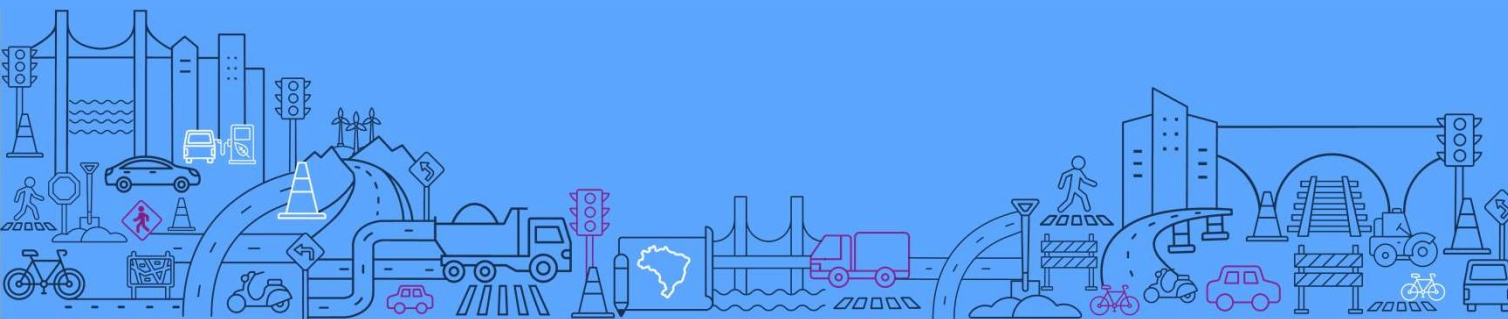




ANOS

MUITO
MAIS
QUE
OBRAS!



BRIEFING: CONCESSÕES RODOVIÁRIAS



MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



MINISTÉRIO DOS **TRANSPORTES**

PONTE INTERNACIONAL SÃO BORJA/BR – SANTO TOMÉ/AR

R1 (Aprovação do EVTEA)

Secretaria Nacional de Transporte Rodoviário – SNTR
23/10/2024

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO



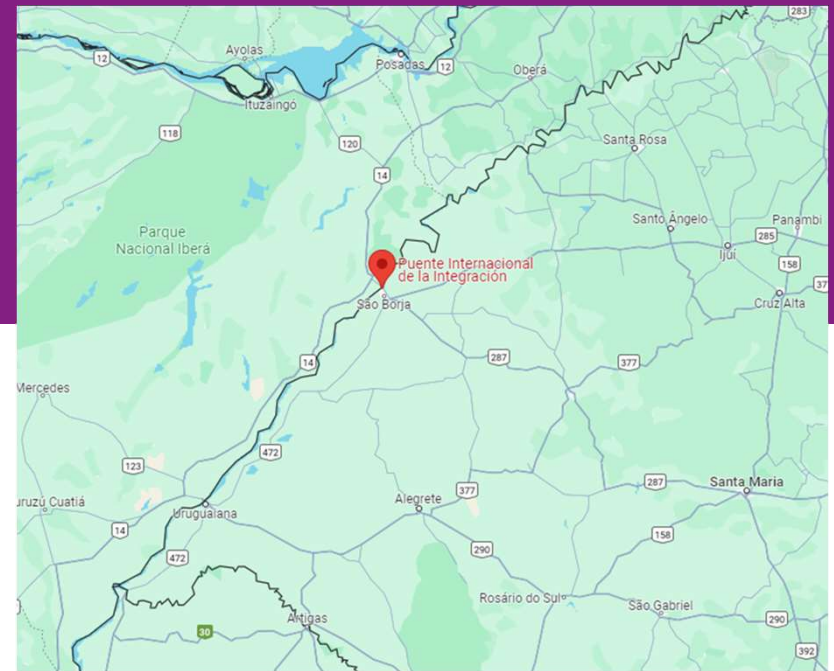
PONTE INTERNACIONAL – SÃO BORJA/BR – SANTO TOMÉ/AR

A concessão contempla a prestação de serviços públicos para a exploração, operação, gestão e investimentos para conservação e ampliação da Ponte Rodoviária sobre o Rio Uruguai, entre as cidades de São Borja e Santo Tomé (Ponte Internacional), de seus acessos rodoviários em ambos os lados e do Centro Unificado de Fronteiras (CUF)". O contrato possuirá prazo de 25 anos e a extensão total do trecho concedido será de 15,62 km.

A Ponte Internacional entre Brasil e Argentina, resultado de Acordo Binacional assinado em 1996, foi concebida como uma parceria público-privada que teve como objetivo construir uma ponte que ligasse os dois países, entre as cidades de São Borja e São Tomé, e também construir os acessos à estrutura.

A Ponte Internacional da Integração, possui 1.400 metros de extensão sobre o Rio Uruguai e liga São Borja, no Brasil, a Santo Tomé, na Argentina e 14 acessos.

Data-base: jun/2024



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



TRECHO	São Borja/BR a Santo Tomé/ARG
EXTENSÃO	15,62 km
WACC	8,46 % a.a.
CAPEX	US\$ 31.487 mil
OPEX	US\$ 67.538 mil
PRAZO DE CONCESSÃO	25 anos
MODALIDADE	Leilão
MODELO	Maior valor de outorga fixa
OUTORGA FIXA	US\$ 40,84 milhões (VP)
MARGEM BRUTA (média)	75,6%
MARGEM EBITDA (média)	56,0%

Fonte: Minutas de Edital e contrato
Data-base: jun/24

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Premissas em Estudo

Objeto: Concessão da prestação de serviços públicos para a exploração, operação, gestão e investimentos para conservação e ampliação da Ponte Rodoviária sobre o Rio Uruguai, entre as cidades de São Borja e Santo Tomé (Ponte Internacional), de seus acessos rodoviários em ambos os lados e do Centro Unificado de Fronteiras (CUF);

Prazo de Vigência: 25 anos;

Taxa de Regulação: US\$ 1.000.000/ano

Fontes de receita:

- a) Tarifa de Pedágio;
- b) Tarifa de serviços do CUF;
- c) Receitas Extraordinárias.

Leilão por maior valor de **Outorga Fixa**;

Cronograma de **Investimentos obrigatórios**;

Parâmetros de desempenho para serviços obrigatórios;

Isonções tarifárias: Veículos de passeio, residentes locais (categoria 5) e Motocicletas (categoria 7), mediante decisão do Ministério dos Transportes.



