcerias e Investimentos - PPI

Investimentos

R\$ 62,2 Bilhões

Outorgas

R\$ 4,8 bilhões



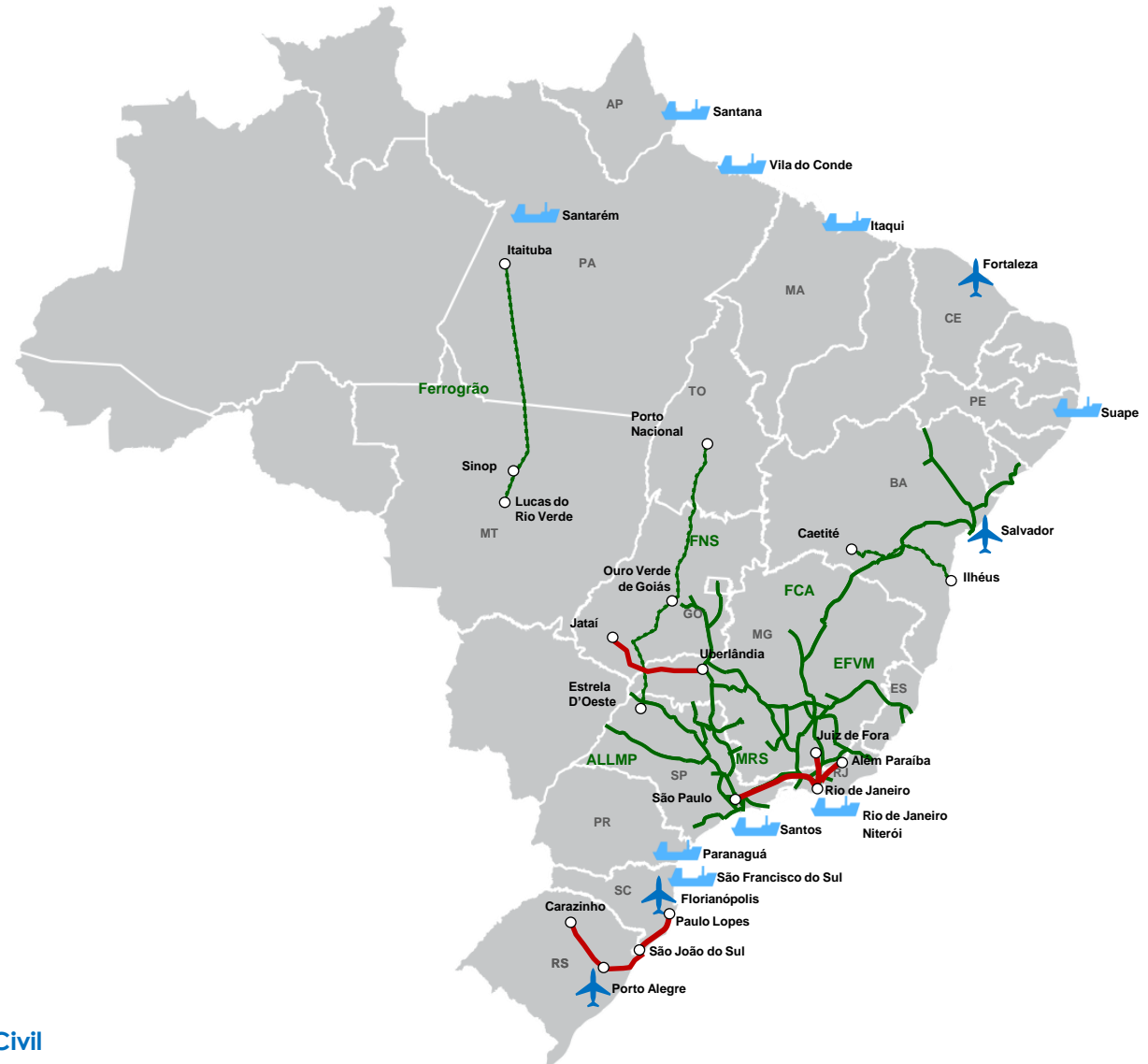
Dados Gerais

3.227 km de Rodovias

1.336 km de Ferrovias

4 Aeroportos

9 Terminais Portuários



Primeiros Resultados do PPI - Leilões

Aeroportos

- Florianópolis (SC)
- Fortaleza (CE)
- Porto Alegre (RS)
- Salvador (BA)
- Prazo: 25 - 30 anos
- Outorga: R\$ 3,6 Bilhões
- Investimentos previstos: R\$ 6,6 bilhões

