



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**

**Indicadores do Monitoramento e Controle  
da Programação**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO**

**1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação  
2014**

**Recife  
09 de abril de 2014**

## Sumário

	Pág.
Introdução .....	3
1 – Resultados do monitoramento .....	5
2 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE) .....	10
3 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais .....	22
4 – Indicadores de Gestão de Convênios .....	30
5 – Indicadores de Gestão de Recursos Humanos .....	38
6 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE e Anexos .....	41
7 – Indicador de Avaliação de Desempenho Institucional de projetos definidos pela Portaria SUDENE nº 107, de 28/11/2013 .....	44
8 – Deliberações em plenária de 09/04/2014 .....	46
9 – Conclusão .....	48
Anexo I – Quadros do monitoramento .....	50
Anexo II – Gestão orçamentária e financeira em 2014 .....	134
Anexo III – Projetos tabulados segundo diretrizes e objetivos estratégicos da SUDENE .....	136
Anexo IV – Projetos tabulados segundo a programação do PPA 2012-2015 .....	141

## Introdução

Dando continuidade ao processo de monitoramento, como parte do ciclo de gestão (PDCA) iniciado em 2012, a Assessoria de Gestão Institucional (AGI) da SUDENE promoveu em 09 de abril de 2014, na sala Presidente Juscelino Kubitschek, 13º andar, às 8h30, o 1º Ciclo de 2014 (sexto da série de eventos desse tipo), que também serviu para mostrar o Plano de Ação para 2014, constituído, neste início de ano, por 58 projetos ou planos operativos. Na oportunidade se fizeram presentes os Coordenadores Gerais, Coordenadores, responsáveis diretos por esses projetos, além do representante da Auditoria, do Diretor de Administração, Marcos Robalinho, que também está acumulando o cargo de Superintendente substituto, e do Diretor de Gestão de Fundos, Incentivos e Atração de Investimentos, Henrique Tinoco.

A reunião foi aberta pelo Diretor de Gestão de Fundos e Incentivos, Henrique Tinoco, que enalteceu a importância do monitoramento como ferramenta de controle do próprio gestor direto do projeto, e da administração superior, no sentido de propiciar meios para a melhoria do processo decisório, além de oferecer elementos de accountability sobre a execução e sobre a capacidade dos convenientes na execução de projetos que utilizam transferências voluntárias (convênios).



Foto 1 – Vista da Reunião do 1º Ciclo de Monitoramento 2014

Na oportunidade, o responsável pela AGI, coordenador da reunião, fez um balanço dos principais resultados alcançados em 2013, com comentários sobre a incidência de atrasos no andamento de alguns dos planos operativos (projetos) particularmente no segundo semestre, abordando também, o que foi alcançado segundo objetivos estratégicos da SUDENE, desembolsos orçamentários realizados e indicadores. Destacou também, que sob a ótica dos indicadores de processos, os resultados revelaram uma relativa melhoria no segundo semestre de 2013, com destaque para o desempenho da gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE), dos Incentivos Fiscais administrados pela SUDENE, da gestão dos convênios e da capacitação gerida pela Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos.

Contudo, apesar dos resultados de 2013 terem se mostrado promissores, fez algumas observações para a melhoria do processo de acompanhamento, pois, se por um lado a financeirização do FDNE, propiciada pelo Decreto nº 7.838, de nov/2012, abriu novas perspectivas para o incremento dos investimentos na Região, por outro, a demora de quase sete meses na sua regulamentação deixou vários projetos na situação de atraso durante quase todo o segundo semestre de 2013, pois impossibilitou os bancos operadores de apresentarem à SUDENE, em um menor tempo, os novos prazos para conclusão e desembolso para esses projetos, apesar de requeridos e reiterados pela Autarquia.

Por sua vez, com relação a 2014, foram apresentados os resultados de um portfólio de 58 planos operativos (PO) de diferentes unidades administrativas da Autarquia, cabendo lembrar que, como parte

da metodologia, e precedendo à reunião geral, todos os POs enviados à AGI foram previamente analisados e os resultados, quando isso se mostrou necessário, foram comunicados às unidades responsáveis, para ajuste.



Foto 2 – Vista da Reunião do 1º Ciclo de Monitoramento 2014

Desta vez foi introduzida uma inovação para tornar a reunião mais objetiva. É que apesar de todos os POs terem sido tabulados, foram discutidos apenas aqueles com atraso na execução ou que se encontravam paralisados. Com essa nova forma de abordagem foi possível à Diretoria Colegiada melhor debater as medidas para a superação dos problemas, e estabelecer compromissos com a unidade interna de forma a buscar, no menor espaço de tempo possível, a superação dos obstáculos verificados.

Por sua vez, a apresentação dos resultados de alguns indicadores (balanço dos quatro ciclos realizados em 2013) também serviu para reforçar a sua importância como ferramenta do gestor no estabelecimento de metas, ajustes operacionais ou no realinhamento da estratégia de execução.

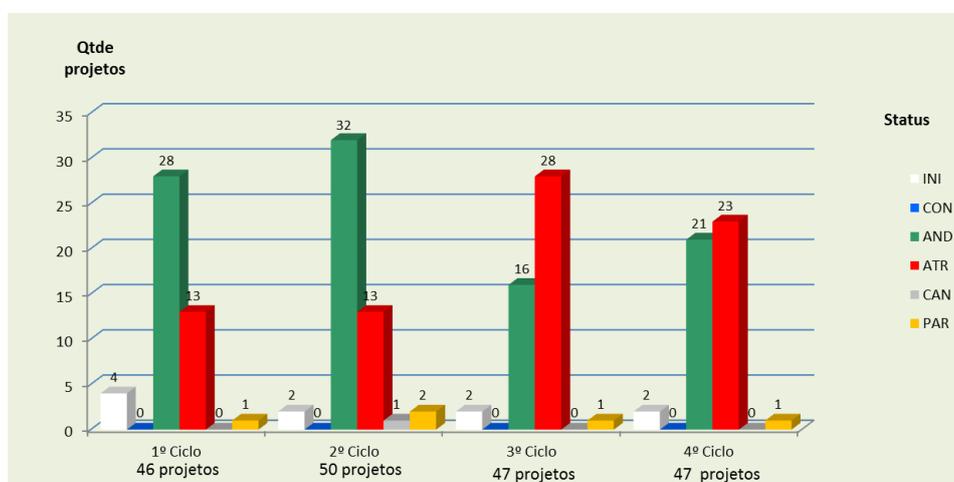
Quanto à execução, os resultados mais uma vez revelaram uma preocupante dependência das disponibilidades orçamentárias do Ministério da Integração Nacional, particularmente para uma pauta de projetos estratégicos, denotando a incapacidade daquele Ministério de poder atender tempestivamente ao planejamento de médio e longo prazos, pela profunda escassez de recursos. Ou seja, o MI não se mostrou, em 2013, com capacidade orçamentária para bancar e garantir a execução da programação estratégica da SUDENE, conforme ficou espelhado nas tratativas para a execução do projeto com a EMBRAPA visando a “Produção de Trigo no Cerrado” ou para a execução do Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC), ou ainda, para o Projeto de Inserção Tecnológica na Educação (PIT 3D), pois embora a SUDENE tenha garantida a aplicação de 1,5% dos recursos provenientes do desembolso (para projetos aprovados até 2012) ou do retorno das aplicações do FDNE (para projetos aprovados a partir de 2013), nem o MI nem a Secretaria de Orçamento Federal (SOF) conseguem garantir esses recursos, que até 2012 somavam R\$ 46,3 milhões, mas que foram dados como perdidos pelos citados órgãos.

## 1 – Resultados do monitoramento

### 1.1 – Retrospectiva 2013

Os resultados gerenciais dos quatro ciclos de monitoramento de 2013 estão traduzidos pelos três gráficos adiante.

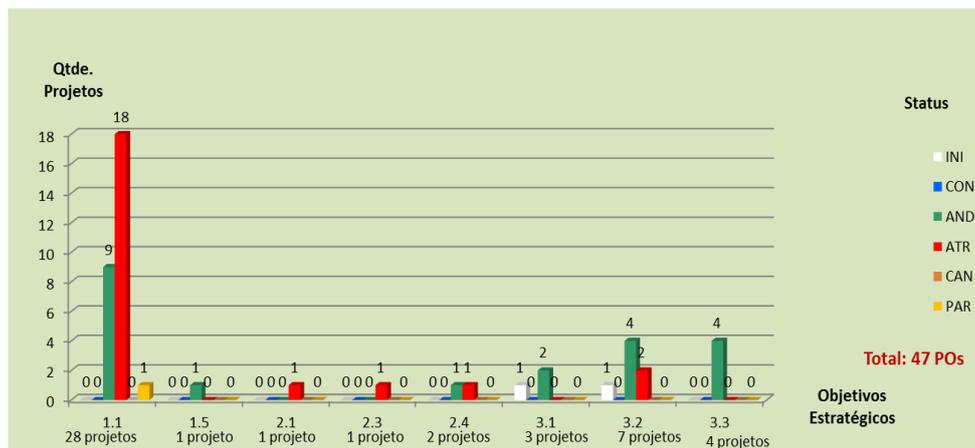
O primeiro gráfico descreve a situação dos planos operativos de 2013 segundo o andamento em cada ciclo, revelando um aumento, no segundo semestre de 2013, no número de projetos em atraso, influenciado pelos 14 projetos do FDNE que estavam com as suas datas de conclusão desatualizadas em razão do atraso dos bancos operadores em informarem à SUDENE as novas datas após o advento do Decreto nº 7.838/12, que por sua vez estabeleceu novas regras de análise, de contratação e de conversão das amortizações.



Fonte: Assessoria de Gestão Institucional

**Gráfico 1** – Situação dos Planos Operativos segundo cada ciclo de 2013

O segundo gráfico mostra a situação dos planos operativos no final de 2013 segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE, revelando uma maior concentração de projetos na Diretriz 1 – Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste (29 projetos, dos quais 18 do FDNE), sequenciado pela Diretriz 2 – Universalizar o acesso a ativos estratégicos (4 projetos) e pela Diretriz 3 – Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão (14 projetos). A maior concentração ficou com o objetivo estratégico 1.1 – Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores, com 28 projetos. Para entender a que diretriz pertence um objetivo basta verificar o número, pois cada objetivo é composto de dois algarismos, onde o primeiro identifica a diretriz e o segundo, o objetivo correspondente. Veja-os relacionados no rodapé do Gráfico abaixo.

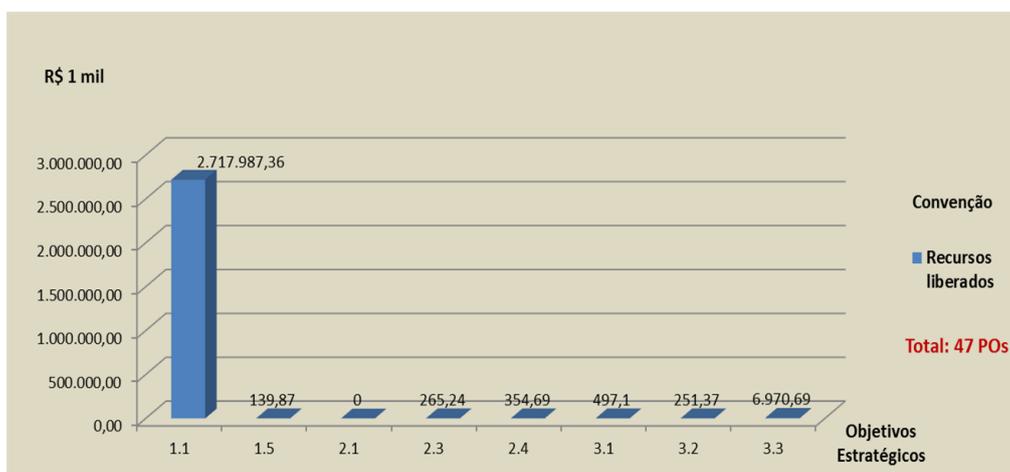


Fonte: Assessoria de Gestão Institucional

**Convenções dos Obj. Estratégicos:** **1.1** – Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores; **1.5** – Fortalecer as administrações públicas; **2.1**-Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis; **2.3**-Promover a sustentabilidade ambiental; **2.4**-Apoiar na atuação do sistema regional de defesa civil; **3.1**-Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências; **3.2**-Aperfeiçoar a governança de tecnologia da informação e garantir a segurança da informação e comunicação; **3.3**-Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho.

**Gráfico 2** – Situação dos Planos Operativos no final de 2013 segundo Objetivos Estratégicos da SUDENE

O terceiro gráfico, adiante, revela o montante dos recursos liberados em 2013 segundo objetivos estratégicos, com destaque para o objetivo 1.1, puxado pelos investimentos desembolsados pelo FDNE, que somaram aproximadamente R\$ 2,72 bilhões.



Fonte: Assessoria de Gestão Institucional

**Convenções dos Obj. Estratégicos:** **1.1** – Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores; **1.5** – Fortalecer as administrações públicas; **2.1**-Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis; **2.3**-Promover a sustentabilidade ambiental; **2.4**-Apoiar na atuação do sistema regional de defesa civil; **3.1**-Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências; **3.2**-Aperfeiçoar a governança de tecnologia da informação e garantir a segurança da informação e comunicação; **3.3**-Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho.

**Gráfico 3** – Recursos liberados em 2013 segundo Objetivos Estratégicos da SUDENE

## 1.2 – Resultados Gerenciais – 1º Ciclo 2014

Em relação aos resultados do primeiro ciclo de 2014, a tabela 1 mostra, além do andamento dos Planos Operativos (projetos), a sua distribuição segundo diretriz e objetivo Estratégico. Revela também, a

situação orçamentária e a execução financeira relacionada a esses objetivos estratégicos. Por outro lado, reforça a necessidade de um maior apoio do MI no esforço de concretização de diversos projetos que fazem parte do portfólio da SUDENE, mas que ainda não foram implementados por insuficiência de limites orçamentários e de apoio político, gerando desconforto institucional diante das expectativas da sociedade por uma atuação mais estratégica, o que contribui para o enfraquecimento da imagem e da confiança do público externo sobre a real importância da Autarquia para o desenvolvimento regional.

Quanto ao operacional, cabe destacar que o portfólio de 58 projetos está sustentado por uma execução orçamentária insuficiente, aprovada para 2013, com um número razoável de projetos, dos quais, alguns sendo executados com RAP em razão dos contingenciamentos vividos ao longo de 2013.

A tabela 1 revela, até como consequência da continuidade advinda de 2012 e 2013, que a maior concentração de esforços e recursos manteve-se na Diretriz Estratégica 1, que trata da “Promoção da Competitividade Sistêmica da base produtiva do Nordeste”, puxado pelos investimentos do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste. Aliás, essa diretriz visa impulsionar os investimentos na geração das externalidades econômicas, fundamentalmente na capacitação profissional dos recursos humanos, na inovação e desenvolvimento tecnológico e na ampliação da infraestrutura física (energia, transporte (mobilidade urbana) e comunicações), hídrica (especialmente na sub-região semiárida), na ampliação da estrutura de logística e na ampliação, internacionalização e diversificação das exportações, além de apoiar a capacitação voltada para a inovação, particularmente nos micro, pequenos e médios negócios, como estímulo para o alcance da competitividade. Nessa diretriz enquadra-se o novo Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro, envolvendo as Universidades Federais do Rio G. do Norte, da Paraíba e Rural de Pernambuco, com recursos previstos inicialmente, de R\$ 20 milhões, e foco no semiárido.

**Tabela 1 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE, conforme o andamento até o 1º Ciclo de Monitoramento de 2014**

Diretriz Estratégica (1)	Objetivo Estratégico (1)	Projetos enquadrados (2) (qtde)	Recursos previstos (3) (R\$ 1 mil)	Recursos liberados (3) (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
1	1.1	36	6.436.989,33	3.025.274,64	-	-	26	8	-	2	36
	1.5	3	234,11	139,87	-	-	2	1	-	-	3
<b>Sub-Total</b>		<b>39</b>	<b>6.437.223,44</b>	<b>3.025.414,51</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>39</b>
2	2.1	1	4.972,00	0,00	-	-	-	-	-	1	1
	2.3	1	530,48	265,24	-	-	-	1	-	-	1
	2.4	2	579,78	354,70	-	-	1	1	-	-	2
<b>Sub-Total</b>		<b>4</b>	<b>6.082,26</b>	<b>619,94</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
3	3.1	4	621,37	621,37	1	2	1	-	-	-	4
	3.2	7	776,37	251,37	-	-	5	2	-	-	7
	3.3	4	21.442,76	7.783,66			3			1	4
<b>Sub-Total</b>		<b>15</b>	<b>22.840,50</b>	<b>8.656,40</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>15</b>
<b>TOTAL</b>		<b>58</b>	<b>6.466.146,20</b>	<b>3.034.690,85</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>58</b>

Fonte: AGI/SUDENE

(1) - As convenções utilizadas para identificar diretrizes e objetivos estratégicos são as seguintes: **1.1** – Aumentar a competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores; **1.5** – Fortalecer as administrações públicas; **2.1**-Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis; **2.3**-Promover a sustentabilidade ambiental; **2.4**-Apoiar na atuação do sistema regional de defesa civil; **3.1**-Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências; **3.2**-Aperfeiçoar a governança de tecnologia da informação e garantir a segurança da informação e comunicação; **3.3**-Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho.