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Acessos Rodoviários

O acesso rodoviário ao lado argentino tem início no entroncamento com a Ruta Nacional nº 14, e estende-se até o início da Ponte, com 7,61 km de extensão. O acesso percorre uma região localizada fora do perímetro urbano da Cidade de Santo Tomé.

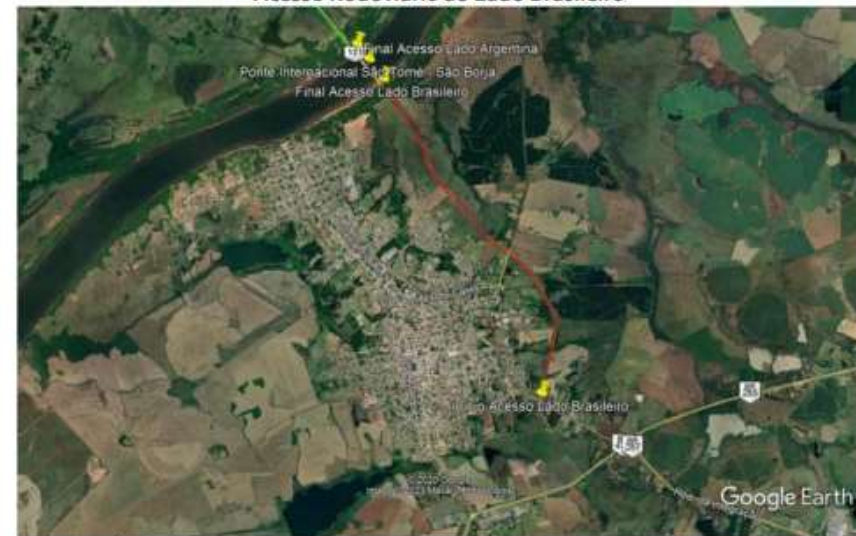
Acesso rodoviário ao lado brasileiro tem início no entroncamento com a Rodovia BR-285 (Avenida dos Imigrantes) e estende-se até o início da Ponte, com 6,60 km de extensão.

Acesso Rodoviário ao Lado Argentino



Fonte: Google Earth

Acesso Rodoviário ao Lado Brasileiro



Fonte: Google Earth

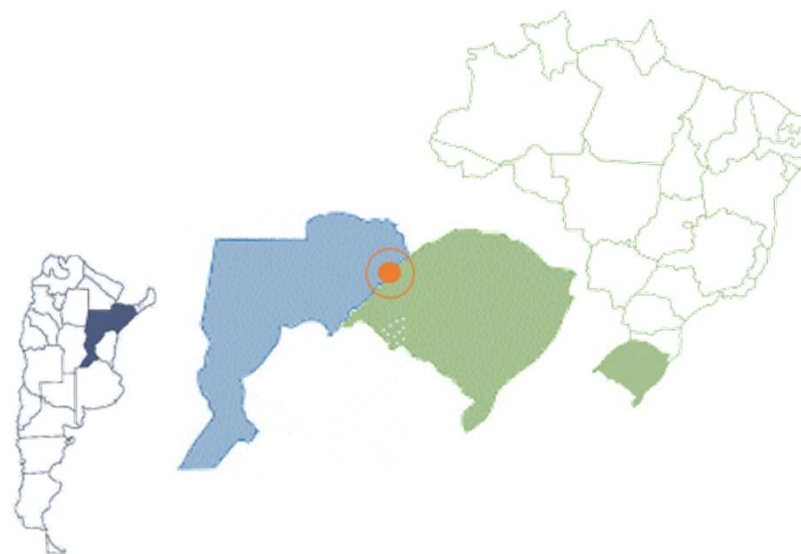
PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Ponte Binacional



Com 1,4km de extensão a ponte binacional, Brasil e Argentina, cruza o rio Uruguai, em trecho não navegável, conectando a cidade de São Borja/Rio Grande do Sul/Brasil a cidade de Santo Tomé/Corrientes/Argentina.



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Centro Unificado de Fronteira

Área alfandegada conjunta onde atuam os órgãos brasileiros e argentinos realizando as atividades de inspeção de cargas de importação e exportação em ambos os sentidos. Processos integrados e eficientes que reduzem o tempo para o desembaraço das cargas.



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Premissas em Estudo

Redução das tarifas de pedágios nos primeiros anos;

Manutenção das tarifas de serviços do C.U.F.;

Incentivo a receitas acessórias;

Incentivo a digitalização e novas tecnologias;

Recuperação e ampliação das instalações;

Novos equipamentos e veículos;

Investimentos em eficiência ambiental;

Seleção do vencedor do certame pelo maior valor de outorga fixa ofertada ao poder concedente.



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Obrigações da Concessionária

- Gestão e Administração da Infraestrutura;
- Controle Operacional;
- Arrecadação e Gestão das Praças de Pedágio;
- Controle e Monitoramento de Tráfego ;
- Comunicação;
- Atendimento aos Usuários;
- Inspeção de Tráfego;

- Serviços Operacionais Específicos do CUF:
 - Serviços de Infraestrutura;
 - Pesagem de Veículos;
 - Abertura e Fechamento de Caminhões ;
 - Enlonamento e Reenlonamento;
 - Carga, Descarga e Movimentação de Mercadorias.



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Tarifas de Pedágio

Categoria	Tarifas (USD)					
	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6
Veículos leves						
Categoria 1 - Carros internacionais	13,63	13,86	14,26	14,65	15,09	15,40
Categoria 2 - Carros com reboques	20,44	20,79	21,39	21,97	22,64	23,10
Categoria 3 - Ônibus internacionais	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Categoria 5 - Carros locais	-	-	-	-	-	-
Categoria 6 - Ônibus locais	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Categoria 7 - Motocicletas	-	-	-	-	-	-
Veículos pesados						
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	61,30	62,37	64,17	65,90	67,91	69,30
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	68,15	69,30	71,30	73,23	75,46	77,00
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	68,15	69,30	71,30	73,23	75,46	77,00
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20
Ônibus	40,89	41,58	42,78	43,94	45,28	46,20

