



IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Integridade nos tempos da insensatez

APOIO:



REALIZAÇÃO:

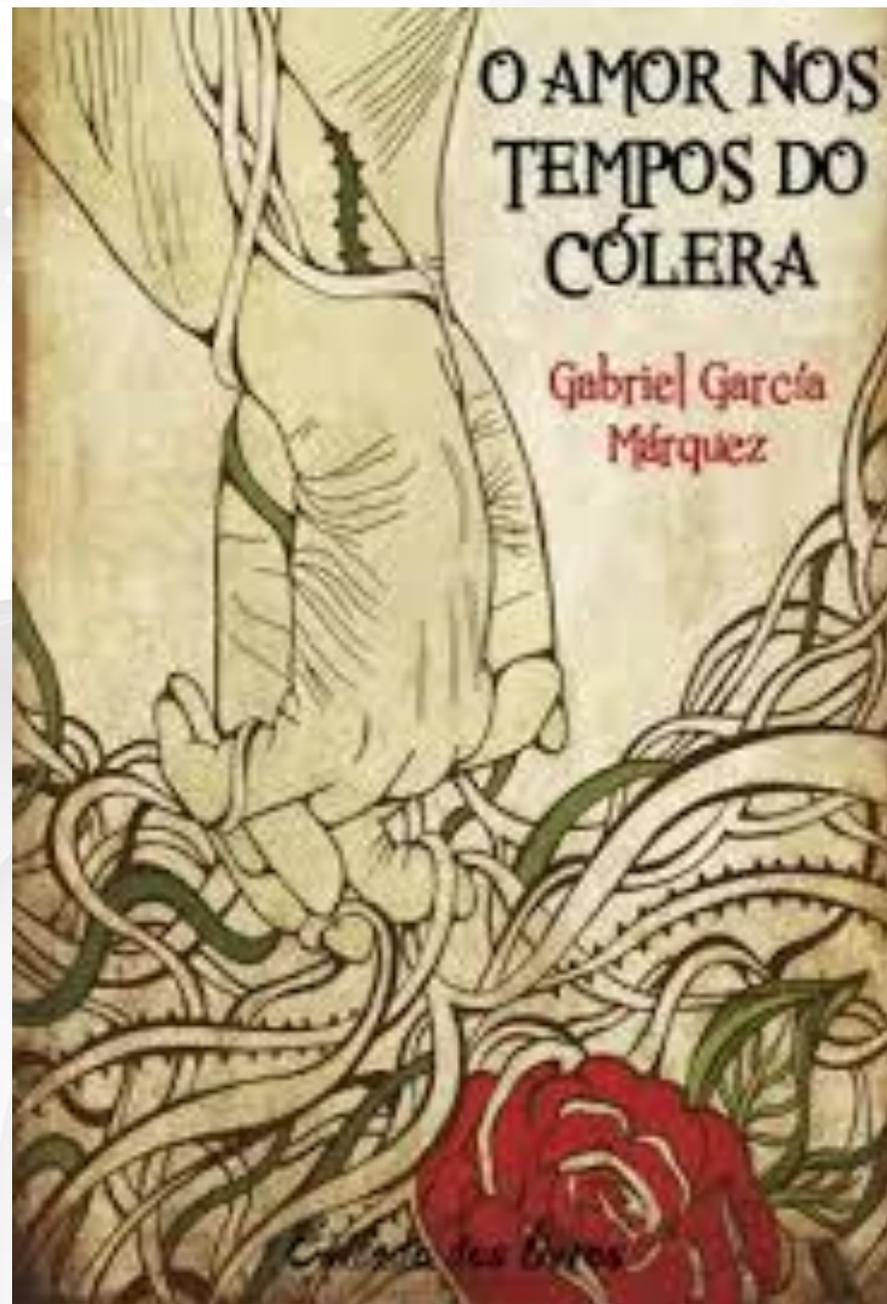


MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS





**IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras





Ou isto ou aquilo - Cecília Meireles



Ou se tem chuva e não se tem sol
ou se tem sol e não se tem chuva!

