



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Gestão de Riscos aplicada à Gestão de Integridade e na Governança Corporativa

CLARISSA ALVES CAMPOS

INFRAERO

APOIO:



REALIZAÇÃO:



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



2024

CLARISSA ALVES CAMPOS



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



- Bacharela em Ciências Contábeis pela Universidade de Brasília (UnB)
- Pós-Graduada em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e em Controladoria e Finanças pela Unyleya
- Empregada Pública há mais de 13 anos, sendo desses mais de 6 com foco em Gestão de Riscos e Governança
- Últimos cargos de atuação: assessora de governança, gerente de gestão de riscos e, atualmente, Superintendente de Governança, Riscos e Compliance na Infraero
- Coordenadora do Programa ESG da Infraero
- <https://www.linkedin.com/in/clarissaalvescampos/>



OBJETIVOS



- Reforçar os conceitos da gestão de riscos e seus benefícios para as instituições
- Apresentar o papel da gestão de riscos na governança corporativa
- Destacar a conexão da gestão de riscos com a gestão da integridade



GESTÃO DE RISCOS



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Acidente Ferroviário na Índia

02/06/2023

GESTÃO DE RISCOS



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

RISCO

Possibilidade de um evento ocorrer e **afetar negativamente** a realização dos objetivos.

Efeito da **incerteza** nos objetivos.



GESTÃO DE RISCOS



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



GESTÃO DE RISCOS



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Processo de trabalho de **natureza permanente**



Estabelecido e direcionado pela alta administração



Aplicável em qualquer área da organização



Contempla a execução de atividades **contínuas**



Escopo: **identificar** riscos, **avaliá-los**, decidir sobre estratégias de **resposta**, planejar e executar **ações** para modificar os riscos, bem como **monitorá-los** e **comunicá-los**

OBJETIVO

Gerenciar e controlar potenciais ameaças e vulnerabilidades com o intuito de alcançar os objetivos institucionais



Decreto
9.203/
2017

ETAPAS GESTÃO DE RISCOS



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Informação, Comunicação e Monitoramento

Coleta e reporta as informações.
Acompanha as ações de controle e avalia a gestão de risco (atividades contínuas e independentes)

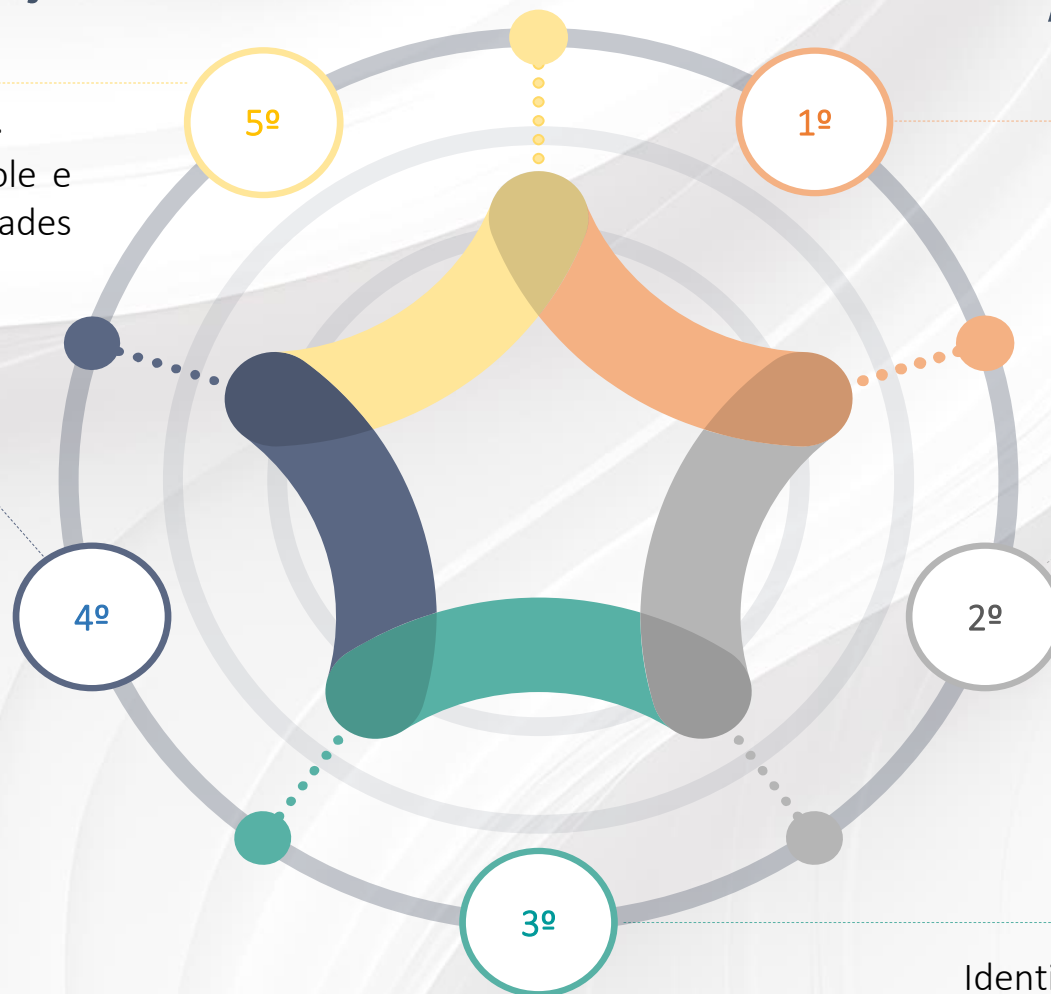
Resposta a Riscos (Tratamento)