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM

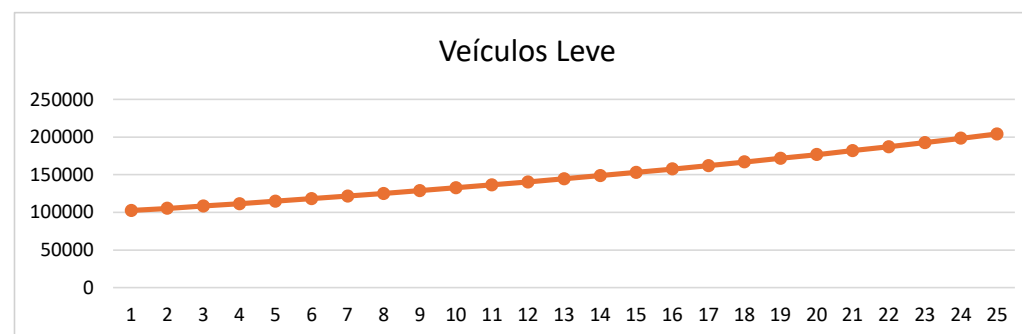


Demanda Brasil

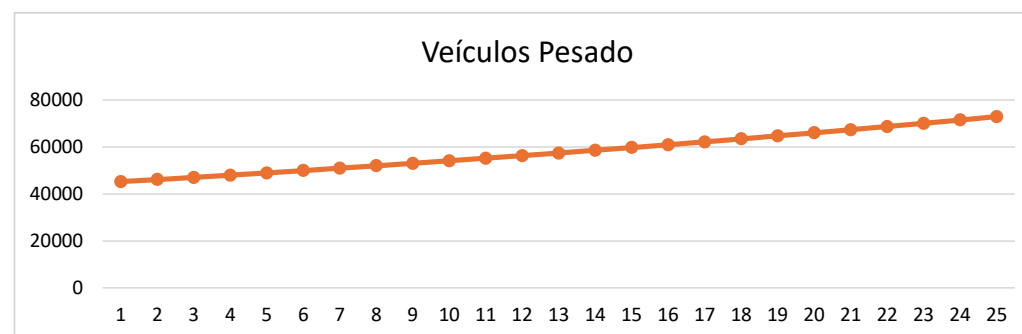
Veículo Leves						
Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Carros internacionais	37.913	39.020	49.124	56.727	65.507	75.646
Categoria 2 - Carros com reboques	363	374	471	544	628	725
Categoria 3 - Ônibus internacionais	1.251	1.287	1.621	1.871	2.161	2.496
Categoria 5 - Carros locais	56.562	58.214	73.286	84.630	97.729	112.855
Categoria 6 - Ônibus locais	0	0	0	0	0	0
Categoria 7 - Motocicletas	6.227	6.409	8.068	9.317	10.759	12.424
Total	102.317	105.304	132.570	153.089	176.784	204.146

Veículo Pesados						
Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	7.982	8.143	9.548	10.547	11.650	12.869
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	0	0	0	0	0	0
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	35.950	36.672	43.001	47.500	52.469	57.959
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	202	206	241	267	295	325
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	846	863	1.012	1.117	1.234	1.364
Ônibus	233	237	278	307	340	375
Total	45.212	46.121	54.080	59.738	65.988	72.892

Curvas de Crescimento Veículos Leve e Pesado



Taxa média de crescimento do tráfego Leve = 2,92%



Taxa média de crescimento do tráfego Pesado = 2,01%

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Demanda Argentina

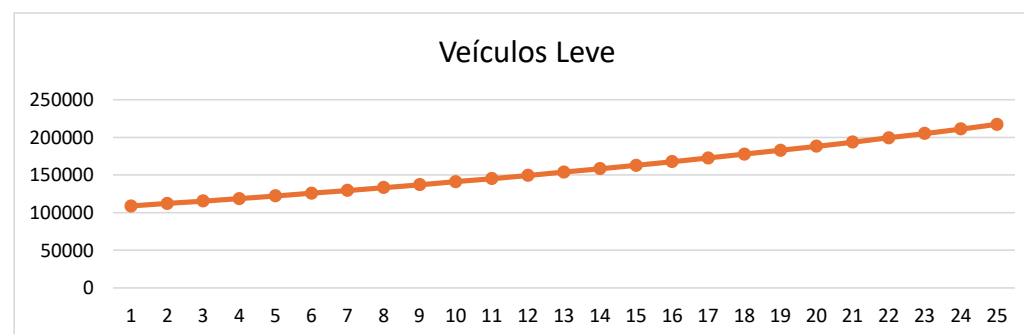
Veículo Leves

Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Carros internacionais	34.619	35.630	44.855	51.798	59.815	69.073
Categoria 2 - Carros com reboques	312	321	404	466	538	622
Categoria 3 - Ônibus internacionais	1.294	1.332	1.677	1.937	2.237	2.583
Categoria 5 - Carros locais	67.688	69.665	87.702	101.277	116.953	135.054
Categoria 6 - Ônibus locais	0	0	0	0	0	0
Categoria 7 - Motocicletas	4.950	5.095	6.414	7.406	8.553	9.877
Total	108.863	112.042	141.052	162.884	188.095	217.208

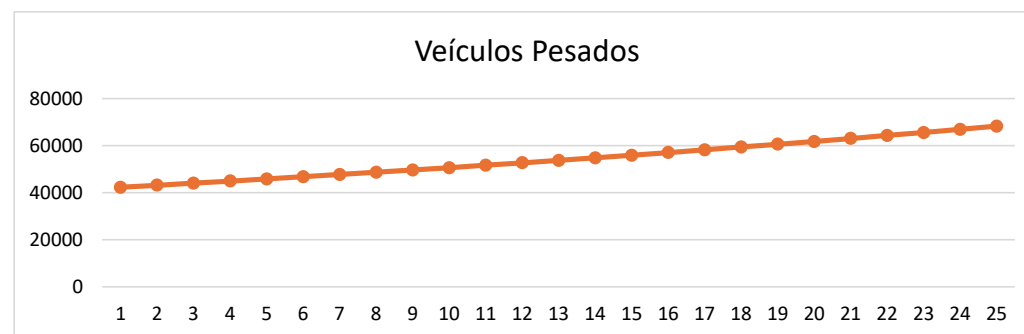
Veículo Pesados

Categoria	Ano 1	Ano 2	Ano 10	Ano 15	Ano 20	Ano 25
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	95	97	113	125	138	153
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	68	69	81	89	99	109
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	33.617	34.292	40.211	44.417	49.064	54.198
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	7.220	7.365	8.636	9.540	10.538	11.641
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	1.118	1.140	1.337	1.477	1.631	1.802
Ônibus	234	239	280	309	341	377
Total	42.351	43.202	50.658	55.958	61.813	68.280