Ou se calça a luva e não se põe o anel,
ou se põe o anel e não se calça a luva!



Quem sobe nos ares não fica no chão,
quem fica no chão não sobe nos ares.

É uma grande pena que não se possa
estar ao mesmo tempo em dois lugares!

Ou guardo o dinheiro e não compro o
doce,
ou compro o doce e gasto o dinheiro.



Ou isto ou aquilo: ou isto ou aquilo . . .
e vivo escolhendo o dia inteiro!

Não sei se brinco, não sei se estudo,
se saio correndo ou fico tranqüilo.



Insensatez...

A insensatez que você fez, coração mais sem cuidado, fez chorar de dor, o seu amor, um amor tão delicado (Tom Jobim e Vinicius de Moraes)





Insensatez...

Brasil

'Macaco' e 'volta para a senzala': jovem é vítima de racismo em escola do DF

Escola do DF denuncia racismo durante campeonato de futebol: 'Macaco', 'pobrinho', 'filho de empregada', disseram estudantes aos adversários

Insensatez...

Insensatez...

FATO OU FAKE

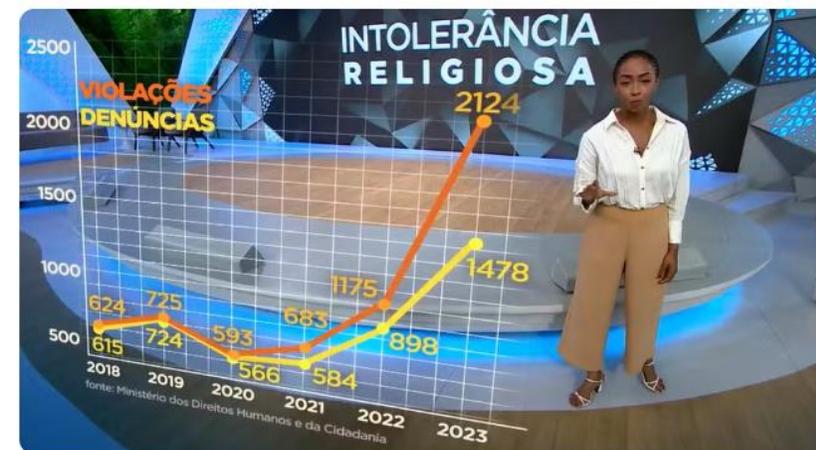
- **É #FAKE** que Rio Grande do Sul está impedindo chegada de doações por falta de nota fiscal
- **É #FAKE** vídeo em que mulher diz que doações foram retidas em Lajeado para esperar visita de Lula
- **É #FAKE** que vídeo de gado arrastado pela água tenha a ver com tragédia no Rio Grande do Sul; imagem é do México
- **É #FAKE** vídeo que fala em 'mais de 300 corpos' encontrados em Canoas, no Rio Grande do Sul
- **É #FAKE** vídeo em que Will Smith critica brasileiros por irem a show da Madonna durante enchentes no RS
- **É #FAKE** que Felipe Neto superfaturou purificadores de água doados para vítimas de tragédia no Rio Grande do Sul
- **É #FAKE** que vídeo mostre descarte de alimentos doados para vítimas dos temporais no RS

Insensatez...

Islamofobia termina em agressão



Ângela Maria da Silva sofreu agressão física por causa da religião. — Foto: TV Globo/Reprodução



Casos de intolerância religiosa subiram no Brasil. — Foto: TV Globo/Reprodução



Brasil registrou aumento de casos de intolerância religiosa. — Foto: TV Globo/Reprodução

Insensatez...



