



# IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

## Rede de Parcerias: a importância da governança colaborativa

APOIO:



REALIZAÇÃO:



MINISTÉRIO DA  
GESTÃO E DA INOVAÇÃO  
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





**90% dos problemas de gestão são causados por  
FALHAS DE COMUNICAÇÃO**



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

# INOVAÇÃO

o que é?



# Inovação na execução de políticas públicas



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



**Para ter inovação é preciso ter uma boa governança**



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras


# E o que é governança?

responder a quatro questões básicas:

- » A organização está **fazendo as coisas certas?**
- » A organização está **atuando de forma correta?**
- » O uso de **recursos é eficaz e eficiente?**
- » Os **objetivos estabelecidos** estão sendo **alcançados?**



# O que é GOVERNANÇA MULTINÍVEL

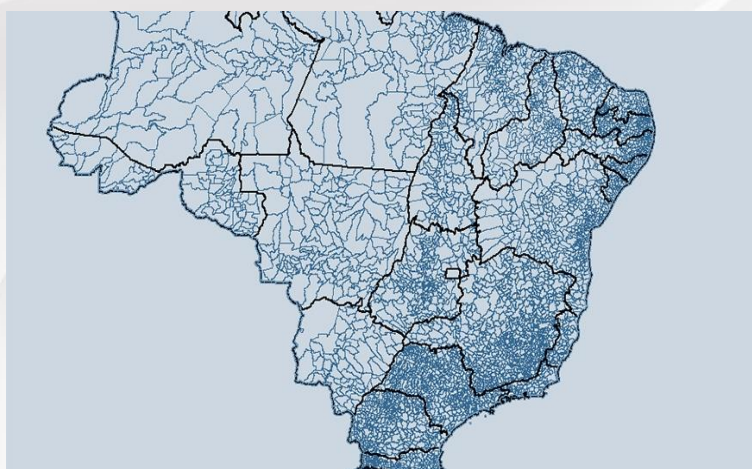


A governança multinível compreende a interação entre os **níveis de governo e uma ampla gama de partes interessadas, incluindo atores privados e cidadãos, na formulação e implementação de políticas públicas com impacto subnacional.**

# O case REDE DE PARCERIAS



IX FÓRUM NACIONAL  
**DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



# Realidade até 2015



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Transparência



Padronização



Diversidade de atores

Fragilidade na comunicação

Governança



Burocracia

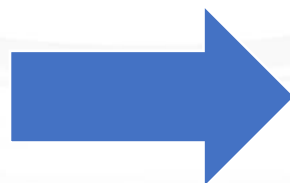




# Processo evolutivo



Rede Siconv



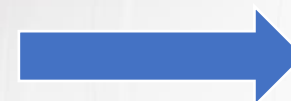
Rede de Parcerias



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Transfere  
gov.br



Obras  
gov.br

# Área de atuação



IX FÓRUM NACIONAL  
**DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

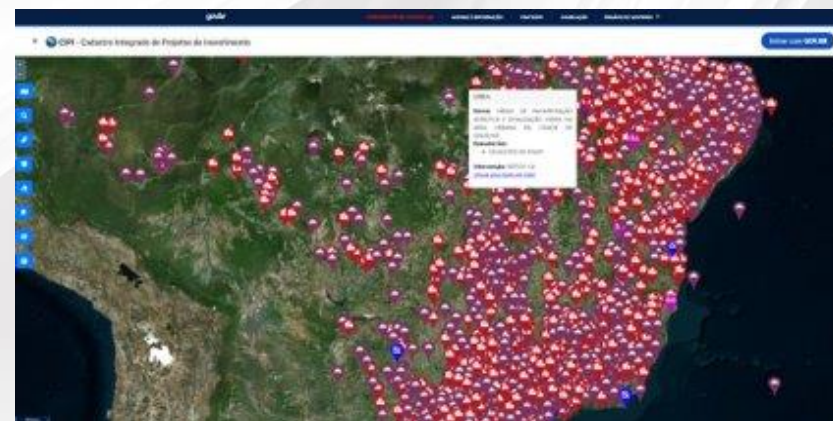
## Sistema de Gestão de Parcerias da União - SIGPAR



## Cadastro Integrado de Projetos de Investimentos – Obrasgov.br



Cadastro Integrado de  
Projetos de Investimento  
**Obrasgov.br**



# Governança COLABORATIVA

## Portaria n° 4890/2023



Rede de Parcerias



OBJETIVOS



EIXOS

promover maior integração entre os parceiros;

fortalecimento da governança, do diálogo e da gestão

melhoria do gasto público; e

maior efetividade das políticas públicas.