(2)- Inclui os projetos apoiados por transferências voluntárias, os financiados pelo FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração pois também contribuem para o alcance da missão institucional.

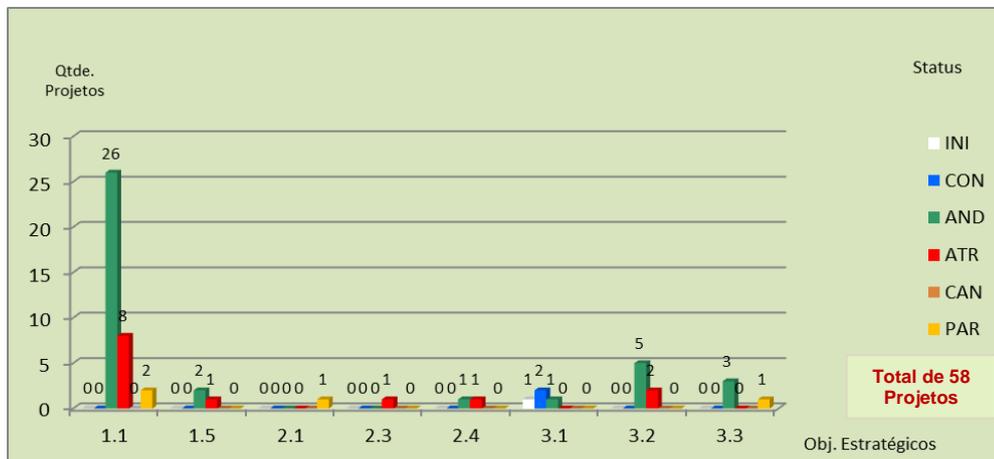
(3)- Corresponde à participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento, no caso de financiamento pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais. E os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

Convenções: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Referência: 09/04/2014 (1º Ciclo de monitoramento-2014)

Os resultados também revelam as providências encaminhadas pelas unidades junto aos agentes executores no sentido de adequarem seus cronogramas de execução, sendo isso sentido na mudança de status de diversos projetos como revela o quadro abaixo.

O gráfico 4, adiante, retrata o andamento dos projetos citados na tabela anterior, segundo cada objetivo estratégico, na posição de 09/04/2014.

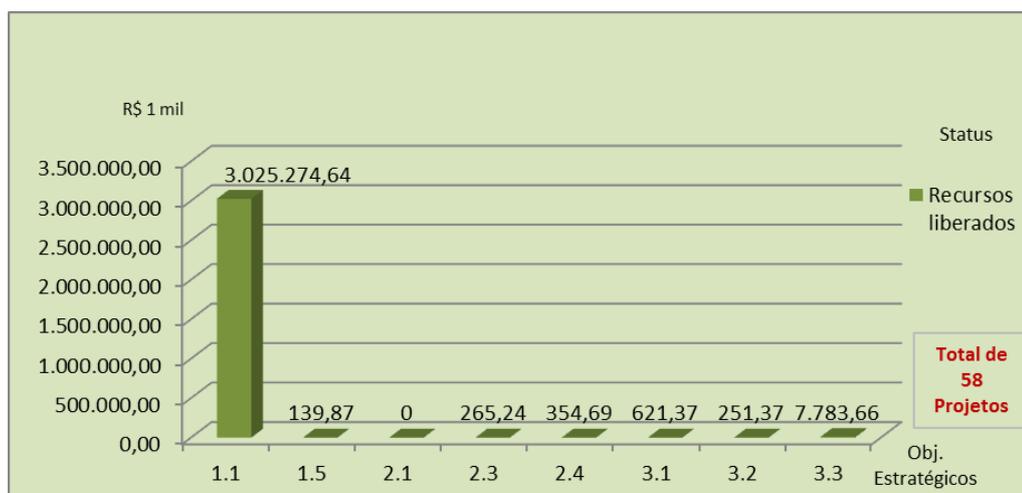


Fonte: Assessoria de Gestão Institucional  
Posição: 09/04/2014

**Gráfico 4** – Situação dos projetos quanto ao andamento, segundo Objetivos Estratégicos da SUDENE (1º Ciclo – 2014)

O gráfico 4 também revela uma nova situação, advinda da intensificação da articulação das unidades administrativas com os executores dos projetos, e um melhor gerenciamento da execução, fato que repercutiu no andamento da execução quando comparado aos resultados do ciclo anterior.

O gráfico 5, por sua vez, revela que o objetivo estratégico 1.1 foi o que recebeu a maior parcela de recursos até o momento, incluindo saldos de RAP e investimentos do FDNE, compatível com a Missão da SUDENE, *de articular e fomentar a cooperação das forças sociais representativas para promover o desenvolvimento incluyente e sustentável do Nordeste, a preservação cultural e a integração competitiva da base econômica da Região nos mercados nacional e internacional.*



Fonte: Assessoria de Gestão Institucional  
Posição: 09/04/2014

**Gráfico 5** – Recursos liberados segundo Objetivos Estratégicos da SUDENE (1º Ciclo – 2014)

A tabela 2, por sua vez, visa mostrar o andamento desses mesmos projetos sob a ótica do Plano Plurianual do Governo Federal.

Ela revela que o maior volume de recursos está concentrado no Programa 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária, porém, sob o efeito dos recursos do FDNE. Aliás, este é um dos programas consentâneos com a Missão da SUDENE, antes mencionada.

No Programa 2029 estão concentrados 40 projetos cujos recursos previstos somam cerca de R\$ 5,56 bilhões, dos quais R\$ 2,72 bilhões haviam sido aplicados até a data deste relatório, lembrando que alguns desses projetos, particularmente os do FDNE, são plurianuais, e os recursos liberados incluem os Restos a Pagar de exercícios anteriores.

Nos Anexos I, III e IV encontram-se os 58 planos operativos trabalhados neste ciclo, dos quais 39 estão relacionados com a promoção da competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste, 4 com universalização do acesso a ativos estratégicos, e 15, com a promoção da excelência técnica e da qualidade da gestão da SUDENE, todas, diretrizes estratégicas da Autarquia.

Quanto ao conteúdo, no **Anexo I** poderão ser observados os detalhes dos 58 projetos e as etapas alcançadas em sua execução. No **Anexo II**, a execução orçamentária geral, alcançada pela SUDENE em cada programa e ação do PPA até este ciclo, no **Anexo III**, um resumo dessa execução segundo diretrizes e objetivos estratégicos da SUDENE, e no **Anexo IV**, o mesmo resumo segundo a programação do PPA.

**Tabela 2 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Programas e Ações do PPA, conforme o andamento até o 1º Ciclo de Monitoramento de 2014**

Programa do PPA (1) (Código)	Ação do PPA (1) (Código)	Projetos enquadrados (2) (qtde)	Recursos previstos (3) (R\$ 1 mil)	Recursos liberados (3) (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
2029	20N9	1	126,37	115,80	-	-	1	-	-	-	1
	0355	24	6.405.673,69	3.020.059,39	-	-	21	3	-	-	24
	20WQ-PO 05	1	251,37	251,37	-	-	1	-	-	-	1
	4640	1	1.018,50	1.018,50	-	-	-	1	-	-	1
	8340	4	26.529,01	974,41	-	-	1	1	-	2	4
	8689	1	530,48	265,24	-	-	-	1	-	-	1
	8902	6	7.945,86	2.827,30	-	-	2	3	-	1	6
	8917	1	207,54	0	-	-	-	1	-	-	1
	8918	1	694,46	419,10	-	-	1	-	-	-	1
<b>Sub-Total</b>		<b>40</b>	<b>5.560.233,44</b>	<b>2.718.392,46</b>	-	-	<b>27</b>	<b>10</b>	-	<b>3</b>	<b>40</b>
2040	8172	2	579,77	354,70	-	-	1	1	-	-	2
<b>Sub-Total</b>		<b>2</b>	<b>579,77</b>	<b>354,70</b>	-	-	<b>1</b>	<b>1</b>	-	-	<b>2</b>
2111	2000	16	22.589,14	8.405,03	1	2	10	2	-	1	16
<b>Sub-Total</b>		<b>16</b>	<b>22.589,14</b>	<b>8.405,03</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	-	<b>1</b>	<b>16</b>
<b>TOTAL</b>		<b>58</b>	<b>5.582.547,07</b>	<b>2.726.466,32</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>38</b>	<b>13</b>	-	<b>4</b>	<b>58</b>

Fonte: AGI/SUDENE

(1) – Códigos de Programas e respectivas Ações do PPA 2012-2015: Programa 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária (Ações: 20N9 – Apoio ao Associativismo e Cooperativismo; 0355 – Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do FDNE; 20WQ-Plano Orçamentário 05 – Divulgação das políticas de desenvolvimento regional e ordenamento territorial; 4640 – Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade; 8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação; 8689 – Elaboração e Implementação de Zoneamento Ecológico-Econômico; 8902 – Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica; 8917- Fortalecimento das Administrações Locais; 8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas;). Programa 2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres (Ação 8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil). Programa 2111 – Gestão e Manutenção do Ministério da Integração Nacional (Ação 2000 – Administração da Unidade).

(2)- Inclui os projetos apoiados por transferências voluntárias. os de financiamento do FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração para o alcance da missão institucional.

(3)- Corresponde à participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento financiado pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais.

Convenções: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Nota: Os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

Referência: 1º Ciclo de monitoramento 2014

A seguir, constam os resultados dos indicadores, que, inclusive, foram homologados em relatório anual de contas da CGU/PE quando da avaliação da gestão do exercício de 2012.

Sobre esses indicadores, houve a substituição de dois (eram sempre os últimos) que informavam a evolução de três projetos estratégicos quanto à execução física e orçamentário/financeira (malha aérea regional; plano regional de energia; e, inserção tecnológica na educação – PITE-3D). Esses dois indicadores foram substituídos pelo que passou a acompanhar o desempenho institucional baseado em um portfólio de 15 itens que envolvem planos operativos e metas de investimento do FDNE.

A substituição de indicadores foi, inclusive, objeto de registro no relatório de monitoramento do último ciclo de 2013. Ele surgiu da necessidade da AGI de acompanhar o referido desempenho, e possibilitar às Diretorias da SUDNE maior foco sobre o cumprimento de sua missão institucional.

## 2 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)

### 2.1 - Capacidade de Análise de Consultas-Prévias do FDNE (CACP, ex-CACC)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas} \times 100}{\text{Consultas Prévias protocoladas}} = \frac{35 \times 100}{35} = 100,00 \%$

b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e externo

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: O resultado foi influenciado pelas mudanças das regras de análise das Consultas Prévias protocoladas.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 98,6 %.

Nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012).

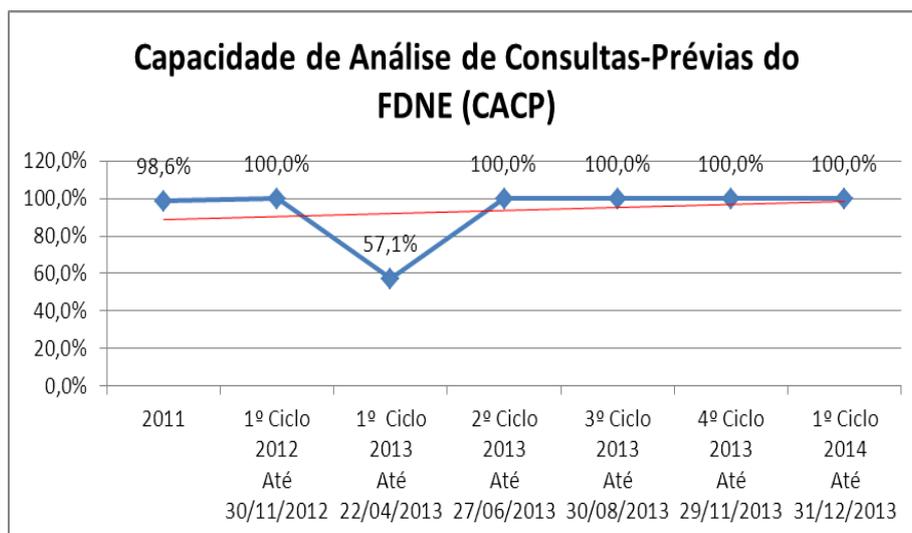
Abr/2013 = 57,14% (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 100% (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 100 % (3º Ciclo 2013).

Nov/2013 = 100% (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:**

<sup>1</sup> até 30 dias antes da data base do monitoramento, excluídos as Consultas Prévias em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

**2.2 - Produtividade da Análise de Consultas Prévias do FDNE (PACP, ex-PACC)**

a) Fórmula:  $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas}}{\text{Nº de Técnicos}} = \frac{35}{3} = 11,67$  análises/técnico

b) Objetivo: Aferir a produtividade da equipe técnica na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): ...(quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: Apesar da aposentadoria de um técnico no segundo semestre de 2013, todas as Consultas Prévias apresentadas no período foram analisadas.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 2,05 análises/técnico (2011)

Nov/2012 = 0,67 análises/técnico (1º e único Ciclo 2012).

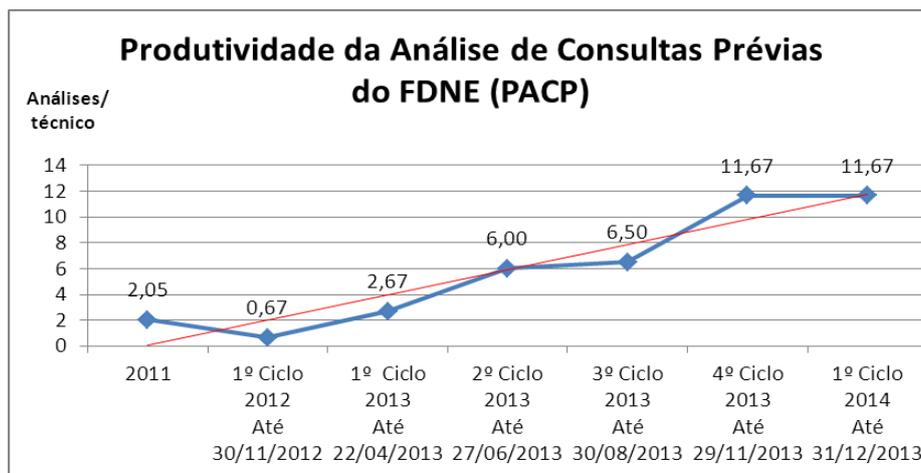
Abr/2013 = 2,67 análises/técnico (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 6,00 análises/técnico (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 6,50 análises/técnico (3º Ciclo 2013).

Nov/2013 = 11,67 análises/técnico (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### 2.3 - Consistência das Consultas Prévia Apresentadas ao FDNE (CCPA, ex-CCCA)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Consultas Prévia Devolvidas} \times 100}{\text{Consultas Prévia Protocoladas}^1} = \frac{14 \times 100}{35} = 40,00 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos apresentados, ou seja, o quanto, em termos relativos, de consultas prévia protocoladas foram rejeitadas (consideradas fora dos critérios técnicos estabelecidos pela SUDENE).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00% (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: A devolução de Consultas Prévia foi decorrente de ausência de documentos necessários à conclusão da análise e/ou preenchimento inadequado do formulário padrão estabelecido.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 40,80 %.

Nov/2012 = 100,00 % (1º e único Ciclo 2012).

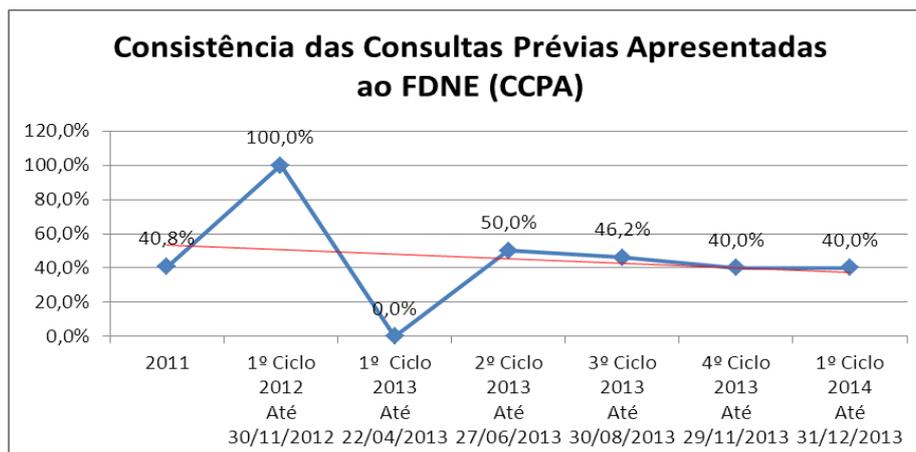
Abr/2013 = 0,00 % (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 50,00 % (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 46,15 % (3º Ciclo 2013).

Nov/2013 = 40% (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Nota:

<sup>1</sup> Consideradas as consultas prévias protocoladas até 30 dias antes da data base do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência, não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

## 2.4 – Tempo Médio de Análise de Projetos do FDNE pelo Banco Operador (TAP-Banco Operador)

### a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (BNB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{121,14 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 1,35$$

### a.2) Banco do Brasil – BB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (BB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{84,86 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 0,94$$

### a.3) Caixa Econômica Federal - CEF

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (CEF)}}{90 \text{ dias}} = \frac{147 \text{ dias}}{90 \text{ dias}} = 1,63$$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de análise pelo Banco Operador em relação ao limite regulamentar.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): ..... (igual ou menor que 1 (um))

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: Projetos a cargo do Banco do Nordeste do Brasil e da Caixa Econômica Federal tiveram prazos de análise prorrogados devido à necessidade de complementação de informações solicitadas pelos analistas.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º e único Ciclo 2012).