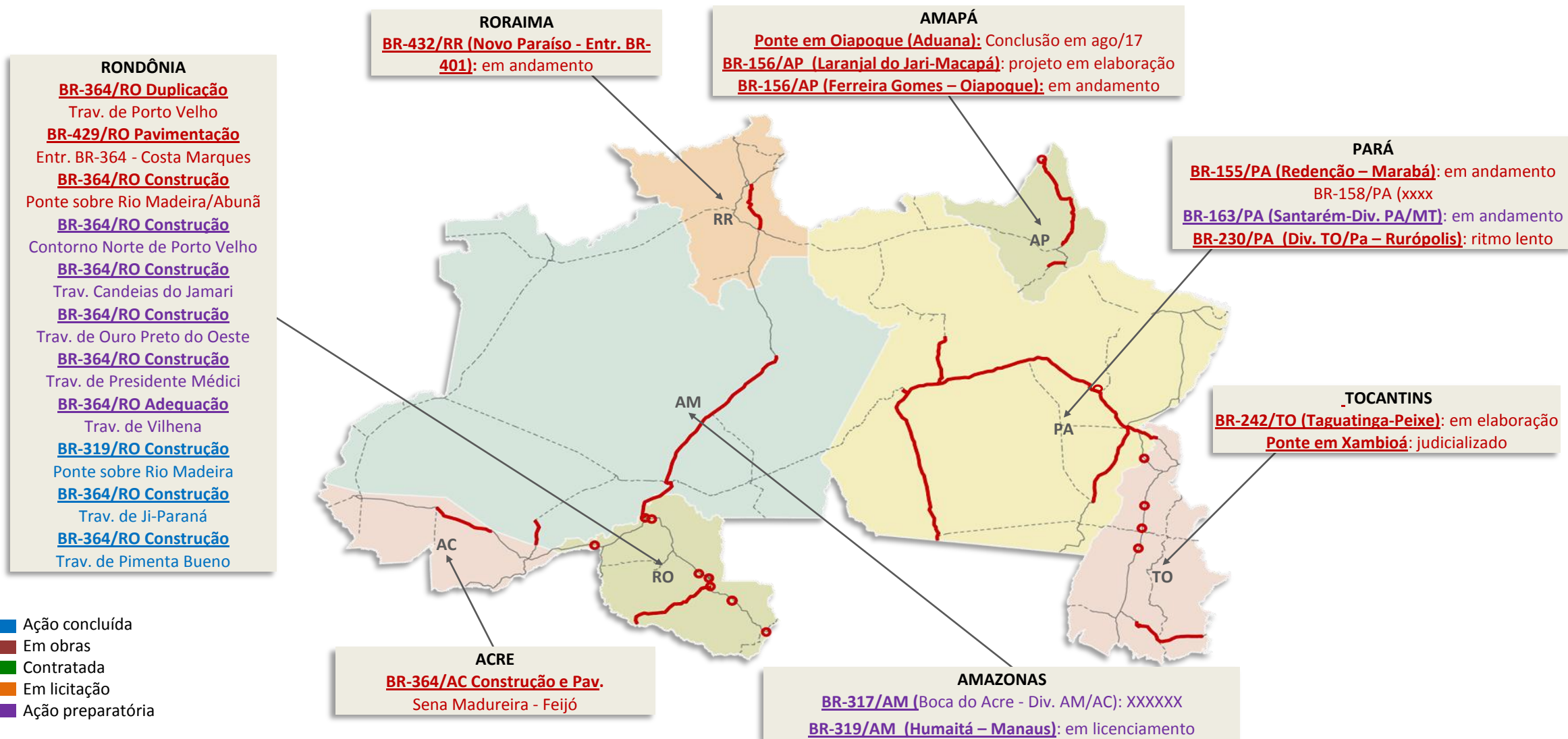
Terminais Portuários

- Santarém (PA) - 2 Terminais de Combustível
- Rio de Janeiro (RJ) - Terminal de Trigo
- Prazo: 25 anos
- Outorga: R\$ 1,2 bilhões
- Investimentos previstos: R\$ 95,6 milhões





Obras Públicas 2017 – Principais destaques Norte (Rodovias)



Obras Públicas 2017 – Principais destaques Nordeste (Rodovias)