Melhoria da gestão

Capacitação

Comunicação e Transparência

# Perfil parceiros

Gestores Municipais

Gestores Estaduais

Gestores Federais

Escolas de Governo

Órgãos de Controle

Legislativo

Organização da Sociedade Civil



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Rede de Parcerias

# Funcionalidades, ferramentas e normas desenvolvidas colaborativamente



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

## + de 700 Milhões em economia

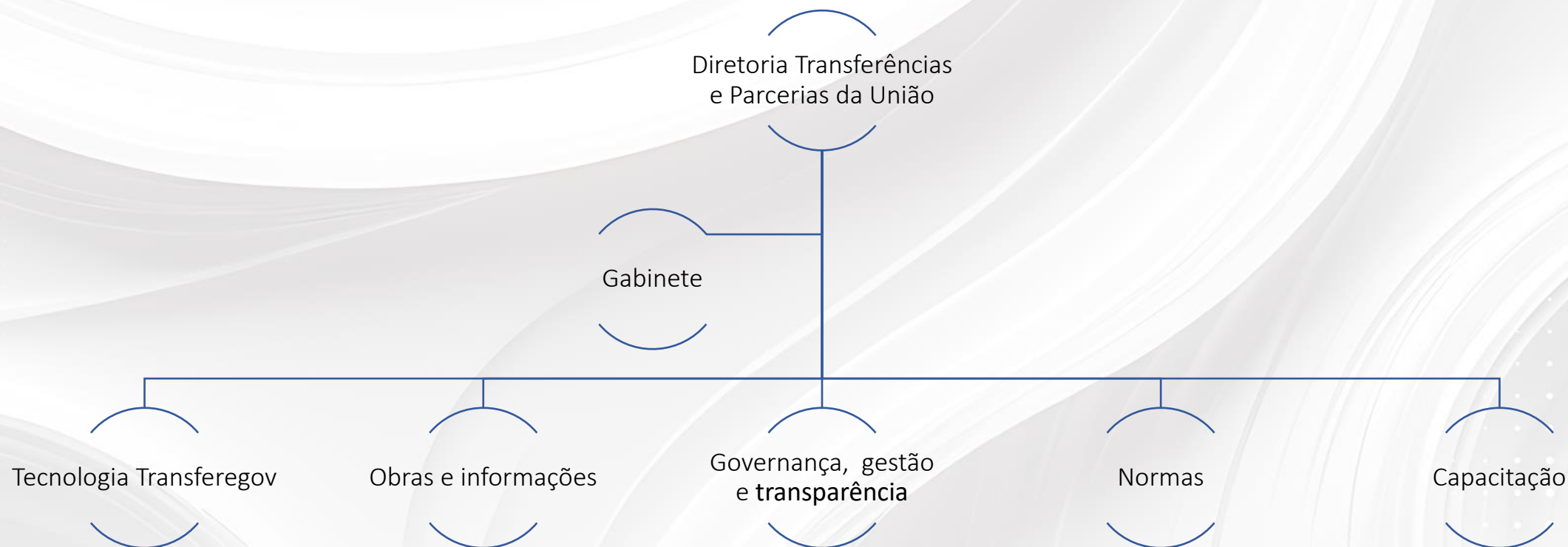
**+ 90% dos parceiros da Rede de Parcerias a consideram 'muito efetiva' e 'efetiva'.**

- Redução de taxas da Mandatária (Caixa)
- Instrumentos, cujas prestações de contas foram analisados por inteligência artificial
- Esteira de parcerias
- Ferramentas de gestão e transparência centralizadas
- Capacitações gratuitas de forma presencial e telepresencial

# Secretaria de Gestão e Inovação: DTPAR



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras





## IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



# Obras gov.br

CARTILHA

## ORIENTAÇÕES PARA ADESÃO



Cadastro Integrado de  
Projetos de Investimento  
Obrasgov.br

DIRETORIA DE TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO  
MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS

2023



### PORTARIA MGI-SEGES Nº 4.322, DE 15 DE AGOSTO DE 2023

Altera a Portaria SEGES/ME nº 25.405, de 23 de dezembro de 2020, que regulamenta o Cadastro Integrado de Projetos de Investimento - Cipi, instituído pelo Decreto nº 10.496, de 28 de setembro de 2020, no âmbito dos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal, integrantes dos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social.

