



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Organizações Sociais – Características de um Modelo de Sucesso

A experiência do Modelo de Organizações Sociais (OS) no
Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI)

Brasília/DF, 06 de junho de 2024

APOIO:



REALIZAÇÃO:



MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS



Origem do Modelo: Organização Social



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- Estratégia central no Plano Diretor da Reforma do Aparelho do Estado – PDRAE em 1995.
- Escopo: Permitir e incentivar a produção não lucrativa de bens ou serviços públicos **não exclusivos do Estado**, pelo denominado terceiro setor.
- Inovação: Novo modelo de Administração Pública - Estabelecimento de alianças estratégicas entre Estado e sociedade
- Propósito: Proporcionar um marco institucional de transição de atividades estatais para o terceiro setor e, com isso, contribuir para o aprimoramento da gestão pública estatal e não-estatal.

Organização Social : Conceito



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- Organização Social (OS) é uma **qualificação** que pode ser concedida pelo Poder Executivo às entidades privadas – pessoas jurídicas de direito privado – sem fins lucrativos, destinadas ao exercício de atividades dirigidas ao ensino, à pesquisa científica, ao desenvolvimento tecnológico, à proteção e preservação do meio ambiente, à cultura ou à saúde, conforme estabelecido na Lei nº 9.637 de 1998

Organização Social : Legislação Vigente



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- Lei nº 9.637, de 15 de maio de 1998
- Decreto nº 9.190, de 1º de novembro de 2017
- Portaria MCTIC nº 1.917, de 29/04/2020

- Ação direta de Inconstitucionalidade – ADI 1.923/DF - 2015
- Acórdão nº 3304/2014 – TCU – Plenário
- Recomendações CGU
- Pareceres Jurídicos

Fomento



- Às OS podem ser destinados **recursos orçamentários e bens públicos** necessários ao cumprimento do Contrato de Gestão, os quais são revertidos à União no caso de desqualificação.
- Os recursos orçamentários e financeiros previstos são assegurados às OS, conforme o cronograma de desembolso contratado
- É permitida ao Poder Executivo a **cessão especial de servidor** para as OS, com ônus para a origem

Contrato de Gestão: O Poder Público contrata Metas



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

- Todo Contrato de Gestão possui um Quadro de Indicadores e Metas para o período de vigência do Contrato (10 anos);
- As metas são ajustadas anualmente em conjunto: MCTI, CA e OS;
- Os indicadores contemplam 4 dimensões de avaliação: Eficiência, Eficácia, Efetividade e Economicidade;

Contrato de Gestão: Quadro de Indicadores e Metas



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

	Nº	INDICADORES			Pactuado	Realizado	Grau de Alcance (%)	Nota	Total de pontos	
		Título	Unidade	Peso						Qualificação
MACROPROCESSO										
Pesquisa e pós-graduação	1	Número médio de artigos publicados no ano por cada pesquisador em revistas de circulação internacional e alto padrão científico com corpo de consultores	U	1	Efetividade	1,8	2,24	124	10	10
	2	Porcentagem de pesquisadores com bolsa de produtividade em pesquisa do CNPq.	%	1	Eficiência	80	85	106	10	10
	3	Índice de sucesso do programa de doutorado.	%	1	Eficiência	85	90	106	10	10
	4	Índice de sucesso do programa de mestrado.	%	1	Eficiência	85	98	115	10	10
Interação com o setor produtivo	5	Número de publicações técnicas e lançamentos de protótipos e softwares resultantes de pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias.	U	1	Eficácia	10	19	190	10	10
	6	Número de estagiários e bolsistas em treinamento técnico.	U	1	Eficácia	5	13	260	10	10
Atuação na educação básica	7	Horas de formação e treinamento oferecidas no ano a professores da educação básica.	H	1	Efetividade	210.000	235.182	112	10	10
	8	Horas de formação e treinamento oferecidas no ano a professores da educação básica.	H	1	Efetividade	310.000	328.744	106	10	10

