



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Transformando Infraestrutura Municipal Através do Gerenciamento de Projeto

Manoel Amorim Neto

Lary Fernandes

APOIO:



REALIZAÇÃO:




MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Definição de Gestão de Projetos



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Gestão de Projetos é a aplicação de conhecimentos, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades de um projeto para atender aos seus requisitos. Ela envolve a coordenação de diversas áreas, como **escopo, tempo, custo, qualidade, recursos humanos, comunicação, riscos e aquisições**, visando alcançar objetivos específicos e atender às expectativas das partes interessadas.

Em essência, a Gestão de Projetos busca garantir que um projeto seja concluído **dentro do prazo, do orçamento e com a qualidade esperada**, através de um **planejamento detalhado, execução eficiente e monitoramento contínuo**.

Benefícios da Gestão de Projetos na Infraestrutura Municipal



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



- Melhoria na alocação de recursos;
- Aumento da transparência e controle;
- Redução de custos e prazos;
- Melhoria na qualidade das obras e serviços;

Desafios na Gestão de Projetos Municipais



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



- ✓ **Principais desafios:** burocracia, falta de recursos, comunicação entre departamentos;
- ✓ **Soluções:** capacitação de equipes, adoção de tecnologia, processos de monitoramento e avaliação;
- ✓ Exemplos práticos de superação de desafios.

Impacto da Gestão de Projetos na Comunidade



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Melhoria na qualidade de vida dos cidadãos;

Maior satisfação da população com serviços públicos;

Sustentabilidade e eficiência a longo prazo;



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Problemas Frequentes



Problemas das Prefeituras sem Gestão de Projetos



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Desperdício de Recursos:

- ✓ Alocação ineficiente de recursos humanos, materiais e financeiros;
- ✓ Maior probabilidade de custos excedentes e gastos desnecessários;

Atrasos nos Projetos:

- ✓ Falta de um planejamento detalhado e acompanhamento contínuo;
- ✓ Prazos frequentemente não cumpridos, levando a atrasos significativos.

Problemas das Prefeituras sem Gestão de Projetos



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Baixa Qualidade dos Resultados:

- ✓ Falta de controle e padrões de qualidade;
- ✓ Entregas de projetos que não atendem às expectativas e necessidades da comunidade;

Comunicação Ineficiente:

- ✓ Falta de clareza e transparência na comunicação entre as partes interessadas;
- ✓ Problemas de coordenação entre diferentes departamentos e equipes.

Problemas das Prefeituras sem Gestão de Projetos



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- ✓ **Riscos Não Gerenciados:**
 - ✓ Ausência de identificação e mitigação de riscos;
 - ✓ Maior vulnerabilidade a imprevistos que podem comprometer o projeto;

- ✓ **Falta de Transparência e Prestação de Contas:**
 - ✓ Dificuldade em monitorar e relatar o progresso do projeto;
 - ✓ Perda de confiança da população e dos stakeholders devido à falta de transparência.

Problemas das Prefeituras sem Gestão de Projetos



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Impacto Negativo na Satisfação da População:

- ✓ Projetos incompletos ou mal executados que não atendem às necessidades da comunidade;
- ✓ Insatisfação dos cidadãos com os serviços públicos oferecidos;

Descontinuidade Administrativa:

- ✓ Falta de continuidade e consistência nos projetos devido a mudanças políticas e administrativas;
- ✓ Projetos paralisados ou cancelados com a mudança de gestão.

Problemas das Prefeituras sem Gestão de Projetos



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

✓ Incapacidade de Adaptar-se às Mudanças:

- ✓ Falta de flexibilidade para ajustar o planejamento conforme novas informações e mudanças no cenário;
- ✓ Dificuldade em responder a crises ou novas demandas da população;