Curvas de Crescimento Veículos Leve e Pesado



Taxa média de crescimento do tráfego Leve = 2,92 %

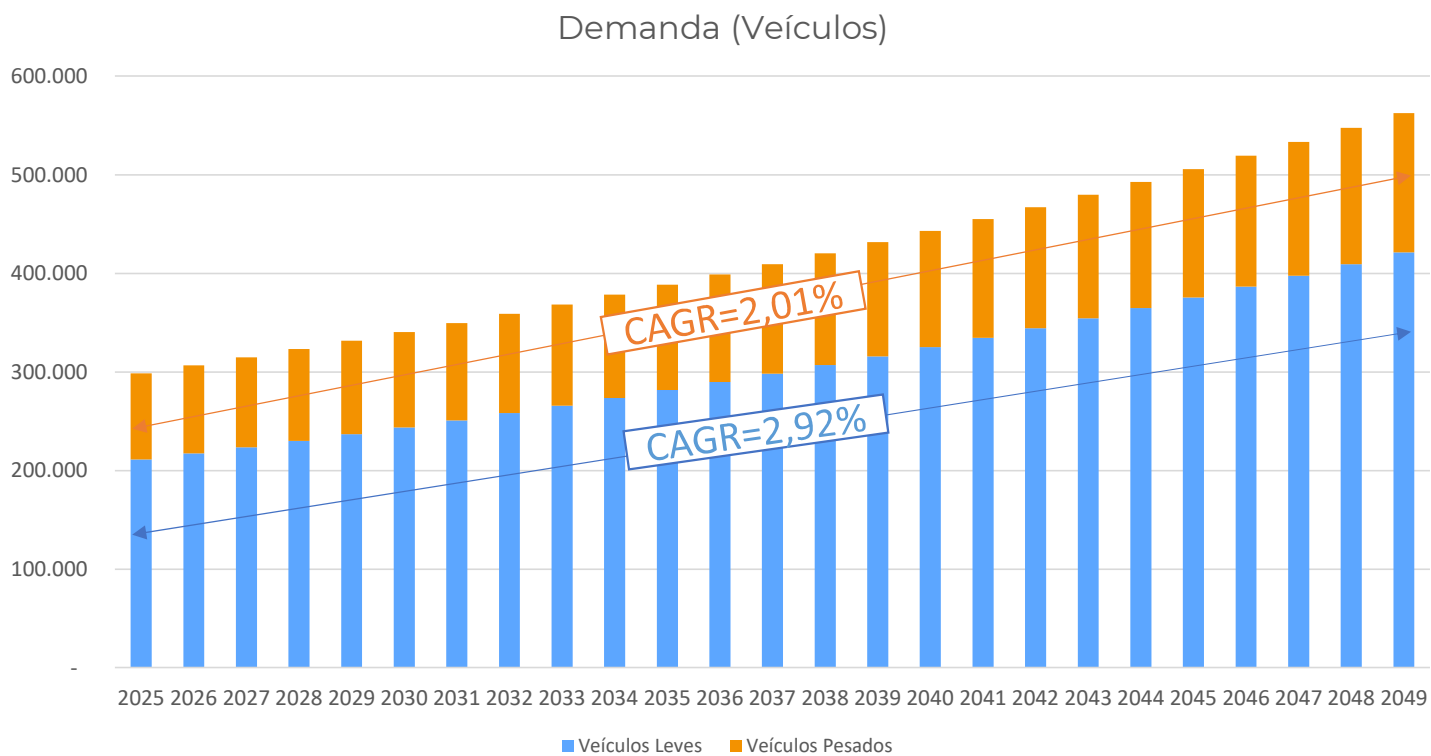


Taxa média de crescimento do tráfego Pesado = 2,01 %

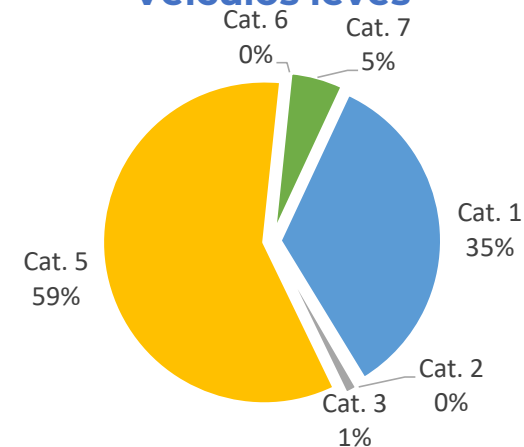
PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



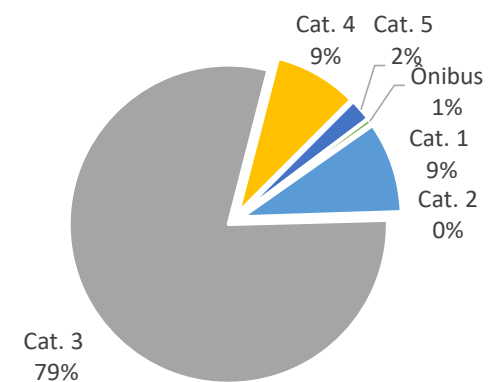
Demanda de Veículos



Veículos leves



Veículos pesados



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Investimentos (CAPEX)

Descrição	Total (US\$ mi)
Ampliações	6.674
Restauração e Revitalização	9.723
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 1 ano	156
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos	3.126
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos	5.259
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 15 anos	1.516
Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 25 anos	5.033
Total	31.487

Custos Operacionais (OPEX)