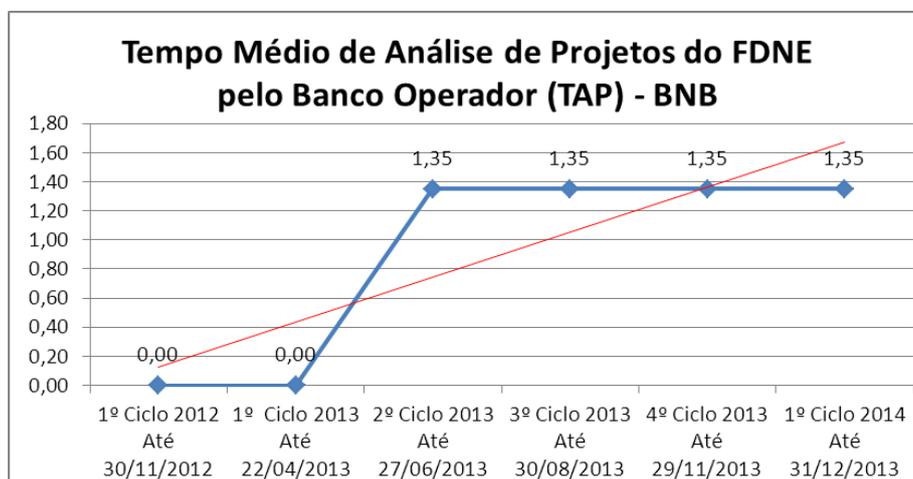
Abr/2013 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º Ciclo 2013). Incluía até então, apenas o BNB.

Jun/2013 = BNB 1,35; BB 0,70; CEF 1,63 (2º Ciclo 2013).

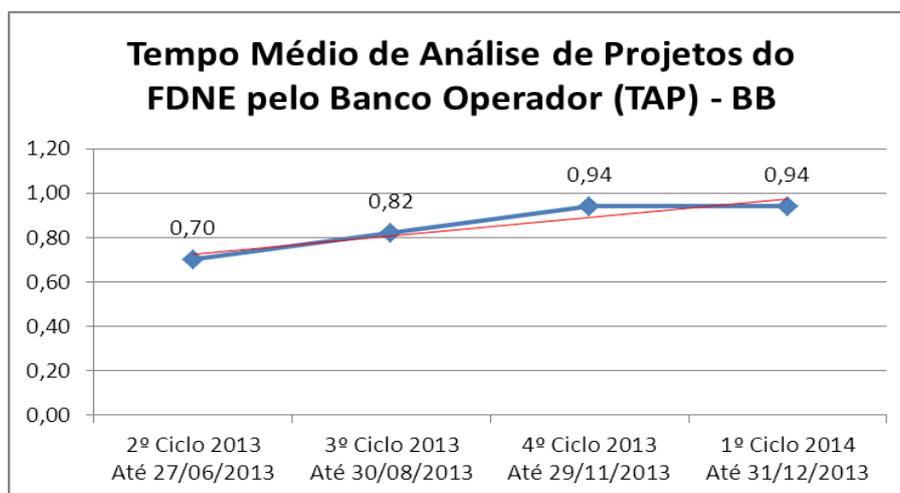
Ago/2013 = BNB 1,35; BB 0,82; CEF 1,63 (3º Ciclo 2013).

Nov/2013 = BNB 1,35; BB 0,94; CEF 1,63 (4º ciclo 2013)

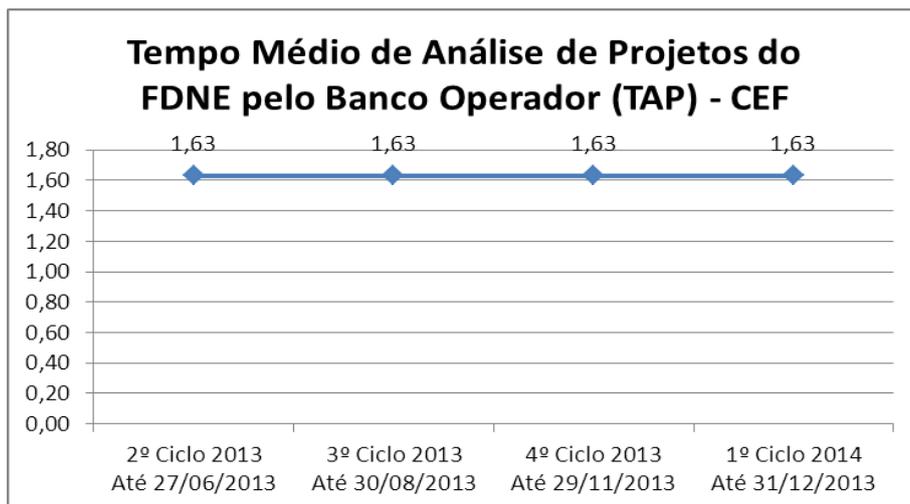
i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### Notas

(1) O prazo normal de análise do projeto é de 90 dias contados da data de sua entrada no Agente Operador. Contudo, esse tempo poderá ser ultrapassado a depender das pendências para regularização das informações relativas aos projetos apresentados.

(2) O tempo médio de análise é obtido da média aritmética dos tempos dispendidos na análise de cada projeto (análises concluídas) no período considerado. Não são computados, naturalmente, os tempos dos projetos ainda em análise.

## 2.5 - Inconsistências dos Projetos do FDNE Apresentados aos Bancos Operadores (IPA, ex-IPEP)

### a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{14} = 0,00 \%$$

### a.2) Banco do Brasil – BB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{5} = 0,00 \%$$

### a.3) Caixa Econômica Federal – CEF

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{1} = 0,00 \%$$

b) Objetivo: aferir a inconsistência dos projetos apresentados e analisados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: não houve arquivamento de projetos apresentados no período.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º e único Ciclo 2012)

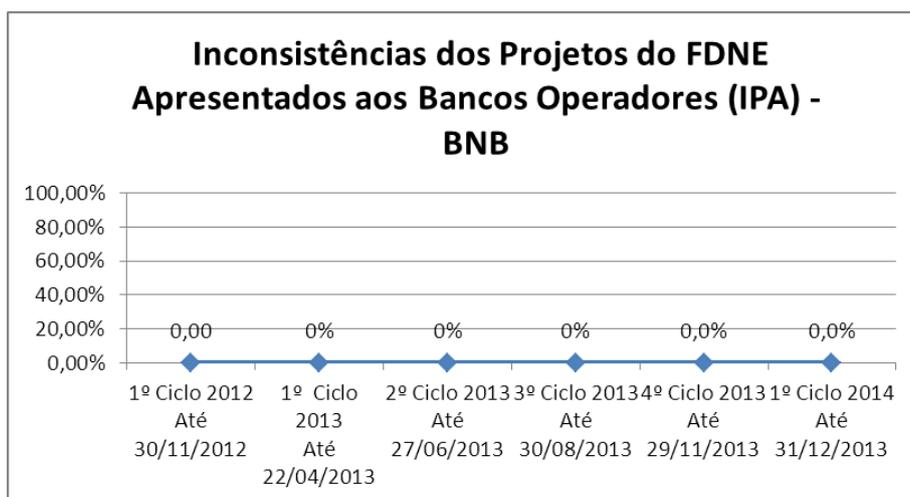
Abr/2013 = 0,00 % (1º Ciclo 2013) (incluía até então, apenas o BNB).

Jun/2013 = BNB 0,00 %; BB 0,00 %; CEF 0,00 % (2º Ciclo 2013).

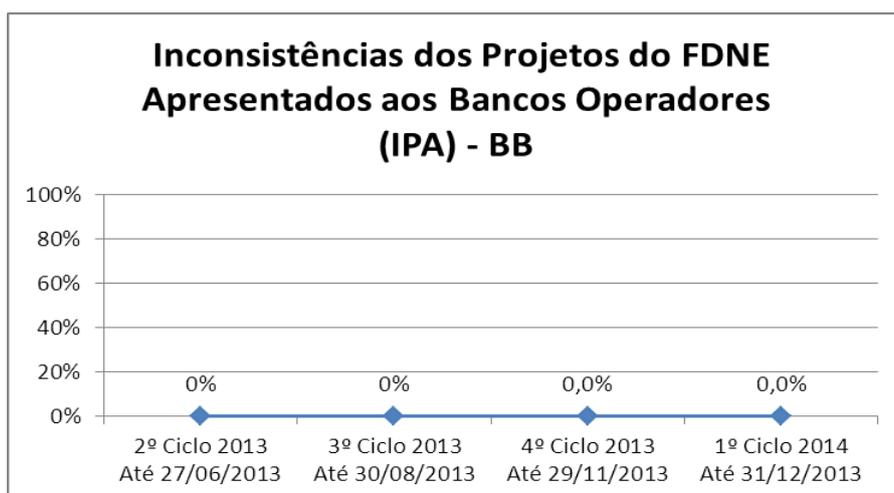
Ago/2013 = BNB 0,00 %; BB 0,00 %; CEF 0,00 % (3º Ciclo 2013).

Nov/2013 = BNB 0,00%; BB 0,00%; CEF 0,00% (4º ciclo 2013)

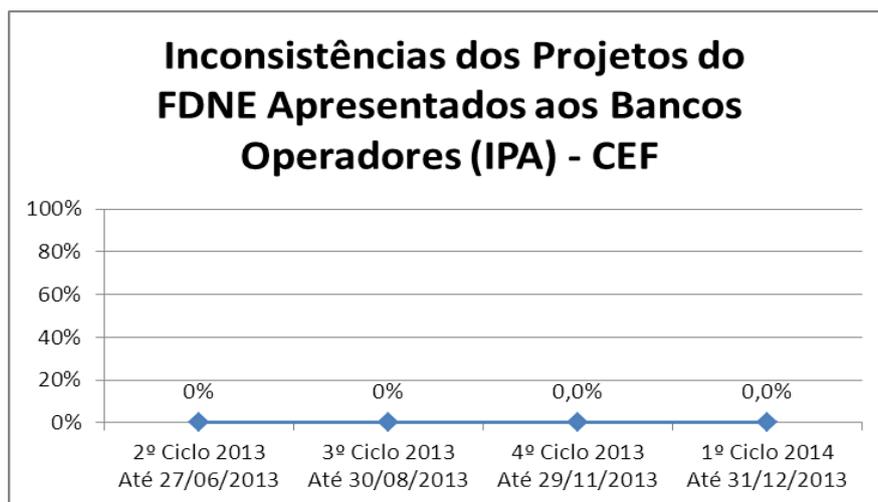
i) Representação gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 2.6 - Execução Orçamentária do FDNE (EORÇ-FDNE)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Valor empenhado} \times 100}{\text{Dotação LOA}} = \frac{2.022.481.635,00 \times 100}{2.022.481.635,00} = 100\%$

b) Objetivo: aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram empenhados no período considerado, face à dotação do FDNE na Lei Orçamentária Anual (LOA) do exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: A meta de 100% de empenho deverá ser alcançada ao final do exercício.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 100,0 %

Nov/2012 = 0,0 % (1º e único Ciclo 2012)

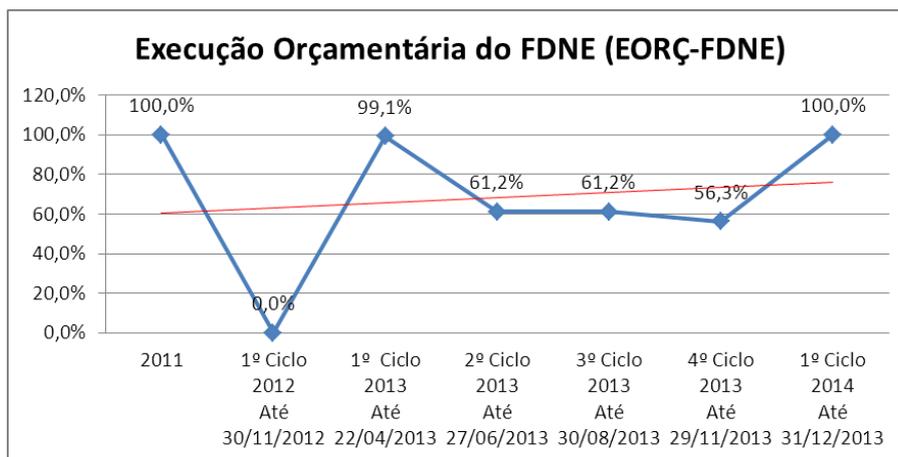
Abr/2013 = 99,14 % (referência LOA 2012 e RAPs) (1º Ciclo 2013)

Jun/2014 = 61,24 % (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 61,24 % (3º Ciclo 2013)

Nov/2013 = 56,26% (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 2.7 - Execução Financeira do FDNE (EFIN-FDNE)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Recursos Liberados} \times 100}{\text{Recursos Empenhados}} = \frac{1.080.490.000,00 \times 100}{5.861.649.965,86} = 18,43\%$

b) Objetivo: Aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram liberados, no exercício ou no período considerado, para os projetos do FDNE face aos recursos empenhados (incluídos os inscritos em Restos a Pagar).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: À semelhança dos resultados do ciclo anterior, o baixo desempenho foi devido ao atraso na execução de obras na Ferrovia Transnordestina e alterações na legislação, que permitiu o empenho de recursos do FDNE quando da aprovação da Consulta Prévia. Os recursos referem-se a Restos a Pagar de 2010, 2011 e 2012 e ao orçamento de 2013.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = 14,2 %

Nov/2012 = 0,0 % (1º e único Ciclo 2012).

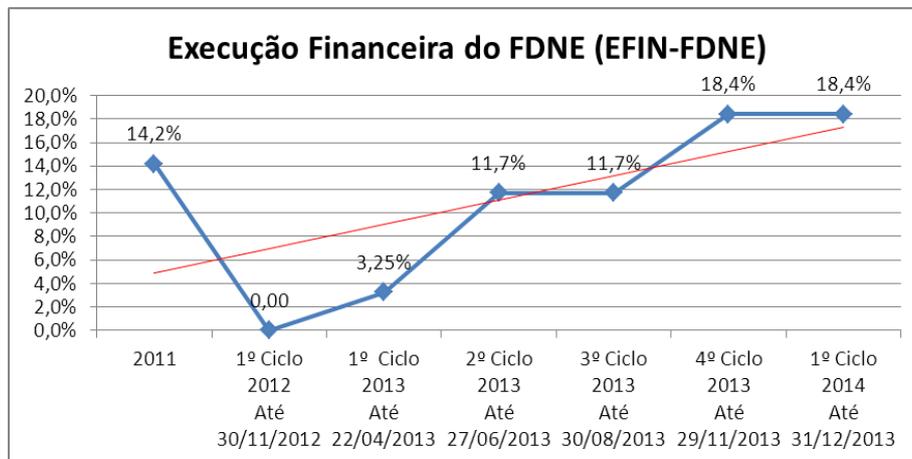
Abr/2013 = 3,25 % (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 11,70 % (2º Ciclo 2013).

Ago/2013 = 11,70 % (3º Ciclo 2013).

Nov/2013 = 18,43% (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 2.8 – Tempo Médio para Aprovação dos Projetos do FDNE pela Diretoria Colegiada após aprovação pelos Bancos Operadores (TDDC-FDNE)

a) Fórmula:  $\frac{M_1 \times 100}{30 \text{ dias}^1} = \frac{10,36 \times 100}{30} = 34,53\%$

b) Objetivo: Aferir o percentual que representa o quanto, em média, do tempo legal foi utilizado entre a aprovação dos projetos pelos Bancos Operadores e a aprovação pela Diretoria Colegiada da SUDENE.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00 (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: O percentual reflete a eficiência da equipe técnica, que utilizou apenas uma fração do tempo máximo legal para tanto.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

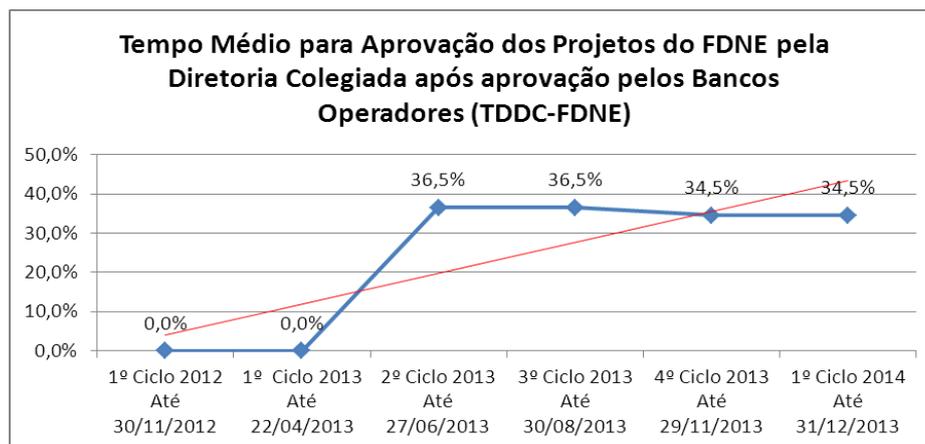
Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 36,50% (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 36,50 % (3º Ciclo 2013)

Nov/2013 = 34,53% (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Convenção:**

**M<sub>1</sub>** – tempo médio, em dias, transcorrido entre a data de entrada do Relatório de Resultado da Análise do projeto, elaborado pelo Banco operador, no protocolo da SUDENE e a aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada.