MARANHÃO

BR-135 (Estiva – Bacabeira): Conclui em 2017
BR-135 (Bacabeira - Miranda): contratada
BR-226 (Timon – km 100): em andamento
BR-010 Travessia de Imperatriz: a retomar

PIAUÍ

BR-235 Gilbués – Santa Filomena: concluída
BR-235 Bom Jesus – Div. BA/PI: em mobilização
BR-343/316 Saídas de Tereina: a licitar

BAHIA

BR-101 (Div. BA/SE - Feira): Em andamento
BR-116 (Div. BA/PE - Feira): em mobilização
BR-135 (Cocos – Div. BA/MG): em andamento
BR-135 (Contorno Coribe): contratada
BR-135 (Correntina – Jaborandi): paralísada
BR-235 (Juazeiro – Pinhões): Conclui em 2017
BR-235 (Jeremoabo – DIV. BA/SE): em andamento
BR-242 (Luís Eduardo – Div. BA/TO): concluída
BR-407 (Travessia de Juazeiro): a retomar
BR-415 (Ilhéus – Itabuna): a iniciar

CEARÁ

BR-020 Anel Viário: em mobilização
BR-020/CE-010 Sabiaguaba: Conclui em 2017
BR-222 Adequação Caucaia –Pecém: a iniciar
BR-304 (Ponte Aracati): Conclui em 2017
BR-116 (Viaduto Horizonte): a retomar

RIO GRANDE DO NORTE

BR-101 (Natal-Parnamirim): em andamento
BR-304 (Reta Tabajara): paralísada
BR-101/406 Viaduto do Gancho: em mobilização

PARAÍBA

BR-230 (Cabedelo - Oitizeiro): em andamento
BR-230 (Campina - Farinha): judicializada
BR-101 (Remanescentes): a licitar

PERNAMBUCO

BR-101 (Palmares – Div. PE/AL): Conclui em 2017
BR-101 (Contorno Recife): em licitação
BR-104 (Caruaru – Pão de Açúcar): em licitação
BR-423 (Cruzeiro – Garanhuns): a licitar