Ações para responder aos eventos em função do nível de risco e do apetite ao risco.

Aprovação



Proprietário do risco



Análise de Ambiente e Fixação de Objetivos

Avalia o ambiente interno e externo e a fixação dos objetivos.

Identificação de Eventos de Riscos

Identifica os eventos, fatores de risco (causas) e consequências.

Avaliação de Riscos e Controles

Identifica e avalia os controles internos
Mensura a severidade (probabilidade x impacto)



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



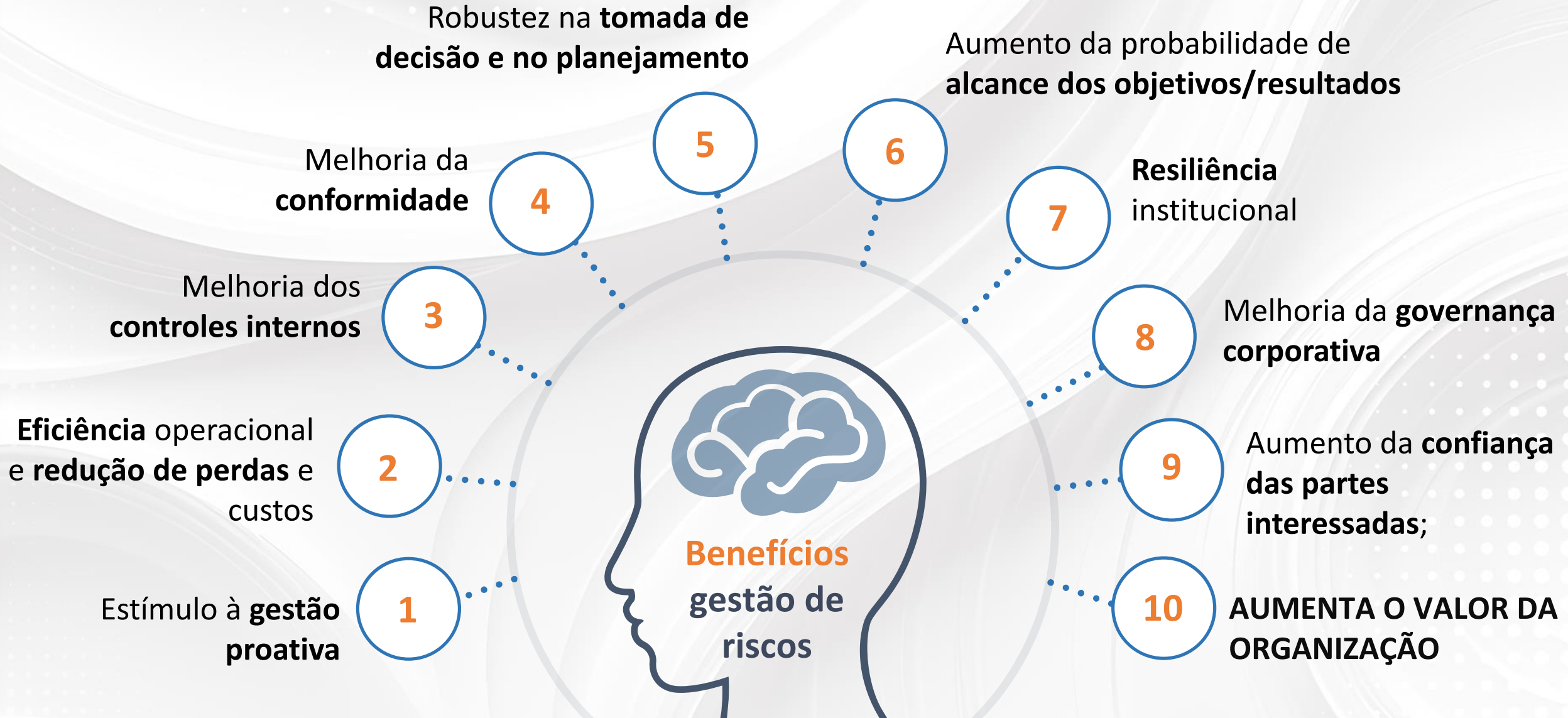
Na INFRAERO...



POR QUE FAZER GESTÃO DE RISCOS?



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



GOVERNANÇA



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Governança



Estratégia

Accountability



Gestão

Fonte: TCU (2020)