**Nota:**

<sup>1</sup> 30 dias é o prazo legal para aprovação de um projeto. Importante lembrar que o projeto, de acordo com o novo Regulamento do FDNE, é entregue pela empresa diretamente ao Banco Operador.

**2.9 – Tempo Médio decorrido entre o Protocolo da Consulta Prévia aprovada e a aprovação do financiamento do Projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE (TMCP-FDNE)**

a) Fórmula:  $T_m = \frac{T}{N} = \frac{11.022}{22} = 501$  dias

b) Objetivo: Aferir o tempo médio decorrido entre o protocolo da consulta prévia aprovada e a aprovação do financiamento do projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE no exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal: 240 dias (igual ou menor que 240 dias e quanto menor, melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: À semelhança dos resultados do ciclo anterior, no cálculo do tempo médio foi descontado o sobrestamento de prazos de análise de projetos (MP 564, de 03.04.2012, convertida na Lei nº 12.712, de 30.08.2012, e Portaria MI nº 353<sup>a</sup>, de 26/06/2012).

h) Resultados anteriores:

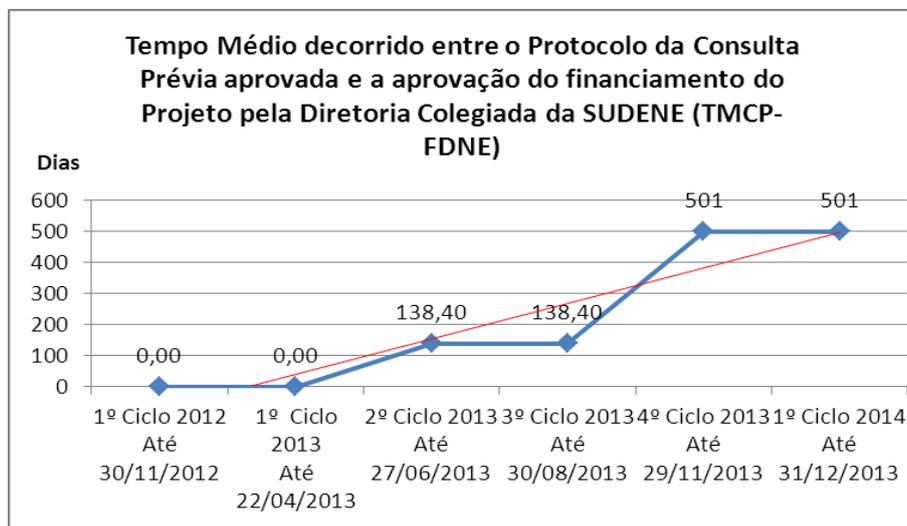
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 138,4 dias (2º Ciclo 2013)  
Ago/2013 = 138,4 dias (3º Ciclo 2013)  
Nov/2013 = 501 dias (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

- **Tm** corresponde à soma dos tempos transcorridos entre a data da entrada da Consulta Prévia aprovada e a data de aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada da SUDENE.
- **n** representa o número de financiamentos aprovados no exercício.
- **240 dias é o tempo de referência** (30 dias de análise da CP + 90 dias para a apresentação do projeto + 90 dias para análise pelo banco operador + 30 dias para análise do financiamento pela SUDENE).

**2.10 – Índice de Aprovação de Financiamentos do FDNE pela Diretoria Colegiada no Exercício (IAF-FDNE, ex-IAPDC-FDNE)**

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Qtde. de financ. aprov. no período pela Dir. Colegiada}}{\text{Qtde. de proj. aprov. no período pelo Agente Operador}} = \frac{22}{22} = 1,00$$

b) Objetivo: Identificar o índice de aprovação de projetos pela Diretoria Colegiada.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): 1,00 (Quanto mais próximo de 1 (um) melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: Jan-Dez/2013

g) Comentários: todos os projetos aprovados pelos Agentes Operadores (BB, BNB e CEF) tiveram o financiamento aprovado pela SUDENE.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

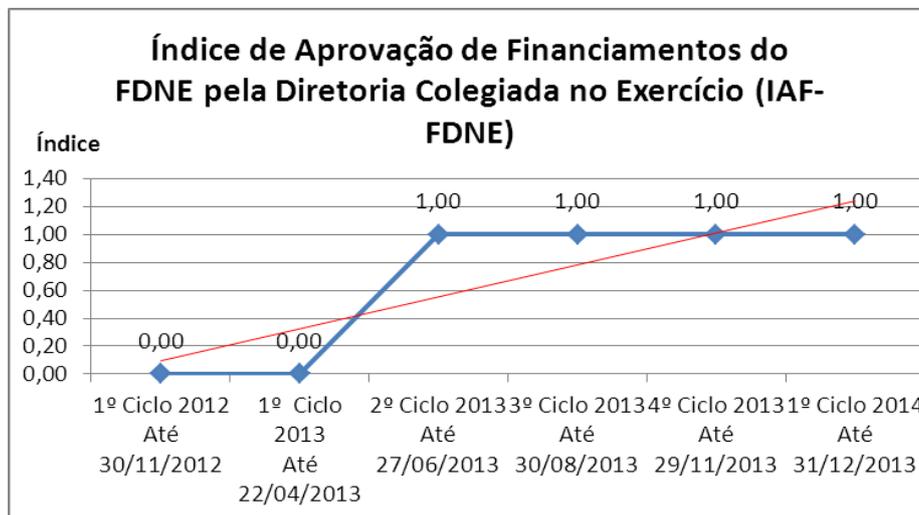
Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 1,0 (2º Ciclo 2013)

Ago/2013 = 1,0 (3º Ciclo 2013)

Nov/2012 = 1,0 (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:** resultados processados até 30 dias antes da data inicial do monitoramento, excluídos os projetos em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

### 3 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais

#### 3.1 – Tempo Médio de Espera para a realização da vistoria (TEDV-IF)

a) Fórmula: 
$$T1 = \frac{11.206 \text{ dias}}{162 \text{ pleitos}} = 69,2 \text{ dias/pleito}$$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de espera das vistorias dos pleitos de incentivos fiscais no período.

c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais

d) Resultado ideal: Resultado ideal (dias/processo). Quanto menor melhor.

e) Status Hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: no período iniciado em 1º de janeiro de 2013 e encerrado em 31 de dezembro do mesmo ano, foram **vistoriados 163 estabelecimentos dos 282 interessados no benefício de redução de 75% do imposto de renda que tiveram seus processos protocolados no período**. Ocorre que o pleito da empresa Dublagem Bahia, mesmo vistoriado, veio a ser posteriormente excluído, resultando em 162, o total de vistoriados para fins de cálculo do índice.

Por outro lado, na análise do universo contabilizado cabe registrar que a diferença entre os 282 interessados e os 163 vistoriados, 119 pleitos, refere-se a 18 processos de transferência de benefício e retificação por mudança de razão social e 101 processos que ainda estão em fase de exame.

Pelo número de dias acumulados entre as datas das formalizações e as datas das vistorias, o **Tempo Médio de Espera atingiu 69,2 dias/pleito (68,1 dias entre janeiro e agosto, prazo do último monitoramento realizado)**, considerando uma amostra de 162 vistorias, dada a exclusão do pleito de interesse da Dublagem Bahia conforme antes mencionado. O resultado foi basicamente afetado por três pleitos que, por motivos diversos, apresentaram retardos entre sua formalização e a competente vistoria. O prazo de espera para esses processos oscilou entre 166 dias e 270 dias.

Em comparação com igual período de 2012, o resultado de 2013 foi menos favorável, uma vez que o **Tempo Médio de Espera aferido para aquele período foi de 63,2 dias**.

O prazo máximo gasto entre a data da formalização e a vistoria realizada foi de 270 dias (Rava Embalagens Indústria e Comércio Ltda.). O prazo mínimo, de 4 dias, foi observado no processo de interesse da empresa Ibacem Agrícola, Comércio e Exportação Ltda. Observando-se o quadro a seguir, têm-se que o maior número de observações (53) situou-se entre 31 e 60 dias de espera. Também foi significativo o número de observações até 30 dias (31 vistorias) e entre 61 e 90 dias (41 vistorias).

Prazo em dias	Número de vistorias
Até 30 dias	31
De 31 a 60 dias	53
De 61 a 90 dias	41
De 91 a 120 dias	18
De 121 a 150 dias	6
De 151 dias a 180 dias	5
De 181 a 210 dias	3
Acima de 210 dias	5
<b>TOTAL</b>	<b>162</b>

Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais/DGFIN/SUDENE

Nota: Não consta da contagem do quadro acima o pleito da empresa Dublagem Bahia.

O quadro abaixo distribui, nos meses indicados, as vistorias realizadas.

Meses	Vistorias realizadas
Dezembro 2012	8
Janeiro 2013	-
Fevereiro 2013	15
Março 2013	10
Abril 2013	15
Mai 2013	10
Junho 2013	3
Julho 2013	5
Agosto 2013	6
Setembro 2013	18
Outubro de 2013	14
Novembro de 2013	35
Dezembro de 2013	24
<b>TOTAL</b>	<b>163</b>

Fonte: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais/DGFIN/SUDENE

Nota: O quadro acima registra todas as vistorias realizadas entre dez/2012 e dez/13, incluindo o pleito da empresa Dublagem Bahia.

O resultado também foi afetado por conta das restrições orçamentárias que reduziram sensivelmente o número de vistorias, principalmente nos meses de junho a agosto de 2013. Ente junho e julho foram protocolados 40 processos passíveis de vistoria. Ao mesmo tempo, apenas 8 vistorias foram realizadas.

Convenções:

T1 =  $\Sigma$  do número de dias entre o ingresso dos pleitos e a realização das vistorias desses pleitos no período examinado.

N = Número de empreendimentos vistoriados no período considerado.

Para efeito de homogeneização conceitual, um processo equivale a um pleito.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 64,54 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 30,1 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

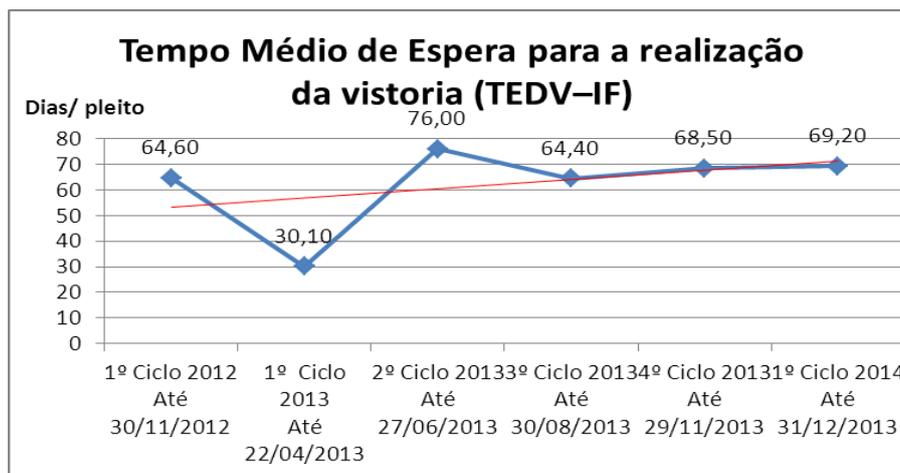
Jan a dez/2012 = 63,2 dias/pleito (medição extra, feita pela própria unidade de incentivos)

Jan a mai = 76 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

Jan a ago = 64,4 dias/pleito (3º ciclo 2013)

Jan a nov = 68,5 dias/pleito (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

T1 =  $\Sigma$  do número de dias observados entre a data de formalização do pleito (mesma data da formalização do processo) e a data da vistoria.

N = Número de empreendimentos vistoriados no período considerado

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

### 3.2 - Grau de indeferimento de Pleitos de Incentivos Fiscais (IPIF\_UF-IF)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Pleitos de Incentivos de (UF) rejeitados no semestre} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no semestre}} =$

$= \frac{0 \times 100}{298} = 0 \%$

$= \frac{0 \times 100}{298} = 0 \%$

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos incentivos fiscais nos estados da área de atuação da SUDENE, conforme o percentual de rejeição. Os

resultados dos estados, após análise comparativa, poderão apontar a necessidade de um trabalho de promoção desse instrumento naqueles com piores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais

d) Resultado ideal (%): (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: Jan-dez/2013

g) Comentários: não há.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 2,36 % (1º e único Ciclo 2012)

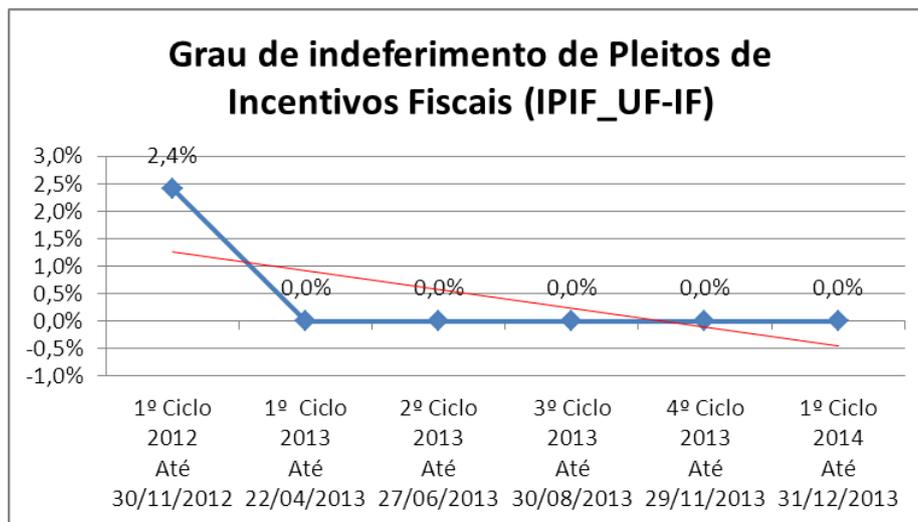
Jul a dez/2012 = 0,00 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,00% (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 0,00% (3º ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 0,00% (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

(1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados no semestre e poderá ser desagregado por estado da área de atuação da Autarquia.

(2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, no caso, 100% para o período considerado, mas também poderá representar o grau de conhecimento sobre o incentivo por parte da classe empresarial.

(3) Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

**3.3 – Desempenho da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais (APIF-IF)**

a) Fórmula:  $\frac{\text{nº de análises concluídas no período} \times 100}{\text{nº de pleitos formalizado no período}} = \frac{298 \times 100}{443} = 67,3\%$

**Análises Concluídas: 298, sendo 181 de redução de 75% do IRPJ, 73 de AFRMM, 35 de reinvestimento, 3 de isenção de IRPJ, 3 de depreciação acelerada e 3 de redução de 12,5% do imposto de renda.**

**Pleitos Protocolados: 443 processos diversos.**

**Desempenho: 67,3%**

b)Objetivo: (re)orientar a programação de análise para obtenção de melhores resultados como também, a programação de vistorias.

c)Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d)Resultado ideal (%): quanto maior melhor

e)Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f)Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: no período, foram concluídas 298 análises de pleitos diversos, significando percentual de êxito de **67,3%** dos pleitos formalizados (443) entre 1º de janeiro de 2013 e 31 de dezembro de 2013. Deve ser ressaltado que entre outubro e novembro ingressaram 60 pedidos de benefício fiscal, dos quais 23 em novembro. Em igual período do ano anterior foram concluídas análises de 359 pleitos diversos, dos quais 56 referentes a processos de transferência de titularidade.

h)Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 77,16 %. (1º e único Ciclo 2012)

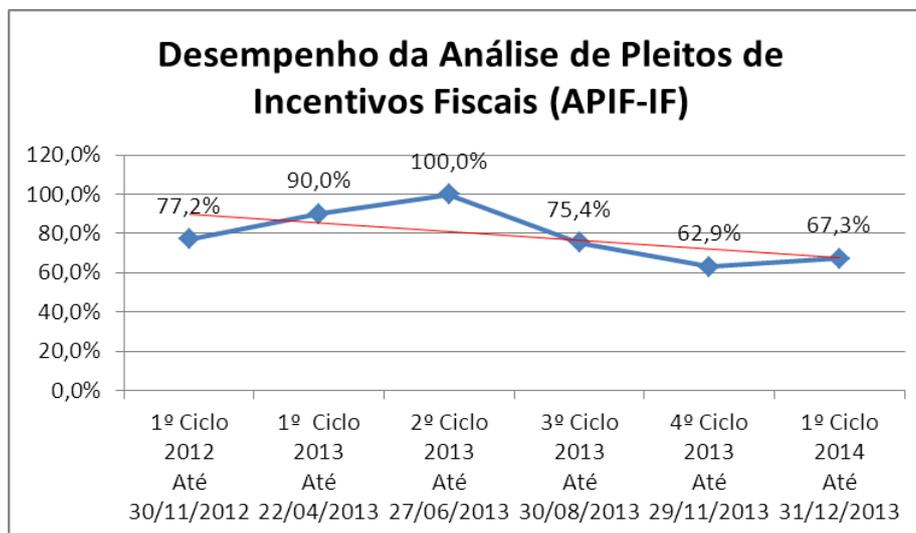
Jul a dez/2012 = 90,00% (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 100,00% (2º Ciclo 2013)

Jan-ago/2013 = 75,4% (3º ciclo 2013)

Jan-nov/2013 = 62,9% (4º ciclo 2013)

i)Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:**

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito;
- Pleito protocolado é o mesmo que pleito formalizado.

