

2024
A
2027

MAPA ESTRATÉGICO DA CONSULTORIA JURÍDICA

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



MISSÃO

Prestar assessoria e consultoria jurídica de excelência, garantindo a conformidade legal, juridicidade e a integridade dos atos administrativos relacionados aos transportes terrestres e trânsito, promovendo a segurança jurídica e a eficiência na gestão pública para um Brasil mais sustentável, integrado e seguro.



VISÃO

Ser reconhecida como referência nacional em inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos no setor de transportes terrestres e trânsito, contribuindo para um sistema de mobilidade mais eficiente, seguro e sustentável em benefício da sociedade.



VALORES

Aprendizado Contínuo
Comprometimento
Cooperação
Inovação
Responsabilidade Socioambiental

Transparência
Imparcialidade
Excelência
Integridade

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1

SEGURANÇA JURÍDICA

Garantir a segurança jurídica das políticas públicas de transportes terrestres e trânsito, com foco na financiabilidade, sustentabilidade e eficiência dos projetos de infraestrutura

2

CONFORMIDADE LEGAL

Garantir a conformidade legal e a integridade dos atos administrativos

3

ASSESSORAMENTO PERSONALIZADO E QUALIDADE TÉCNICA

Aprimorar a qualidade técnica e agilidade das manifestações da CONJUR, bem como promover o assessoramento personalizado dos órgãos e autoridades do Ministério dos Transportes

4

SOLUÇÃO CONSENSUAL

Promover solução consensual de conflitos jurídicos de forma mais eficiente e inovadora

5

PREVENÇÃO E COMBATE AO ASSÉDIO

Prevenir e combater comportamentos que possam caracterizar atos de assédio moral, sexual ou quaisquer outras formas de assédio no ambiente de trabalho

6

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA

Garantir que as manifestações jurídicas da CONJUR sempre levem em consideração critérios de sustentabilidade ambiental, social e de boas práticas de governança

2024
A
2027

MAPA ESTRATÉGICO DA CONSULTORIA JURÍDICA

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Iniciativas Estratégicas e Projetos

Iniciativa	Descrição	Vinculação aos Objetivos Estratégico	Responsável / Gerente do projeto
1. Revisão do Arcabouço Normativo Regulatório	Processo de trabalho para o aprimoramento do pacote regulatório das concessões e autorizações de rodovias e ferrovias	1 – SEGURANÇA JURÍDICA 2 – CONFORMIDADE LEGAL	Marconi Filho
2. Qualificação da atuação na SecexConsenso/TCU	Instituição do processo de preparação dos advogados públicos para atuarem na SecexConsenso/TCU e instituição de ferramentas de gestão do conhecimento decorrentes dessa atuação	1 – SEGURANÇA JURÍDICA 3 – ASSESSORMANETO PERSONALIZADO E QUALIDADE TÉCNICA 4 – SOLUÇÃO CONSENSUAL	Arthur Castro
3. Mapeamento dos processos internos da CONJUR	Adoção de ferramenta do Teams de BPMN e elaboração do desenho dos fluxos de trabalho / processos internos da CONJUR	3 – ASSESSORMANETO PERSONALIZADO E QUALIDADE TÉCNICA 2 – CONFORMIDADE LEGAL	Stanley Ribeiro

2024
A
2027

MAPA ESTRATÉGICO DA CONSULTORIA JURÍDICA

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



MISSÃO

Prestar assessoria e consultoria jurídica de excelência, garantindo a conformidade legal, juridicidade e a integridade dos atos administrativos relacionados aos transportes terrestres e trânsito, promovendo a segurança jurídica e a eficiência na gestão pública para um Brasil mais sustentável, integrado e seguro.



VISÃO

Ser reconhecida como referência nacional em inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos no setor de transportes terrestres e trânsito, contribuindo para um sistema de mobilidade mais eficiente, seguro e sustentável em benefício da sociedade.



VALORES

Aprendizado Contínuo
Comprometimento
Cooperação
Inovação
Responsabilidade Socioambiental