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

A caixa dos Homens, Paul Kivel

Escola Nacional de
Administração Pública

ENAP

- 
- Heterossexual
 - Não Chora
 - Corajoso
 - Forte
 - Demonstra Controle
 - Ativo
 - Sexualmente disponível
 - Fala firme
 - Voz grossa
 - Ter força
 - Não demonstra emoções
 - Sabe se defender
 - Provedor
 - Não comete erros
 - Aguenta o tranco
 - Não desiste
 - Competitivo
 - Bem Sucedido
 - Dominante
 - Trabalhador

enap.gov.br

slide 00/00

Abordagem extraída do curso “Liderança para homens no século XXI”, ministrado na ENAP pelo Professor Marlon Camacho

Preconceito...



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

De Nazaré pode vir algo de bom? (Apóstolo Natanael, em diálogo com o apóstolo Filipe, narrado em João 1,46)

Conceito formado antes da experiência real

Generalização seduz e conforta mentes lineares

Não ser o outro produz uma identidade comum

O outro é um bode expiatório de minhas angústias e mediocridades

Alteridade...



alteridade



✓ Lexicógrafa responsável: Débora Ribeiro

Significado de Alteridade

substantivo feminino

Caráter ou estado do que é diferente, distinto, que é outro.

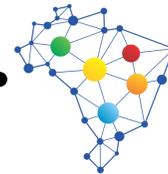
O que torna uma coisa diferente de outra; próprio, particular.

Que se opõe à identidade; que enxerga o outro, como um ser distinto, diferente; originalidade.

[Filosofia] Circunstância, condição ou característica que se desenvolve por relações de diferença, de contraste.

Etimologia (origem da palavra **alteridade**). A palavra alteridade tem sua origem no francês "altérité", "mudança"; pelo latim "alteritas,atis", com o mesmo sentido.

“Tenho medo do outro...



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

...porque ele pode **roubar minha identidade**, modifica-la, diluí-la. Essa violação que o outro pode fazer faz com que eu me sinta inseguro e, fruto disso, me feche, agrida, me esconda, rejeite, condene. Afinal, **gosto de quem eu sou**, do meu grupo. Mesmo que não goste tanto assim, pelo menos **sei como funciona.**”

“Para
brincar na
gangorra...
Dois”



Trecho da música “Diariamente”, de Nando Reis, interpretada por Marisa Monte

Integridade...



IX FÓRUM NACIONAL
**DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO**
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Quadro 1.1. Definição de integridade pública

A Recomendação sobre Integridade Pública pode servir de inspiração, definindo integridade pública como o “alinhamento consistente e adesão a valores, princípios e normas éticas comuns para sustentar e priorizar o interesse público sobre os interesses privados no setor público”.

Em outras palavras, integridade pública significa:

- Fazer a coisa certa, mesmo quando ninguém está olhando.
- Colocar o interesse público à frente de seus próprios interesses.
- Desempenhar seus deveres de uma forma que resista ao escrutínio público: se suas ações fossem relatadas no jornal no dia seguinte, todos poderiam concordar que você fez a coisa certa, com base nas informações que você tinha.

Fonte: (OECD, 2017^[2]).

Integridade como princípio de governança

Integridade

Praticar e promover o contínuo aprimoramento da cultura ética na organização, evitando decisões sob a influência de conflitos de interesses, mantendo a coerência entre discurso e ação e preservando a lealdade à organização e o cuidado com suas partes interessadas, com a sociedade em geral e com o meio ambiente.