**3.4 – Tempo Médio de Espera para a conclusão da análise dos pleitos de incentivos fiscais (TMEA-IF)**

a) Fórmula: 
$$T1 = \frac{22.863 \text{ dias}}{N \quad 298 \text{ pleitos formalizados}} = 76,7 \text{ dias/pleito}$$

b)Objetivo: Aferir o tempo de espera da análise de pleitos de incentivos fiscais.

c)Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais

d)Resultado ideal (média): Quanto menor melhor

e)Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f)Periodicidade: jan-dez/2013

g)Comentários: o prazo médio observado, de **76,7 dias/pleito** decorre do somatório dos prazos observados nos diversos tipos de processos cujos exames foram concluídos nos doze primeiros meses de 2013 (298). Individualmente, o prazo médio que se levou entre a data da formalização e a aprovação dos pleitos de Redução de 75% do Imposto de Renda foi de 102,93 dias/pleito, sendo de 26,2 dias/pleito o prazo médio para os processos de isenção do AFRMM e de 48,9 dias/pleito o prazo médio para exame dos processos de reinvestimento.

**Em igual período de 2012** o prazo médio observado foi de **97,6 dias/pleito**, sendo de 128,7 dias/pleito o prazo médio para aprovação final dos pleitos de redução de 75% do IRPJ, de 28,5 dias/pleito para isenção de AFRMM, e de 63,5 dias/pleito o prazo médio para aprovação dos pleitos de reinvestimento de 30% do IRPJ.

h)Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 53,86 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

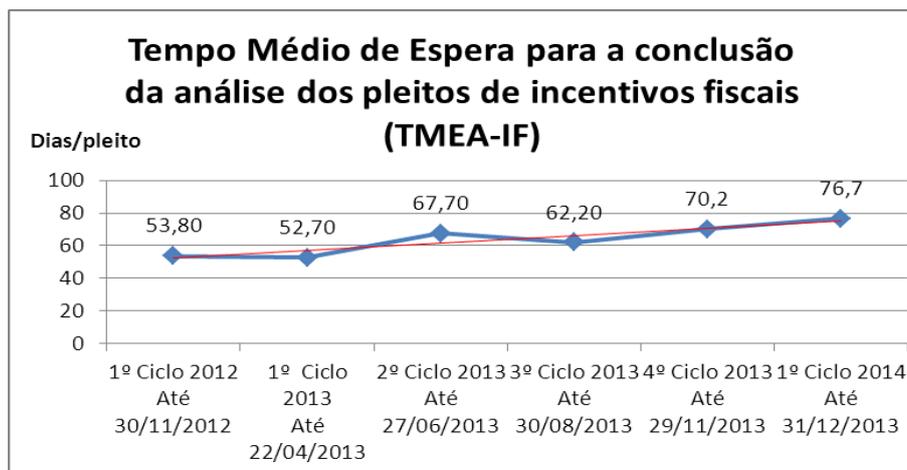
Jul a dez/2012 = 52,7 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 67,7 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 62,2 dias/pleito (3º ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 70,2 dias/pleito (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



**Convenção:**

T1 =  $\Sigma$  do número de dias entre a data de entrada dos pleitos (data do protocolo) e a data de conclusão da análise dos mesmos.

N = número de processos protocolados no período examinado.

**Notas:**

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

- Pleito protocolado é o mesmo que pleito formalizado.

### 3.5 – Produtividade da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais no exercício (PAPI-IF)

a) Fórmula:  $\frac{\text{nº de análises realizadas no período}}{\text{nº de técnicos}} = \frac{298}{10} = 29,8$  análises/técnico

b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise ou a (re)organização da equipe de análise para obtenção de melhores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais

d) Resultado ideal (índice): ..... (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: o número observado, de 29,8 análises por técnico, a nosso ver é amplamente satisfatório uma vez que é o mesmo servidor que formaliza o processo, realiza a vistoria e complementa o exame do processo.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 12,7 análises/técnico (1º e único Ciclo 2012)

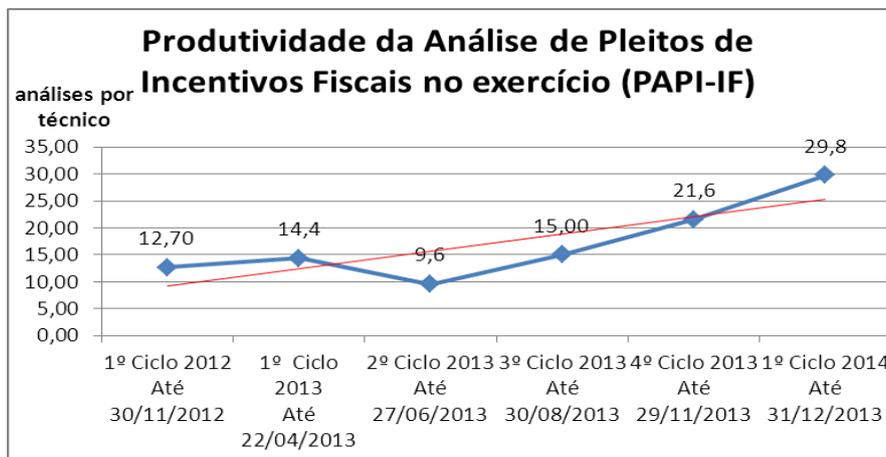
Jul a dez/2012 = 14,4 análises/técnico (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 9,6 análises/técnico (2º Ciclo/2013)

Jan a ago/2013 = 15 análises/técnico (3º ciclo 2013)

Jan a nov/2013= 21,6 análises/técnico (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### 3.6 – Produtividade das Fiscalizações de Pleitos de Incentivos Fiscais (PFPI-IF)

a) Fórmula:  $\frac{\text{nº de vistorias realizadas no período}}{\text{nº de equipes}} = \frac{162}{5} = 32,4$  vistorias/equipe

b) Objetivo: (re)orientar a programação de fiscalização ou a (re)organização das equipes de fiscalização para obtenção de melhores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais

d) Resultado ideal (%): (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: o resultado alcançado foi positivo, uma vez que os números não refletem as distâncias percorridas por cada técnico ao realizar uma vistoria. Foram realizadas 162 vistorias de pleitos de redução de 75% do imposto de renda.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 12,4 vistorias/equipe. (1º e único Ciclo 2012)

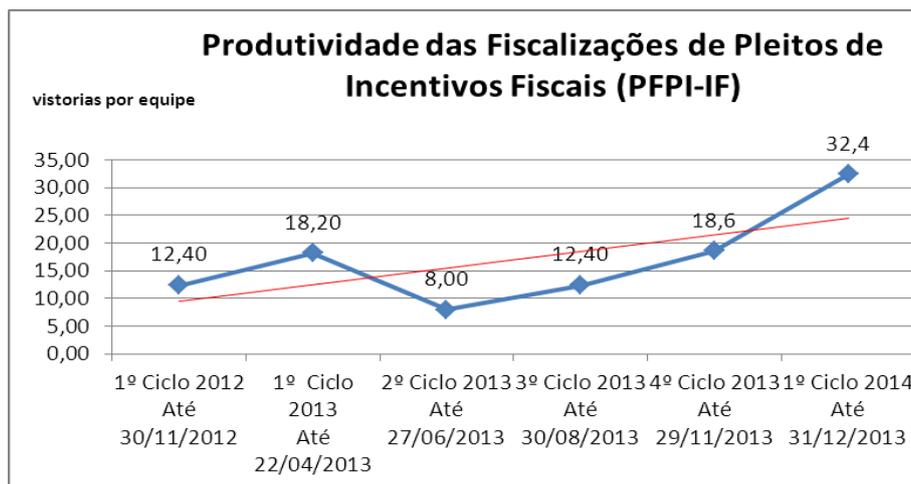
Jul a dez/2012 = 18,2 vistorias/equipe (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 8 vistorias/equipe (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 12,4 vistorias/equipe (3º ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 18,6 vistorias/equipe (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo, influenciado por fatores como disponibilidade para diárias e passagens.

**Nota:**

Cada equipe é constituída por 2 técnicos.

## 4 - Indicadores de Gestão de Convênios

### 4.1 - Capacidade de Análise de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (CAPC)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Pleitos Analisados no exercício} \times 100}{\text{Pleitos Protocolados no exercício}} = \frac{49 \times 100}{53} = 92,45 \%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de pleitos de convênios e termos de Cooperação no exercício de sua apresentação, em relação aos pleitos protocolados no SICONV ou simplesmente protocolados no Gabinete da Superintendência.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período de aferição: jan-dez/2013.

g) Comentários: Como acréscimo ao que foi verificado no 4ºCiclo 2013, foram analisadas e rejeitadas três propostas.

h) Resultados Anteriores (CAPC):

Dez/2011 = 100,0 %

Jan a nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012)

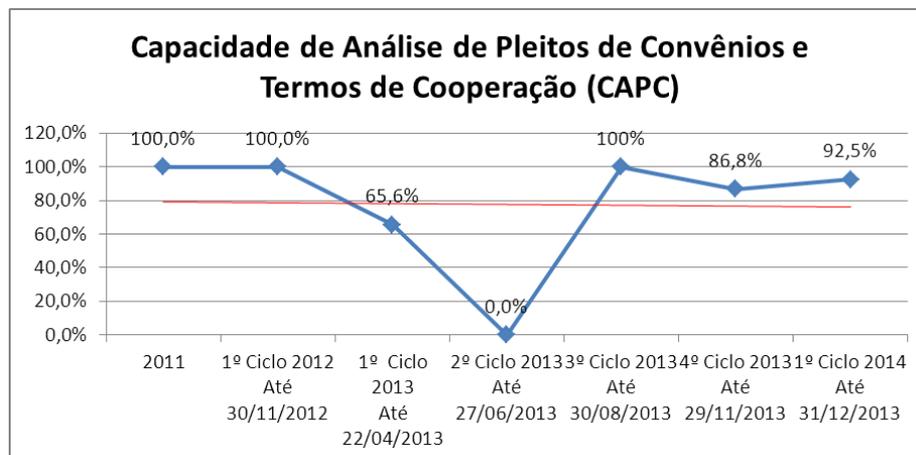
Jan a dez/2012 = 65,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0% (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 100,0 % (3º Ciclo 2013)

Jan a nov/ 2013 = 86,79 % (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

#### 4.2 - Consistência dos Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação Apresentados no exercício (CPCA)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Pleitos Aprovados} \times 100}{\text{Pleitos Analisados}} = \frac{11 \times 100}{49} = 22,45 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos habilitados para celebração de convênios. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de pleitos protocolados no Sistema SICONV ou Termos de Cooperação, analisados, foram habilitados para celebração.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-dez/2013

g) Comentários: Como acréscimo referente ao período do 4º Ciclo 2013, tem-se a análise de mais três propostas, que foram rejeitadas por não atenderem aos requisitos necessários a sua formalização.

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = 14,6 %

Jan a nov/2012 = 21,74 % (1º e único Ciclo 2012)

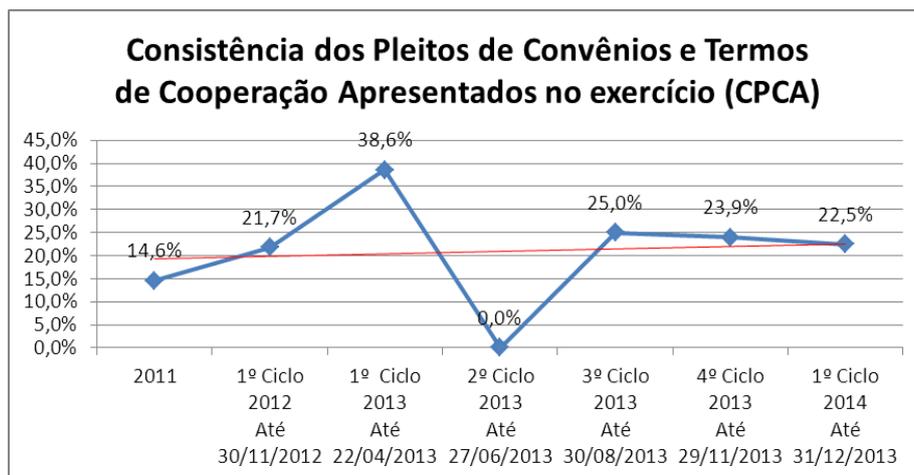
Jan a dez/2012 = 38,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 25,0% (3º Ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 23,91 % (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica:



#### 4.3 – Grau de indeferimento de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (IIC)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Pleitos de Conv e Termos de Coop. rejeitados no exerc.} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no exercício}} = \frac{33 \times 100}{53} = 62,26 \%$$

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos recursos por transferência voluntária conforme o percentual de rejeição. Os resultados poderão apontar a necessidade de um trabalho conjunto ampliado entre a SUDENE, o Ministério do Planejamento e o Ministério da Integração na capacitação para o uso do Sistema SICONV.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-dez/2013

g) Comentários: Neste período decorrido, foram rejeitados três pleitos de Convênios.

h) Resultados Anteriores (IIC):

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a nov/2012 = 13,04 % (1º e único Ciclo 2012)

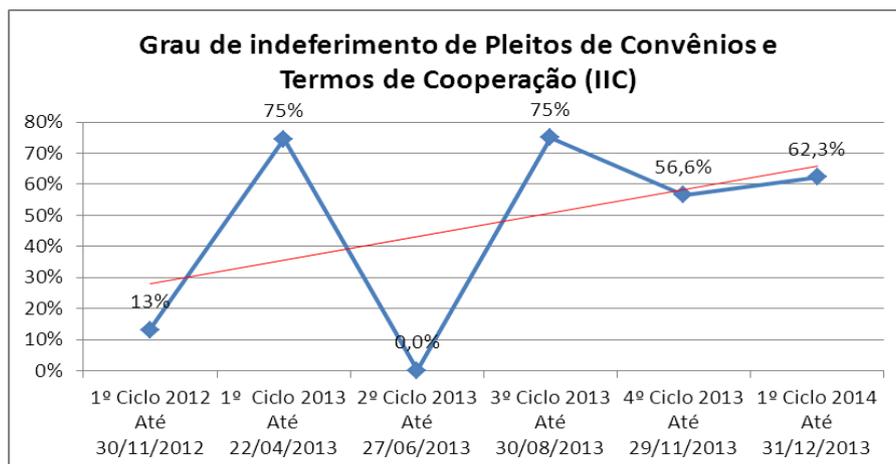
Jan a dez/2012 = 74,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 75,0 % (3º Ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 56,6 % (4º ciclo 2014)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

(1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados, que foram rejeitados no exercício.

(2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento, dentro do espaço de atuação da SUDENE, sobre a sistemática de convênios ou Termos de Cooperação por parte dos pleiteantes.

