

Título do Projeto:	Projeto de Supervisão Integrada		
Unidade:	Susep		
Patrocinador do Projeto:	DISUP		
Gestor do Projeto:	Saulo Francesconi do Valle		
Data de início:	22/01/2020	Data de conclusão:	Não concluído

1. DESCRIÇÃO SUMÁRIA DO PROJETO

O projeto tem o objetivo de implantar um processo integrado de supervisão que disponibilize informações aos gestores que permitam garantir ações de supervisão efetivas e coordenadas por meio de uma ferramenta que auxilia na alocação otimizada das ações de supervisão.

As justificativas que motivaram a execução do projeto foram, de maneira resumida, um processo de supervisão não coordenado e não integrado porque se encontrava fragmentado em diferentes unidades organizacionais; sobreposição de ações de supervisão que podem gerar custos ao processo; e ausência de relatórios gerenciais consolidados.

2. RESULTADOS OBTIDOS NO CICLO 2020-2023

2.1. ENTREGAS DO PROJETO

O escopo declarado foi: Integrar o planejamento/gestão das ações de supervisão; aprimorar a governança na supervisão; e gerar e consolidar relatórios gerenciais.

No aspecto de aperfeiçoamento do ambiente de governança, desenvolvemos a primeira versão do manual de supervisão, auxiliamos na criação de um fórum permanente de supervisão, composto pelos Coordenadores Gerais das unidades regimentais envolvidas. Conforme despacho eletrônico SEI nº 0659834, o passo a passo deste objetivo se encontra no processo eletrônico 15414.603292/2020-02.

Quanto a integração do planejamento/gestão das ações de supervisão, auxiliamos na criação de um processo integrado de supervisão, com a participação de todos. O plano de supervisão vigente em 2024/2025 conta com a participação de todas as unidades regimentais de supervisão, colaborando com a transparência de todo o processo.

Por fim, no que se trata da geração e consolidação de relatórios gerenciais, apoiamos a iniciativa de aquisição do Microsoft Power BI, ferramenta que tem o objetivo de permitir a geração de relatórios eletrônicos com os dados e informações da Susep, desenvolveu-se junto com a área de tecnologia de informação a disponibilização de informações prudenciais a todas as unidades de supervisão, a atualmente estamos desenvolvendo a solução que permitirá criar os relatórios gerenciais consolidados.

Tendo feito os esclarecimentos iniciais, apresento de forma objetiva os resultados alcançados.

1. **Plataforma única de Supervisão**
 - 1.1. **Processo de Supervisão: Concluído em 30/09/2021**
 - 1.2. **Plano de Supervisão: Concluído em 02/07/2020**
 - 1.3. **Sistema: em desenvolvimento com previsão de conclusão para dezembro de 2025**
 - 1.3.1. **Módulo 1 – Planejamento: Produto Mínimo Viável entregue em maio de 2024 e seguindo para a definição da solução completa**
 - 1.3.2. **Módulo 2 – Ocorrência: Solução completa entregue e em fase de implementação de novas melhorias e de uma nova funcionalidade**
 - 1.3.3. **Módulo 3 – Visualização: Desenvolvimento não iniciado. Espera-se alcançar o desenvolvimento de 40% do produto mínimo viável**
2. **Plataforma Única de dados**
 - 2.1. **Relatórios eletrônicos de inteligência (BIs)**
 - 2.1.1. **Conduta: Suspenso**
 - 2.1.2. **Prudencial: Concluído em 16/07/2021**
 - 2.2. **Aquisição das licenças do Microsoft Power BI: Concluído em 31/08/2020**
3. **Ambiente de Governança**
 - 3.1. **Manual: Concluído em 14/08/2020**
 - 3.2. **Comitê de Supervisão Integrada: Concluído em 02/07/2020**
 - 3.3. **Matriz de Atribuição de Responsabilidades: Concluído em 14/08/2020**

3.4. Apresentação: Concluído em 30/09/2020

2.2. DESEMPENHO DE TEMPO

De acordo com o cronograma inicial, o projeto se encerraria em 31/03/2021. Em que pese o compromisso firmado, a agenda de execução sofreu com atrasos por conta da necessidade de priorização de outros projetos estratégicos e do surgimento de novas demandas com um nível de prioridade superior ao do projeto e que impactou na equipe envolvida, direta ou indiretamente, que teve que ser realocada para esses outros projetos. Cumpre destacar que em determinado momento o projeto foi suspenso, tendo a sua retomada ocorrido em julho de 2022.

2.3. BENEFÍCIOS GERADOS PELO PROJETO

O comitê de supervisão permanece em funcionamento com 28 reuniões realizadas entre agosto de 2020 e maio de 2024;

O acesso à plataforma prudencial está disponibilizado desde julho de 2021, permitindo os interessados consultarem essas informações a qualquer tempo;

O processo integrado de planejamento da supervisão já se encontra em seu 5º ano e conta atualmente com todas as unidades;

A parte da solução tecnológica que trata dos registros das ações de supervisão já está em produção desde junho de 2023, recebendo os dados inseridos por equipes de supervisão. Em junho de 2024 entrou em produção a parte da solução que auxiliará o ciclo de planejamento da supervisão. Com a utilização do módulo de ocorrências, será possível gerar conhecimento através de dados parametrizados, permitindo uma gestão otimizada das unidades.

3. TRANSIÇÃO PARA A GESTÃO DO PRODUTO GERADO PELO PROJETO

Processo	Área Responsável	Marco Inicial
Planejamento da Supervisão	Todas as unidades de Supervisão - CSINT	Agosto de 2020
Manual e Matriz de responsabilidades	CSINT	Agosto de 2020
Processo integrado de planejamento	CSINT	Janeiro de 2022
Painel prudencial	CGMOP	Julho de 2021

4. TERMOS DA REPACTUAÇÃO DO PROJETO EM 2024

O ciclo de 2024-2027 será direcionado para concluir o desenvolvimento do sistema proposto em 3 módulos, quais sejam o planejamento, o registro de ocorrências e o de visualizações. No presente momento o módulo que trata do registro de ocorrências está operante e o módulo de planejamento teve publicado o seu produto mínimo viável. Ambos requerem uma série de melhorias que não impactam em sua operação.

Desta forma, no ciclo 2024-2027 o projeto (i) realizará a revisão do sistema para propor um último pacote de melhorias, (ii) fará a regulamentação do uso do sistema, (iii) atuará para que haja um aprimoramento na ferramenta de comunicação com as empresas supervisionadas e (iv) realizará a modelagem e a implementação da solução do módulo de visualizações.

Adicionalmente, o gestor realizará uma revisão dos processos e documentos de trabalho que foram desenvolvidos pelo projeto, com vistas a incorporar a solução como parte integrante do processo de supervisão.

5. OCORRÊNCIAS RELEVANTES

O projeto precisa manter o patrocínio ativo e mão de obra de negócios e de desenvolvimento disponíveis para acompanhar o desenvolvimento da solução.