



Rede de Parcerias

VIII Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

Parcerias e diálogos para melhoria da governança e da gestão das políticas públicas

Compras Centralizadas

Lara Brainer

Diretora da Central de Compras



Contratações Centralizadas

```
graph LR; A((Contratações Centralizadas)) --- B(Contratação Centralizada); A --- C(Contratação Descentralizada); A --- D(Vantagens); A --- E(Desvantagens); A --- F(Conceitos e Definições da Gestão de Compras);
```

The diagram is a mind map with a central node on the left and five branches extending to the right. The central node is a large circle with a pink-to-yellow gradient, containing the text 'Contratações Centralizadas'. The five branches are represented by white circles connected to the central node by thin lines. Each branch points to a horizontal rectangular box with a brown-to-orange gradient, containing text. The boxes are stacked vertically from top to bottom: 'Contratação Centralizada', 'Contratação Descentralizada', 'Vantagens', 'Desvantagens', and 'Conceitos e Definições da Gestão de Compras'. The background features decorative elements: a large orange and yellow circular pattern in the top left, and a network of thin orange lines in the bottom right.

Contratação Centralizada

Contratação Descentralizada

Vantagens

Desvantagens

Conceitos e Definições da Gestão de Compras

Contratação Centralizada

É aquela em que uma unidade é posicionada dentro da organização com a competência para efetuar a maioria das contratações.

Pode-se implementar a centralização em uma organização com instalação única ou com diversas instalações.

Contratações Centralizadas

```
graph LR; A((Contratações Centralizadas)) --- B(Contratação Centralizada); A --- C(Contratação Descentralizada); A --- D(Vantagens); A --- E(Desvantagens); A --- F(Conceitos e Definições da Gestão de Compras);
```

The diagram is a mind map with a central node on the left and five branches extending to the right. The central node is a large circle with a pink-to-yellow gradient, containing the text 'Contratações Centralizadas'. The five branches are represented by white circles connected to the central node by thin lines. Each branch leads to a horizontal rectangular box with a brown-to-orange gradient, containing text. The boxes are stacked vertically from top to bottom: 'Contratação Centralizada', 'Contratação Descentralizada', 'Vantagens', 'Desvantagens', and 'Conceitos e Definições da Gestão de Compras'. The background features decorative elements: a large orange and yellow circular pattern in the top left, and a geometric network of orange lines in the bottom right.

Contratação Centralizada

Contratação Descentralizada

Vantagens

Desvantagens

Conceitos e Definições da Gestão de Compras

Contratação Descentralizada

A área de compras normalmente segue diretrizes elaboradas por uma área corporativa, está subordinada a uma unidade de negócio, executando as contratações de materiais e serviços, segundo os critérios definidos nos estudos do processo, como, por exemplo: menor valor; regras específicas; mercado local; ou ainda emergência.

E as decisões?

A tomada de decisão em uma organização pode ser centralizada ou descentralizada.

A centralização é a maneira na qual a localização da tomada de decisão está próxima do topo hierárquico da organização.

No entanto, esta tendência não significa que todas as organizações deveriam descentralizar todas suas decisões.

Contratações Centralizadas

```
graph LR; A((Contratações Centralizadas)) --- B(Contratação Centralizada); A --- C(Contratação Descentralizada); A --- D(Vantagens); A --- E(Desvantagens); A --- F(Conceitos e Definições da Gestão de Compras);
```

The diagram is a mind map with a central node on the left and five branches extending to the right. The central node is a large circle with a yellow-to-pink gradient, containing the text 'Contratações Centralizadas'. The five branches are represented by white circles connected to the central node by thin lines. Each branch leads to a horizontal rectangular box with a brown-to-orange gradient, containing text. The branches are: 1. 'Contratação Centralizada' (top), 2. 'Contratação Descentralizada', 3. 'Vantagens', 4. 'Desvantagens', and 5. 'Conceitos e Definições da Gestão de Compras' (bottom). The background features decorative elements: a large orange and yellow circular pattern in the top left, and a golden geometric pattern in the bottom right.