GOVERNANÇA



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

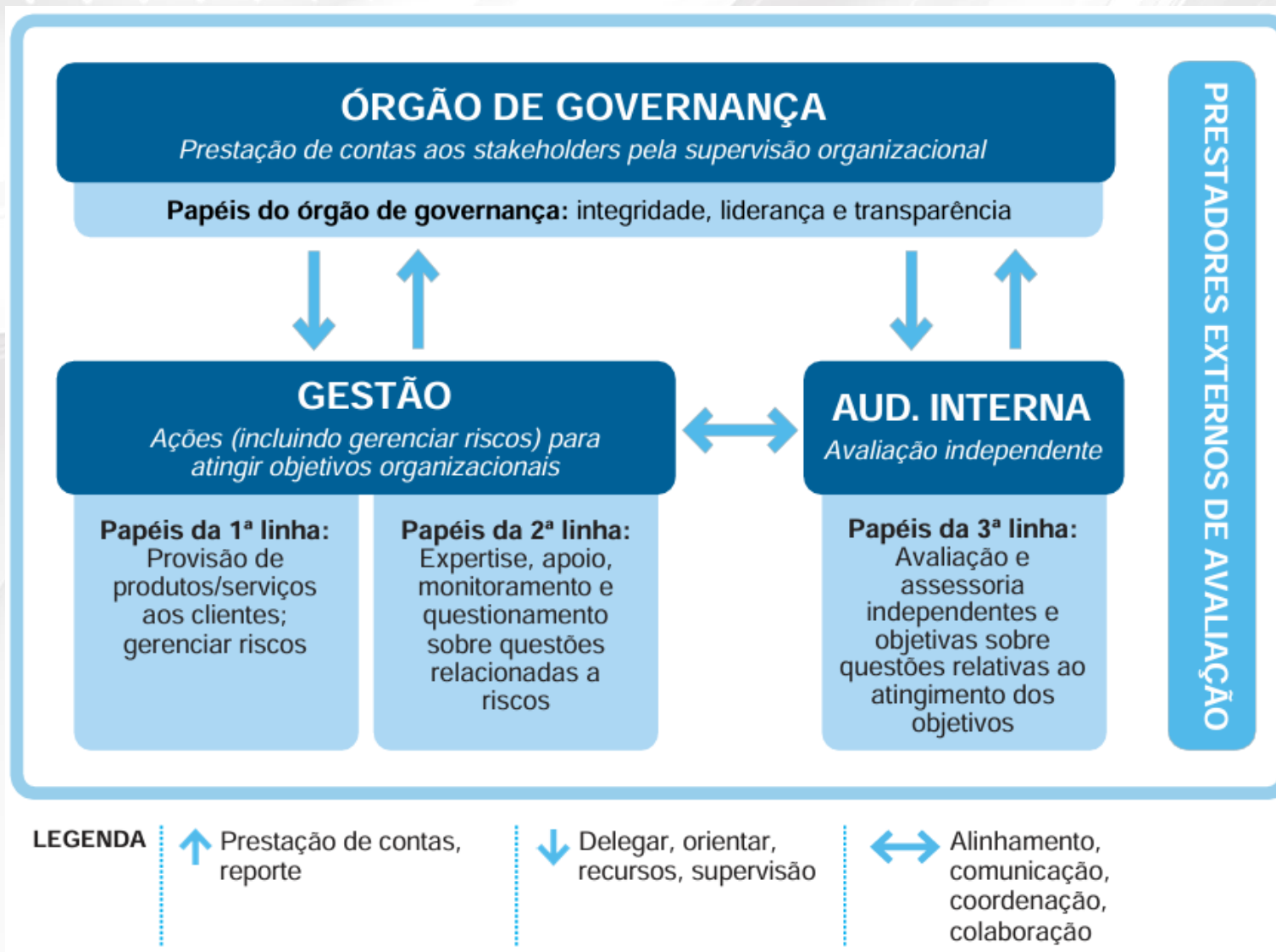
A Governança só é lembrada
quando não funciona...



MODELO TRÊS LINHAS – IIA 2020



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras







RISCO DE INTEGRIDADE

Possibilidade de ocorrência de um evento de **corrupção, fraude, irregularidade ou desvio ético ou de conduta** que venha a impactar o cumprimento dos objetivos institucionais.

**Abuso de
Posição
ou Poder**

Nepotismo

**Conflitos
de
Interesses**

**Pressão
Interna ou
Externa**

**Vantagem
Indevida**



PROGRAMA DE INTEGRIDADE



- 1 Fortalecer as estruturas já existentes de prevenção da corrupção
- 2 Fortalecer a gestão
- 3 Aprimorar os controles
- 4 Tratamento dos riscos de integridade