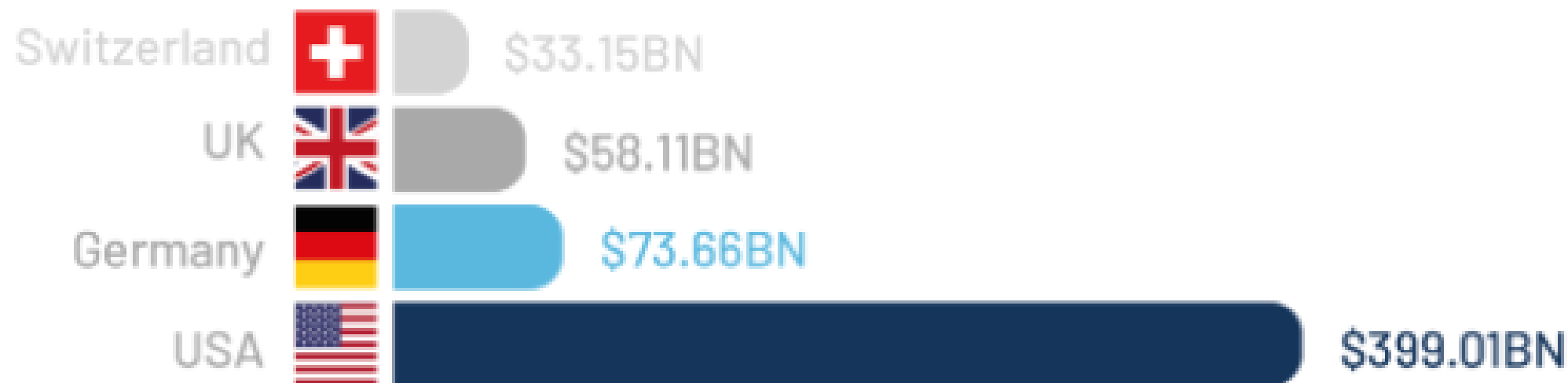
✓ Perda de Oportunidades:

- ✓ Falta de identificação e aproveitamento de oportunidades de inovação e melhoria;
- ✓ Dificuldade em atrair investimentos e parcerias devido à falta de credibilidade.

Reuniões Improdutivas



Organizações de 4 países perderam, apenas em 2018, mais de U\$563bi por conta de reuniões improdutivoas.



Má Comunicação e Engajamento



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Fonte: Towers Watson Communication ROI Study, 2010

Serpro Visão



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

É um Software de **Governança e Gestão Estratégica** que possibilita um **Acompanhamento Sistemático** do planejamento, projetos e indicadores, gerando **engajamento da equipe**.



Governo do Estado de Pernambuco

Com a adoção da Plataforma:

- Diminuição do tempo médio das reuniões de 4 para 2,5 horas.
- Foram eliminadas as diferenças entre as informações fornecidas pelos executores e gestores.
- Economia anual com impressões de R\$ 98 mil.
- Alinhamento estratégico com as Secretarias.

Questionado sobre possíveis dificuldades para governar à distância, mostrou seu tablet e disse:
"Hoje a gente usa essas ferramentas de gestão, em que acompanhamos toda hora. Eu tenho aqui o mapa da estratégia, metas, resultados. Mesmo quando eu estou fora estou trabalhando."

*Governador Eduardo Campos
2007 à 2014*



Modelo de gestão "Todos por Pernambuco" apoiado pela Plataforma ganha prêmio da ONU. O prêmio UNPSA é considerado o "Oscar" da gestão pública mundial.

Pernambuco alcançou o 1º lugar no Índice de Desenvolvimento Escolar Brasileiro (IDEB) em 2015



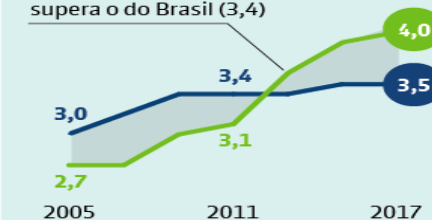
**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



**IDEB
(ESCALA DE ZERO A DEZ)**

● Brasil ● Pernambuco

Em 2013, o Ideb de Pernambuco (3,6), supera o do Brasil (3,4)