Contratação Centralizada

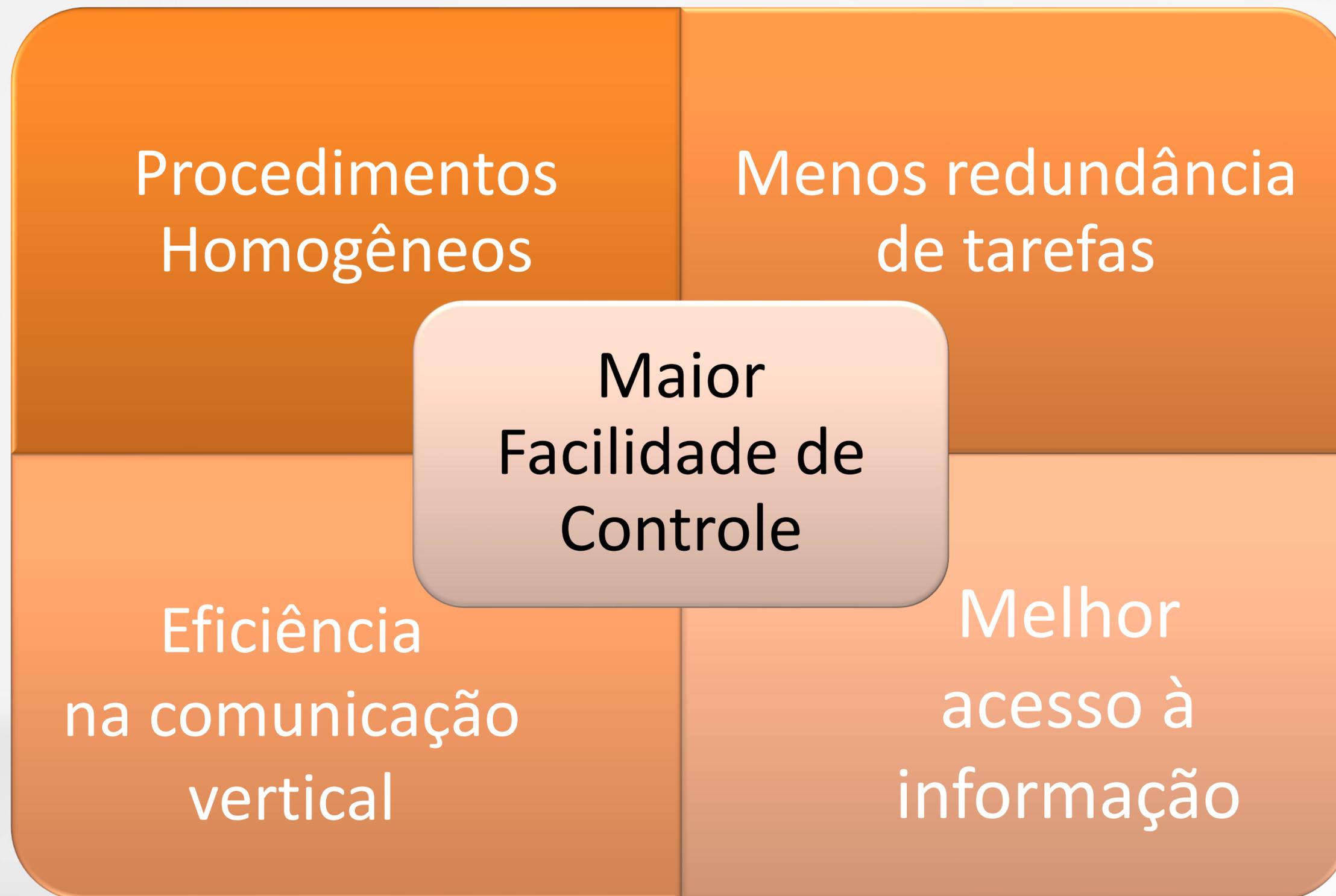
Contratação Descentralizada

Vantagens

Desvantagens

Conceitos e Definições da Gestão de Compras

Vantagens da Contratação Centralizada



Vantagens da Contratação Descentralizada

Facilidade para
avaliação dos
gestores

Competição
positiva entre
unidades

**Maior
autonomia**

Criatividade
na busca de
soluções

Agilidade
na tomada
de decisões

Contratações Centralizadas

```
graph LR; A((Contratações Centralizadas)) --- B(Contratação Centralizada); A --- C(Contratação Descentralizada); A --- D(Vantagens); A --- E(Desvantagens); A --- F(Conceitos e Definições da Gestão de Compras);
```

The diagram is a mind map with a central node on the left and five branches extending to the right. The central node is a large circle with a pink-to-yellow gradient, containing the text 'Contratações Centralizadas'. The five branches are white circles connected to the center by thin lines. Each branch points to a horizontal rectangular box with a brown-to-orange gradient, containing text. The boxes are stacked vertically from top to bottom: 'Contratação Centralizada', 'Contratação Descentralizada', 'Vantagens', 'Desvantagens', and 'Conceitos e Definições da Gestão de Compras'. The background features decorative elements: a large orange and yellow circular pattern in the top left, and a golden geometric pattern in the bottom right.