PROGRAMA DE INTEGRIDADE

Comprometimento da
alta administração

Definição de
Instâncias
responsáveis

Análise dos
riscos de
integridade

Estruturação das
regras e
instrumentos

Monitoramento
contínuo



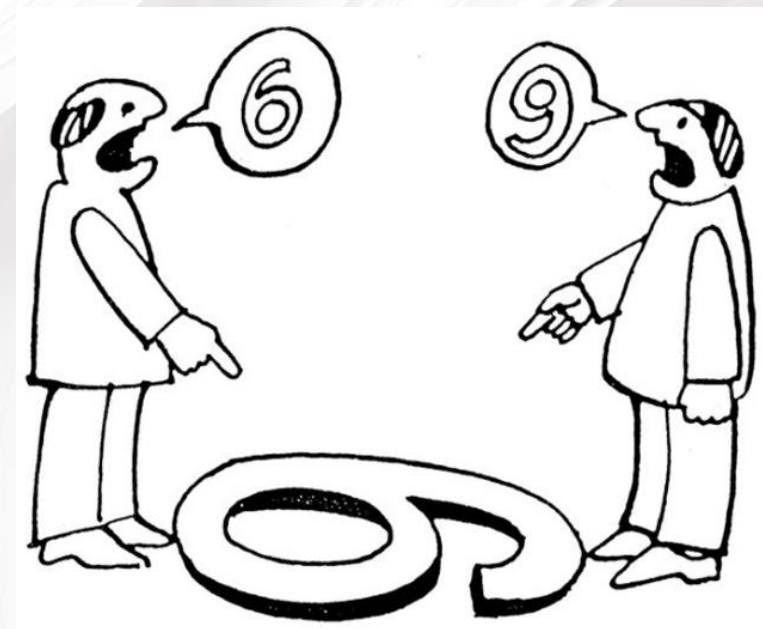
INTEGRIDADE



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



CULTURA



INTEGRIDADE



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



INTEGRIDADE



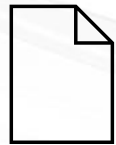
IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras





IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

PROGRAMA DE INTEGRIDADE



Decreto nº 9.203, de 22/11/2017

Política de governança da administração pública federal



Decreto nº 11.529, de 16/05/2023

Sistema de Integridade, Transparência e Acesso à Informação da Administração Pública Federal



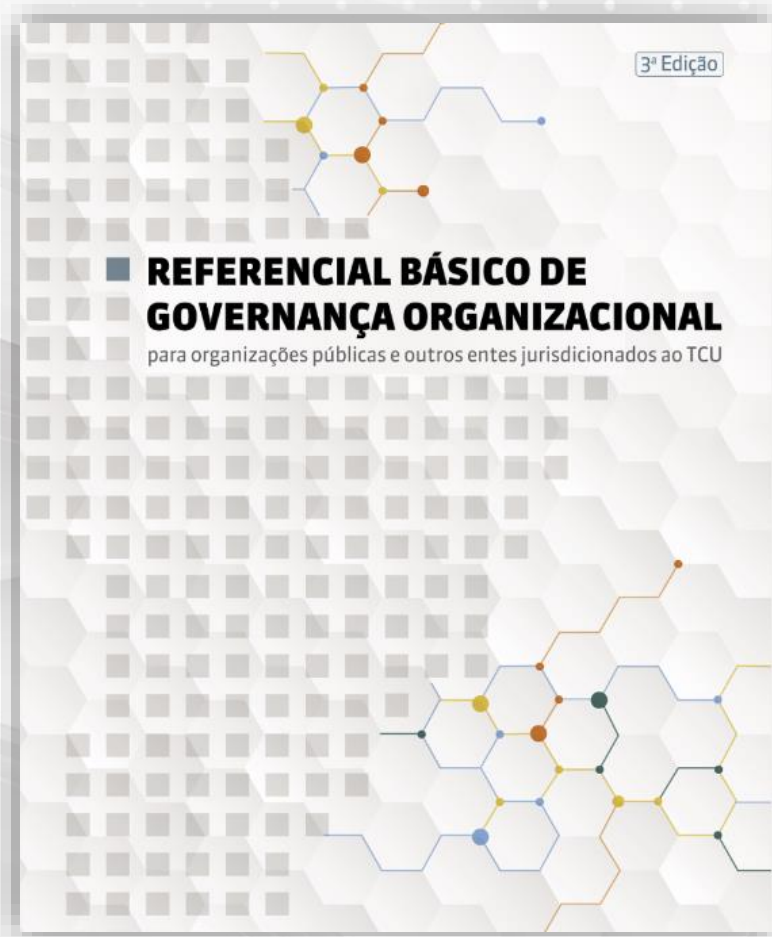
SITAI

Sistema de Integridade, Transparência
e Acesso à Informação
da Administração Pública Federal

REFERENCIAIS TCU



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



<https://portal.tcu.gov.br/imprensa/noticias/tcu-publica-a-3-edicao-do-referencial-basico-de-governanca-organizacional.htm>

Riscos

<https://portal.tcu.gov.br/planejamento-governanca-e-gestao/gestao-de-riscos/gestao-de-riscos/governanca-e-gestao-de-riscos.htm>

O que é gestão de riscos?

