

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

O QUE É LIDERAR COM INTEGRIDADE?

Ser um líder íntegro requer dois aspectos inter-relacionados: **o líder deve ser percebido como uma pessoa com altos valores morais e deve ser um gestor com altos valores morais.**

Os líderes íntegros são percebidos como tendo um alto nível de consciência de suas próprias posições morais e a capacidade de usar seus valores pessoais como guia diante de dilemas de integridade. Além disso, demonstram um alto nível de justiça e confiança com aqueles que lideram. Ser um gestor com altos valores morais refere-se à responsabilidade do líder em promover a tomada de decisão íntegra entre aqueles que lidera.



#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

LIDERANÇA COM INTEGRIDADE

A integridade é um dos pilares das estruturas políticas, econômicas e sociais e pode ser considerada a pedra angular da boa governança.

Falar de integridade envolve PRINCÍPIOS como **comprometimento, responsabilidades, estratégia, regras, sociedade, liderança, meritocracia, desenvolvimento de capacidade, abertura, gestão de riscos, aplicação e sanção, e participação.**



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

RISCOS PARA A INTEGRIDADE PÚBLICA

Representam risco para integridade pública quaisquer vulnerabilidades que facilitem a ocorrência de atos lesivos à administração pública.

Exemplos:

- **Abuso de posição ou poder em favor de interesses privados;**
- **Conflitos de interesses;**
- **Pressão interna ou externa para influenciar atos ilegais de agentes públicos;**
- **Solicitação ou recebimento de vantagem indevida.**

O objetivo da Gestão dos Riscos à integridade no serviço público é exatamente preservar a integridade prevenindo a ocorrência de ações que a ameacem.

FIQUE DE OLHO!

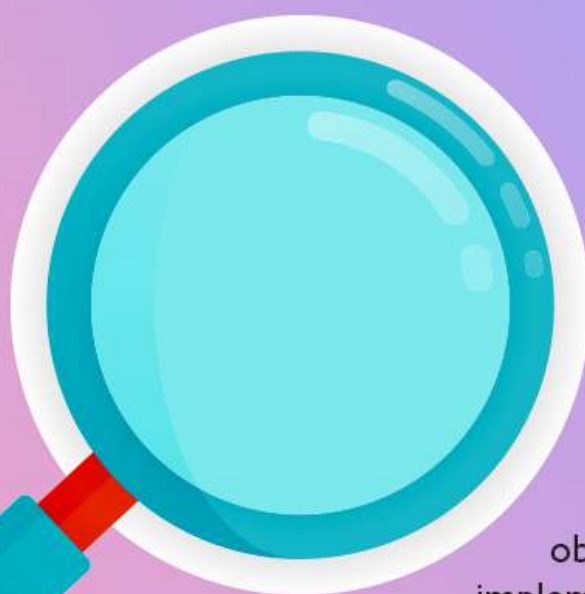
Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade



#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

GESTÃO DE RISCOS PARA A INTEGRIDADE PÚBLICA



Gestão de riscos para a integridade pública é uma **ferramenta preventiva para a identificação e avaliação de comportamentos que ameacem o interesse público** com o objetivo de desenvolver e implementar medidas e controles para mitigar ou eliminar a ocorrência desses comportamentos.

Com a efetiva gestão de riscos, a instituição pública tem **maior segurança** de que os seus objetivos serão alcançados de maneira **íntegra e eficiente**, respeitando as **normas** e em aderência aos **valores**.

FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos
gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

CULTURA DE INTEGRIDADE PÚBLICA

Estabelecer no serviço público a Cultura de Integridade é essencial para a valorização dos interesses públicos sobre os privados. Isso é possível com a implementação efetiva de políticas de integridade baseadas no mapeamento de vulnerabilidades, que proporcionem focar na prevenção de irregularidades e de condutas indesejadas.

A Gestão de Riscos à Integridade é primordial para essa prevenção



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

GESTÃO DE RISCOS PARA A INTEGRIDADE PÚBLICA



O princípio da gestão de risco para a integridade centra-se no contexto de preservar a integridade no setor público.