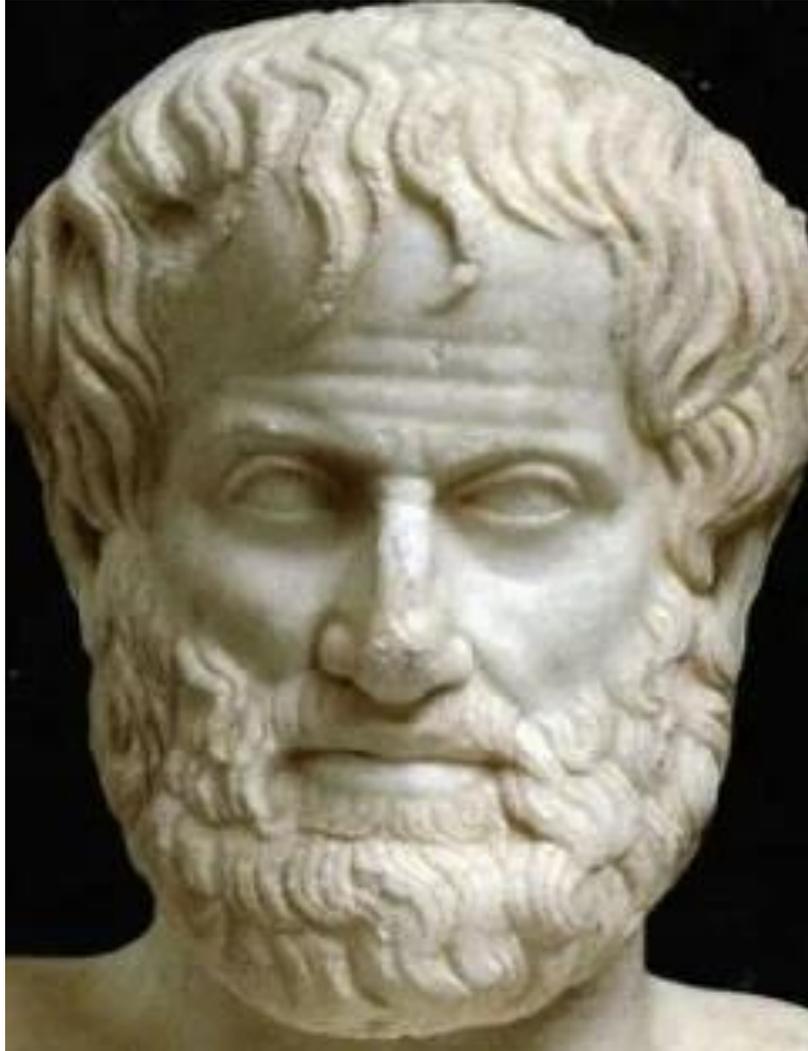
Transparência

Disponibilizar, para as partes interessadas, informações verdadeiras, tempestivas, coerentes, claras e relevantes, sejam elas positivas ou negativas, e não apenas aquelas exigidas por leis ou regulamentos. Essas informações não devem restringir-se ao desempenho econômico-financeiro, contemplando também os fatores ambiental, social e de governança. A promoção da transparência favorece o desenvolvimento dos negócios e estimula um ambiente de confiança para o relacionamento de todas as partes interessadas.

Integridade...



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

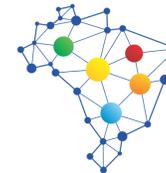


Qualquer um pode
zangar-se - isso é fácil.
Mas zangar-se com a
pessoa certa, na medida
certa, na hora certa, pelo
motivo certo e da maneira
certa - não é fácil.

Aristóteles

“ PENSADOR

Justiça...



IX FÓRUM NACIONAL
DAS TRANSFERÊNCIAS
E PARCERIAS DA UNIÃO
Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

“A reflexão moral não é uma busca individual, e sim coletiva. Ela **requer um interlocutor** – um amigo, um vizinho, um camarada, um compatriota. Às vezes o interlocutor pode ser imaginário, como quando discutimos com nossa **consciência**. Mas não podemos descobrir o significado da justiça ou a melhor maneira de viver apenas por meio da introspecção.”

Abordagem extraída de “Justiça: o que é fazer a coisa certa”, de Michael Sandel



Integridade – Raiz ou
Âncora?