**4.4 – Desempenho das Fiscalizações dos convênios e Termos de Cooperação (DFCON)**

a) Fórmula:  $\frac{\text{Nº de Fiscaliz. realiz. no Exerc.} \times 100}{\text{Nº de Fiscaliz. prog. para o Exercício}} = \frac{16 \times 100}{16} = 100 \%$

b) Objetivo: Avaliar o grau de planejamento e realização de fiscalizações realizadas no âmbito dos convênios firmados pela SUDENE.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (CGDS/DPLAN).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (quanto mais próximo de 100% melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-dez/2013

g) Comentários: No período de aferição indicado acima foram realizadas 16 viagens de acompanhamento da parte física dos convênios/ termo de cooperação sob a responsabilidade desta Coordenação Geral.

h) Resultados Anteriores (DFCON):

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a nov/2012 = não informado pela unidade. (1º e único Ciclo 2012)

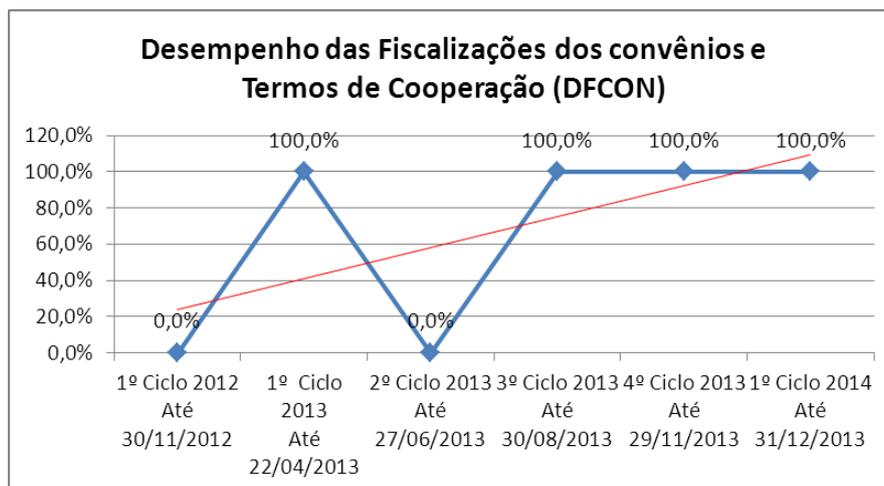
Jan a dez/2012 = 100,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 100,0 % (3º Ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 100,0 % (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**4.5 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Convênios (TMTP)**

a) Fórmula: 
$$\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{179 \text{ dias}}{11 \text{ pleitos}} = 16,27 \text{ dias/pleito}$$

b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de termos de transferências voluntárias.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios

d) Resultado ideal (dias/pleito): ..... (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: As demandas de solicitação de convênios são encaminhadas pela DPLAN, entretanto, até a presente data, nenhum convênio foi celebrado. Existem 6 (seis) processos de pleitos em tramitação.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a out/2012 = 13,8 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

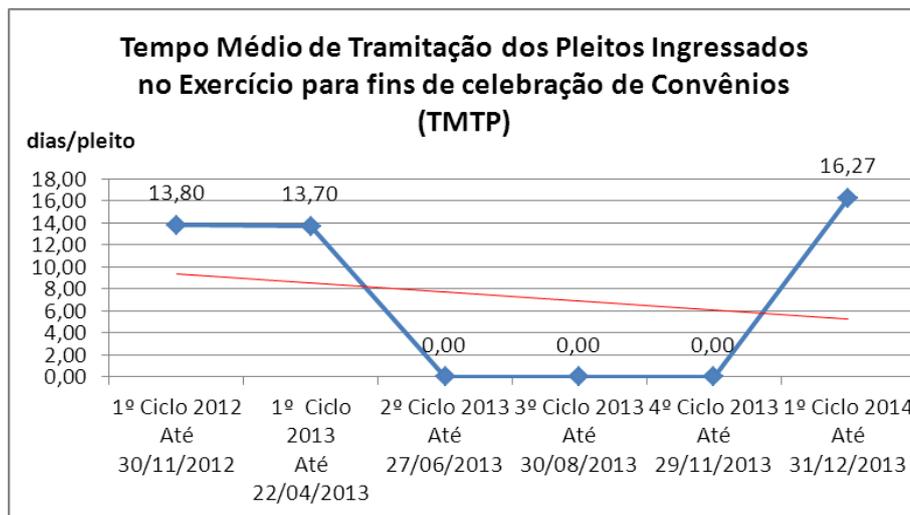
Jan a dez/2012 = 13,7 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 0 dias/pleito (3º ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 0 dias/pleito (4º ciclo 2014)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Convenções:**

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

**Notas:**

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.

**4.6 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Termos de Cooperação (TMTP)**

a) Fórmula: 
$$\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{10 \text{ dias}}{2 \text{ pleitos}} = 5 \text{ dias/pleito}$$

b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de Termos de Cooperação (Descentralização de Créditos).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios

d) Resultado ideal (dias/pleito): ..... (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

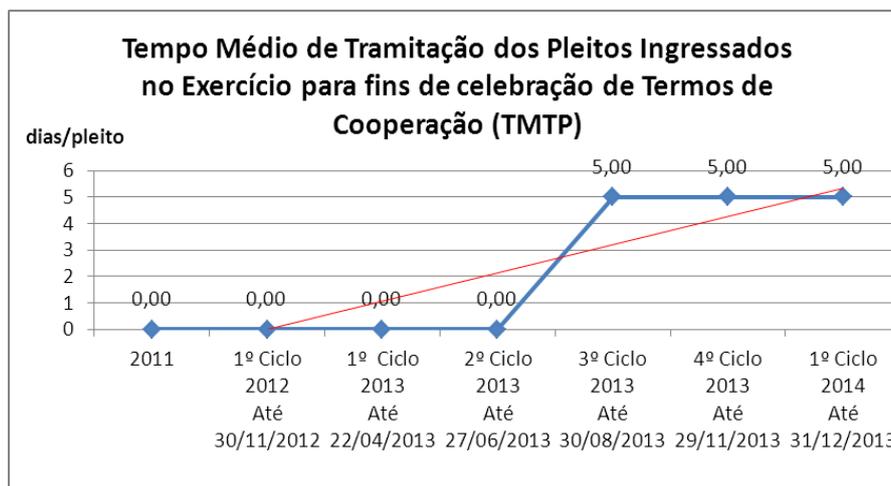
g) Comentários: Até a presente data foram celebrados 02 (dois) Termos de Cooperação

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a out/2012 = Não existia o indicador (1º e único Ciclo 2012)  
 Jan a dez/2012 = Não existia o indicador (1º Ciclo 2013)  
 Jan a mai/2013 = 0 dias/pleito (2º Ciclo 2013)  
 Jan a ago/2013 = 5 dias/pleito (3º ciclo 2013)  
 Jan a nov/2013 = 5 dias/pleito (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenções:

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.

#### 4.7 – Percentual de Prestação de Contas a Analisar (IPCA) – Convênios passivo

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº Final de Convênios "A Aprovar"}}{\text{Nº Inicial de Convênios "A Aprovar"}} \times 100 = \frac{36 \times 100}{41} = 87,8\%$$

- b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado Ideal (%) : .....% (Quanto menor melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-dez/2013
- g) Comentários: Percebe-se que a SUDENE vem reduzindo, de forma significativa o passivo dos Convênios, no entanto os processos aqui citados são Convênios celebrados

pela extinta SUDENE e pela ADENE, ou seja, fazem parte do passivo da SUDENE. Outros sim, a Autarquia vem adotando, dentro do possível, as providências necessárias ao encerramento das avenças: emissão de Laudo Técnico, emissão de Análise Financeira e Notificação aos convenientes, entretanto ainda persiste a dificuldade de pessoal. Em cumprimento às determinações legais, bem como dos órgãos de controle, tentamos esgotar todas as providências administrativas, antes de instaurar Tomada de Contas Especial.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = não existia o indicador.

Jan a out/2012 = não foi apurado. (1º e único Ciclo 2012)

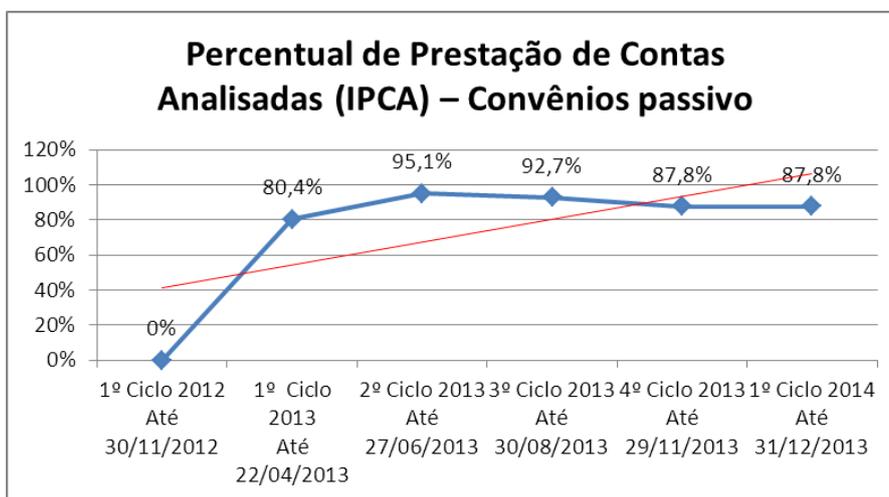
Jan a dez/2012 = 80,4 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 95,1 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 92,7 % (3º Ciclo 2013)

Jan a Nov/2013 = 87,8% (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

#### 4.8 – Percentual de Prestação de Contas a Analisar (IPCA) – Convênios a partir de 2009

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº Final de Convênios "A Aprovar"}}{\text{Nº Inicial de Convênios "A Aprovar"}} \times 100 = \frac{4 \times 100}{7} = 57,1\%$$

b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado, no caso foi escolhido o semestre.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios

d) Resultado Ideal (%): ..... % (Quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: A Coordenação de Gestão de Convênios está adotando, dentro do possível, as providências necessárias ao encerramento das avenças: emissão de Laudo Técnico, emissão de Análise Financeira e notificação aos convenientes, entretanto tem dificuldades

de pessoal. Lembra, outrossim, as dificuldades dos convenientes na operacionalização do SICONV.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a out/2012 = 92,7 % (1º e único Ciclo 2012)

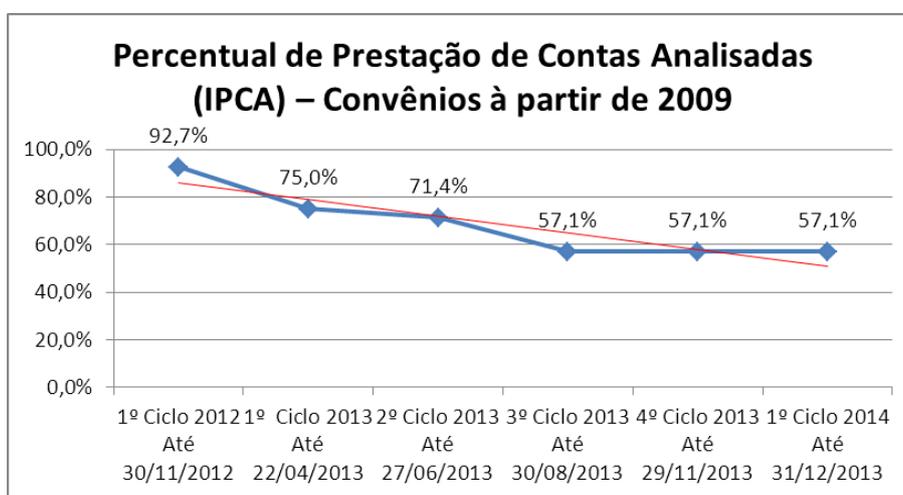
Jan a dez/2012 = 75,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 71,4% (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 57,1 % (3º Ciclo 2013)

Jan a Nov/2013 = 57,1% (4º ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 5 - Indicadores de Gestão de Recursos Humanos

### 5.1 - Grau de Capacitação de servidores no exercício (CSE)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº de servidores capacitados no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de serv. capacit. para o exercício}} = \frac{87 \times 100}{185} = 47 \%$$

b) Objetivo: Aferir a meta alcançada para fins de avaliação da estratégia estabelecida pela unidade de recursos humanos para o exercício.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-dez/2013

g) Comentários: A capacitação planejada sobre Gestão por Competências e Gestão por Resultados previstos para os meses de novembro/dezembro/2013 sofreu alterações de agenda, devido ao atraso no encaminhamento de propostas por empresas promotoras dos eventos, influenciando no andamento do planejamento das ações. Embora seja considerado o número de 87 servidores capacitados, no período houve 269 participações em eventos de capacitação.

h) Resultados Anteriores (CSE):

Dez/2012 = Não existia o indicador.

Jan a nov/2012 = 71,6 % (1º e único Ciclo 2012)

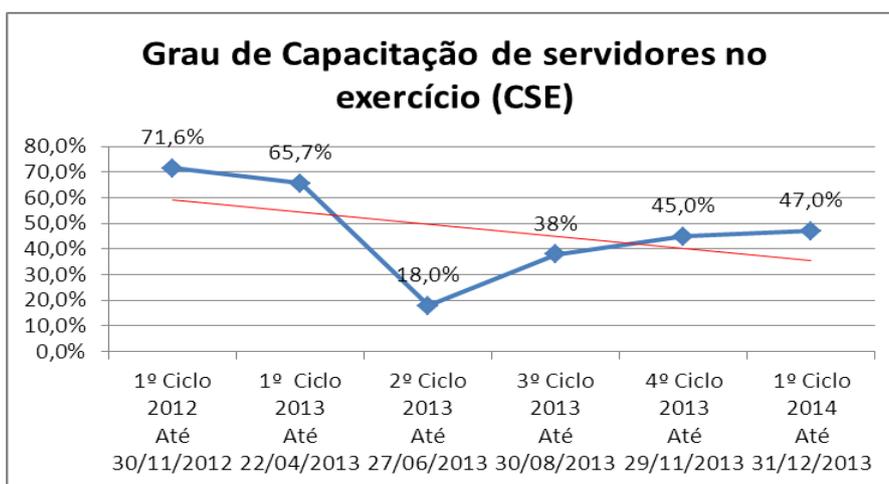
Jan a dez/2012 = 65,65 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 18,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 38,0 % (3º Ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 45,4 % (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



## 5.2 - Desempenho da Capacitação no exercício (DCE)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº de capacitações realizadas no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de capacitações para o exercício}} = \frac{61 \times 100}{35} = 174 \%$$

b) Objetivo: Destina-se a aferir a meta estabelecida pela unidade de Recursos Humanos quanto ao número de capacitações atendidas em relação ao programado no período considerado, além de complementar o indicador anterior (CSE).

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-dez/2013

g) Comentários: Aplicam-se os mesmos do item anterior.

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan-nov/2012 = 66,7 % (1º e único Ciclo 2012)

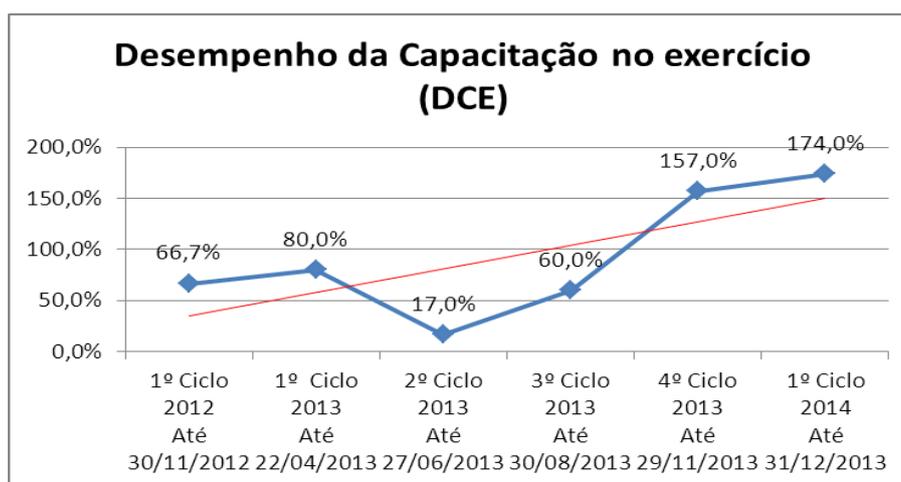
Jan a dez/2012 = 80,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 17,0 % (2º Ciclo 2013)

Jan a ago/2013 = 60,0 % (3º Ciclo 2013)

Jan a nov/2013 = 157,0 % (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### 5.3 – Nível de Investimento em Capacitação (NIC)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Valor exec. para capac. no exerc.} \times 100}{\text{Limite Aut. para capac. no exerc.}} = \frac{191.263,04 \times 100}{500.000,00} = 38,25\%$$

b) Objetivo: Avaliar o percentual aplicado em treinamento/qualificação dos servidores em relação ao limite autorizado para o exercício. Útil também, para legitimar ou realinhar a estratégia de capacitação adotada no ano.

c) Responsabilidade a Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100% (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-dez/2013

g) Comentários: Aplicam-se os mesmos do item anterior.

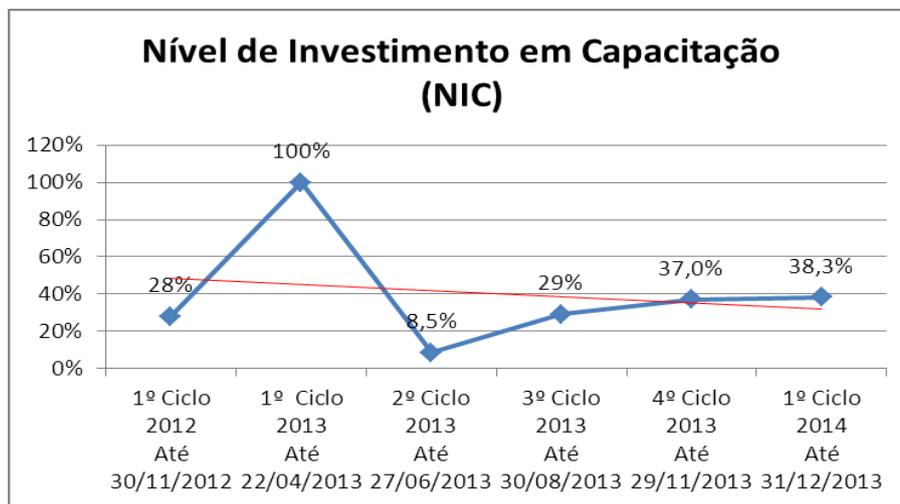
h) Resultados Anteriores (NIC):

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan-nov/2012 = 27,8 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 100,0 % (1º Ciclo 2013)  
 Jan a mai/2013 = 8,49 % (2º Ciclo 2013)  
 Jan a ago/2013 = 29,0 % (3º Ciclo 2013)  
 Jan a nov/2013 = 37% (4º ciclo 2013)

i) Representação Gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 6 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE e Anexos

### 6.1 –Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (RMI-SDN)

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc.de execução dos projetos<sup>1</sup> =

$$\frac{44\% + 16\% + 87\% + 19,52\%}{4} = 41,63\%$$

b) Objetivo: Aferir o avanço da execução física do conjunto dos projetos relacionados com a modernização/recuperação/melhoria da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Serviços Gerais (CSG).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Data da aferição: 26/mar/2014

g) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo da média aritmética são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) recuperação do anexo Nilo Coelho (44 %); f.2) sistema de combate a incêndios do Edf. Sudene e anexos (16%-detalhamento revisto no ciclo anterior, das etapas da obra); f.3) recuperação das fundações do Edf. SUDENE (87%-detalhamento revisto no ciclo anterior, das etapas da obra); f.4) modernização das subestações elétricas do Edf. SUDENE (19,52%-detalhamento revisto no

ciclo anterior, das etapas da obra). Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), do Programa 2111 – Gestão e Manutenção do MI. O baixo percentual pode ser creditado às dificuldades na execução das fundações, em razão dos problemas para remoção de cabeamento de energia do Tribunal Regional do Trabalho, o que resultou na paralisação formal das obras pela empresa construtora Jatobeton, a serem retomadas até o final de abril, e na dificuldade para execução dos trabalhos de recuperação do prédio que serve às instalações do Conselho Deliberativo da SUDENE, sinistrado por incêndio no início de 2011.