Execução e Fiscalização do Contrato de Gestão



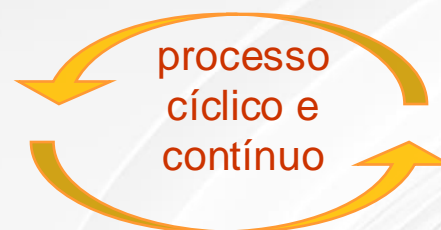
IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Organização Social

- Relatórios de execução do Contrato (metas previstas x resultados alcançados) – anuais ou sob demanda
- Prestação de Contas do exercício

Comissão de Avaliação

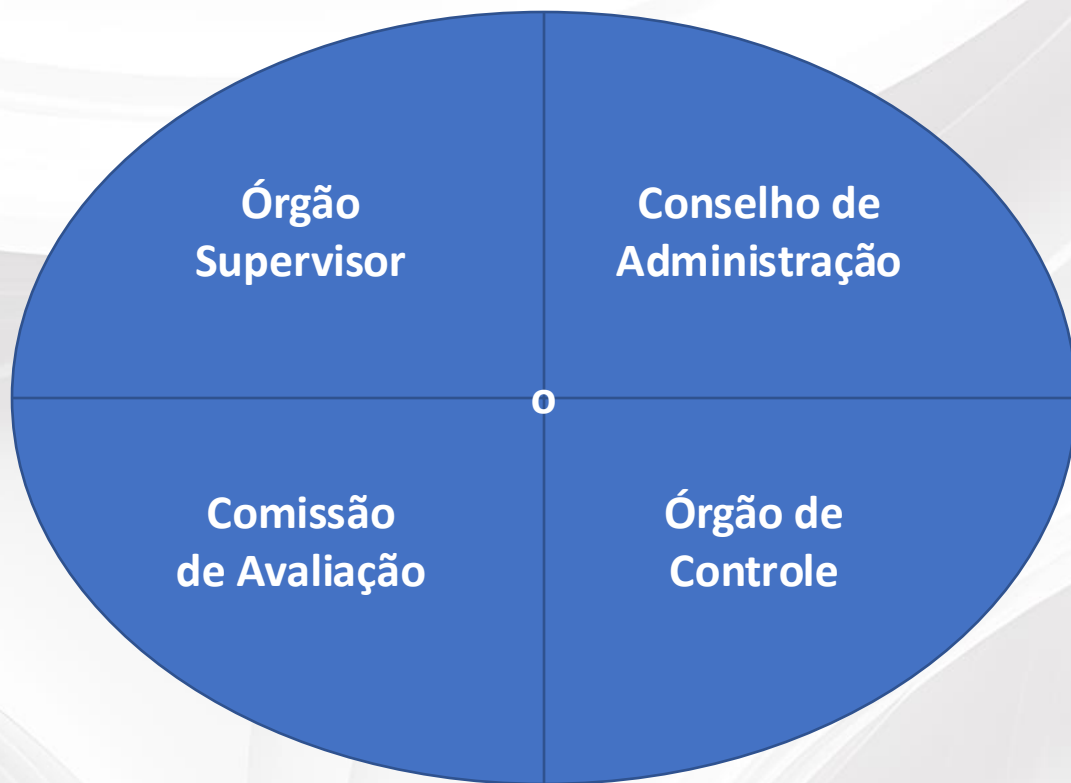
- Os resultados atingidos devem ser analisados periodicamente por especialistas de notória capacidade e adequada qualificação



