



26° FÓRUM REGIONAL DE FORTALECIMENTO DA REDE DE PARCERIAS ETAPA SERGIPE



APÓDI:



Unit

FAMES
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Sergipe



ARACAJU
Prefeitura Municipal de Aracaju

MINISTÉRIO DA
GESTÃO E DA INOVAÇÃO
EM SERVIÇOS PÚBLICOS

SECRETARIA-GERAL



REALIZAÇÃO:



**Rede de
Parcerias**

SECRETARIA ESPECIAL
DE REPRESENTAÇÃO DE
SERGIPE EM BRASÍLIA



MODELO DE GOVERNANÇA ESTRATÉGICA INTEGRADA

AGIR DE FORMA PLANEJADA

1. Por que planejar?

1. Momentos metodológicos do Planejamento Estratégico;

1. Triângulo de Governo.

1. POR QUE PLANEJAR?

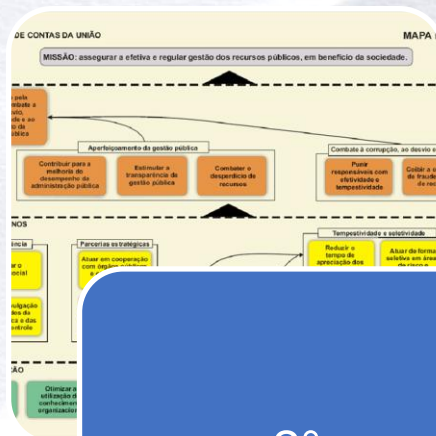


A **grande questão** é se seremos arrastados pelo ritmo dos acontecimentos do dia-a-dia ou se sabemos aonde queremos chegar e atuamos para isso.