Raízes não são âncoras...
"Na vida, nós devemos ter raízes, e não âncoras. Raiz alimenta, âncora imobiliza. Quem tem âncoras vive apenas a nostalgia e não a saudade. Nostalgia é uma lembrança que dói, saudade é uma lembrança que alegra"

Mario Sergio Cortella

 PENSADOR

Integridade como Âncora

Contrato Social

- Sujeição às leis
- Substituição da liberdade natural pela liberdade civil

Abordagem Deontológica

- Moralidade inerente
- Razões pelas quais uma ação é tomada

Imperativo categórico

- Princípio “bom” para todos
- Sem condicionantes

Integridade como Raiz

Virtude

- Derivada da busca pela felicidade
- Alcançada pelo hábito

Escolha

- Derivada da razão
- Virtude maior

Valores

- Ambiente social fértil
- Indução ao comportamento virtuoso

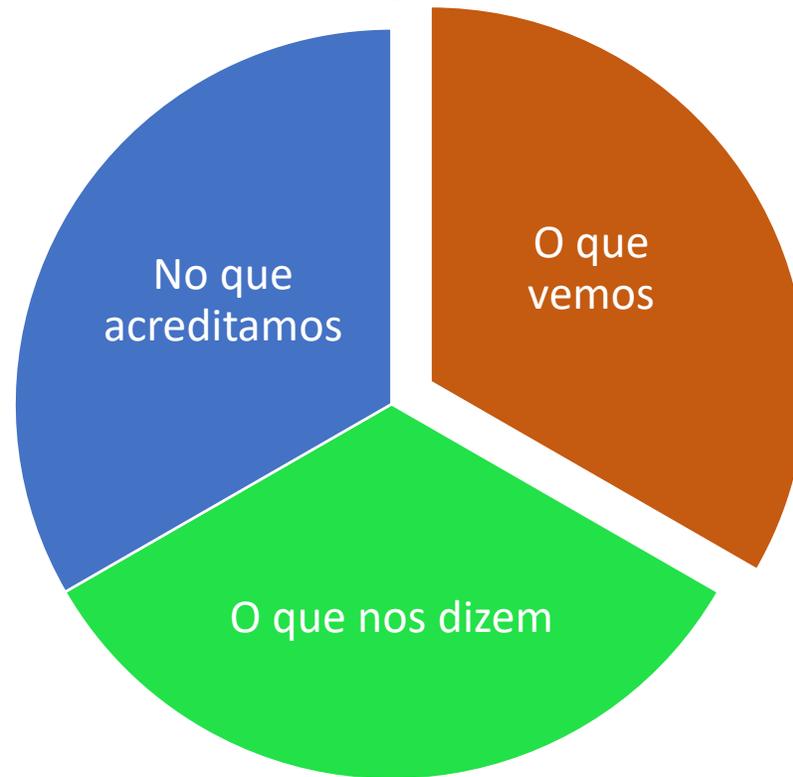


Integridade como âncora oferece estabilidade no curto prazo

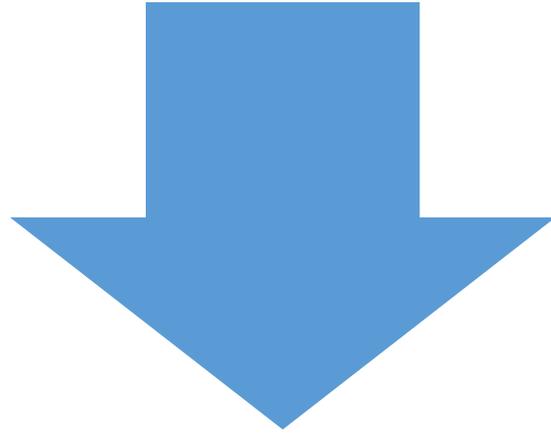


Integridade como raiz prepara as organizações para lidar com as ambiguidades do longo prazo

Elementos da Cultura de Integridade?



Quem são os operadores da Cultura Organizacional?