A adequada Gestão de Riscos deve possuir:

- Um ambiente de gerenciamento;
- Uma abordagem personalizada para a avaliação e a gestão de riscos;
- Monitoramento de riscos;
- Procedimentos consistentes e responsivos de controle interno;
- Gestão de riscos à integridade.

FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

GESTÃO DE RISCOS PARA A INTEGRIDADE PÚBLICA

Desenvolver uma cultura de integridade e de intolerância a comportamentos não alinhados ao interesse público passa pela **implementação de uma abordagem estratégica**, baseada em riscos e focada em evitar ou prevenir sua ocorrência.

O princípio da gestão de risco para a integridade centra-se em **preservar a integridade no setor público**.



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

SERVIDOR PÚBLICO E CONDUTA ÍNTEGRA

Todo servidor público, envolvido na construção de uma sociedade mais justa, igual e solidária, deve assumir uma conduta íntegra em sua atuação laboral que permita fortalecer e reafirmar os valores humanos, desempenhando funções públicas de forma eficiente e de acordo com valores e princípios.

Os servidores públicos são o eixo fundamental das entidades e órgãos, portanto, o fortalecimento da integridade deve ser realizado de mãos dadas com as pessoas que neles trabalham.

Seja coerente com seus valores íntegros e nas suas ações diárias; não basta dizer, tem que fazer!



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

CONDUTA ÍNTEGRA

A conduta íntegra, seja como cidadão seja como servidores públicos, possibilita:

- I – Ser uma pessoa de confiança para si e para os outros;
- II – Ficar com a consciência tranquila e limpa diante de seus atos;
- III – Atrair pessoas, por sua empatia e honradez, por suas qualidades pessoais;
- IV – Alcançar objetivos e metas, profissionais e pessoais, de modo mais rápido e seguro;
- V – Ter reconhecida sua reputação pessoal e funcional, contribuindo para o seu desempenho profissional e histórico laboral;
- VI – Excluir qualquer ameaça de sanção administrativa, disciplinar, civil ou penal.



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

CONDUTA ÍNTEGRA NO SERVIÇO PÚBLICO

Para a OCDE, a integridade implica que os responsáveis pela gestão dos assuntos públicos não só cumpram o mínimo exigido por lei, mas também pautem o seu comportamento de acordo com valores bem definidos e comuns a toda a administração, com o objetivo de dar sempre prioridade ao interesse público sobre o privado.

Por isso, é fundamental fortalecer a atuação do serviço público, por meio de **comportamentos íntegros**, a fim de enaltecer seus valores, gerando um ambiente de trabalho e interpessoal saudável, mais confiante e que se reflita no serviço prestado à sociedade.



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

A INTEGRIDADE E O SERVIDOR

O servidor íntegro é aquele que:

- Age com dignidade e honestidade;
- Tem a qualidade ou estado de que é completo e inteiro;
- Não sofre influências e/ou impactos em seus valores de integridade e que não se desvia dos seus objetivos essenciais;
- Tem a integridade por convicção, com condutas aceitas baseadas em valores e princípios ou em normas preestabelecidas;
- É correto, imparcial, movidos pelos objetivos finais do seu trabalho;
- Tem confiança em sua conduta, que gera confiança ao cidadão.

Seja coerente com seus valores íntegros e nas suas ações diárias. Não basta dizer, tem que fazer!



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade

#INTEGRIDADE SOMOS TODOS NÓS

CONDUTA ÍNTEGRA

Exercer a função de servidor público requer um comportamento especial perante os demais cidadãos, e conseqüentemente, um dever individual de conduta e um dever coletivo de agir em prol do bem de todos, em prol do bem comum.

Conduta íntegra para o servidor público significa desempenhar sua função com inteireza moral, retidão, honra e honestidade em suas ações, atividades e comportamento. Tudo isso gera **confiança** por parte do cidadão.



FIQUE DE OLHO!

Integridade pública interessa a todos

www.gov.br/cgu/integridade