Publicado em 16/08/2023 09:10

Compartilhe: [f](#) [X](#) [in](#) [in](#) [in](#)

A SECRETÁRIA DE GESTÃO E INOVAÇÃO SUBSTITUTA DO MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, no uso das atribuições que lhe conferem o art. 15 do Anexo I do Decreto nº 11.437, de 17 de março de 2023, e o art. 8º do Decreto nº 10.496, de 28 de setembro de 2020, resolve:

Art. 1º A Portaria SEGES/ME nº 25.405, de 23 de dezembro de 2020, passa a vigorar com as seguintes alterações:

7Art 2º \_\_\_\_\_

1 - Intervenção: conjunto de medidas relacionadas a um mesmo projeto de investimento em infraestrutura.



O Painel de Indicadores permite o acompanhamento contínuo do desempenho dos recebedores e dos repassadores de recursos na gestão dos instrumentos de transferências discricionárias e legais, considerando-se as peculiaridades de suas atribuições nos processos de proposição, execução e prestação de contas dos instrumentos operacionalizados por meio do Transferegov.br.

Os quadros abaixo apresentam valores agregados por esfera da Federação. Para verificar informações de um órgão ou ente, selecione o botão "acesse aqui" correspondente.

## MUNICÍPIO

IDTRU-DL MUNICIPAL

**58,00**

INSTRUMENTOS

**80.755**

VALOR GLOBAL

**R\$ 58,1 Bi**

[ACESSE AQUI](#)

## ESTADO

IDTRU-DL ESTADUAL

**50,77**

INSTRUMENTOS

**7.265**

VALOR GLOBAL

**R\$ 22,8 Bi**

[ACESSE AQUI](#)

## UNIÃO

IDTRU-DL REPASSADOR

**71,19**

INSTRUMENTOS

**172.942**

VALOR GLOBAL

**R\$ 135,2 Bi**

[ACESSE AQUI](#)





# Modelo de Governança e Gestão Pública

## Portaria 7.383/2023



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- ✓ Melhoria contínua da gestão por meio de um modelo referencial;
- ✓ Maior promoção da cooperação interna;
- ✓ Medição do desempenho da gestão com foco em resultados;
- ✓ Criar a cultura do benchmarking.



**Gestaopublica**  
**gov.br**



# Gestaopublicagov.br: fundamentação e objetivos



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

## 1. Alinhamento aos princípios:

- ISO 37000:2021 - Governança das Organizações;
- ISO 9000 e 9001:2015 - Sistemas de Gestão da Qualidade.

## 2. Fundamentação:

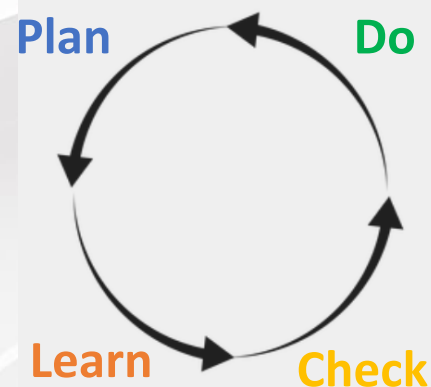
- Princípios da Administração Pública;
- Diretrizes do Governo Digital.

## 3. Padrão gerencial de classe mundial:

- Para avaliação e melhoria da Governança e Gestão públicas.

## 4. Normativos:

- Lei nº 14.129, de 29 de março de 2021 – Governo Digital e eficiência pública



gov.br

## OBJETIVOS

Contribuir para a melhoria da governança e da maturidade de gestão no âmbito das instituições que operam recursos das transferências da União;

Estabelecer o Nível de Maturidade da Gestão como critério de priorização para captação de recursos da União;

Aprimorar a efetividade na entrega de valor na forma de serviços públicos aos cidadãos/usuários;

Instrumentalizar as instituições com ferramentas de análise e melhoria da governança e gestão; e

Estabelecer a melhoria da governança e gestão como valor fundamental nas instituições.