Contratação Centralizada

Contratação Descentralizada

Vantagens

Desvantagens

Conceitos e Definições da Gestão de Compras

Desvantagens da Contratação Centralizada

Alta dependência no processo decisório

Menor competição entre as unidades

Desestímulo à criatividade

Maior dificuldade em avaliar os gestores

Menor atendimento à necessidades individualizadas

Desvantagens da Contratação Descentralizada



Contratações Centralizadas

```
graph LR; A((Contratações Centralizadas)) --- B(Contratação Centralizada); A --- C(Contratação Descentralizada); A --- D(Vantagens); A --- E(Desvantagens); A --- F(Conceitos e Definições da Gestão de Compras);
```

The diagram is a mind map with a central node on the left and five branches extending to the right. The central node is a large circle with a pink-to-yellow gradient, containing the text 'Contratações Centralizadas'. The five branches are represented by white circles connected to the central node by thin lines. Each branch leads to a horizontal rectangular box with a brown-to-orange gradient, containing text. The branches are: 1. 'Contratação Centralizada' (top), 2. 'Contratação Descentralizada' (second from top), 3. 'Vantagens' (middle), 4. 'Desvantagens' (second from bottom), and 5. 'Conceitos e Definições da Gestão de Compras' (bottom). The background features decorative elements: a large orange and yellow circular pattern in the top left, and a golden geometric pattern in the bottom right.

Contratação Centralizada

Contratação Descentralizada

Vantagens

Desvantagens

Conceitos e Definições da Gestão de Compras

Conceitos e Definições

Gestão de compras é um fator estratégico nos negócios das empresas, comprovando que o planejamento estratégico tem papel essencial para o sucesso do negócio visto que através dele é possível identificar o perfil e determinar a melhor estratégia a ser aplicada.

As organizações necessitam nos dias de hoje ser flexíveis para aumentar sua competitividade.

Para isso necessitam ter uma estrutura que atenda suas necessidades e que suas decisões fluam numa velocidade para mantê-las competitivas.

Conceitos e Definições

As tomadas de decisões em uma organização podem ser centralizadas ou descentralizadas. A centralização é a maneira na qual a localização da tomada de decisão está próxima do topo hierárquico da organização, obedecendo a uma unidade de comando.

As demais seguirão uma escala para baixo, relativa a sua posição no organograma, onde cada subordinado se reporta e obedece a apenas um superior.

Conceitos e Definições

Tendo por base tais princípios, vemos que prevalece o uso da autoridade e da hierarquia, ficando nítido que os subordinados precisam seguir à linha de subordinação, e que os interesses gerais da empresa sempre prevalecem.

As decisões na empresa centralizada são tomadas pelas autoridades que detém a visão global, a visão do todo.

O que diz a nova Lei de Licitações?



Art. 19. Os órgãos da Administração com competências regulamentares relativas às atividades de administração de materiais, de obras e serviços e de licitações e contratos deverão:

I - instituir instrumentos que permitam, preferencialmente, a centralização dos procedimentos de aquisição e contratação de bens e serviços;

II - criar catálogo eletrônico de padronização de compras, serviços e obras, admitida a adoção do catálogo do Poder Executivo federal por todos os entes federativos;

Art. 40. O planejamento de compras deverá considerar a expectativa de consumo anual e observar o seguinte: (...)

II - processamento por meio de sistema de registro de preços, quando pertinente; (...)

V - atendimento aos princípios:

a) da padronização, considerada a compatibilidade de especificações estéticas, técnicas ou de desempenho;



Art. 47. As licitações de serviços atenderão aos princípios:

I - da padronização, considerada a compatibilidade de especificações estéticas, técnicas ou de desempenho;

E isso nos leva a quais cenários?