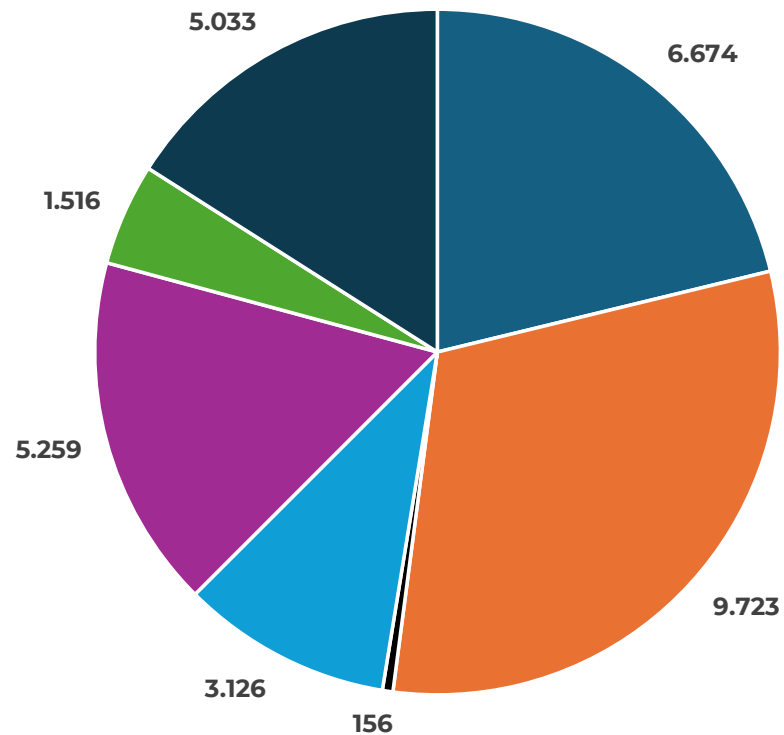
Descrição	Total (US\$ mi)
Custo com conservação de rotina	2.831
Custo com pessoal	54.614
Custos com conservação de pavimentos	3.300
Custo com equipamentos e sistemas	2.559
Custo com seguros e garantias	4.234
Total	67.538

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Composição do CAPEX

- Ampliações
- Restauração e Revitalização
- Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 1 ano
- Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 5 anos
- Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 10 anos
- Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 15 anos
- Implantação, reposição e atualização de equipamentos, sistemas e veículos - 25 anos

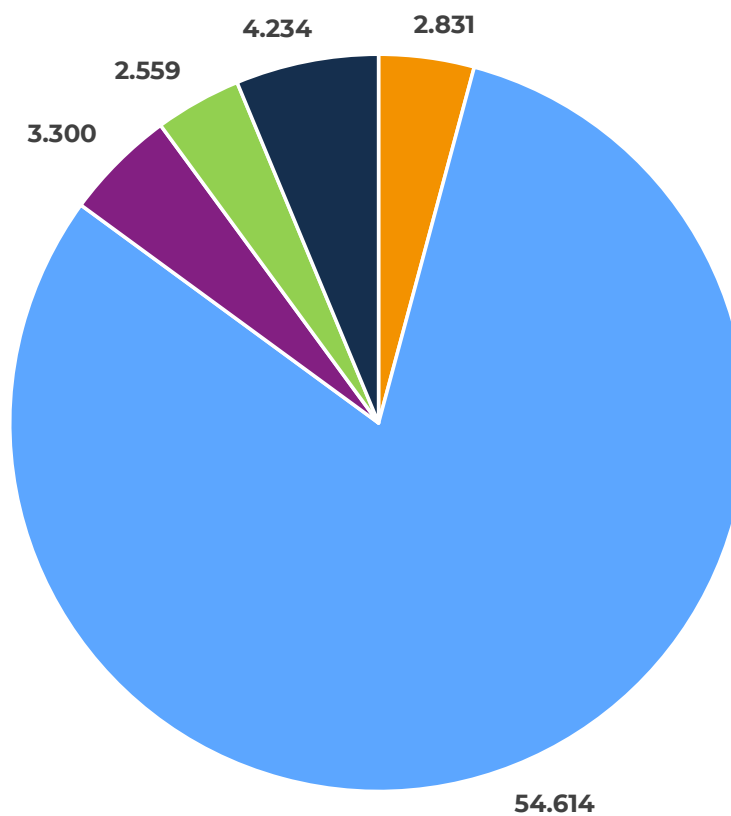


PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Composição do OPEX

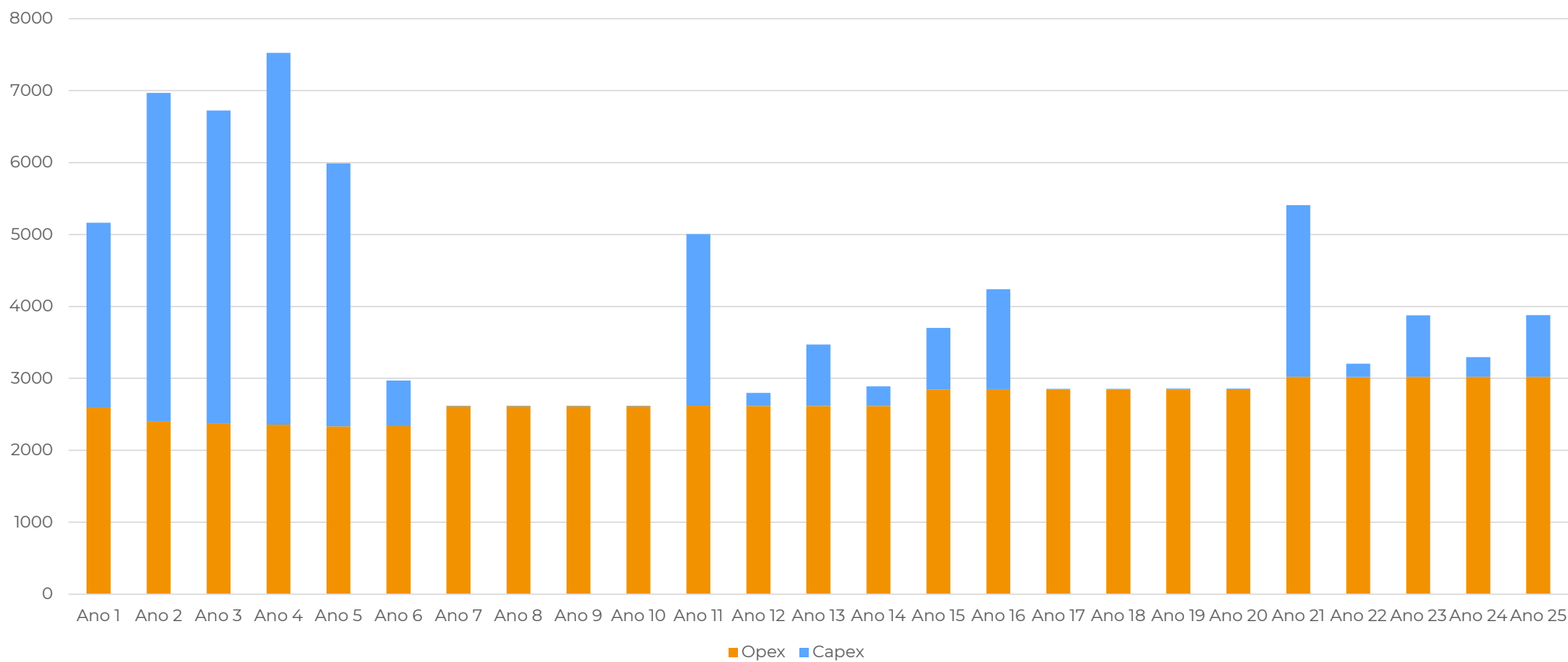
- Custo com conservação de rotina
- Custo com pessoal
- Custos com conservação de pavimentos
- Custo com equipamentos e sistemas
- Custo com seguros e garantias