## Painéis Gerenciais Parceriasgov.br

Os Painéis Gerenciais Parceriasgov.br disponibilizam informações, de forma intuitiva, flexível e rápida, relativas às parcerias da União e aos projetos de investimentos em infraestrutura, para dar transparência e apoiar o processo de gestão.

### Painel **Transferegov.br**

Acesse informações detalhadas sobre parcerias da União realizadas a partir do Transferegov.br, tais como a modalidade da parceria, o valor contratado e liberado, o saldo e a situação. É possível personalizar o relatório desejado.

### Painel de **Obras**

Acesse informações sobre obras cadastradas no Transferegov.br e advindas do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) e do Avançar do Governo Federal, bem como os valores dos investimentos e a execução física e financeira das obras.

### Painel de **Indicadores**

Acesse o Painel de Indicadores que permite o acompanhamento contínuo do desempenho na gestão dos recursos pelos recebedores e repassadores dos instrumentos de transferências discricionárias e legais, operacionalizados por meio do Transferegov.br.

### Painel **Parlamentar**

Acesse informações das emendas parlamentares e acompanhe todos os demais detalhes dos projetos no seu Estado/Município.

### Painel do **Obrasgov.br** Cadastro Integrado de Projetos de Investimento

Acesse informações gerenciais dos investimentos em infraestrutura (projetos, estudos e obras) executadas com recursos do orçamento fiscal e da seguridade social do poder executivo federal. É possível consultar as seguintes informações: localização, valores, prazos, dados de licitações e contratos, entre outras.

# Aplicativos Parceriasgov.br



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- ✓ Ferramentas de gestão
- ✓ Maior transparência sobre a aplicação dos recursos públicos
- ✓ Mais agilidade no acesso à informação
- ✓ Tecnologia intuitiva
- ✓ Integridade





**Rede de  
Parcerias**



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

1. Melhoria da Gestão

**2. Capacitação**



3. Comunicação e  
Transparência

**Capacitados  
Transferegov:**  
Total geral: 7.079

**Capacitados Tr. EaD:**  
Total geral: 176.924

**Multiplicadores  
Rede de Parcerias:**  
Total geral: 1.360

**Capacitados  
Gestãopublicagov.br  
presencialmente:**  
Total geral: 1.659

**Capacitados  
Gestãopublicagov.br  
EaD:**  
Total geral: 21.680

# Calendário de Eventos



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Legislação Acessibilidade Acesso a Informação Português v Acesso GOV.BR

Rede de Parcerias

O que você procura?

Eventos > Calendário

## Eventos de Parcerias

Publicado em 04/06/2024 10:02

< > Hoje junho de 2024 Mês Semana

dom.	seg.	ter.	qua.	qui.	sex.	sáb.
26	27	28	29	30	31	1
Curso de Formação de Multiplicadores Transferegov.br, Módulo B						
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
09:00 Curso Te						
16	17	18	19	20	21	22
14:00 Curso de Formação de Multiplicadores Transferegov.br, Módulo C - Obras						
09:00 25ª Reu						
09:00 36ª Reu						
23	24	25	26	27	28	29
09:00 Curso Preparatório de implementação do						
09:00 27ª Reu						
09:00 Curso Pr						
30	1	2	3	4	5	6

### < Eventos 2024 >

#### JANEIRO

- Nenhum Evento Cadastrado para esse mês.