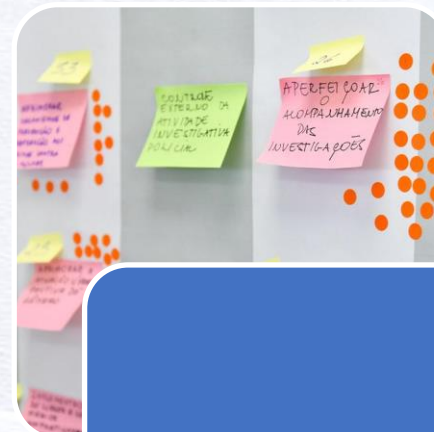
2. MOMENTOS METODOLÓGICOS



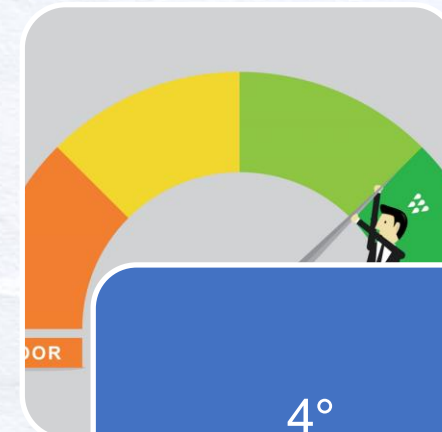
1º
EXPLICATIVO



2º
NORMATIVO



3º
ESTRATÉGICO

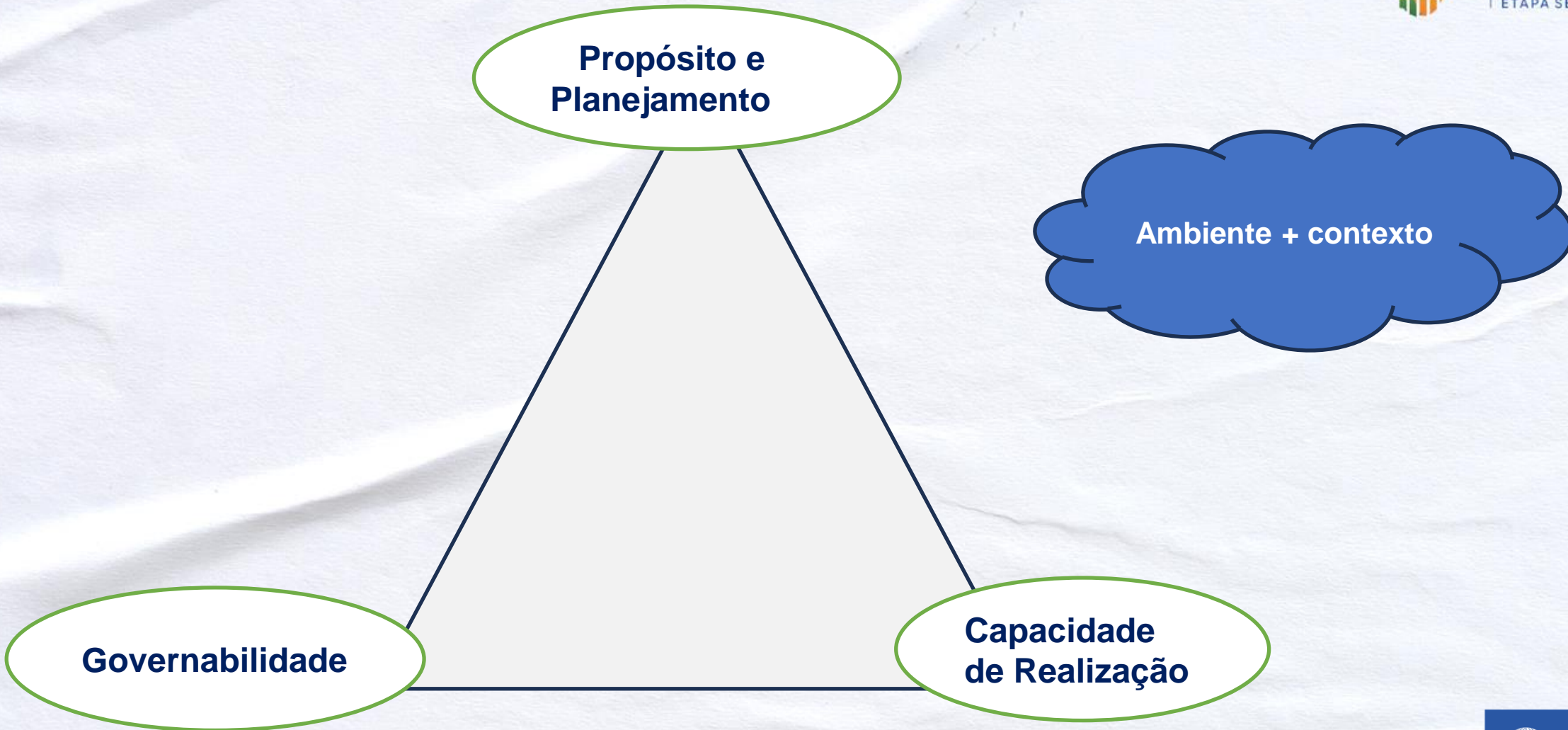


4º
TÁTICO E
OPERACIONAL

**De nada adianta um bom plano, bem fundamentado, mas
que não sai do papel.**

O desafio maior é **AGIR DE FORMA PLANEJADA!**

3. TRIÂNGULO DE GOVERNO



Se queremos pensar em ação planejada, o ponto de partida é a compreensão do ambiente.

SWOT ANALYSIS



Ambiente Interno – PONTOS FORTES



- **Decisão da Gestão em construir um planejamento participativo e integrado**
- **Honestidade com o dinheiro público**
- **Parceiras com o governo Estadual**
- Disponibilidade dos Gestores dos órgãos em construir um planejamento integrado
- O olhar do prefeito valorizando as políticas pensando na população do Município
- Vontade de fazer (boa-fé) dos Agentes Políticos e equipes
- Liberdade dos gestores dos órgãos públicos na construção do planejamento interno
- Câmara de Vereadores em sintonia com a gestão
- Projetos que tem sido um incentivo para que os produtores produzam em alta escala e esses projetos alcançam famílias que estão em vulnerabilidade social
- A estruturação das secretarias municipais

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



Ambiente Interno – PONTOS FRACOS



- **Morosidade na decisão da gestão / Centralização dos trabalhos e decisões por uma só pessoa**
- **Central de Licitação (em relação aos processos que são mais importantes para o momento)**
- **Indefinição das prioridades na gestão**
- **Recursos humanos inadequados para execução de algumas ações**
- **Morosidade na execução das ações**
- **Servidores mal-educados em setores importantes de atendimento aos funcionários públicos e a população**
- **Deficiências em ouvir mais a população**
- **Pouco conhecimento de suas dotações orçamentárias**
- **Falta de elogios às equipes de trabalho**

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



PLANEJAMENTO E MONITORAMENTO ESTRATÉGICO

- 1º passo:** Aprovação do Mapa Estratégico e dos Objetivos Estratégicos.
- 2º passo:** Aprovação do Portfólio de Projetos Estratégicos e do Quadro de Metas.
- 3º passo:** Apresentação do Plano Estratégico de Gestão e do Quadro de Metas
- 4º passo:** Discussão das propostas de INDICADORES para os Objetivos Estratégicos
- 5º passo:** Oficinas para abertura dos Projetos Estratégicos (TAP) e definição das etapas, ações e cronograma.

MAPA ESTRATÉGICO 2023-2026



MISSÃO



Liderar o novo ciclo de desenvolvimento socioeconômico sustentável de Sergipe, com ênfase na valorização do trabalho e do emprego, no cuidado das pessoas e na excelência dos serviços públicos.

