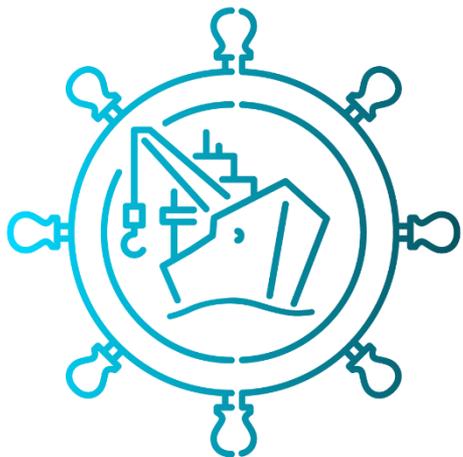


Programa Futuro do
Setor Portuário

SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES
AQUAVIÁRIOS



Programa Futuro do
Setor Portuário

O PROGRAMA

O Programa Futuro do Setor Portuário tem como objetivo estimular à **modernização** dos principais portos públicos federais com foco na desburocratização, melhoria de **gestão**, mais **capacitação** aos gestores e **tecnologia**, promovendo mais **eficiência** logística.

EIXOS



MELHORIA DA
REGULAÇÃO



GESTÃO E
MODERNIZAÇÃO



CAPACITAÇÃO



INOVAÇÃO



Benefícios

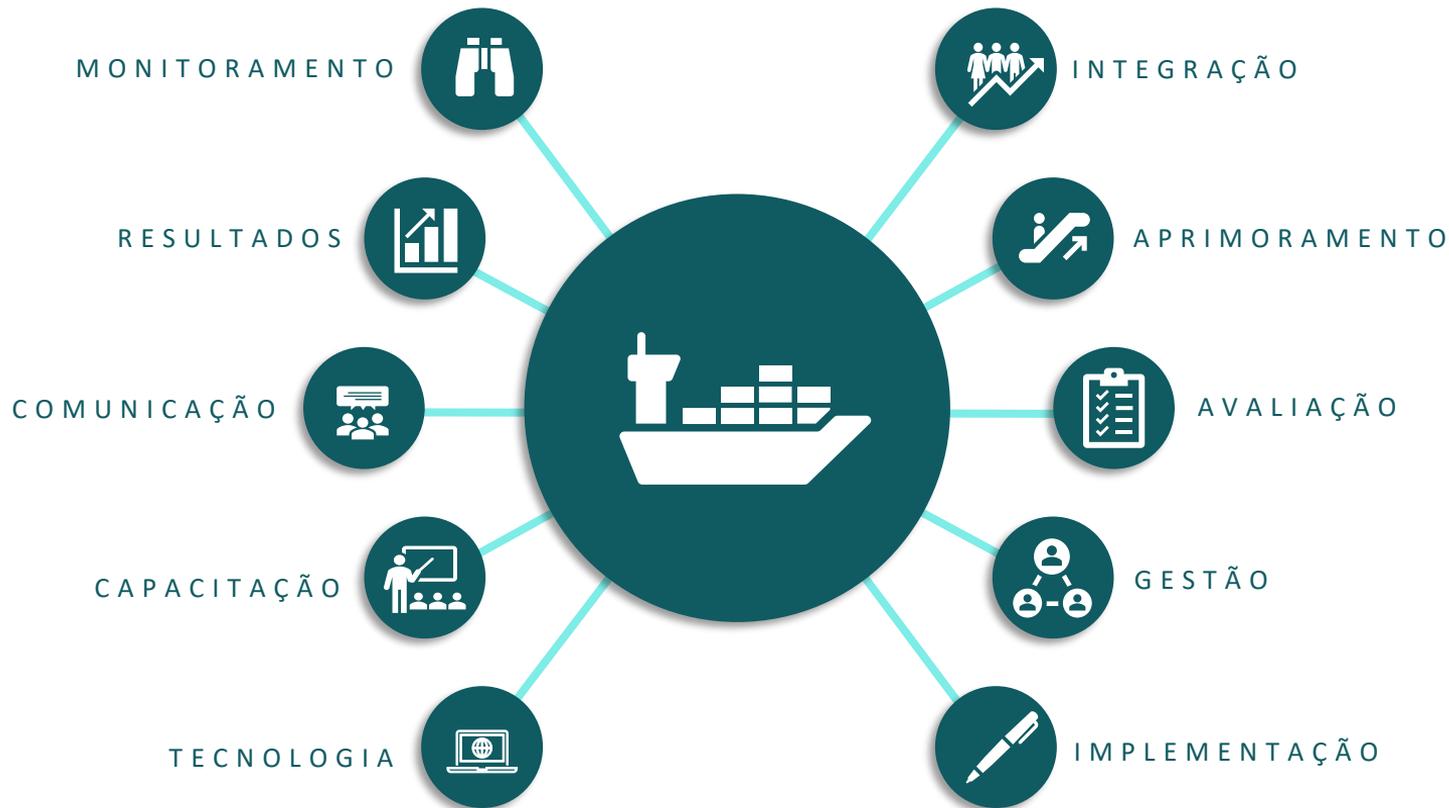
- Estímulo e fortalecimento da gestão portuária;
- Melhor qualidade e eficiência da gestão pública;
- Integração e comunicação entre Portos;
- Construção de soluções e resultados;
- Integração, padronização e racionalização de recursos administrativos e técnicos.