#### FEVEREIRO

- 05/02/2024 - Curso de Formação de Multiplicadores Transferegov.br, Módulo B - Execução e Prestação de Contas
- 19/02/2024 - Curso de Formação de Multiplicadores Transferegov.br, Módulo C - Obras
- 20/02/2024 - 46ª Edição da Rede Girc - Governança, Integridade, Riscos e Controles Internos
- 29/02/2024 - Webinar Gestaopublicagov.br: implementação, benefícios e novidades

#### MARÇO

- 05/03/2024 - Ferramentas de Gestão nas Transferências da União
- 07/03/2024 - 26º Fórum Regional de



Rede de Parcerias



IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

## Portal do Transferegov

<https://www.gov.br/transferegov>

- Notícias diárias
- Comunicados importantes
- Tutoriais atualizados
- Materiais de divulgação



MINUTO  
PARCERIAS

*Vídeos curtos  
com notícias e tutoriais  
disponíveis no  
YouTube e no portal*



ISIS

Assistente inteligente  
**CENTRAL DE ATENDIMENTO**  
**0800.987.9008**

De segunda a sexta-feira, das 8h às 18h  
[portaldeservicos.economia.gov.br](http://portaldeservicos.economia.gov.br)



1. Melhoria da Gestão

2. Capacitação

3. Comunicação e  
Transparência



Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias



**Realização de eventos**  
Fóruns Regionais e Nacionais  
Painéis, palestras, oficinas  
Webinars educativos

# Fóruns Nacionais



- ✓ Oferece oficinas gratuitas sobre temas correlacionados
- ✓ Professores Voluntários

The collage features several posters for the National Forums on Transfers and Partnerships of the Union. The posters include the following information:

- IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO**: Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras. Datas: 4 a 6 de junho, em Brasília/DF. Apoio: caesb, Tribunal Superior Eleitoral, SERPRO, RIO DE JANEIRO, SERPRO, CAIXA, BANCO DO BRASIL. Realização: Rede de Parcerias, MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS, GOVERNO FEDERAL.
- IV Fórum Nacional das Transferências da União**: Informações: detru.eventos@planejamento.gov.br. Inscrições Abertas.
- VIII Fórum Nacional das Transferências e Parcerias da União**: Parcerias e diálogos para melhoria da governança e gestão das políticas públicas. Datas: 13 a 15 de junho de 2023 | 8h às 18h | Brasília-DF. Certificado disponível. Assista a gravação das transmissões.
- VII Fórum Nacional das Transferências da União**: Plataforma BRASIL. Datas: 07 e 08 de novembro.
- VI Fórum Nacional das Transferências da União**: Plataforma +BRASIL. Datas: 19 a 23/10/2022, 100% on-line.
- V Fórum Nacional das Transferências**: Datas: 19 a 23/10/2021, 100% on-line.
- II Fórum Nacional das Transferências**: Promovendo o fortalecimento e do controle no âmbito.



# 28 Fóruns Regionais



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- ✓ Fortalece o diálogo entre autoridades locais
- ✓ Aproxima os Municípios dos Coordenadores da Rede
- ✓ TCU e CGU são parceiros nessa articulação local



Fórum Regional de Fortalecimento da Rede +Brasil  
III Etapa Rio de Janeiro 2022



15º Fórum Regional de Fortalecimento da REDE +BRASIL  
Etapa Rondônia



18º FÓRUM REGIONAL DE FORTALECIMENTO DA REDE DE PARCERIAS  
ETAPA PARANÁ



19º FÓRUM REGIONAL DE FORTALECIMENTO DA REDE DE PARCERIAS  
ETAPA AMAZONAS - 24 DE MAIO DE 2023



II FÓRUM NACIONAL DAS Transferências da União  
ETAPA RIO DE JANEIRO



FÓRUM DE FORTALECIMENTO DA REDE SICONV  
ETAPA CEARÁ



Fórum Regional de Fortalecimento da REDE +BRASIL  
Etapa Rondônia



Fórum Regional de Fortalecimento da REDE +BRASIL  
Etapa Minas Gerais

FÓRUM REGIONAL DE FORTALECIMENTO DA REDE SICONV  
Etapa Rio de Janeiro



29 DE MARÇO 2022  
14º FÓRUM REGIONAL DE Fortalecimento da Rede +Brasil  
ETAPA AMAPÁ



AMAPÁ GOVERNO DO ESTADO DO AMAPÁ  
REDE +BRASIL



Fórum de Fortalecimento da Rede Siconv - etapa Piauí  
27 e 28 de março de 2018



FÓRUM REGIONAL DE FORTALECIMENTO DA REDE + BRASIL - ETAPA MS



FÓRUM REGIONAL DE FORTALECIMENTO DA REDE +BRASIL  
Etapa Santa Catarina



17º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede +Brasil  
Etapa MS  
EVENTO PRESENCIAL  
Campo Grande/MS