VISÃO



Ser um estado inclusivo, competitivo e inovador, com a consolidação do novo marco de desenvolvimento e a efetividade de Políticas Públicas que promovam bem-estar social, melhoria da qualidade de vida e prosperidade das pessoas.

VALORES



Colaboração e Transversalidade, Inovação, Comprometimento, Respeito e Ética, Foco no Resultado, Diálogo e Transparência.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

 EIXO-1 TRABALHO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	1 Valorizar o trabalho, gerar emprego e renda e estimular o empreendedorismo	2 Fomentar o desenvolvimento econômico e ampliar a competitividade do estado, com foco em inovação e tecnologia, melhoria do ambiente de negócios, aproveitamento do potencial energético e fortalecimento das cadeias produtivas	3 Fortalecer a agricultura familiar, promover o desenvolvimento do agronegócio com sustentabilidade e melhorar as condições de vida no campo	4 Fortalecer o Turismo, com foco na promoção de destinos e atrativos, na melhoria da infraestrutura e na qualificação profissional	
	5 Ampliar a Segurança Pública, promover a defesa social e reduzir a criminalidade, com integração das políticas públicas, aprimoramento dos mecanismos de inteligência e fortalecimento do Sistema de Justiça	6 Garantir o acesso, a qualidade e a efetividade da Educação Básica para todos os estudantes, em colaboração com os Municípios, com foco na alfabetização na idade certa, no Ensino Integral e na Educação Profissional	7 Ampliar e democratizar o acesso ao Esporte e ao Lazer	8 Ampliar a proteção à primeira infância, crianças e adolescentes e fortalecer as Políticas Públicas para a juventude	9 Fomentar e difundir a Cultura, a Sergipanidade e a economia criativa
	10 Ampliar e qualificar a oferta de serviços de saúde, com foco na estruturação da assistência, na integralidade do cuidado e na integração dos serviços	11 Combater a fome e promover a segurança alimentar e nutricional	12 Reduzir a pobreza e fortalecer a política de assistência social, a inclusão produtiva, a cidadania e a garantia dos direitos humanos	13 Promover a plena cidadania das mulheres, com foco na inclusão produtiva, enfrentamento a todas as formas de violências e fortalecimento das Políticas Públicas	
	14 Ampliar e revitalizar a infraestrutura viária e os equipamentos públicos e qualificar os sistemas de transporte, trânsito e mobilidade urbana	15 Ampliar e qualificar o acesso à água e ao esgotamento sanitário, com foco na melhoria da prestação de serviços, e fomentar a gestão regionalizada e integrada de resíduos sólidos	16 Fortalecer a gestão sustentável do meio ambiente e dos recursos hídricos, desenvolver políticas de proteção animal e combater as alterações climáticas e seus impactos		
 EIXO-3 INFRAESTRUTURA E SUSTENTABILIDADE	17 Promover a excelência na prestação dos serviços públicos, fortalecer o planejamento governamental e inovar na gestão, com foco em transformação digital, valorização do servidor e produção de resultados à sociedade	18 Assegurar o equilíbrio fiscal e aperfeiçoar a gestão da arrecadação e do gasto público e os mecanismos de financiamento e de Parcerias Público-Privadas	19 Ampliar o protagonismo do cidadão, aperfeiçoar os mecanismos de participação e controle social e fortalecer a articulação com os municípios e as relações institucionais		
	 EIXO-4 GESTÃO, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO				



Definição da estratégia



Definição do Portfólio de Projetos e elaboração dos TAPs

Construção do Quadro de Metas para o primeiro biênio

Desenho das EAPs das metas

SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



SERGIPE
GOVERNO DO ESTADO

Painel Estratégico Geral

16/02/2024 20:56:47



TRABALHO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



DESENVOLVIMENTO HUMANO E SOCIAL



INFRAESTRUTURA E SUSTENTABILIDADE



GESTÃO, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO

Limpar os Filtros

Unidade Relacionada

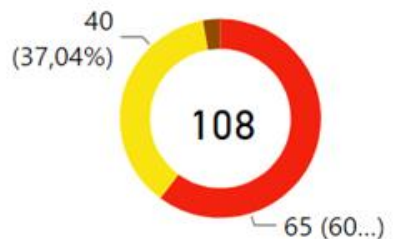
BANESE

SEDUC

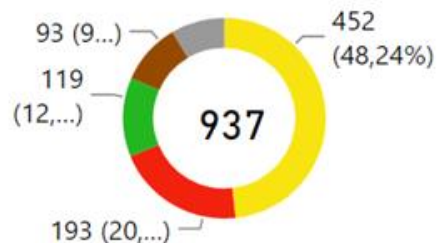
DER/SE

SEDURBI

Projetos



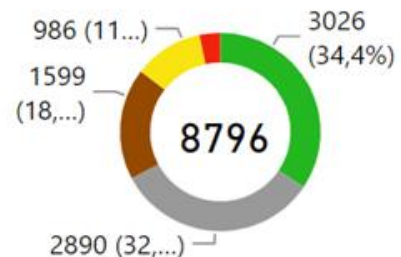
Metas



[Ver detalhes](#)