Fonte: Inep

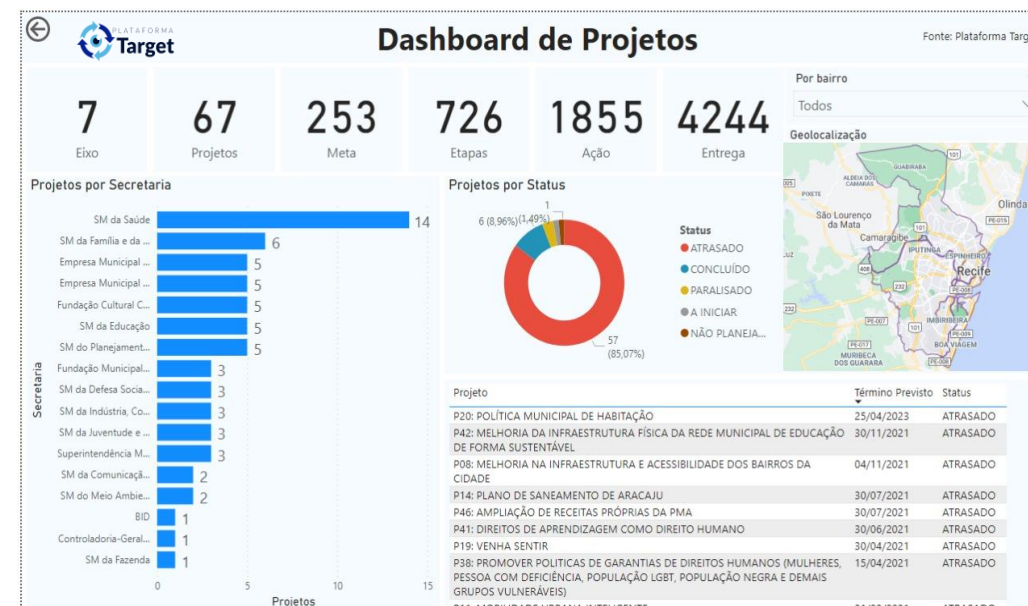
Governo do Estado de Alagoas



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Dashboards Gerenciais



Prefeitura de Aracaju/SE



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

“Antes do sistema minhas ações eram pautadas pelos secretários, hoje sou eu que pauto as ações deles”

Prefeito Edvaldo Nogueira
Presidente da FNP –
Frente Nacional dos Prefeitos



ARACAJU 2018

Metas e Desdobramentos -- Configuração - Preferências - Fechar

FOCO ESTRATÉGICO 1:
Tornar Aracaju uma cidade inteligente, humana e criativa

FOCO ESTRATÉGICO 2:
Promover o desenvolvimento urbano e econômico sustentáveis

FOCO ESTRATÉGICO 3:
Promover o desenvolvimento humano e social

FOCO ESTRATÉGICO 4:
Garantir a excelência na prestação dos serviços públicos e gestão orientada para resultados e para inovação

FOCO ESTRATÉGICO 5:
Assegurar protagonismo do município na Gestão e nas Políticas Públicas

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL VISÃO POR ÁRVORE

ARACAJU

FUNCAJU FUNDAT GP PGM SECOM SEMDEC SEMED SEMFAS SEMFAZ SEMICT SEJESP SMS

Projeto de Integração do Rio São Francisco



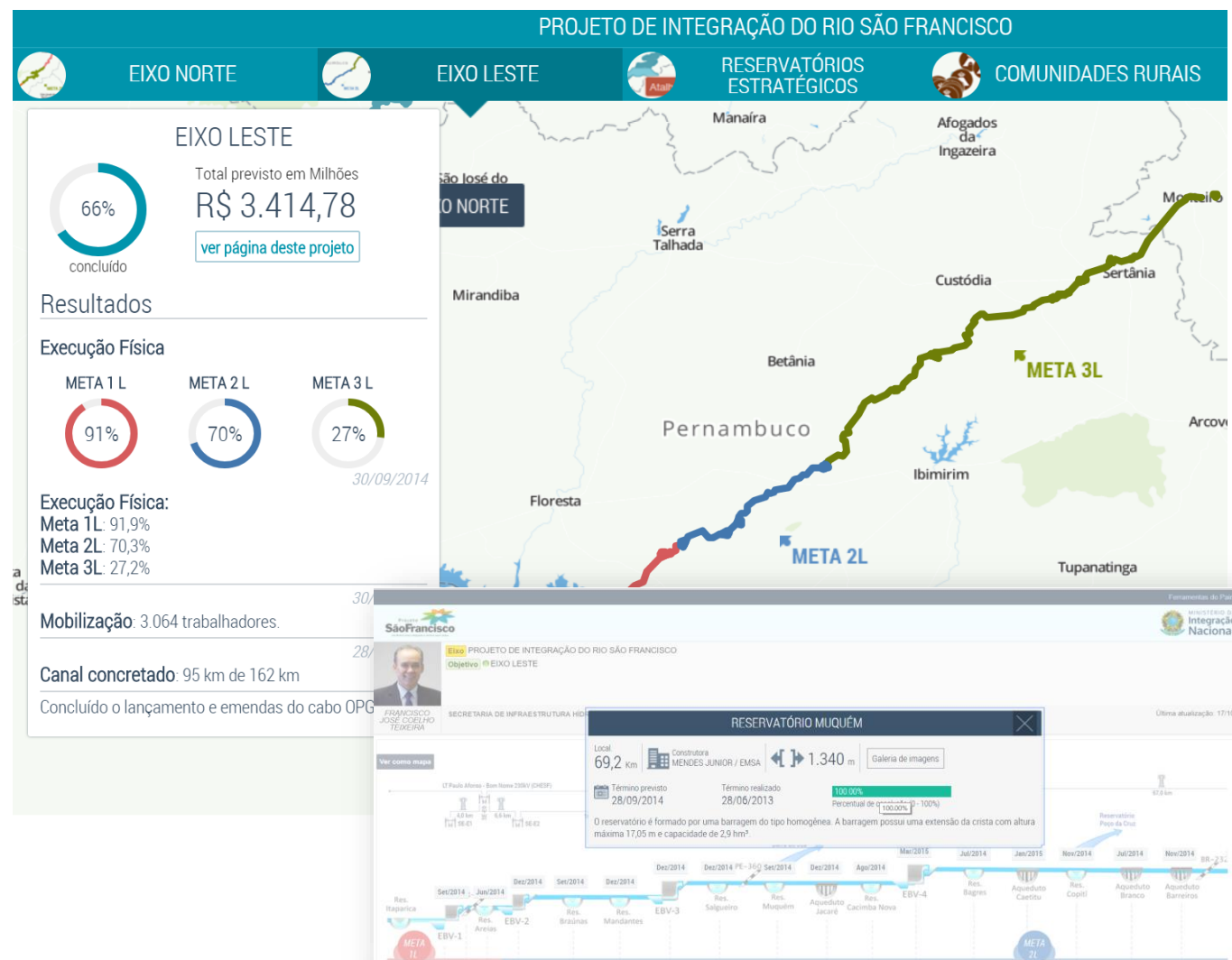
**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