GOVERNO FEDERAL  
BRASIL  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

**FÓRUM DA REDE SICONV/DF**

Fórum Estratégico da Rede Siconv no Estado de Sergipe

# Como aderir a Rede



➤ **MUNICÍPIOS COM MENOS DE 1 MILHÃO DE HABITANTES**

➤ **ASSOCIAÇÕES DE MUNICÍPIOS**

➤ **CONSÓRCIOS MUNICIPAIS**



# Áreas Temáticas

**Elo União:** exercerá o papel de Sec. Executiva da Rede, junto ao DETRU

**Elo Estados:** Coordenador indicará e será responsável por manter atualizado o indicado na Sec. Estado de Saúde

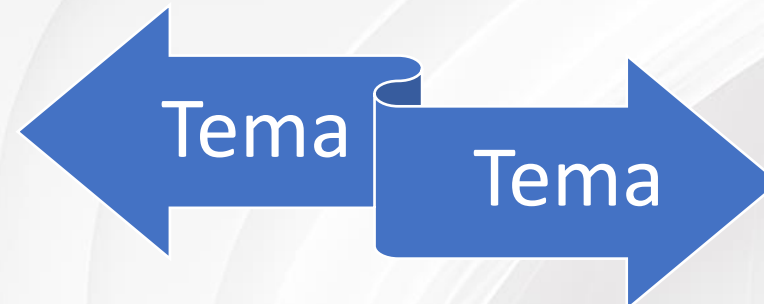
**Elo Municipal:** Coordenador indicará e será responsável por manter atualizado o indicado na Associação que faz interlocução com as Sec. Municipais de Saúde



Rede de Parcerias



Rede de parcerias  
**EDUCAÇÃO**



Rede de parcerias  
**SAÚDE**



Rede de Parcerias

## Área temática **Educação**



Acesse o grupo do WhatsApp



## Área temática **Saúde**



Acesse o grupo do WhatsApp



## Elo Contas e Controle [64]

Atricon, CGU, CNMP, IRB, MPF, MP M, MPT e TCU

**TCM**  
BA, CE, PA, RJ e SP

**MPE**  
AC, AL, AM, AP, BA, CE, DF, ES, GO, MA, MG, MS, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, RR, RS, SC, SE, SP e TO

**TCE**  
AC, AL, AM, AP, BA, CE, DF, ES, MA, MG, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, RR, RS, SC, SE e TO

## Elo União [71]

MAPA, MCOM, MCTI, MinC, MD, MDA, MDH, MDIC, MDS, MEC, MPA, MRE, MIDR, MJSP, MA, MRE, MS, MTE e Anatel, ANA, ANP, Aneel, ANS, ANTT, Antaq, FBN, CNEN, Codevasf, EMB RATUR, DNOCS, IBGE, IFMG, IFTM, INPI, Ancine, DNIT, FCP, Fiocruz, Funarte, Funai, FCRB, FNDE,

Funasa, Fundacentro, IFAM, INCRA, IPHAN, Inmetro, OAB/SE JBRJ, Sudam, Suframa, Sudeco, SUDENE, INEP, UFCA, UFCAT, UFRPE, IFAL, UFMS, UFCG, UFSB, UFFS, UFGD, UFS, UFU, UFVJM E UNIRIO

## Elo Municipal [56]

**Nacionais**  
ABM, CNM, RNPC, FNP e RNP.

**Estaduais**  
AC, AL, AM, AP, BA, CE, ES, GO, MG, MT, PA, PB, PE, PI, RN, RO, RR, RS (2), SC, SE (2), PR(2), SP e TO.

**Municípios**  
Aracajú/SE, Cuiabá/MT, Mauá/SP Rio Branco/AC, Caruaru/PE, Manaus/AM, Campinas/SP, Embu das Artes/SP, Jundiaí/SP, Taubaté/SP, Itararé/SP, Itapira/SP, Quissamã/RJ, Porto Real/RJ, Teresópolis/RJ, São João da Barra/RJ e Carapebus/RJ, Belo Campo/BA, Amargosa/BA, Miguel Calmon/BA, Taperoá/BA e Baianópolis - BA.