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



CAPEX e OPEX



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Principais Investimentos

		Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5
CUF	PONTE E ACESSOS	<p>Conforme parâmetros de desempenho do PEC</p> <p>(Terraplenos, drenagem, pavimento, sinalização, canteiro, iluminação, reparos OAE, proteção pedestres)</p>				
	EDIFICAÇÕES E INSTALAÇÕES	<p>Recuperação de edificações</p> <p>Sistema de supervisão, controle, comunicação, ERP e DB.</p>	<p>Adequações MAPA SENASA ANVISA AFIP RFB</p> <p>Novo sistema de arrecadação de pedágio</p> <p>Substituição de mobiliário, sistemas, veículos e equipamentos</p> <p>Novo sistema de monitoração e CFTV</p>	<p>Implantação de nova área de convivência para caminhoneiros, sanitário e ambulatório</p> <p>Scanner de veículos de cargas (1x)</p> <p>Scanner de pallets (2x)</p>	<p>Área ampliada MAPA/BR e SENASA/AR e ANVISA</p> <p>Scanner de veículos de cargas (1x)</p> <p>Sist. pesagem de veíc. (2x)</p>	<p>Scanner de Bagagens de mão (2x)</p>
	PÁTIOS E VIAS	<p>Faixas para acesso exclusivo O.E.A.</p> <p>Viário de acesso à área de Fumigação e Cargas perigosas</p>	<p>Nova área para veículos apreendidos</p>	<p>Pátio da área de cargas perigosas e fumigação</p> <p>Pátio de manobras para os caminhões da área de inspeção física e depósitos</p> <p>Novo sistema de iluminação</p>	<p>Pátio ampliado para MAPA/BR e SENASA/AR</p>	<p>Pátio para caminhões (ARG e BRA)</p> <p>Pátio de espera (ARG e BRA)</p>

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Tarifas de Pedágio (Unificadas em Dólar) - Ano 1

Preço - Veículos Leves	USD\$
Categoria 1 - Carros internacionais	13,63
Categoria 2 - Carros com reboques	20,44
Categoria 3 - Ônibus internacionais	40,89
Categoria 5 - Carros locais	-
Categoria 6 - Ônibus locais	40,89
Categoria 7 - Motocicletas	-
Preço - Veículos Pesados	
Categoria 1 - Caminhão de 2 ou 3 eixos	40,89
Categoria 2 - Caminhão de 2 ou 3 eixos MIC/DTA e retorno	61,30
Categoria 3 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos	68,15
Categoria 4 - Caminhão de 4, 5 ou 6 eixos MIC/DTA e retorno	68,15
Categoria 5 - Caminhão de 2, 3, 4, 5 ou 6 eixos lastro	40,89
Ônibus	40,89

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Tarifas (CUF)

Estadias (franquia até 24:00 do dia de chegada)	USD	10,26
Abertura ou fechamento de caminhão de lona	USD	22,39
Retirada de amostras (cada 2 volumes)	USD	2,43
Armazenamento e seguro de veículos	%	0,40%
Carga ou descarga mecanizada p/ tonelada	USD	4,85
Carga ou descarga manual p/ tonelada	USD	7,46
Carga ou descarga não paletizada p/ tonelada	USD	7,46
Carga ou descarga câmara fria	USD	9,33
Pesagem de caminhão	USD	5,60
Abertura ou fechamento de caminhão de abertura lateral (sider)	USD	9,33
Desmontagem de caminhão (unidade)	USD	21,27
Verificação por meios próprios	USD	8,40
Colocação de fechamento com cordas	USD	13,99
Colocação de lacre ou fechamento metálico	USD	4,85
Serviço de inspeção física	USD	11,06
Colocação de Lacre (Precinto) em ilhós de lona ou sider	USD	10,53

