



Rede de Parcerias

# VIII Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União

*Parcerias e diálogos para melhoria da governança e da gestão das políticas públicas*

## Riscos, Controle e Ética Construindo o Mosaico da Integridade

**Assessoria Especial de Controle Interno – Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos**





RISCOS

CONTROLE

ÉTICA

**Construindo o Mosaico da Integridade**



RISCOS

**Construindo o Mosaico da Integridade**

Risco é o efeito da incerteza nos objetivos (ISO 31000:2018)

<< algo acontece >> leva a << **resultados expressos em termos de impacto nos objetivos** >>.

*Análise estrutural inadequada **gera desastres com perdas financeiras e de reputação.***  
*Desconsiderar desastres naturais **causa mortes e prejuízos para a sociedade.***



Quem é o responsável pela *Gestão de Riscos*?



# Riscos

- Quanto aos riscos, o que estou considerando no meu negócio, na minha tomada de decisão? Quais as causas e consequências? Como prevenir ou corrigir?

Causas



# Riscos

- Quanto aos riscos, o que estou considerando no meu negócio, na minha tomada de decisão? Quais as causas e consequências? Como prevenir ou corrigir?

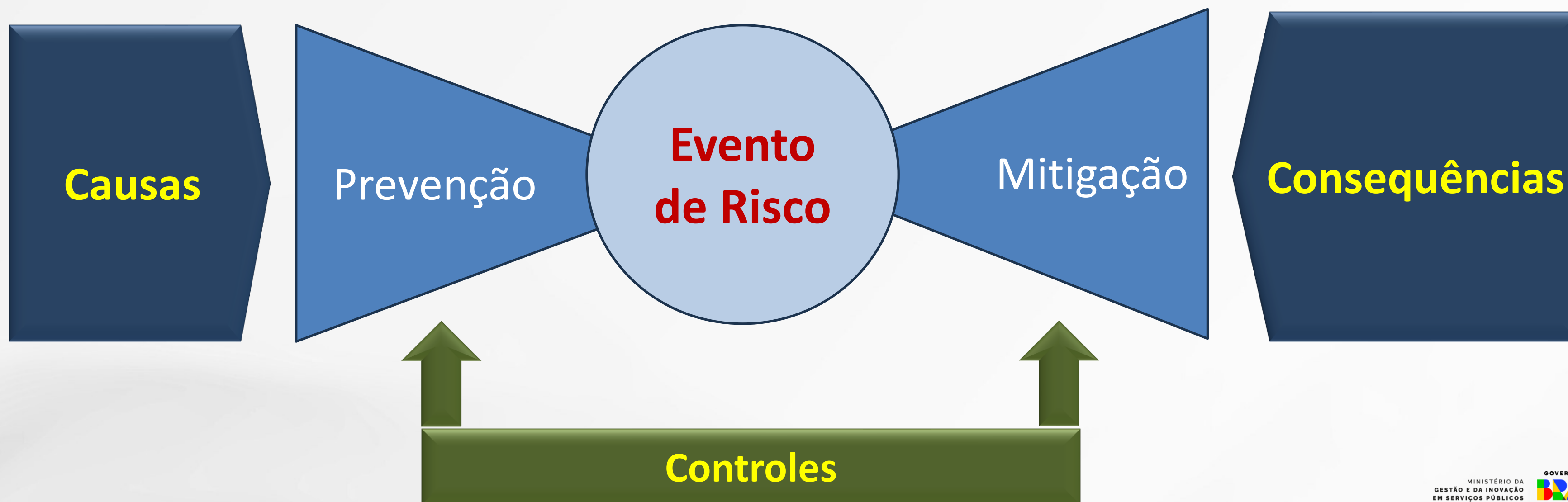


**Consequências**



# Riscos

- A gestão de riscos é componente essencial da governança institucional, servindo de referência para a definição e a implantação de medidas mitigadoras e/ou controles internos (Referencial básico de Gestão de Riscos - TCU - 2018).