Transparência
Imparcialidade
Excelência
Integridade

INICIATIVA ESTRATÉGICA

Nome do projeto: Revisão do Arcabouço Normativo Regulatório		Gerente do Projeto: Marconi Arani Mello Filho	
Justificativas (Por que implementar o projeto? Motivo)	Requisitos (Necessidades e condições)	Premissas (Suposições que são consideradas verdadeiras)	Objetivos Estratégicos (Se relaciona com quais OEs da CONJUR e MT?)
O projeto faz-se necessário em razão da necessidade de modernizar e atualizar os atos normativos regulatórios, a fim de viabilizar as políticas públicas atuais e a serem editadas, com foco na atratividade de investimentos, financiabilidade e critérios de ESG.	1. Participação dos atores chave da SNTR, SNTF e CONJUR nas reuniões de trabalho. 2. Processo deliberativo efetivo previamente definido quanto às propostas de alteração dos atos normativos regulatórios	Existe um consenso entre as Secretarias finalísticas e a CONJUR sobre a necessidade de se realizar esse trabalho	Segurança jurídica Conformidade Legal
Descrição (O que será o projeto? Detalhamento)	Stakeholders (Patrocinador, equipe do projeto e outros envolvidos)	Restrições (Limitações ou condições que restringem as opções do projeto)	Tempo (Qual a duração total estimada do projeto em dias?)
Instituição de processo de trabalho para o aprimoramento do pacote regulatório das concessões e autorizações de rodovias e ferrovias.	Agentes de mercado e agentes regulados ANTT Advogados públicos e servidores da CONJUR/MT	Restrição de tempo e ausência de equipe dedicada exclusivamente a esse trabalho As queipres são limitada e compartilhadas com outros projetos	Dezembro de 2024
Benefícios (O que o projeto irá entregar? Razão)	Entregas (Principais marcos com data de início e término)	Riscos (O que pode afetar o projeto de forma negativa ou positiva?)	Indicadores (Como podemos medir a evolução do projeto?)
Um arcabouço normativo-regulatório atualizado deve conferir clareza e estabilidade da regulação de concessões de rodovias e ferrovias, tendo como resultado viabilizar as políticas públicas atuais e a serem editadas, com foco na atratividade de investimentos, financiabilidade e critérios de ESG.	Arcabouço normativo-regulatório de competência do MT modernizado e adequado às políticas públicas atuais e futuras.	Limitação de tempo dos servidores dedicados ao projeto e compartilhamento desses servidores com as demais atividades de suas unidades.	Entregas das subpartes no prazo estimado.

2024
A
2027

MAPA ESTRATÉGICO DA CONSULTORIA JURÍDICA

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



MISSÃO

Prestar assessoria e consultoria jurídica de excelência, garantindo a conformidade legal, juridicidade e a integridade dos atos administrativos relacionados aos transportes terrestres e trânsito, promovendo a segurança jurídica e a eficiência na gestão pública para um Brasil mais sustentável, integrado e seguro.



VISÃO

Ser reconhecida como referência nacional em inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos no setor de transportes terrestres e trânsito, contribuindo para um sistema de mobilidade mais eficiente, seguro e sustentável em benefício da sociedade.



VALORES

Aprendizado Contínuo
Comprometimento
Cooperação
Inovação
Responsabilidade Socioambiental

Transparência
Imparcialidade
Excelência
Integridade

INICIATIVA ESTRATÉGICA

Nome do projeto: Qualificação da atuação na Secex Consenso / TCU		Gerente do Projeto: Arthur G. Castro	
Justificativas (Por que implementar o projeto? Motivo)	Requisitos (Necessidades e condições)	Premissas (Suposições que são consideradas verdadeiras)	Objetivos Estratégicos (Se relaciona com quais OEs da CONJUR e MT?)
A implementação do projeto se justifica pela necessidade de preparar os advogados públicos e servidores da CONJUR para atuarem com padrões uniformes e adequados nos procedimentos da Secex Consenso do TCU.	<ol style="list-style-type: none"> Participação de todos os advogados públicos e integrantes da CONJUR em capacitações e workshops Institucionalização de repositório de registro e compartilhamento de informações no share point 	<ol style="list-style-type: none"> Todos os advogados e assessores desta CONJUR devem ser capazes de atuar nos processos da Secex Consenso O dever de sigilo dos processos da Secex Consenso se transfere automaticamente a todos os integrantes da CONJUR que tiverem contato com informações de casos concretos 	Segurança jurídica Assessoramento Personalizado e Qualidade Técnica Solução Consensual
Descrição (O que será o projeto? Detalhamento)	Stakeholders (Patrocinador, equipe do projeto e outros envolvidos)	Restrições (Limitações ou condições que restringem as opções do projeto)	Tempo (Qual a duração total estimada do projeto em dias?)
<p>O projeto compõe-se de duas subpartes que são:</p> <ol style="list-style-type: none"> a realização de capacitação de todos os advogados públicos e integrantes da CONJUR antes de atuarem em comissões e processos da Secex Consenso; e Institucionalização de repositório de registro e compartilhamento de informações no share point. 	<p>Advogados públicos e servidores da CONJUR/MT</p> <p>Unidades do MT que componham comissões da Secex Consenso</p> <p>DEAEX/CGU/AGU</p>	<p>Hoje há somente um servidor da CONJUR disponível para estruturar e ministrar as capacitações</p> <p>A equipe de TI necessária para elaborar o repositório de registro e compartilhamento de informações no share point é limitada e compartilhada com outros projetos.</p>	30 dias - O projeto deve ser finalizado até o início do mês de novembro de 2024
Benefícios (O que o projeto irá entregar? Razão)	Entregas (Principais marcos com data de início e término)	Riscos (O que pode afetar o projeto de forma negativa ou positiva?)	Indicadores (Como podemos medir a evolução do projeto?)
Ao final o projeto irá gerar um aumento significativo da capacidade da CONJUR atuar em diversos processos da Secex Consenso simultaneamente, garantindo um padrão de qualidade em sua atuação.	<p>Capacitações: a definir</p> <p>Repositório no Share point: 30 / 10 / 24</p>	Limitação de tempo dos servidores dedicados ao projeto e compartilhamento desses servidores com as demais atividades de suas unidades.	Entregas das subpartes no prazo estimado.