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Principais Investimentos

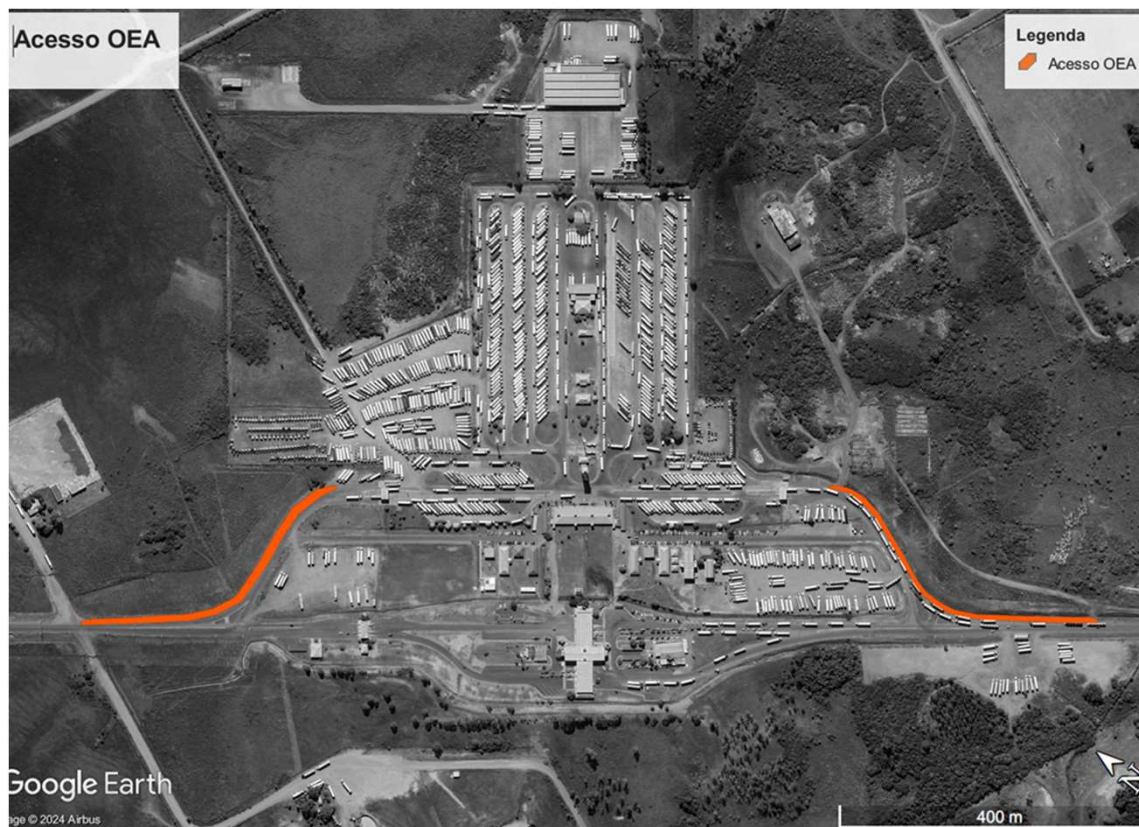


2x Scanner de cargas – 4x câmaras frias – Novas áreas pavimentadas – Iluminação em LED

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



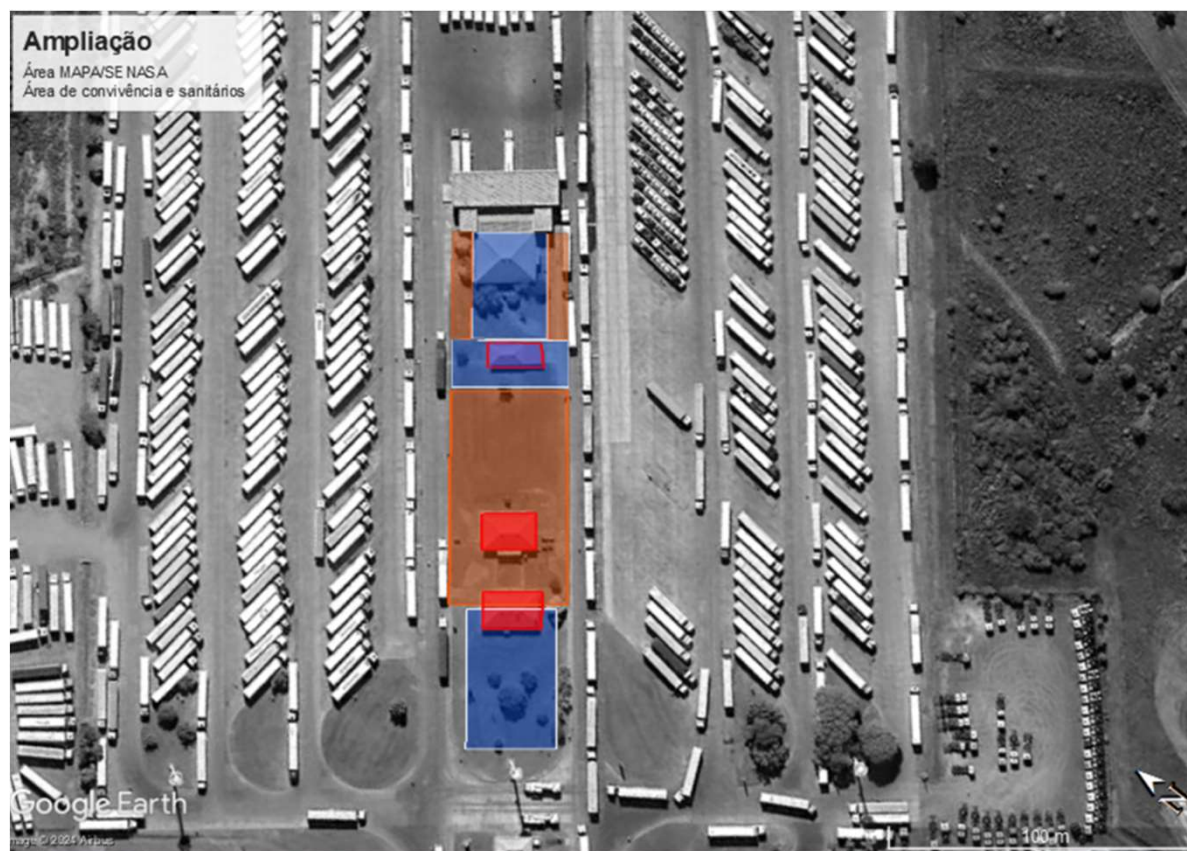
Principais Investimentos



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Principais Investimentos



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



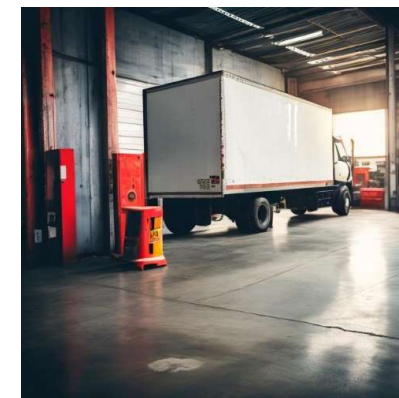
Principais Investimentos



PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Investimentos/Receitas Acessórias/Extraordinárias



Instalações para negócios, comércio, serviços, estacionamento, hospedagem, serviços especializados para veículos leves e pesados e outros.