RISCOS

CONTROLE

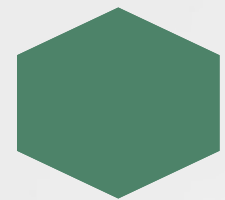
ÉTICA

**Construindo o Mosaico da Integridade**



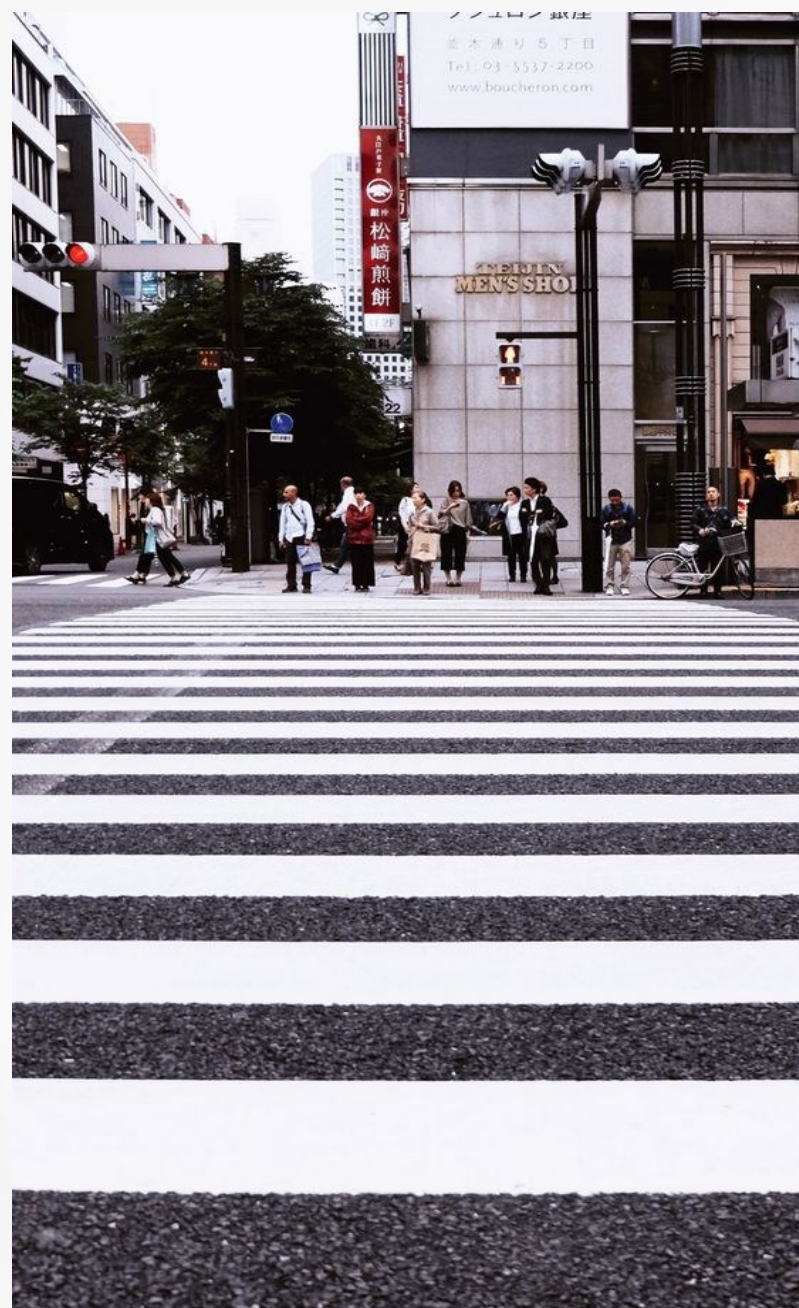
CONTROLE

**Construindo o Mosaico da Integridade**



# Controles Internos

São procedimentos, práticas e protocolos que executamos cotidianamente



Até sem perceber  
"Quase sem querer"

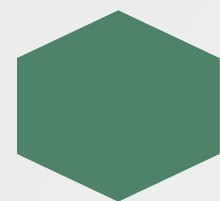
Refletindo sobre os melhores  
caminhos



# Controles Internos

Controles se confundem com as etapas do próprio processo de trabalho





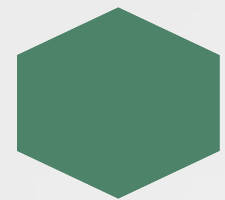
# Controles Internos

Controles preventivos visam evitar que erros aconteçam



Controles detectivos visam revelar que erros aconteceram



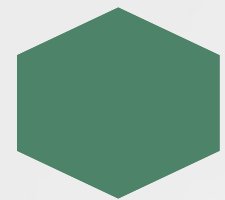


# Controles Internos

Controles internos são responsabilidade de todos que executam e cuidam dos processos

Quem é "dono" dos processos também é "dono" dos controles

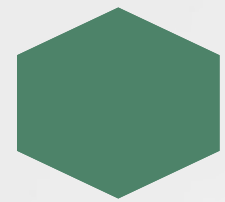




# Controles Internos

Ter mais controles não é sempre positivo. É preciso ter controles adequados aos riscos.