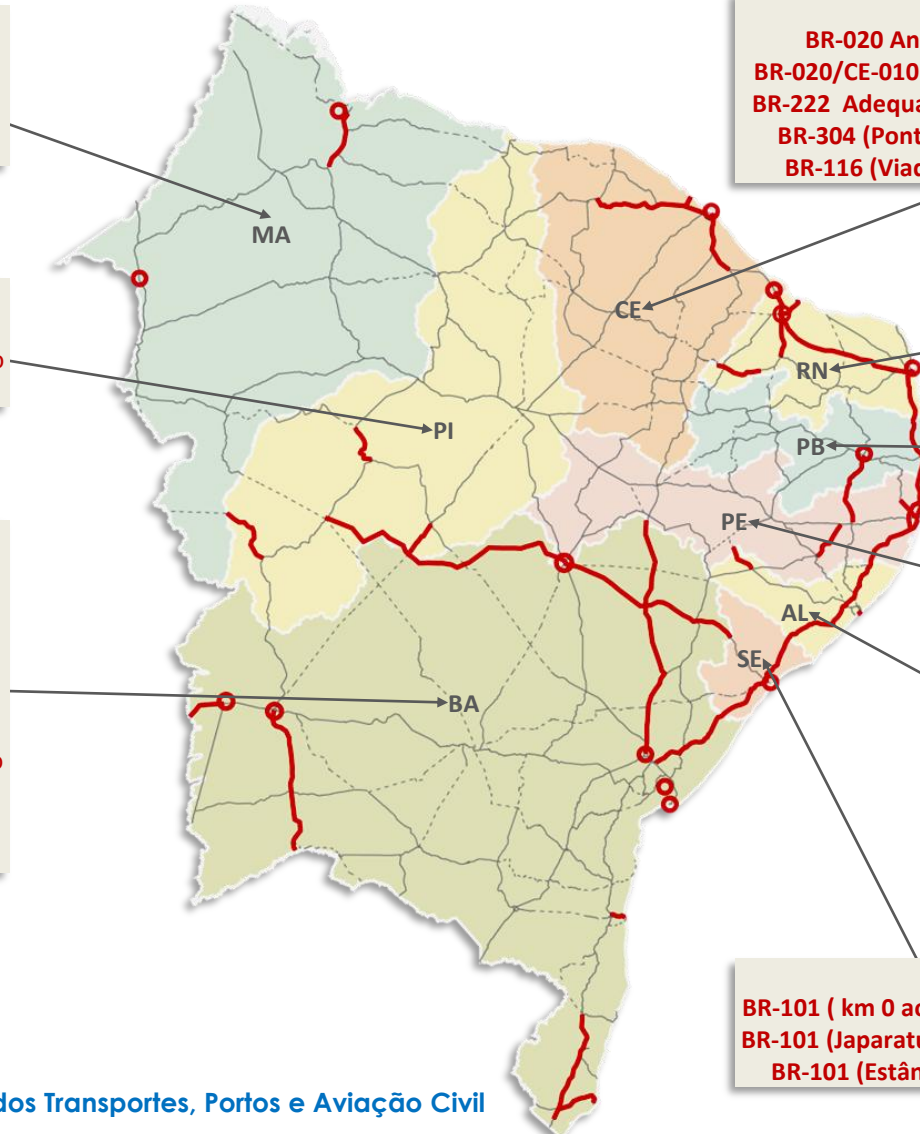
ALAGOAS

BR-101 (Joaquim Gomes – Rio Largo): em andamento
BR-101 (Rio Largo – Teotônio Vilela): em mobilização
BR-316 (Carié - Inajá): em andamento
BR-104/316 Viaduto PRF: em contratação