Exemplo da alta administração (tone at the top)



Construção coletiva ancorada na cultura organizacional compartilhada (bottom-up)



Valores

Ministério da Gestão

Conheça os **valores**
que guiam as **ações**
do Ministério da Gestão
e Inovação em Serviços
Públicos e consolidam
nossa filosofia de forma
ética e sustentável

nosso valores



PRÓ-INTEGRIDADE
Programa de Integridade
do Ministério da Gestão

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO





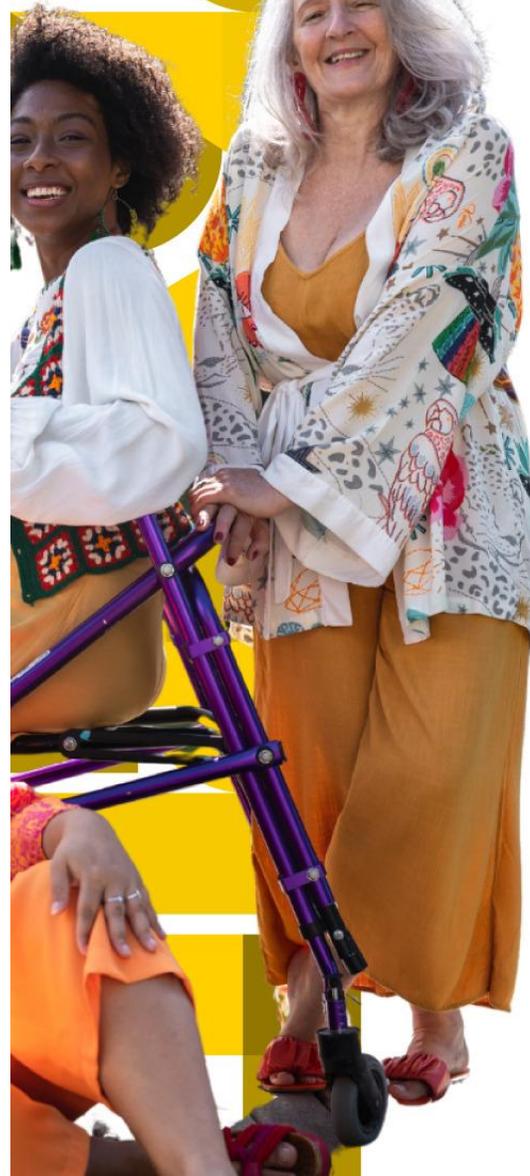
Diversidade

Eliminação das diversas formas de discriminação e exclusão, a partir de ações antirracistas, antissexistas, antilgbtqia+fobia, anticapacitistas e antietaristas



Integridade

Atuação com transparência, responsabilidade, ética, respeito, probidade, coerência e atenção ao interesse público, respondendo com tempestividade aos riscos relevantes



Colaboração

Promoção de políticas públicas pautadas na articulação interministerial, na cooperação federativa e internacional e nas parceria com empresas e terceiro setor, mantendo a soberania na gestão de recursos do Estado

Democracia

Gestão de serviços públicos que ampliem e preservem direitos, a partir dos princípios da inclusão, justiça social e exercício pleno da cidadania



Participação

Fomento de canais de diálogo e construção com movimentos sociais e agentes da sociedade civil, que efetivem processos participativos e democráticos na consecução da estratégia ministerial

Qualidade

Gestão pública resolutiva e responsiva, por meio da inovação, da tecnologia e da experimentação institucional

Sustentabilidade

Promoção da sustentabilidade socioambiental com equidade, foco na preservação do meio ambiente, no engajamento e na responsabilidade das ações empreendidas

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

Janela... (Adélia Prado)

Janela, palavra linda.

Janela é o bater das asas da borboleta amarela.

Abre pra fora as duas folhas de madeira à-toa pintada,
janela jeca, de azul.

Eu pulo você pra dentro e pra fora, monto a cavalo em você,
meu pé esbarra no chão. Janela sobre o mundo aberta, por onde vi
o casamento da Anita esperando neném, a mãe
do Pedro Cisterna urinando na chuva, por onde vi
meu bem chegar de bicicleta e dizer a meu pai:
minhas intenções com sua filha são as melhores possíveis.
Ô janela com tramela, brincadeira de ladrão,
claraboia na minha alma,
olho no meu coração.





IX FÓRUM NACIONAL DAS TRANSFERÊNCIAS E PARCERIAS DA UNIÃO

Transformando o serviço público por meio de parcerias inovadoras

Obrigado!

www.linkedin.com/in/francisco-bessa