Quer conhecer um pouco mais sobre gestão de riscos? Acesse primeiro o vídeo abaixo:

**MAS AFINAL,
O QUE É UM RISCO??**



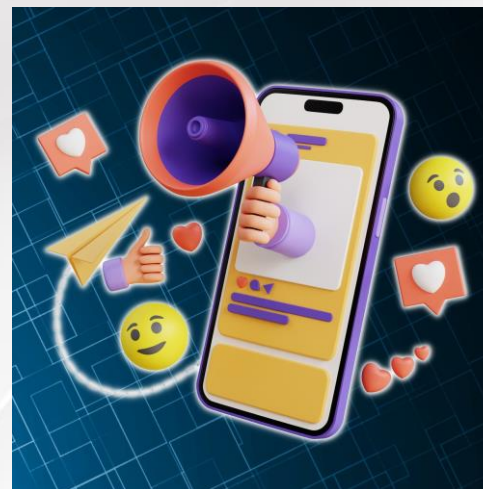
REFERENCIAIS CGU



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



<https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/campanhas/integridade-publica/pecas-de-comunicacao>



<https://www.gov.br/cgu/pt-br/centrais-de-conteudo/campanhas/integridade-publica>



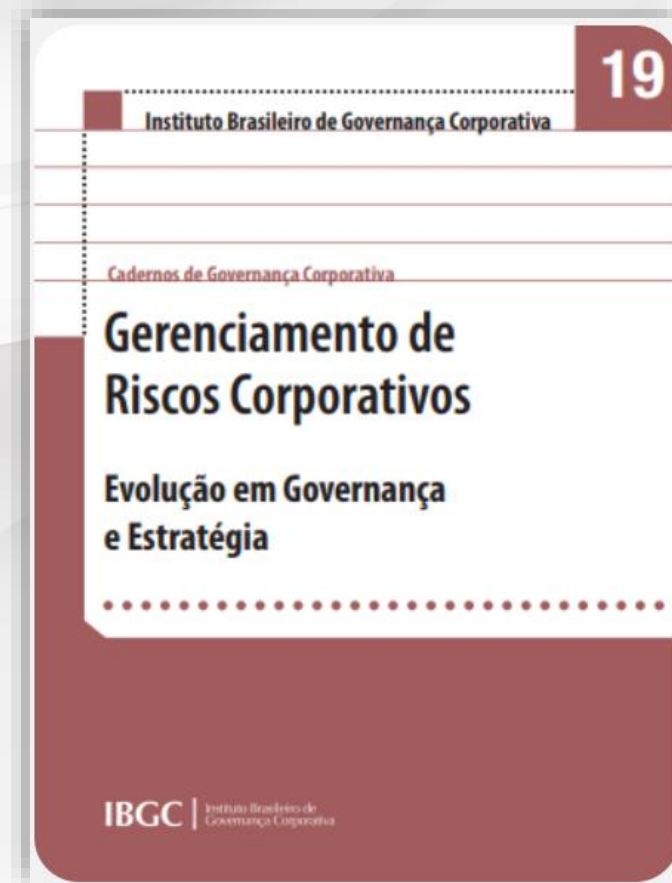
<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/noticias/2023/12/ministro-da-cgu-anuncia-modelo-de-maturidade-em-integridade-publica/SIPMMIP.pdf>

REFERENCIAIS IBCG



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=24640>

<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=21794>

<https://conhecimento.ibgc.org.br/Paginas/Publicacao.aspx?PubId=24537>



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Obrigada!

Clarissa Alves Campos
Superintendente de Governança, Riscos e Compliance

cacampos.br@infraero.gov.br

<https://www.linkedin.com/in/clarissaalvescampos/>

(61) 3312-2951