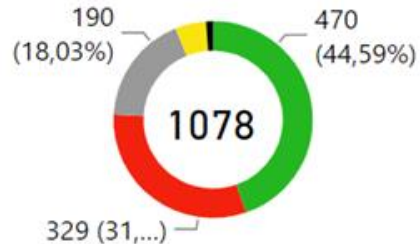


Ações



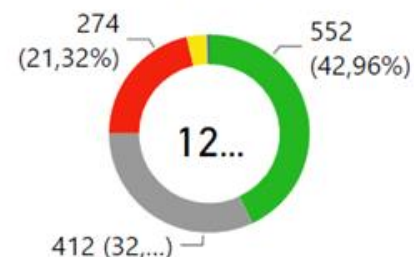
[Ver detalhes](#)

Pontos de Controle



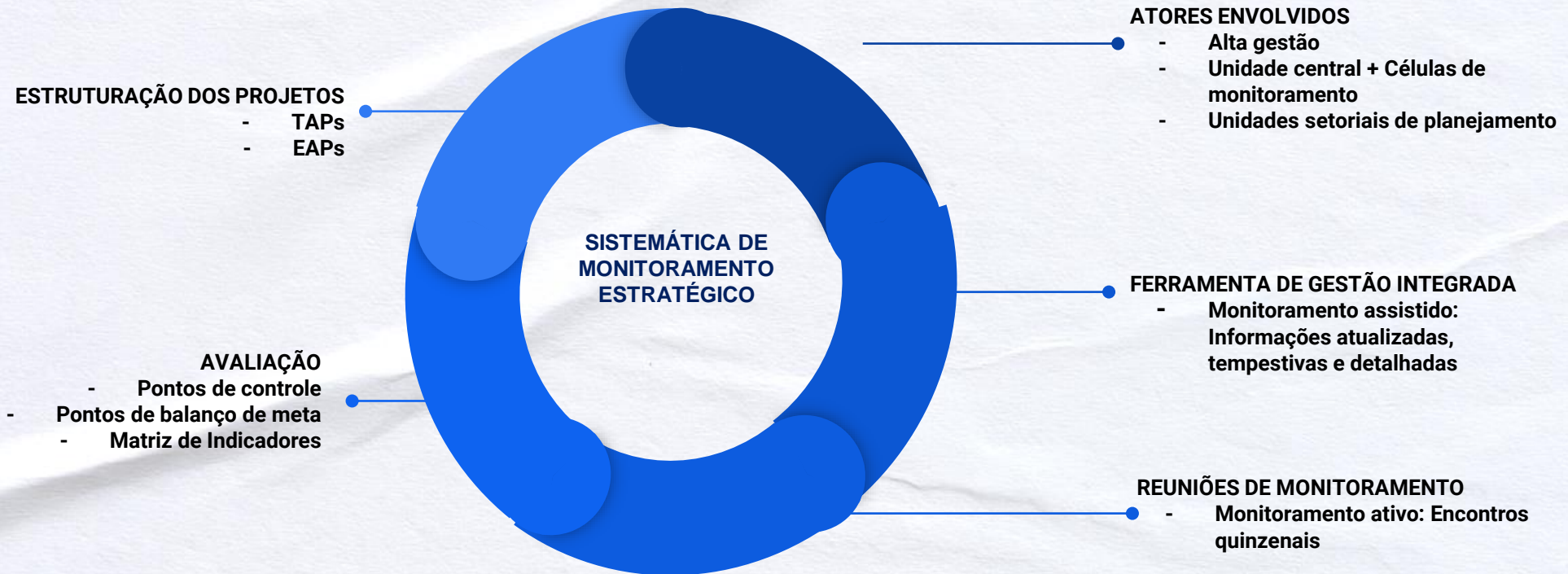
[Ver detalhes](#)

Pontos de Balanço da Meta



[Ver detalhes](#)

SISTEMÁTICA DE MONITORAMENTO ESTRATÉGICO



“O talento vence jogos, mas só o trabalho em equipe ganha campeonatos.”

Michael Jordan

Como o Governo de Sergipe, por meio da Seplan, pode apoiar os municípios a AGIR DE FORMA PLANEJADA?

Obrigada! E até a próxima!

Melina Tavares

Secretária executiva

Secretaria Especial de Planejamento, Orçamento e Inovação



SECRETARIA ESPECIAL
DE PLANEJAMENTO,
ORÇAMENTO E INOVAÇÃO



SERGIPE
GOVERNO DO ESTADO