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Ampliações de Áreas Construídas

Item	Edificação / Unidade	Atual		Investimentos	
		Existente (m2)	Ampliação (m2)	Total (m2)	
A	EDIFICAÇÕES	15.133,00	6.987,60	22.120,60	
1	Administração do CUF - Centro Unificado de Fronteira	3.409,60	800,00	4.209,60	
2	Praça de Pedágio e Apoio ao Pedágio	237,50		237,50	
3	Gendarmeria Argentina	185,44		185,44	
4	Posto Gendarmeria Argentina	48,64		48,64	
5	Restaurante "Da ponte"	890,00		890,00	
6	Operadores Comex - Lado Argentin	1.064,00		1.064,00	
7	Operadores Comex - Lado Brasileiro	2.390,00		2.390,00	
8	Administração do Pátio	1.349,90		1.349,90	
9	Guarita de Controle de Acesso de Caminhões - Lado Argentino	17,92		17,92	
10	Guarita de Cotnrole de Acesso de Caminhões - Lado Brasileiro	17,92		17,92	
11	Reservatório			-	
12	Subestação de Transformação e Geração de Energia	54,48		54,48	
13	Sala de reunião Anvisa - Vigilância sanitária	153,64		-	
14	Sanitário de Caminhoneiros I	152,86		152,86	
15	Sanitário de Caminhoneiros II	152,86		-	
16	Primeiros socorros segurança e bombeiros	41,04		41,04	
17	Laboratório zoofitossanitário	678,80		-	
18	Balança			-	
19	Inspeção física, Depósito de Cargas e Câmaras frias	3.728,00	800,00	4.528,00	
20	Controle de Passageiros	150,00		150,00	
21	Pátio de cargas perigosas	180,00		180,00	
22	Fumigação	206,40		206,40	
23	Fossa de incineração	24,00		24,00	
24	Novas Edificações		4.747,60	4.747,60	
24.1	Area de Convivência caminhoneiros, sanitário e ambulatório		1.200,00	1.200,00	
	Area para MAPA/BR e SENASA/AR (Retrofit e ampliaçã laboratórios zoofitossanitários, docas e camaras frias)		2.290,00	2.290,00	
24.2					
24.3	Áreas de depósito de materiais e veículos apreendidos		1.500,00	1.500,00	
24.4	Passarelas de acesso cobertas entre blocos de edifício e pontos de ônibus		747,60	747,60	
24.5	Usina fotovoltaica				

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



Ampliações de Áreas Pavimentadas

Item	Edificação / Unidade	Atual	Investimentos	
		Existente (m2)	Ampliação (m2)	Total (m2)
B	Pátio de caminhões e vias de circulação	140.000,00	80.530,40	220.530,40
1	Novas áreas pavimentadas		80.530,40	80.530,40
1.1	Pavimento flexível - Viário de acesso à área de Fumigação e Cargas perigosas		4.476,61	4.476,61
1.2	Pavimento flexível - Viário de acesso OEA		2.880,00	2.880,00
1.3	Pavimento rígido - Pátio da área de cargas perigosas e fumigação		4.503,81	4.503,81
1.4	Pavimento rígido - Pátio de manobras para os caminhões da área de inspeção física e depósitos		4.680,00	4.680,00
1.5	Pavimento rígido - Pátio para os caminhões (lado argentino)		37.402,00	37.402,00
1.6	Pavimento rígido - Pátio para os caminhões e ônibus (lado brasileiro)		4.929,00	4.929,00
1.7	Pavimento rígido - Pátio de espera de acesso ao CUF (lado argentino)		7.965,47	7.965,47
1.8	Pavimento rígido - Pátio de espera de acesso ao CUF (lado brasileiro)		10.693,51	10.693,51
1.9	Pavimento rígido - Pátio para manobra e espera - inspeção MAPA/SENASA		2.600,00	2.600,00
1.10	Pavimento rígido - Faixa para acesso a doca de inspeção lateral MAPA/SENASA		400,00	400,00



Nova Modelagem

Impostos e Taxas



Impostos considerados no modelo:

- Impostos indiretos Argentina: IIBB (2,9%) e VAT (21%)
- Impostos indiretos Brasil: PIS (1,07%); COFINS (4,93%); ISS (2,0%)
- Impostos diretos: IR (Range 1 - 25%; Range 2 – 30%; Range 3 – 35%) – aplicada a Range 3.
- Outros impostos: Bank tax - 0,60%; Bank tax in advance of income tax - 33,0%; Impuesto de Sellos - 1,0% Personal Tax – 0,50%; Dividend Tax – 0,50%

Totais estimados no modelo (USD VPL)

- Impostos Argentina (VPL: USD 1.657.000) - IIBB
- Impostos Brasil (VPL: USD 4.272.000) – PIS COFINS ISS
- Imposto FCFF (VPL: USD 14.193.390) – Imposto de renda
- Imposto FCFE (VPL: USD 9.578.990) – Imposto de renda



Nova Modelagem

Sustentabilidade



Padrões de Desempenho IFC

- Resultados socioeconômicos compatíveis com projetos de classe mundial, obedecendo padrões de desempenho socio-ambientais.



Gestão Ambiental ISO 14.001:2015

- Plano de gestão ambiental e social (PGAS) padrão ISO 14.001.



Programa Carbono Zero

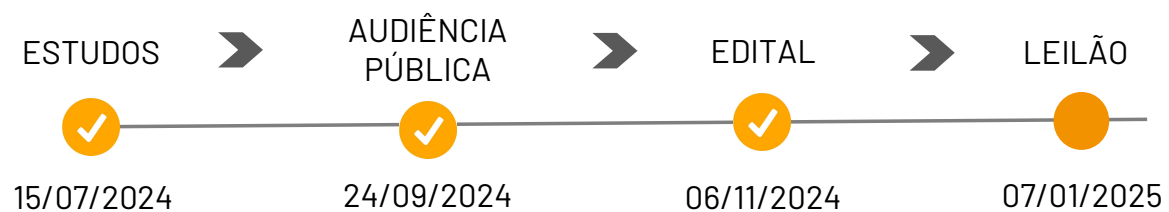
- Redução da emissão de gases de efeito estufa (GEE);
- Ações para minimizar GEE: Inventário – Compensação – Certificação.



Gestão de saúde e segurança do trabalho ISO 45.001

- Condições de trabalho saudáveis e seguras;
- Gestão de segurança e saúde padrão ISO 45.001.

PONTE INTERNACIONAL – NOVA MODELAGEM



SITE DELCON/COMAB

[LINK NOVOS PROJETOS](#)

SITE PPI

[LINK PPI](#)

SITE DELCON/COMAB - AUDIÊNCIA PÚBLICA

[LINK AUDIÊNCIA PÚBLICA](#)

SITE MT

[LINK SITE MT](#)

OBRIGADO GRACIAS

MINISTÉRIO DOS
TRANSPORTES

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