O Projeto

- Maior obra de infraestrutura hídrica do país.
- 477 quilômetros de extensão.
- Beneficiando 12 milhões de pessoas em 390 municípios.

Com a Adoção da ferramenta

- Em 2014, após a implantação da Plataforma, o projeto evoluiu em um ano 55%.



Prefeitura Municipal de Jaboatão dos Guararapes - PE



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- ✓ Cliente desde 2011.
- ✓ Recebeu dois prêmios da ONU (2019 e 2020).



PREMIAÇÃO



Prefeitura do Jaboatão dos Guararapes ganha Prêmio Inovacidade 2022

Por: Diário de Pernambuco

Publicado em: 28/04/2022 13:17

Prefeitura de Jaboatão dos Guararapes (PE) recebe prêmio da ONU por iniciativa com catadores

Publicado em 24/06/2019

Atualizado em 24/06/2019

TAMANHO DA LETRA + -



NAÇÕES UNIDAS

Jaboatão dos Guararapes recebe prêmio da ONU na área da Educação

O evento para entrega da premiação seria no dia 23 de junho, na República da Coreia, mas foi adiado devido a pandemia do novo coronavírus

JC



"A partir do momento que o sistema foi implantado, percebemos o aumento de produtividade e otimização dos recursos financeiros."

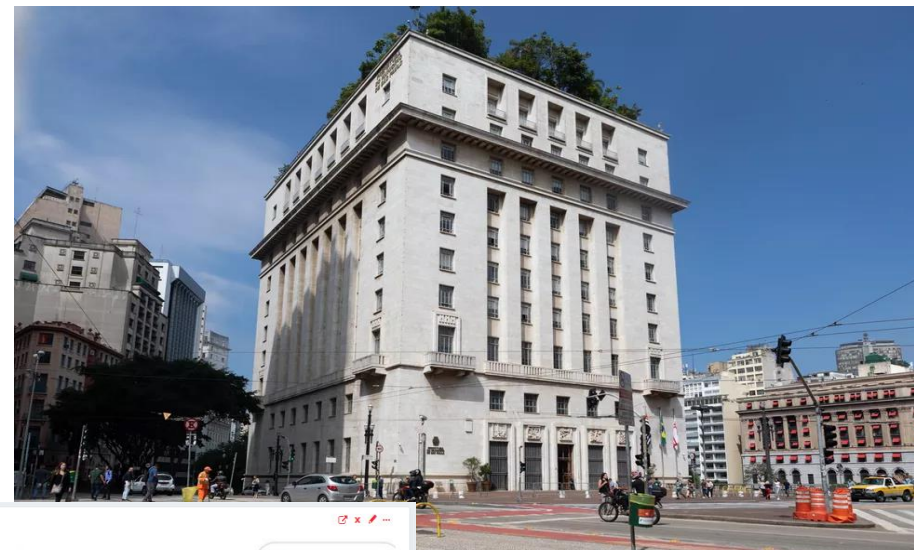
Comemorou o prefeito do Jaboatão, Mano Medeiros".