Objetivos estratégicos

- Assegurar qualidade dos serviços administrativos prestados pelos portos federais;
- Aperfeiçoar processos, normativos e marcos regulatórios;
- Melhoria no processo de comunicação;
- Alinhamento do processo de governança diante dos desafios e realidade na gestão administrativa dos portos;
- Parametrizar os resultados de indicadores de desempenho.

PROJETOS E INICIATIVAS



PROJETOS E INICIATIVAS

Eixo Regulação

- Unificação de Portarias – Guarda Portuária;
- Revisão Portaria nº 244 – Conselho de Autoridade Portuária;
- Portaria HVM.

Eixo Gestão e Modernização

- Implementação de processo de seleção dos executivos das Companhias Docas;
- Promover melhoria de Gestão nos Conselhos de Administração;
- Promover estudos e adotar medidas acerca de fornecimento de mão de obra portuária;

- Acompanhamento da consultoria nas Docas (via ABEPH);
- Melhoria da Governança dos Portos Delegados
- Realização de reuniões periódicas para alinhamento geral e troca de informação entre Companhias Docas;
- Definição, implementação e criação de painel de indicadores de desempenho dos Portos Públicos;
- Troca de experiências com IBGC e Sest para melhoria da Governança nas Docas;
- Criação do Boletim semestral das Docas e Portos Delegados para acompanhamento de Gestão;
- Acompanhamento na Avaliação IGSEst com intuito de melhorias nos índices;
- Metas do IGAP para Docas;
- Avaliação IGSEst;
- Seleção de dirigentes e avaliação rotineira dos diretores;
- Nova edição do Prêmio “Portos mais Brasil” e avaliação de integração com Prêmio IDA;



PROJETOS E INICIATIVAS

Eixo Capacitação

- Certificação e capacitação permanente de gestores e conselheiros;
- Promover capacitação das áreas comerciais nas Companhias Docas ;
- Promover programa de “mentoring” e troca de experiências entre os Consads.

Eixo Inovação

- Programa de Inovação Aberta nos Portos;
- Realização de projeto piloto Porto 4.0
- Projetos de Inteligência Logística e Transformação Digital:
 - Projeto Janela Única Aquaviária
 - Modernização do PSP
 - Implantação “Port Community System”
 - Implantação do VTMS

Como implementar?

- Instituir o **Programa Futuro do Setor Portuário**;
- Implementar modelo de **governança** a níveis estratégicos, tático e operacional;
- Estabelecer programa alinhados com as boas práticas de gestão, considerando as fases de iniciação, **planejamento, execução, monitoramento e aprimoramento** contínuo;
- Identificar critérios técnicos para definição de iniciativas e investimentos, conforme pilares do programa;
- **Fortalecer** e **aprimorar** normativos e instrumentos regulatórios;
- **Promover** a divulgação das ações e incentivar a participação dos portos e da sociedade.

Expectativas



Maior eficiência e qualidade nos processos em execução



Mais tecnologia e conectividade nas atividades realizadas pelos Portos Públicos



Desenvolvimento e modernização da gestão e integração da SNPTA com as Companhias Docas



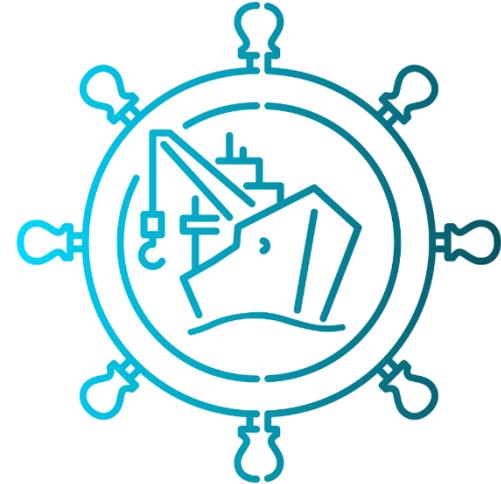
Desenvolvimento de conhecimentos estratégicos para executar um serviço de excelência



Aprimoramento do modelo de Governança dos Portos Brasileiros

Reflexões

- Qual o nível de profundidade dentro programa dentro da Secretaria
- Como Gerenciar no Project
- Alinhamento com Secretaria Executiva



Programa Futuro do
Setor Portuário