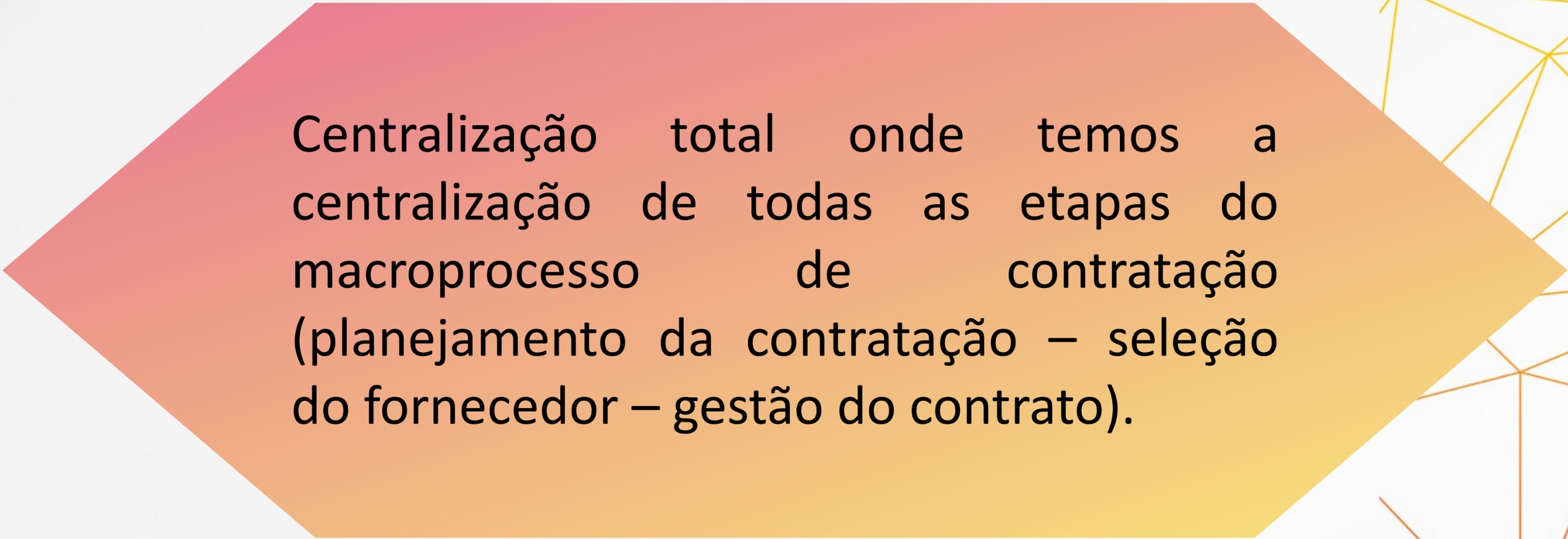


Concentração de atividades, em uma ou mais unidades, assim uma etapa do macroprocesso de contratação será realizada pela estrutura centralizadora, que ganhará expertise e especialização naquela atividade desempenhada.





Agrupamento de demandas, não necessariamente em uma única unidade de compras, onde há a concentração do planejamento da contratação e seleção do fornecedor. Temos aqui a figura das compras compartilhadas (SRP), com foco na padronização e economia de escala.



Centralização total onde temos a centralização de todas as etapas do macroprocesso de contratação (planejamento da contratação – seleção do fornecedor – gestão do contrato).

Temos uma única solução?



Temos uma única solução?



O que fazer então?



O que fazer então?

Maturidade em Governança de Contratações

**Estrutura
(organização e pessoal)**

Mitigação de Riscos

Particularidades do cada órgão

Demanda



MODELO PROPOSTO



Não menos importante...

Art. 181. Os entes federativos instituirão centrais de compras, com o objetivo de realizar compras em grande escala, para atender a diversos órgãos e entidades sob sua competência e atingir as finalidades desta Lei.

Não menos importante...