## Elo Estadual [27]

AC, AL, AM, AP, BA, CE, DF, ES, GO, MA, MG, MS, MT, PA, PB, PE, PI, PR, RJ, RN, RO, RR, RS, SC, SE, SP e TO

## Elo Judiciário [13]

TJAP  
TJAM  
TJPA  
TJPI  
TJPR  
TJSE  
TRF-1  
TRT-2  
TRT-8  
TRT-10  
TRT-11  
TRT-21  
TRT-23

## Elo Ensino [4]

EGPA  
ISC  
ENAP  
ESCOLAGOV

## Elo Mercado e Sociedade [6]

BANCO DO BRASIL, BNB, CAIXA, CFA, FNQ e OSB.

## Elo Sociedade Civil [7]

ABRAMAN, ABCR, CONFIES, HUMANITAS, S EBRAE-AP, Rio Solidário e IGCP

## Elo Legislativo

# Trabalho conjunto Rede de Parcerias



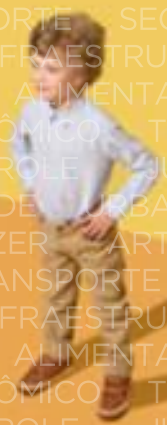
IX FÓRUM NACIONAL  
**DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Rio Grande do Sul



<https://youtu.be/Ij7PryFmOI0>

EDUCAÇÃO TRANSPORTE SEGURANÇA PÚBLICA SAÚDE  
ESPORTE OBRAS INFRAESTRUTURA ESTRADAS CULTURA  
CIDADES SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL INFÂNCIA  
CRESCIMENTO ECONÔMICO TRANSPARÊNCIA CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA CONTROLE JUSTIÇA DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL MOBILIDADE URBANA SANEAMENTO BÁSICO  
ACESSIBILIDADE LAZER ARTES DEFESA ASSISTÊNCIA SOCIAL  
EDUCAÇÃO TRANSPORTE SEGURANÇA PÚBLICA SAÚDE  
ESPORTE OBRAS INFRAESTRUTURA ESTRADAS CULTURA  
CIDADES SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL INFÂNCIA  
CRESCIMENTO ECONÔMICO TRANSPARÊNCIA CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA CONTROLE JUSTIÇA DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL MOBILIDADE URBANA SANEAMENTO BÁSICO  
ACESSIBILIDADE LAZER ARTES DEFESA ASSISTÊNCIA SOCIAL  
EDUCAÇÃO TRANSPORTE SEGURANÇA PÚBLICA SAÚDE  
ESPORTE OBRAS INFRAESTRUTURA ESTRADAS CULTURA  
CIDADES SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL INFÂNCIA  
CRESCIMENTO ECONÔMICO TRANSPARÊNCIA CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA CONTROLE JUSTIÇA DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL MOBILIDADE URBANA SANEAMENTO BÁSICO  
ACESSIBILIDADE LAZER ARTES DEFESA ASSISTÊNCIA  
SOCIALEDUCAÇÃO TRANSPORTE SEGURANÇA PÚBLICA SAÚDE  
ESPORTE OBRAS INFRAESTRUTURA ESTRADAS CULTURA  
CIDADES SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL INFÂNCIA  
CRESCIMENTO ECONÔMICO TRANSPARÊNCIA CIÊNCIA E  
TECNOLOGIA CONTROLE JUSTIÇA DESENVOLVIMENTO  
REGIONAL MOBILIDADE URBANA SANEAMENTO BÁSICO  
ACESSIBILIDADE LAZER ARTES DEFESA ASSISTÊNCIA  
SOCIAL EDUCAÇÃO TRANSPORTE SEGURANÇA PÚBLICA SAÚDE



**IX FÓRUM NACIONAL  
DAS TRANSFERÊNCIAS  
E PARCERIAS DA UNIÃO**  
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

# O QUE FAZEMOS ?

## Mudamos a vida das pessoas



# IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

## Obrigada!

Diretoria de Transferências e Parcerias da União  
Secretaria de Gestão e Inovação  
MINISTÉRIO DA GESTÃO E INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS

*[rededeparcerias@gestao.gov.br](mailto:rededeparcerias@gestao.gov.br)*

<https://www.gov.br/transferegov>