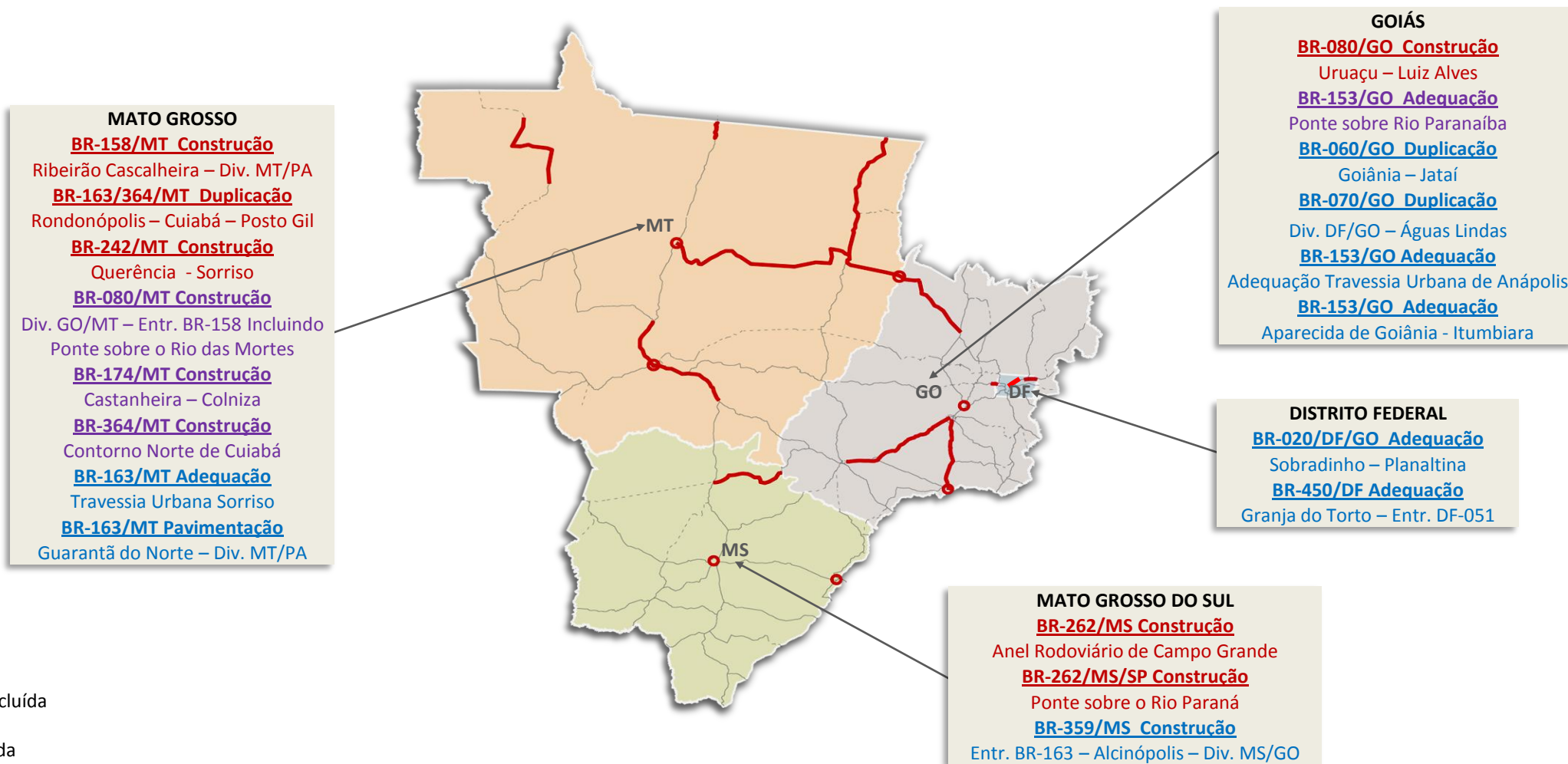
SERGIPE

BR-101 (km 0 ao 40): em andamento (lento)
BR-101 (Japarutuba – Pedra Branca): a licitar
BR-101 (Estância – Div. SE/BA): a licitar

- Ação concluída
- Em obras
- Contratada
- Em licitação
- Ação preparatória



Obras Públicas 2017 – Principais destaques Centro-Oeste (Rodovias)



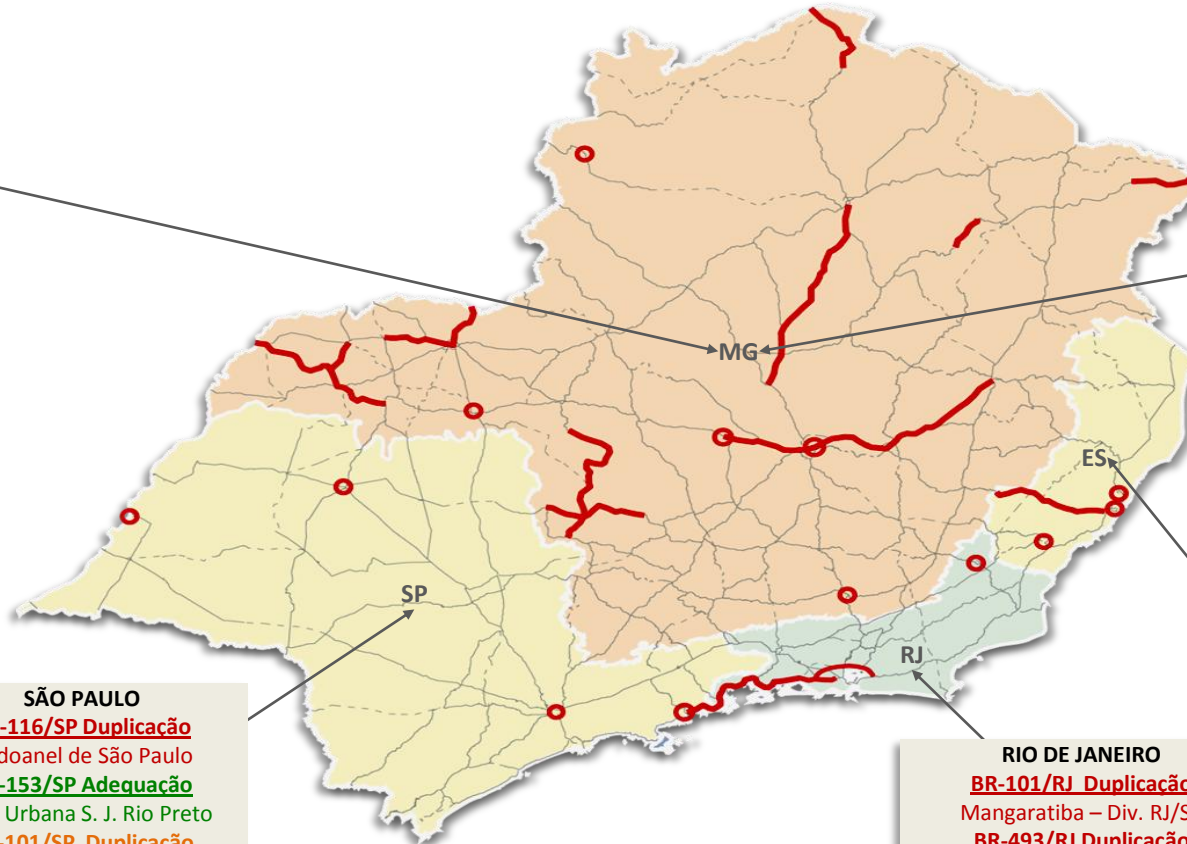
Obras Públicas 2017 – Principais destaques Sudeste (Rodovias)