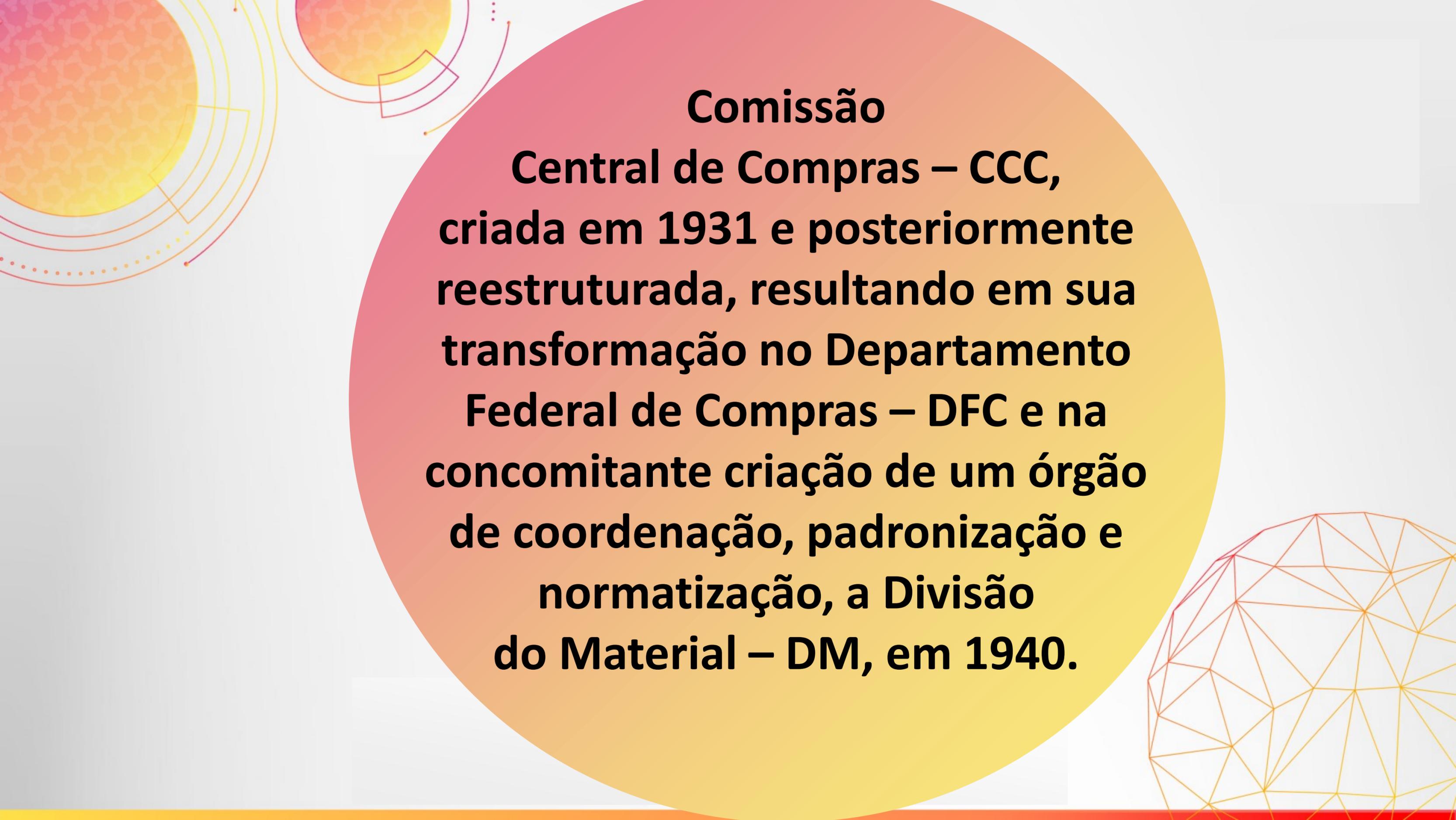
Parágrafo único. No caso dos Municípios com até 10.000 (dez mil) habitantes, serão preferencialmente constituídos consórcios públicos para a realização das atividades previstas no *caput* deste artigo, nos termos da Lei nº 11.107, de 6 de abril de 2005.



Pra fechar...

Qual a primeira
experiência
marcante de
centralização de
compras no
Brasil?





Comissão

Central de Compras – CCC, criada em 1931 e posteriormente reestruturada, resultando em sua transformação no Departamento Federal de Compras – DFC e na concomitante criação de um órgão de coordenação, padronização e normatização, a Divisão do Material – DM, em 1940.

Obrigada!

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Secretaria de Gestão e Inovação

www.gov.br/transferegov
cipi.economia.gov.br

Lara Brainer
Diretora da Central de Compras