Fiscalização pelo Órgão Supervisor: Compartilhamento



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

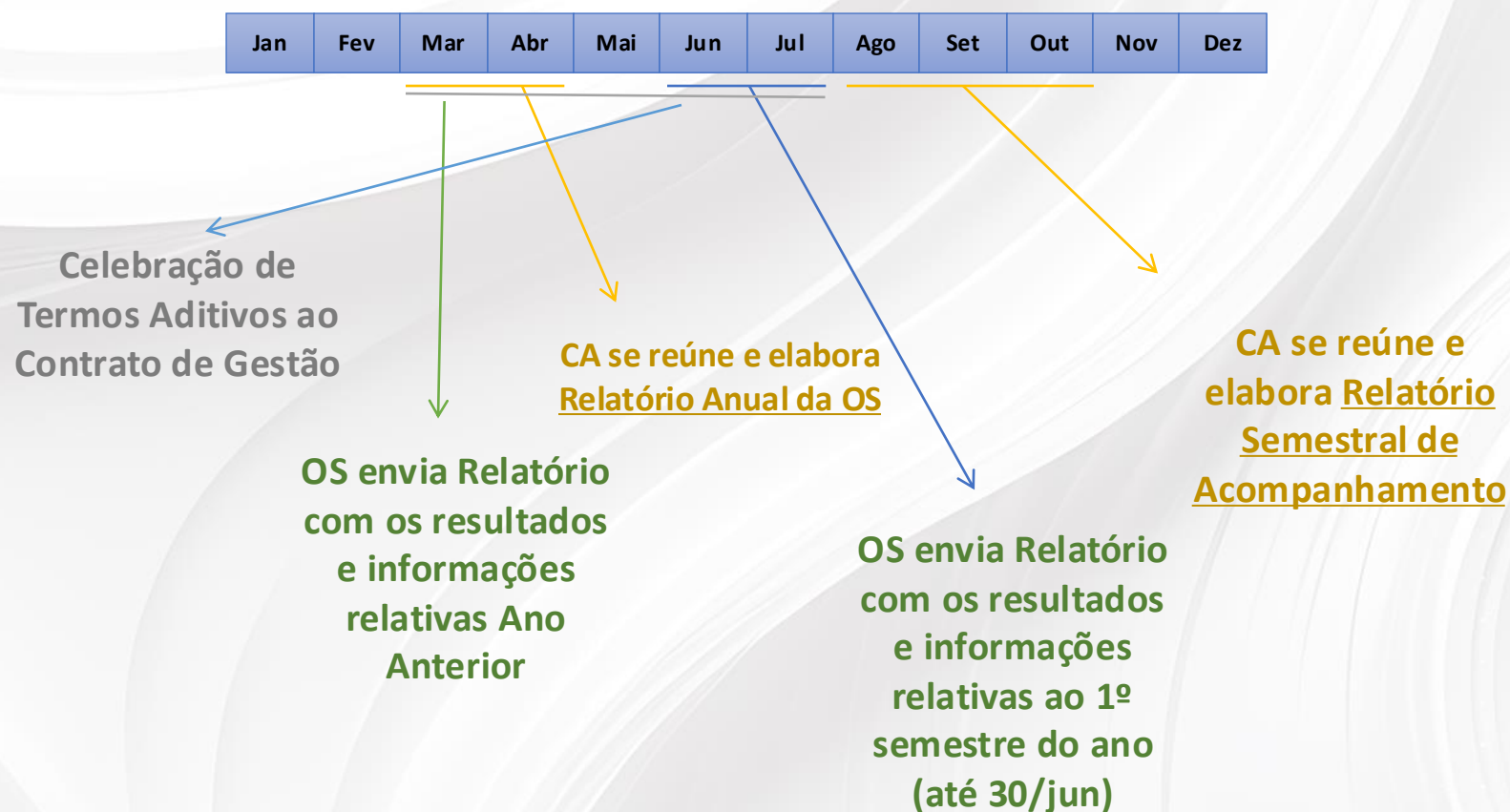


MGI
Gestor do Modelo

Dinâmica Anual do Contrato de Gestão



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Organizações Sociais qualificadas pelo MCTI