**h) Resultados Anteriores (RMI-SDN):**

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 (4 projetos) = 42,6 % (1º e único Ciclo 2012)

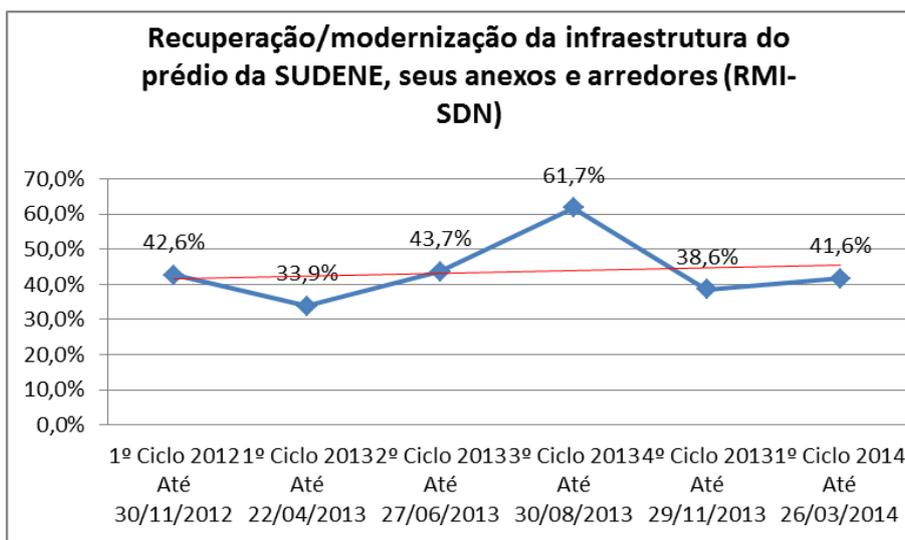
Abr/2013 (4 projetos) = 33,9 % (resultado influenciado pelo detalhamento revisto desses projetos) (1º Ciclo 2013)

Até mai/2013 = 43,67% (2º Ciclo 2013)

Até ago/2013 = 61,7% (3º Ciclo 2013)

Até nov/2013 = 38,55% (4º ciclo 2013)

**i) Representação gráfica**



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

<sup>1</sup> O percentual de execução de cada projeto é obtido do respectivo Plano Operativo interno.

<sup>2</sup> O resultado apresentou-se menor que no relatório anterior em razão da incorporação de etapas que haviam sido inicialmente suprimidas em dois dos Planos Operativos dessas obras.

**6.2 – Desempenho do Orçamento Executado na Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (ORMI-SDN)**

a) Fórmula:  $\frac{\sum \text{dos montantes aplicados nos Projetos} \times 100}{\sum \text{dos limites autorizados para os Projetos}} =$

$$\frac{(2.630.114,65+30.000,00+5.023.543,17+100.000,00) \times 100}{3.193.554,19+30.000,00+8.229.186,02+3.079.334,88} = 53,56 \%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado (montante aplicado) em relação ao limite autorizado para o conjunto dos projetos relacionados com a recuperação da

infraestrutura física (recuperação das fundações do prédio sede, recuperação estrutural do Anexo Nilo Coelho, sistema de combate a incêndio e sistema de energia) da SUDENE.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças (COCF) e área de engenharia da CGAF.

d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): público.

f) Data da aferição: 26/mar/2014

g) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo do orçamento executado são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) recuperação do anexo Nilo Coelho (aplicado acumulado de R\$ 2.630.114,65 e novo limite autorizado acumulado=R\$ 3.193.554,19); f.2) sistema de combate a incêndios do Edif. Sudene e anexos (aplicado acumulado de R\$ 30.000,00 e limite autorizado acumulado de R\$ 30.000,00). f.3) recuperação das fundações do Edif. SUDENE (aplicado acumulado de R\$ 5.023.543,17 e limite autorizado acumulado de R\$ 8.229.186,02); f.4) modernização das subestações elétricas do Edif. SUDENE (aplicado acumulado de R\$ 100.000,00 e limite autorizado acumulado de R\$ 3.079.334,88). Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), Programa 2111 (Gestão e Manutenção do MI).

h) Resultados Anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 (4 projetos) = 60,7 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 48,5 % (1º Ciclo 2013)

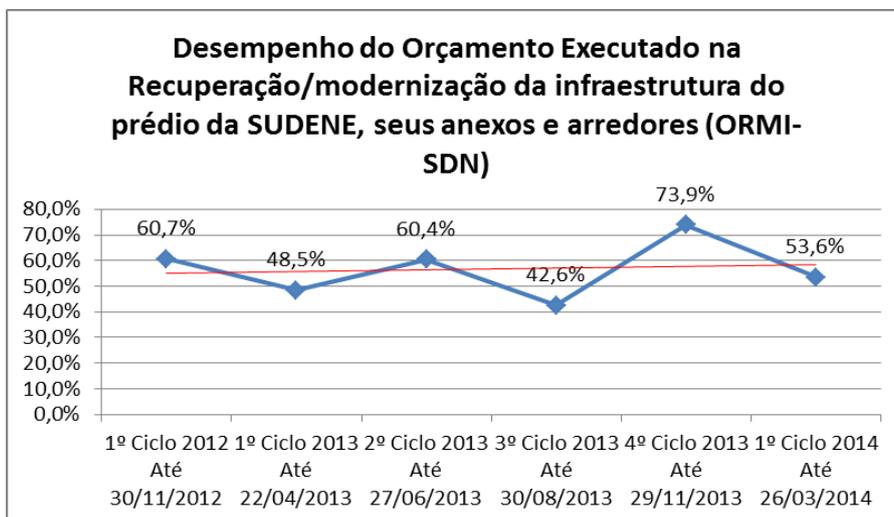
Mai/2013 = 60,4 % (2º ciclo 2013)

Ago/2013 = 42,6 % (3º Ciclo 2013)

Nov/2013 = 73,92 % (4º ciclo 2013)

**Nota:** os percentuais encontrados podem aumentar ou diminuir a cada ciclo, pois os cálculos são afetados pelo limite autorizado, que na fórmula é o denominador da fração.

i) Representação gráfica:



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**7 – Indicador de Avaliação de Desempenho Institucional de projetos definidos pela Portaria SUDENE nº 107, de 28/11/2013 (ADI)**

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc. executado das metas e dos projetos<sup>1</sup> =

$$\frac{44\% + 68\% + 48\% + 65\% + 41\% + 56\% + 80\% + 73\% + 38\% + 51\% + 100\% + 10\% + 45\% + 21\% + 21\%}{15} =$$

= 51%

b) Objetivo: Aferir o estágio de execução do conjunto dos projetos estratégicos escolhidos como metas para avaliação de desempenho institucional, cuja apuração final dar-se-á em 30/set/2014.

c) Responsabilidade de Aferição: Assessoria de Gestão Institucional (AGI).

Nota: As fontes de dados são as detentoras de projetos inscritos na Portaria SUDENE nº 107/2013, quais sejam: Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento (DPLAN); Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (CGDS/DPLAN); Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas (DPLAN); Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento e Coordenação-Geral de Incentivos e Benefícios Fiscais, (DGFIN), Coordenação-Geral de Administração e Finanças (DAD/CGAF) e Assessoria de Gestão Institucional.

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): público.

f) Período da aferição: até mar/2014

g) Comentários: Os valores utilizados no cálculo foram obtidos da relação entre metas alcançadas e previstas (caso dos novos investimentos do FDNE aprovados até mar/14 e não inscritos nas apurações realizadas até set/2013), bem como, dos percentuais físicos dos planos operativos (projetos) selecionados segundo programas e ações do PPA 2012-2015, e Diretrizes/objetivos estratégicos do planejamento estratégico da SUDENE, formalizados por meio da Portaria nº 107, de 28 de novembro de 2013, que estabeleceu as metas de desempenho institucional a serem apuradas em set/2014.

### h) Quadro de metas e resultados alcançados:

Programa PPA e/ou Diretriz Estratégica SUDENE	Ação PPA e/ou Objetivo Estratégico SUDENE	Unidade de Medida	Meta Física	Percentual apontado pelo PO ou pela unidade administrativa	Status
2111- Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração da unidade	Projeto implementado	1	44%	Em Andamento
	4572-Capacitação de Servidores Públicos Federais	Capacitação realizada	40	68%	Em Andamento
2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	90C6- Incentivos e Benefícios Fiscais	Pleitos atendidos	341	48%	Em Andamento
	0355-Financiamento de projetos do setor produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)	Financiamento aprovado	R\$ 2.000.000.000	65%	Em Andamento
	8340-Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Projeto	1	41%	Paralisado
	8918-Ampliação e fortalecimento das Estruturas Produtivas	Projeto	1	56%	Em Andamento
	20N9-Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	Projeto	1	80%	Em Andamento
	8902-Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Projeto	1	73%	Em Andamento
	8689-Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Projeto	1	38%	Atrasado
	4640-Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Projeto	1	51%	Atrasado
2068 - Saneamento Básico	116F - Abastecimento Público de Água em Comunidades Ribeirinhas do Rio São Francisco (Água para Todos)	Famílias beneficiadas	4000	100%	Em Andamento
D1-Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	O1.2- Fortalecer a infraestrutura regional, inclusive aquela voltada para a inclusão na cadeia produtiva	Projeto	2	10%	Paralisado
	O1.5-Fortalecer as administrações públicas	Oficinas de capacitação realizadas	12	45%	Em Andamento
D3- Promover a excelência técnica e a qualidade da Gestão na SUDENE	O3.1-Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Projeto implementado	1	21%	Em Andamento
	O3.2-Aperfeiçoar a governança de tecnologia da informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Planos aprovados	2	21%	Atrasado
<b>MÉDIA ARITMÉTICA</b>				<b>51%</b>	

Fontes: Diretoria de Administração; de Planejamento e Articulação de Políticas; Diretoria de Gestão de Fundos, Incentivos e Atração de Investimentos, e Assessoria de Gestão Institucional da SUDENE.

**Observações:**

a) Capacitação realizada significa o evento efetivamente autorizado e realizado.

b) Todos os dados informados são de responsabilidade dos gestores de cada projeto.

Referência dos dados: 1º Ciclo 2014 - 30/03/2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

i) Resultados anteriores:  
Não existia o indicador.

j) Representação gráfica:

Não existem dados para uma representação gráfica. Há apenas um ponto gerado pelo resultado do 1º ciclo 2014.

**Nota:**

<sup>1</sup> Os projetos referenciados são os constantes de Planos Operativos internos que se utilizam de programas do PPA e das definições estratégicas da Superintendência da SUDENE, relacionadas no quadro acima, inclusive metas de investimento do FDNE.

## 8 – Observações e Deliberações em plenária de 09/04/2014

O Diretor de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Investimentos (DGFIN), Henrique Tinoco, enalteceu a melhoria da eficiência das apresentações, mas reiterou maior atenção dos responsáveis pelos projetos para não deixarem o envio à AGI para a última hora, impossibilitando o retorno tempestivo das críticas e ajustes da unidade.

Em relação aos planos operativos apresentados, foram registradas as seguintes observações, ora do titular do projeto, ora de um Diretor:

**PO 02** – Coordenador-Geral da CGDS (Carlos Almiro) – o convênio não tem se mostrado um bom instrumento para estados ou municípios por conta da burocracia, aliás, quando envolve licitação, termina sendo inviabilizado pois não se tem controle sobre ela, normalmente levando a grandes atrasos na execução. No caso do Plano Operativo em questão, o Governo do estado de Pernambuco levou oito meses e o Secretário outros oito. Resultado, “foram dezesseis meses só para assinar o convênio”. Além disso, no caso de Bom Conselho, ainda houve o atraso da liberação, pois dependia de limite do MI. O Diretor Henrique sugeriu uma maior interação com o Estado para agilizar a execução.

**PO 06** - Coordenador-Geral da CGDS (Carlos Almiro) – O problema maior foi o atraso na liberação pois o pedido de limite ao MI foi feito em fev/14 e a liberação deverá ocorrer só em maio.

**PO 08** – Coordenador-Geral da CGDS (Carlos Almiro) – Trata-se do projeto “Mulheres na Construção” Houve demora no processo licitatório e com isso o trabalho só começou em ago/13. O prazo de vigência é junho/14. O Instituto Federal de Educação Tecnológica do Estado da Paraíba (IFPB) informou que não houve capacidade para o empenho de todos os recursos, razão pela qual serão devolvidos cerca de R\$ 400 mil.

**PO 13**- O Diretor de DGFIN recomendou oficializar ao CETENE a cobrança de agilidade no andamento do projeto, antes ouvindo a Procuradoria Jurídica junto à SUDENE, de forma a mostrar ao executor a sua responsabilidade perante o órgão de controle. Tendo em vista tratar-se de descentralização de crédito, a Coordenadora de Gestão de Convênios, Zizete Falcão, informou que o executor não precisa apresentar prestação de contas, mas um relatório técnico, cabendo à SUDENE aprova-lo ou não. O Diretor Henrique complementou ainda, que a execução, total ou parcial deverá ser apreciada e votada pela Diretoria Colegiada para a sua finalização. De acordo com Frederico Cavalcanti, parcela dos recursos foi aplicada e o prazo para apresentação do relatório é de 30 dias.

**PO 16** – O Diretor Henrique pediu que a DPLAN emita Nota Técnica, com a devida recomendação sobre o futuro do projeto PIT 3D, na monitoração. A Coordenadora Albertina (DPLAN) entende que um dos grandes problemas dos convênios é lembrar ao Estado que tem contrapartida que precisa ser aplicada no prazo, da mesma forma que precisam ser ágeis as negociações prévias, e que as licitações devem ser realizadas nos prazos estabelecidos, afinal, quem prepara o cronograma é o próprio Estado. O técnico Frederico (DPLAN) lembrou que o problema maior do PIT 3D foi a falha no processo licitatório da SUDENE para a compra do software, o que levou ao cancelamento dos recursos. Acrescentou que para 2014 não há recursos para o projeto. Quanto a uma nova renegociação com os Secretários dos Estados, lembrou que há um acordo da SUDENE para aquisição dos equipamentos. Agora, com a falta dos equipamentos, uma nova discussão se faz necessária. Diante do exposto, o Diretor Henrique entende que a solução é adquirir os computadores, articulando com os estados a aquisição do software.

**Diretor Henrique Tinoco:** Buscando alinhar o andamento dos trabalhos da DPLAN com as demandas da Diretoria Colegiada o Diretor acrescentou: “não cabe a qualquer unidade da DPLAN entender pelo encerramento, retardo ou paralisação de qualquer projeto, em razão de vacância do cargo de Diretor, destacando, inclusive, a Portaria nº 16, de 19/03/14, que orienta os responsáveis pelas unidades da

DPLAN, a despacharem diretamente com o Superintendente substituto, Marcos Robalinho, os seus encaminhamentos”.

**PO 17-** Trata-se do programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC). O problema desse projeto, segundo Frederico Cavalcanti (DPLAN), é a falta de recursos. As recomendações feitas pela Procuradoria Jurídica junto à SUDENE não foram incorporadas pelas Universidades envolvidas no projeto e isso está impedindo a finalização do acordo, que repercute na elaboração do Plano de Trabalho e na definição da fonte de recursos. Uma das soluções em discussão será uma nova negociação com as universidades (UFRPE, UFPB e UFRN) para a mudança do instrumento, passando de “Acordo de Cooperação” para “Protocolo de Intenções”. Sobre o assunto, o Diretor Henrique (DGFIN) recomendou encaminhar, urgentemente, despacho com o Superintendente Substituto, Marcos Robalinho, para resolver a questão.

**Diretor Henrique Tinoco:** Quanto aos projetos do FDNE, no caso da Transnordestina Logística (PO 18), a previsão de conclusão é 2017. A execução vem sendo monitorada por um Comitê Interministerial incluindo todos os órgãos envolvidos (SUDENE, Ministério da Integração, Ministério da Fazenda e Ministério dos Transportes entre outros). Um outro assunto da agenda do FDNE são as tratativas para que o fundo volte a apoiar a infraestrutura energética, pois há dois anos que somente o BNDES vem investindo nesse setor, e os resultados para o Nordeste não têm sido os esperados. O MI está discutindo com os Ministérios da Fazenda e do Planejamento uma portaria destinada a retomar o apoio a projetos de geração eólica e fotovoltaica, particularmente para pequenas PCHs, cogeração e linhas de transmissão.