2024
A
2027

MAPA ESTRATÉGICO DA CONSULTORIA JURÍDICA

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



MISSÃO

Prestar assessoria e consultoria jurídica de excelência, garantindo a conformidade legal, juridicidade e a integridade dos atos administrativos relacionados aos transportes terrestres e trânsito, promovendo a segurança jurídica e a eficiência na gestão pública para um Brasil mais sustentável, integrado e seguro.



VISÃO

Ser reconhecida como referência nacional em inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos no setor de transportes terrestres e trânsito, contribuindo para um sistema de mobilidade mais eficiente, seguro e sustentável em benefício da sociedade.



VALORES

Aprendizado Contínuo
Comprometimento
Cooperação
Inovação
Responsabilidade Socioambiental

Transparência
Imparcialidade
Excelência
Integridade

INICIATIVA ESTRATÉGICA

Nome do projeto: Mapeamento dos processos internos da CONJUR		Gerente do Projeto: Stanley Ribeiro	
Justificativas (Por que implementar o projeto? Motivo)	Requisitos (Necessidades e condições)	Premissas (Suposições que são consideradas verdadeiras)	Objetivos Estratégicos (Se relaciona com quais OEs da CONJUR e MIT?)
Revisão e elaboração do desenho dos fluxos de trabalho / processos internos da CONJUR	<ol style="list-style-type: none"> Adoção de ferramenta do Teams para o desenho dos fluxos (BPMN) Envolvimento do apoio administrativo e jurídico Designação de um servidor do apoio para o desenho dos fluxos 	<p>Há fluxos que já estão previamente desenhados e podemos ser aproveitados</p> <p>Os fluxos já desenhados precisam ser revisados e otimizados para ficarem mais enxutos</p> <p>Com a reorganização da CONJUR abre-se uma janela de oportunidade de se otimizar os fluxos</p>	<p>Assessoramento Personalizado e Qualidade Técnica</p> <p>Conformidade Legal</p>
Descrição (O que será o projeto? Detalhamento)	Stakeholders (Patrocinador, equipe do projeto e outros envolvidos)	Restrições (Limitações ou condições que restringem as opções do projeto)	Tempo (Qual a duração total estimada do projeto em dias?)
O projeto consiste em uma rotina de mapeamento e desenho dos fluxos de trabalho atualmente utilizados na CONJUR, mesmo que informalmente, e enxugamento desses fluxos para padronizar o fluxo de tramitação dos processos internos	Advogados públicos e servidores da CONJUR/MT	<p>Dificuldade de disponibilização de ferramenta de BPMN no Teams</p> <p>Restrição de tempo e ausência de equipe dedicada exclusivamente a esse trabalho</p> <p>As queipres são limitada e compartilhadas com outros trabalhos cotidianos</p>	Dezembro de 2024
Benefícios (O que o projeto irá entregar? Razão)	Entregas (Principais marcos com data de início e término)	Riscos (O que pode afetar o projeto de forma negativa ou positiva?)	Indicadores (Como podemos medir a evolução do projeto?)
O projeto deverá conferir clareza e padronização aos processos internos de trabalho	<p>Mapeamento dos fluxos de trabalho da área finlística da CONJUR representada em BPMN</p> <p>Mapeamento dos fluxos de trabalho da área meio da CONJUR representada em BPMN</p>	<p>Não ser disponibilizada ferramenta de BPMN à CONJUR</p> <p>Não ser possível designar um servidor para atuar com foco no projeto, mesmo que em tempo parcial</p> <p>Indisponibilidade de tempo dos operadores dos processos para auxiliar no desenho dos processos em BPMN</p>	<p>Núm. de proc. identificados a serem desenhados _____ = % de execução</p> <p>Número de processos representados em BPMN</p>