Prefeitura de São Paulo



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- Início do planejamento na **Secretaria de Desestatização** da Prefeitura da cidade de São Paulo em Maio/2021;
- **Georreferenciamento** que possibilita visão e gestão acerca da concessão do **Parque do Ibirapuera**;
- Acompanhamento dos projetos através de **metas e indicadores**, dando uma **maior eficácia à gestão**;



**“Sem a Plataforma,
seria impossível gerir
mais de 50 milhões de
reais em PPP’s”**

*Ramon Leonardi, secretário
de Desestatização da
Prefeitura de São Paulo.*





O **SERPRO VISÃO** é um software de governança que irá **apoiar na execução do Planejamento Estratégico**, permitindo fazer a **Gestão de Projetos, Georreferenciamento, Portfólio, Indicadores e Metas, Demandas e Tarefas, Reuniões e Apresentações, Vídeos, Comunicação dos Projetos com Encaminhamentos, Gestão do fluxo com gatilhos, Imagens, parametrizações online, além Relatórios e Dashboards, Apps e integrações com softwares legados.**



Planejamento Estratégico, Gestão de Projetos, Indicadores e Metas



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



PROJETO REFORMA da UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO

Atualizado em 10/05/2024

Manual Online



Está previsto a realização de adequações para melhor atender os pacientes, como padronização da infraestrutura sanitária, nova iluminação e sistema de climatização. Também será realizada a ampliação das salas, a troca do sistema elétrico interno e externo e a aplicação de manta asfáltica no teto (para evitar vazamentos). Esta unidade atende cerca de 200 pessoas por dia.

Mensal Diário

PROJETO	RESPONSÁVEL	2023							2024
		Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul
N2 REFORMA da UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO	Lorena Teixeira	54,38%							
N3 Elaborar o Termo de Referência	Mardo Carneiro	100%							
N3 Licitar a obra	Lorena Teixeira	100%							
N3 Executar a Obra	Paula Campos	17,5%							
N4 Serviços Preliminares	Paula Campos	70%							
N4 Fundação e Alvenaria	Paula Campos	0%							
N4 Elétrica e Hidráulica	Lorena Teixeira	0%							
N4 Pintura e Acabamento	Paula Campos	0%							



Reuniões, Apresentações e Encaminhamentos



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

The screenshot displays the 'Reuniões' (Meetings) management interface in the Target 2023 system. The main heading is '1º Reunião de Planejamento Estratégico' (1st Strategic Planning Meeting) with the subtitle 'Apresentação de Metas e Resultados' (Presentation of Goals and Results). The interface includes several sections:

- Local:** Reunião Local
- Data:** 12/01/2024
- Hora Início:** 13:00
- Hora Fim:** 17:00
- Instituição:** Prefeitura Municipal Modelo Apresentação (PMMA)
- Tipo:** Estratégico
- Participantes:** A list of four participants: Manoel Amorim, Rodolfo Batista, Arthur Lima, and Eusébio Soares, each with a profile picture and email address.
- Assuntos:** A list of topics, currently showing '1. Reunião Prova: Convite'.

At the bottom of the interface, there are navigation buttons: VOLTAR, REMOVER, PUBLICAR, and PUBLICAR E CONVIDAR PARTICIPANTES, along with a status indicator 'Salvo às 6:33:09 PM' and a help icon.

Georreferenciamento, Vídeos, Arquivos e Imagens



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

MODELO 2021

PROJETO Desenvolvimento do Código de Ética

Atualizado em 14/07/2021

Galeria de Imagens

Principal 3 fotos
Ciclo 3 fotos
MAIS FOTOS
Voltar ao topo

Vídeo

100% Seguro - Mineração | Comissão Interna de Prevenção de Acidentes n...
Assistir ma... Compartilhar...

Geolocalização

Mapa de São Paulo com pontos de geolocalização em áreas como Taboão da Serra, São Paulo, and São Caetano do Sul.

Biblioteca de Arquivos

Nome	Versão	Tamanho	Autor	Data De Upload
Cartilha Assédio.pdf	1.0	2,3MBK	Suporte Target	27/08/2020 16:24:24
Cartilha Trabalho Escravo.pdf	1.0	2,8MBK	Suporte Target	27/08/2020 16:24:24
Código de ética Padrão.docx	1.0	714KBK	Suporte Target	27/08/2020 16:24:23

Assistir no YouTube

MODELO



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Obrigado!

Manoel Amorim Neto
Comercial@facilit.com.br

Lary Fernandes
Lary.Fernandes@serpro.gov.br