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



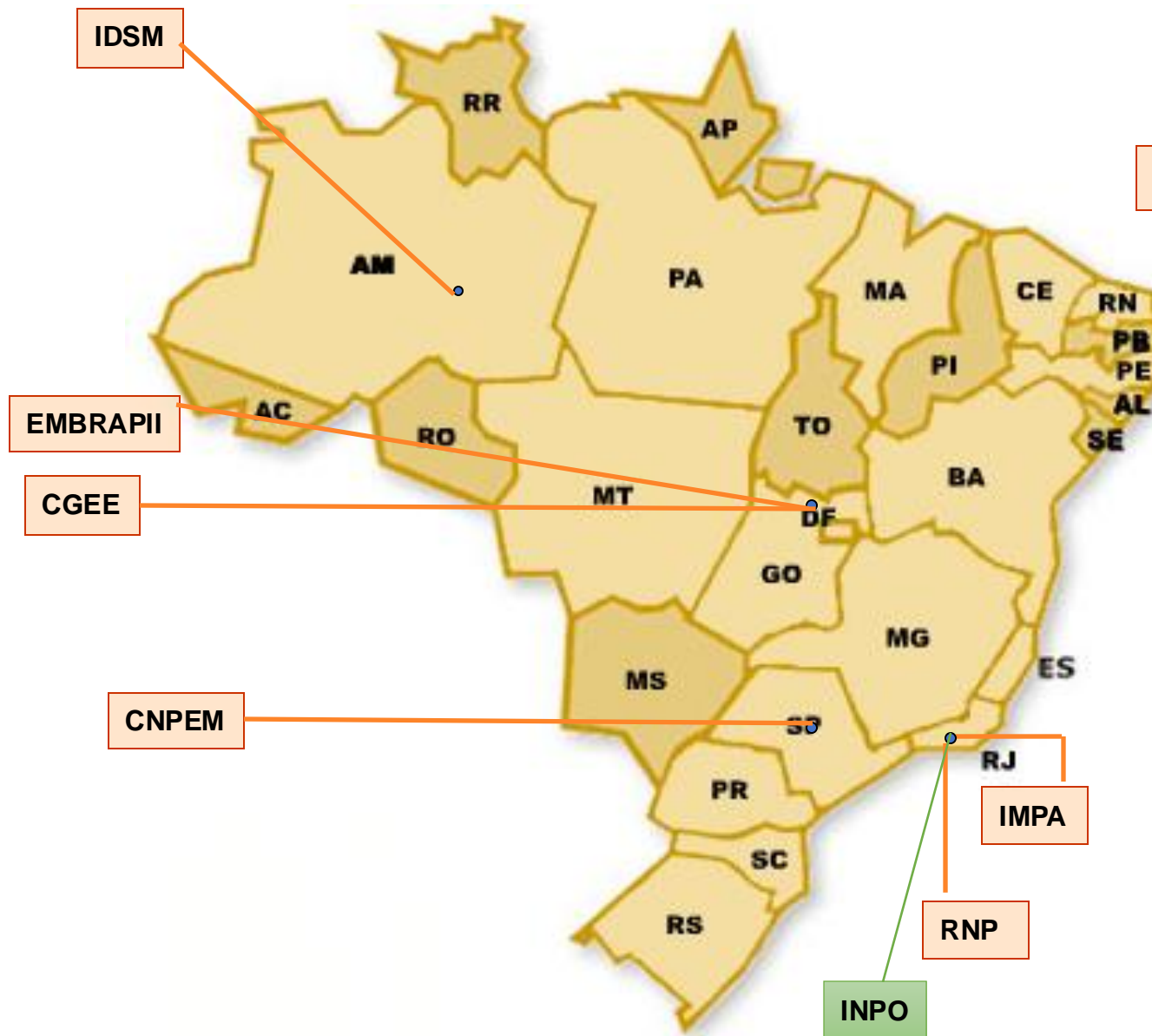
Instituto de Matemática
Pura e Aplicada



Organizações
Sociais



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Vinculada ao MCTI

Instituto de Matemática Pura e Aplicada (IMPA)



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Instituto de Matemática Pura e Aplicada (IMPA)



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



IMPA Tech – Programa de Graduação do IMPA



 **impatech**

Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais (CNPEM)



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Sirius - Fonte de Luz Síncrotron Brasileira



Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais (CNPEM)



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Orion - Laboratório de Biossegurança nível 4 (NB4)