MINAS GERAIS

BR-367/MG Pavimentação (Estudos e Projetos) Div. BA/MG - Almenara
BR-040/262/381MG Adequação
Anel Metropolitano de BH
BR-040/262/381MG Construção
Cont. Sul do Anel Rodoviário de BH
BR-367/MG Projeto
Minas Novas – Virgem da Lapa
BR-050/MG Duplicação
Div. MG/GO - Araguari
BR-050/MG Duplicação
Uberlândia - Araguari
BR-135/MG Adequação
Montes Claros – Entr. BR-040
BR-251/MG Adequação
Trav. Urbana de Unai
BR-262/MG Duplicação
Betim – Nova Serrana
BR-364/MG Pavimentação
Gurinhatã – Div. MG/GO

MINAS GERAIS

BR-135/MG Construção
Div. BA/MG – Itacarambi
BR-154/MG Implantação e Pav.
Ituiutaba – Entr. BR-364
BR-262/MG Adequação
Trav. Urbana de Nova Serrana
BR-265/MG Pavimentação
Ilicínea – São Sebastião do Paraíso
BR-364/MG Construção
Entr. BR-153 – Campina Verde - Gurinhatã
BR-365/MG Duplicação
Trevão - Uberlândia
BR-381/MG Duplicação
Governador Valadares - BH
BR-440/MG Adequação
Travessia de Juiz de Fora
BR-262/MG Adequação
Trav. Urbana e Cont. de Uberaba
BR-146/MG Construção (Estudos e Projetos)
Tapira – Guaxupé



SÃO PAULO

BR-116/SP Duplicação
Rodoanel de São Paulo
BR-153/SP Adequação
Trav. Urbana S. J. Rio Preto
BR-101/SP Duplicação
Div. RJ/SP e Trav. de Ubatuba
BR-158/MS/SP Construção
Acessos à Ponte Paulicéia/SP – Brasilândia/MS

RIO DE JANEIRO

BR-101/RJ Duplicação
Mangaratiba – Div. RJ/SP
BR-493/RJ Duplicação
Arco Rodoviário RJ
BR-356/RJ Construção
Contorno de Itaperuna
BR-101/RJ Duplicação
Sta. Cruz – Mangaratiba (incluindo Acesso ao Porto de Itaguaí)

ESPIRITO SANTO

BR-262/ES Adequação
Viana – Vitor Hugo
BR-101/ES Construção
Cont. Rodoviário em Mestre Álvaro
BR-447/ES Construção e Adequação
Acesso Rodoviário ao Porto de Capuaba
BR-482/ES Construção
Cont. de Cachoeiro do Itapemirim
BR-101/ES Duplicação
Contorno de Vitória

- Ação concluída
- Em obras
- Contratada
- Em licitação
- Ação preparatória

Obras Públicas 2017 – Principais destaques Sul (Rodovias)