# Controles Internos

Controles dão conta de minorar e até evitar riscos em processos. Mas e as pessoas?







RISCOS

CONTROLE

ÉTICA

**Construindo o Mosaico da Integridade**



ÉTICA

**Construindo o Mosaico da Integridade**

## O QUE É ÉTICA?

Entrevista do Prof. Mario Sérgio Cortela, Educador, Filósofo e Palestrante, no programa da Saia Justa da TV Globo



[https://drive.google.com/file/d/1dlvKRir3\\_NDxaUII9saBCEEMT4vfWV\\_-/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/1dlvKRir3_NDxaUII9saBCEEMT4vfWV_-/view?usp=sharing)

<https://www.youtube.com/watch?v=suf1Tyh3MTg> (4')



AS PESSOAS PARECEM  
ESQUECER QUE TEM  
OUTROS TENTANDO  
VIVER NO MESMO  
PLANETA QUE ELAS!



## Princípios, **Valores** e normas Éticas

“Integridade pública refere-se ao alinhamento consistente e à adesão de valores, princípios e normas éticas comuns para sustentar e priorizar o interesse público sobre os interesses privados no setor público.” (OCDE)

Democracia

Diversidade

Colaboração

Integridade

Participação

Sustentabilidade

# Cultura Construída Sob Valores

---

Nosso papel é impulsionar a adesão aos valores do serviço público, criando uma cultura aberta que facilite e recomende a aprendizagem organizacional e encoraje a boa governança na gestão dos recursos públicos.



## Vamos refletir?



Como pequenas ações podem impactar a minha reputação, a reputação da organização em que eu trabalho ou as pessoas com quem eu trabalho?

Eu sou ético(a)?

Alguém que observa o meu comportamento no dia a dia enxerga alguém ético?

Eu tenho um código individual ético?



RISCOS

CONTROLE

ÉTICA

**Construindo o Mosaico da Integridade**





# Riscos, Controles e Ética – o Mosaico da Integridade

Objetivos podem ser impactados por incertezas





# Riscos, Controles e Ética – o Mosaico da Integridade

As incertezas, quando conhecidas e mensuradas, se convertem em riscos



Classificação	PAS (mmHg)	PAD (mmHg)
ÓTIMA	< 120	< 80
NORMAL	120-129	80-84
PRÉ-HIPERTENSÃO	130-139	85-89
ESTÁGIO I	140-159	90-99
ESTÁGIO II	160-179	100-109
ESTÁGIO III	≥ 180	≥ 110



# Riscos, Controles e Ética – o Mosaico da Integridade

Os controles precisam ser compatíveis para evitar, detectar ou remediar os riscos





# Riscos, Controles e Ética – o Mosaico da Integridade

Não há controles suficientes para vencer uma moral duvidosa





# Riscos, Controles e Ética – o Mosaico da Integridade

A ética e integridade como elementos essenciais da cultura da organização (e alguns controles) podem dar uma mãozinha para prevenir o pior



# Tudo pode estar por um segundo...

*Mães zelosas*

*Pais corujas*

*Vejam como as águas de repente ficam sujas*

*Não se iludam*

*Não me iludo*

*Tudo agora mesmo pode estar por um segundo*



...mas não podemos  
lavar as mãos.

*Não fechei os olhos*

*Não tapei os ouvidos*

*Cheirei, toquei, provei*

*Ah, eu usei todos os sentidos*

*Só não lavei as mãos*

*E é por isso que eu me sinto*

*Cada vez mais limpo*



# Obrigado(a)!

**Assessoria Especial de Controle Interno**  
**Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos**

<https://www.gov.br/transferegov/pt-br/noticias/eventos/proximos-eventos/viii-forum-nacional-das-transferencias-da-uniao>

MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