CNPEM
Centro Nacional de Pesquisa
em Energia e Materiais

ORGANIZAÇÃO SOCIAL DO MCTI

Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (EMBRAPII)



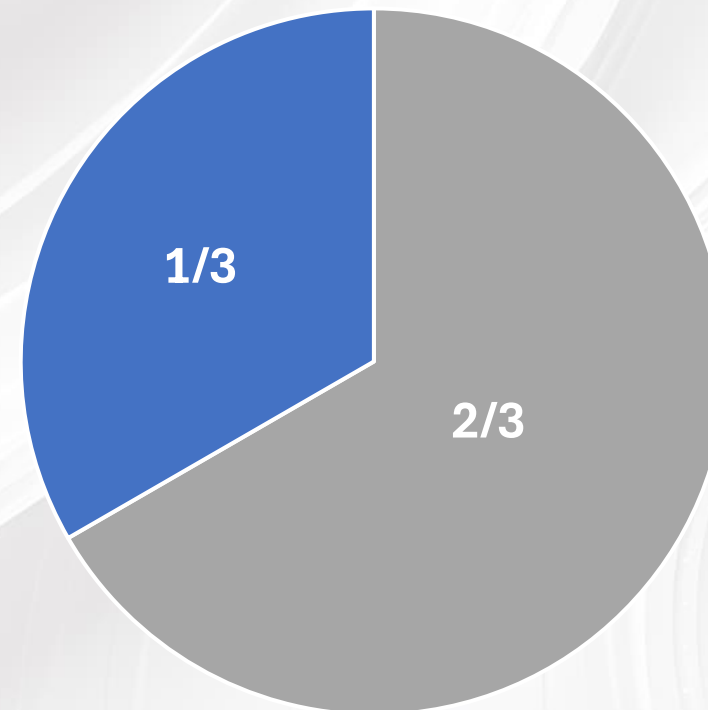
IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Programa de Fomento Tradicional:

O financiamento é tripartite:

- EMBRAPII aporta **recursos não reembolsáveis**
- Empresa aporta recursos financeiros
- Unidade Embrapii: recursos não financeiros e/ou financeiros

EMBRAPII
(Recursos não
reembolsáveis)



Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (EMBRAPII) 2013-2024



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

2.595

1.556

Projetos
concluídos

Participação
EMBRAPII

33,6%

diminuindo risco e
custo das empresas

R\$ 1,32 bilhão

Participação
Empresas

50,1%

alavancando
investimento privado

R\$ 1,97 bilhão

Participação
Unidades EMBRAPII

16,3%

R\$ 638,1 milhões

1.754

811

Pedidos de
Propriedade
Intelectual

R\$ 3,92 bilhões

em projetos de
empresas em P&D



BIOCOMBUSTIVEL PARA AVIAÇÃO

UNIDADE

- CNPEM – CENTRO NACIONAL DE PESQUISA EM ENERGIA E MATERIAIS

EMPRESA



O projeto busca, a partir de **resíduos agroflorestais**, refino de um **hidrocarboneto de baixa emissão de carbono**, como o diesel verde e o bioquerosene. O objetivo é **reduzir as emissões na aviação**, por meio da geração de combustíveis para transporte com emissão de baixo teor de carbono.





Instituto de Desenvolvimento
Sustentável Mamirauá



Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá (IDSM)



**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras



Características/Vantagens



- Foco nos resultados;
- Autonomia Administrativa, Financeira e Gerencial;
- Flexibilidade/Agilidade para contratar Pessoal e adquirir bens e serviços. (Regulamentos próprios);
- Capacidade de captação externa de recursos; e
- Prestação de contas transparente e periódica.

Desafios do Modelo:



- Falta de Conhecimento do Modelo pela Administração Federal;
- Mudanças na Legislação;
- OS como Executora de Política Pública X Prestadora de Serviço;
- Normatização (Ex. Edital de Chamamento Público); e
- Instabilidade orçamentária / Fluxo de repasses.



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Obrigado!

Fabio Barreto

Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI

e-mail: fbarreto@mcti.gov.br