PARANÁ

BR-163/PR Adequação

Toledo - Guaíra

BR-487/PR Construção

Porto Camargo – Campo Mourão

BR-158/PR Construção

Campo Mourão - Palmital

BR-163/PR Adequação

Cascavel - Marmelândia

BR-277/PR Construção

2ª Ponte Internacional em Foz do Iguaçu

BR-153/PR Construção

Alto do Amparo – Entr. BR-373

BR-277/PR Adequação

Acesso Rodoviário ao Porto de Paranaguá

BR-376/PR Adequação

Contorno Sul de Curitiba

BR-153/PR Adequação

Entr. PR-160 – Div.PR/SC

BR-163/PR Construção

Contorno de Cascavel

BR-376/PR Construção

Contorno de Maringá

SANTA CATARINA

BR-101/SC Construção

Via Expressa Porto de Itajaí

BR-101/SC Duplicação

Palhoça – Div. SC/RS

BR-163/SC Adequação

S. Miguel do Oeste – Div. SC/PR

BR-280/SC Duplicação

S. Francisco do Sul – Jaraguá do Sul

BR-282/SC Adequação

Travessia de Xanxerê

BR-285/SC Pavimentação

Timbé do Sul – Div. SC/RS

BR-285/SC Pavimentação

Div.SC/RS – S. José dos Ausentes

BR-470/SC Duplicação

Navegantes - Blumenau

BR-101/SC Adequação

Acesso ao Porto de Imbituba

BR-282/SC Adequação

Via Expressa Florianópolis

BR-282/SC Adequação

Travessia Urbana de Lages

BR-480/SC Adequação

Contorno de Chapecó

RIO GRANDE DO SUL

BR-116 (Guaíba - Pelotas): Em retomada

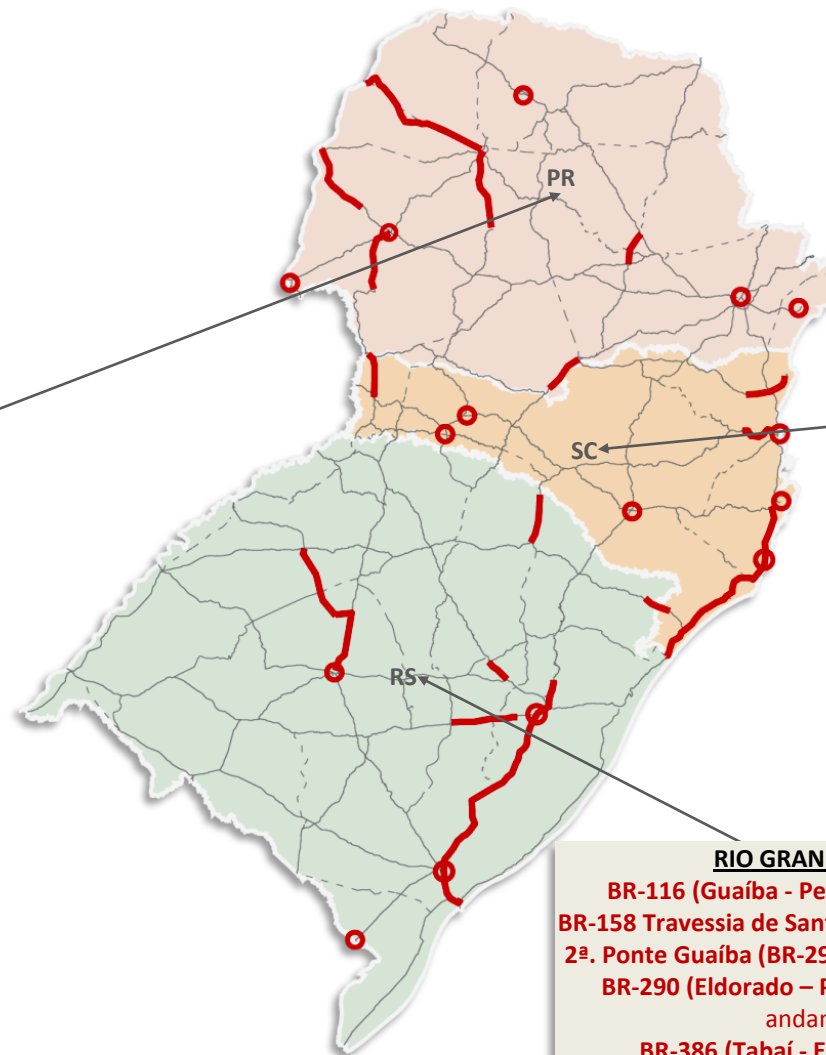
BR-158 Travessia de Santa Maria: em andamento

2ª. Ponte Guaíba (BR-290/116): em andamento

BR-290 (Eldorado – Pantano Grande): em andamento

BR-386 (Tabaí - Estrela): retomada

BR-392 (Contorno de Pelotas): em andamento



- Ação concluída
- Em obras
- Contratada
- Em licitação
- Ação preparatória



Mensagem do Ministro Maurício Quintella

Fortalecimento da Gestão

Ampliação do nível de Governança

Consolidação de Carteira de Projetos

Aperfeiçoamento dos marcos regulatórios

Aprimoramento das ações de Licenciamento Ambiental

Maior participação da Iniciativa Privada

Otimização da Matriz de Transportes

Política e Estratégia Nacionais dos Transportes

Herbert Drummond

Secretário de Política e Integração

www.transportes.gov.br

portaldaestrategia.transportes.gov.br

**Ministério dos Transportes,
Portos e Aviação Civil**



Rio de Janeiro, 19 de junho de 2017