Quanto ao projeto da FIAT (PO 19) e o status de “atrasado”, o referido Diretor lembrou que os desembolsos do FDNE são pautados pelos prazos contratados, mas que haverá um regra para repactuar datas. Saliou que a execução do projeto está em andamento com operação prevista para iniciar em 2015 e comercialização em 2016.

Quanto ao projeto da Candeias Energia (PO 20), ele se encontra concluído e a SUDENE já pediu ao Banco do Nordeste a emissão do Certificado de Empreendimento Implantado. Considerando que o projeto encontra-se com o status de “Atrasado”, foi pedido ao técnico Roberto Cavalcanti (DGFIN) para colocar um prazo gerencial de forma a pactuar com o final da emissão de CEI.

**PO 50 –** Coordenador-Geral da CGAF (Hildo Júnior): Trata-se do projeto das fundações do ed. Sede da SUDENE. O problema da paralisação procedida pela JatoBeton por meio de “Termo de Paralisação” foi o atraso do TRT na remoção dos cabos e a demora no estudo de sondagem para o pilar junto ao canal. A previsão é que as obras sejam retomadas em 23/04/14.

**PO 53 –** Trata-se do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI). O Diretor Henrique recomendou ao responsável pela Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede, Luiz Carlos Dourado, ajustar prazos gerenciais e levar o assunto para a Diretoria Colegiada.

## 9 – Conclusão

Uma das maiores dificuldades verificadas nas instituições, sejam elas públicas ou privadas, quando da implantação de qualquer processo de monitoramento da gestão de projetos, tem sido a adaptação às novas práticas.

No caso da SUDENE, o primeiro contato com a mudança se deu em dezembro de 2012, com a instalação do processo de monitoramento, inaugurado pela primeira reunião tratando do assunto. Naquela oportunidade foram apresentados 43 projetos, e junto, exposta a preocupação de todos os gestores de projetos com os desdobramentos desse trabalho, afinal havia a infundada percepção, em que pese as sucessivas reuniões de esclarecimento que já aconteciam desde set/2012, quando o trabalho começou, de que não se tratava de um trabalho de vigilância.

Porém, com o avançar dos trabalhos e dos ciclos, a realidade foi se mostrando outra, e a confiança aumentando a partir do entendimento de que afinal, era um trabalho endereçado ao gestor, para facilitar a tomada de decisão, e ao técnico, para acompanhar de perto a evolução da execução, sempre buscando se antecipar aos problemas, até porque, enquanto responsável pelo projeto, cabia ao técnico, na reunião de discussão dos resultados, a apresentação sobre o que foi alcançado e a defesa de seus argumentos sobre os problemas detectados e soluções a buscar.

E os resultados do processo agora se mostram: as unidades já se articulam melhor com os executores, se antecipando aos problemas que possam surgir, e os gestores da SUDENE já se mostram mais confiantes com o acompanhamento exercido pelos seus comandados.

E esses resultados podem ser mensurados pelos quadros e tabelas que consolidam o comportamento dos projetos ao longo de 2013, constantes deste relatório. Mas não é só isso, juntamente com o acompanhamento da execução se seguiu a implantação de um processo de avaliação do desempenho com base em indicadores de gestão.

Hoje é possível, com base em indicadores de capacidade e de produtividade, saber como foi, ao longo de 2013, a capacidade de gestão da área técnica no acompanhamento da carteira de projetos do FDNE, dos incentivos e benefícios fiscais, na celebração de convênios, na execução dos projetos de recuperação (obras civis) do prédio da SUDENE e anexos, na condução dos projetos de Tecnologia da Informação, na gestão institucional, entre outros, e a partir disso, redirecionar estratégias.

Por outro lado, não é difícil observar a evolução que se buscou incorporar ao monitoramento. Para aqueles que trabalham com comparações estatísticas, a Assessoria de Gestão Institucional introduziu, já no 2º ciclo de 2013, gráficos destinados a facilitar a mensuração da evolução revelada pelos indicadores de produtividade ou de capacidade sobre a gestão do já referido fundo de desenvolvimento, dos incentivos e benefícios fiscais, da administração dos convênios, ou da gestão de recursos humanos.

Por sua vez, com a implantação do planejamento estratégico, associou-se a execução e os resultados encontrados às diretrizes e objetivos traçados em sua programação estratégica, oferecendo outros referenciais para canalizar os escassos recursos e melhor direcionar as energias, mirando o médio e longo prazos.

Assim, aquilo que começou inspirado pelo modelo de monitoramento do Ministério da Integração Nacional, passou a ser inspirador para os analistas de desenvolvimento de sistemas (empresa Facilit) contratados pelo MI para automatizar seus processos, que durante diferentes momentos de 2013, registraram o ineditismo de uma série de dados gerados pelo nosso modelo, para incorporarem ao modelo automatizado de monitoramento que estava em desenvolvimento para aquele Ministério e até para as outras de suas vinculadas.

Para os próximos ciclos o calendário está definido conforme abaixo, lembrando que a data de referência para os dados é a mesma para atualização dos indicadores. Significa que os indicadores cujo cálculo é cumulativo, deverão ser atualizados sempre de janeiro até a data de entrega dos dados.

Agenda de Encaminhamentos dos Ciclos  
de Monitoramento da SUDENE em 2014

Ciclo	Data de Referência dos Dados	Data para Entrega à AGI	Data da Reunião de Apresentação
2º	30/05/14	06/06/14	20/06/14
3º	29/08/14	05/09/14	25/09/14
4º	28/11/14	05/12/14	18/12/14

Fonte: AGI/SUDENE

Por fim, fica o registro de que apesar de se observar um nível bem melhor de convivência com o processo de monitoramento, deve-se insistir que eles podem ser mais intensamente utilizados como instrumento de acompanhamento da capacidade ou produtividade da unidade.

# **ANEXO I**

## **Quadros do Monitoramento**



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 01</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econ	
<b>Finalidade da ação:</b>	Apoiar a organização social de atores, visando à gestão compartilhada do desenvolvimento, estimulando a sinergia de ações, o comprometimento e a capacidade de identificação e o encaminhamento de demandas, por meio da formação de capital social, ...; ampliar a viabilidade e a sustentabilidade das atividades produtivas, fortalecendo o associativismo e (ou) o cooperativismo como opções de organização social e produtiva. Ampliar as oportunidades de acesso ao mercado e ao desenvolvimento do APL em que as cooperativas e associações estão envolvidas.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Organização social, frágil; Mercado restrito.			
<b>Projeto:</b>	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fortalecer a organização social, criar uma rede de comunicação entre as associações de Apicultores dos munic. principais produtores Cadeia do Mel-Meso do Araripe, visando para ampliar oportunidades de inserção produtiva.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	GND 3	30	126.368,00	133.269,00

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	PERÍODO	TOTAL		
74.838,00	4.486,00	NOV-DEZ	79.324,00	Pago até o ano anterior	R\$ 115.800,00
40.962,00	1.725,00	DEZ-JAN	42.687,00	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ -
10.568,00	690,00	FEV-MAR	11.258,00	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
126.368,00	6.901,00	-	133.269,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício (2014)	R\$ -
				Saldo a liberar (2014)	R\$ -
				Saldo a Empenhar no exercício (2014)	R\$ -
				Total Liberado até o exercício (2014)	R\$ 115.800,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	18/02/2014	<b>CONVÊNIO Nº 771203/2012 (Proposta SICONV 027116/2012)</b>
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014	

<b>Responsável(es) técnico(s) pelo Projeto</b>	Vera Lúcia Assunção e Maria do Socorro Vilar - SUDENE / Gliedson Alves e Paulo da Fonte - CONDEPE/FIDEM
--	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>							<b>20,0%</b>				
1	Lançamento/divulgação do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	03/04/2012		20/03/2012	03/04/2012	100%	Concluído			
2	Recebimento de propostas (SICONV)	CGDS/SUDENE	05/04/2012	19/04/2012		05/04/2012	19/04/2012	100%	Concluído			
3	Análise/seleção de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012	100%	Concluído			
4	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS - ASCOM	10/05/2012	14/05/2012		10/05/2012	11/05/2012	100%	Concluído			
5	Divulgação Chamamento - Prorrogação	CGDS/SUDENE	25/05/2012	31/05/2012		25/05/2012	31/05/2012	100%	Concluído			
6	Análise técnica	CGDS/SUDENE	01/06/2012	15/06/2012		01/06/2012	15/06/2012	100%	Concluído			
7	Resultado do Chamamento - prorrogação	CGDS - ASCOM	19/06/2012	29/06/2012		19/06/2012	29/06/2012	100%	Concluído			
8	Análise técnica e parecer	CGDS/SUDENE	Não informado	07/07/2012		Não informado	29/06/2012	100%	Concluído			
9	Etapas de formalização do convênio	CGC - COCF - PRD	Não informado	Não informado		29/06/2012	18/10/2012	100%	Concluído			
10	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	18/10/2012	100%	Concluído			
11	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	30/10/2012	100%	Concluído			
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>							<b>60,0%</b>				
	* Liberação da primeira parcela de recursos	SUDENE	30/10/2012	30/10/2012	74.838,00	30/10/2012	14/12/2012	74.838,00	100%	Concluído		
12	** Realização do processo de licitação e contratação	CONDEPE/FIDEM	Não informado	30/08/2013		16/06/2013	16/08/2013	100%	Concluído			

13	<b>Meta 1 - Capacitar 140 Apicultores em Associativismo e Cooperativismo (R\$ 79.324,00)</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	01/09/2013	15/10/2013		02/09/2013	29/10/2013		<b>100%</b>	<b>Concluído</b>	Previsão de início e término reprogramada em razão do ajuste no plano de trabalho, após 2º TA, de prazo, assinado em 16/08/2013, publicado em 19/08/2013. Processo licitatório concluído. Empresa para prestação de serviços técnicos, contratada. Reunião de planejamento realizada - atividades reprogramadas.
13.1	<b>Etapa 1.1 – Mobilização Social</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	02/09/2013	06/09/2013		02/09/2013	06/09/2013		100%	<b>Concluído</b>	
13.2	<b>Etapa 1.2 – Realizar 7 oficinas (Associativismo / Cooperativismo) p/ 140 Apicultores associados = 20 associados x 7 associações</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	11/10/2013	22/10/2013		13/10/2013	22/10/2013		100%	<b>Concluído</b>	
	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE	13/10/2013	22/10/2013		15/10/2013	18/10/2013		100%	<b>Concluído</b>	
14	<b>Meta 2 - Capacitar 140 Apicultores em Formação de Redes de Comunicação (R\$ 42.687,00)</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	16/10/2013	30/11/2013		11/10/2013	18/10/2013		<b>100%</b>	<b>Concluído</b>	
14.1	<b>Etapa 2.1 – Realizar 07 oficinas sobre Formação de Redes de Comunicação</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	16/10/2013	30/11/2013		11/10/2013	18/10/2013		100%	<b>Concluído</b>	Verificou-se no acompanhamento que a oficina de IPUBI não ocorreu (uma apicultora, associada, foi morta no 1º dia do evento).
	<b>* Liberação da segunda parcela de recursos</b>	SUDENE	1º/11/2013	30/11/2013	<b>40.962,00</b>	21/11/2013	21/11/2013	40.962,00	100%	<b>Concluído</b>	
	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE	11/11/2013	20/11/2013		18/11/2013	20/11/2013		100%	<b>Concluído</b>	
15	<b>Meta 3 - Realizar 1 Seminário Temático sobre Formação de Redes de Comunicação p/140 Apicultores (R\$ 11.258,00)</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	01/12/2013	18/02/2014					100%	<b>Concluído</b>	
15.1	<b>Etapa 3.1 - Realizar seminário temático; diagnóstico - potencialidades/desafios com vistas a construção de uma Rede de comunicação (Plano)</b>	CONDEPE/FIDEM e CONTRATADA	01/12/2013	18/02/2014					100%	<b>Concluído</b>	
	<b>* Liberação da terceira parcela de recursos</b>	SUDENE	1º/12/2013	30/12/2013	<b>10.568,00</b>				-	<b>Cancelado</b>	Foi solicitado pela Conveniente o cancelamento da liberação da 3ª parcela (Ofício CONDEPE / FIDEM Nº 008/2014 - DEAG), devido a existência de saldo suficiente para o pagamento do contrato executado.
	<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								<b>0,0%</b>	<b>Em Andamento</b>	O Convênio teve seu prazo de vigência expirado em 18/2/2014, encontrando-se dentro do prazo de prestação de contas. Até o momento, foram inseridos no SICONV os Relatórios de Execução, referentes a parte física, os quais se encontram em análise.
16	Análise da PTC e emissão de parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	19/02/2014	18/04/2014					0%	<b>A Iniciar</b>	
17	Análise da PTC e emissão de parecer financeiro final	CGC/DAD/SUDENE	<b>Não informado</b>	<b>Não informado</b>					0%	<b>A Iniciar</b>	
					<b>Valor Previsto:</b>	126.368,00	<b>Valor realizado:</b>	115.800,00	<b>80,0%</b>	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

AGENCIA DE PLANEJAMENTO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISA DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM (CNPJ: 05.744.181/0001-84)

**Observações:**

a)1º Ciclo 2014. **Datas de início e conclusão das metas do projeto ajustadas conforme 2º TA, datado de 16/08/2013, publicado em 19/08/2013.**

Obs. 1: Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 006/2012 / Programa: 5320320120015. Enviada para análise em 31/05/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 29/06/2012, seguindo nessa data p/ CGC/DAD.Retornou à CGDS em meados de julho para indicação dos técnicos responsáveis, devolvido no dia seguinte c/ Mem. informando responsáveis.(...) Data de assinatura: 18/10/2012. Publicação DOU: 30/10/2012. Depósito da contrapartida realizado em 29/11/2012. Liberação da 1ª parcela: 14/12/2012,

após novo ajuste do PT. Solicitado, analisado e aprovado aditamento da vigência do convênio, para recomposição de prazo; cf. 1 TA, de 18 /03/2013, vigência prorrogada até 18/08/2013. Recomposição do prazo para 18/02/2014, conforme 2º TA. Procedidos ajustes no Plano de Trabalho.

Obs. 2: O convênio foi considerado encerrado em 18/02/14, no prazo regulamentar. Nesta condição ele pode ser considerado concluído, contudo, está na fase de contagem do tempo de apresentação da prestação de contas, razão do status de "Em Andamento".

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 02
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.5. Fortalecer as administrações públicas.		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas		<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)		<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almir Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos privados.			
<b>Projeto:</b>	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho, visando compreender o atual quadro econômico e social, bem como apontar para iniciativas e diretrizes gerais que possibilitem um desenvolvimento em base sustentável vis-à-vis as oportunidades e os desafios vislumbrados.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	GND 3 (3330.41)	30	234.105,49	246.426,82

<b>Previsão de Conclusão:</b>	06/07/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

**CONVÊNIO Nº 769782/2012 (Proposta SICONV 014881/2012)**  
Vigência: 18/12/12 a 18/07/13

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Mês	TOTAL		
				Pago até o ano anterior	R\$ 139.865,15
139.865,15	7.361,32	mai/12	147.226,47	A realizar no exercício (2014) RAP 2012	R\$ 94.240,34
94.240,34	4960,01	jun/12	99.200,35	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
234.105,49	12.321,33		246.426,82	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 94.240,34
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 139.865,15

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Juliana de Melo Borges e Maria Helena de Castro Lima - SUDENE / Gliedson Alves da Silva - CONDEPE/FIDEM
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>								<b>20,0%</b>	<b>Concluído</b>		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	09/05/2012	11/05/2012		09/05/2012	11/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	11/05/2012	08/06/2012		11/05/2012	08/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	SUDENE	07/08/2012	14/12/2012		07/08/2012	14/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	18/12/2012	18/12/2012		18/12/2012	18/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	18/12/2012	07/01/2013		18/12/2012	02/01/2013		100%	Concluído		
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>								<b>45,5%</b>	<b>Atrasado</b>		
	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/12/2012	31/12/2012	139.865,15	17/04/2013	01/08/2013	139.865,15	100%	Concluído		
8	Processo licitatório	CONDEPE/FIDEM	18/12/2012	14/10/2013		20/04/2013	14/10/2013		100%	Concluído	Empresa contratada, licitação e contrato registrado no SICONV.	
9	<b>Meta 1: Elaborar Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho.</b>	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	01/12/2013	06/07/2014		01/12/2013			28%	Em Andamento		
9.1	Etapa I: Proposta metodológica e mobilização social (R\$	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	01/12/2013	14/01/2014		01/12/2013	14/03/2014		100%	Concluído		
9.2	Reunião Técnica de Acompanhamento do Convênio	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	03/01/2014	31/01/2014		23/01/2014	23/01/2014		100%	Concluído		
9.3	Etapa II: Caracterização / Diagnóstico Situacional (R\$ 104.346,58)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	15/01/2014	04/03/2014		14/03/2014			20%	Atrasado	Segundo o conveniente, o atraso desta etapa será compensado, não havendo prejuízo para a data final do projeto.	Repactuar cronograma de execução com o conveniente.
9.4	Visita Técnica de Acompanhamento.	CGDS/SUDENE	a definir	a definir					0%	A Iniciar	As datas de reuniões e visitas técnicas serão acordadas com a Agência.	
9.5	Liberação da segunda parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/04/2014	30/04/2014	94.240,34				0%	A Iniciar		
9.6	Etapa III: Diretrizes, Estratégias e Proposições (R\$ 35.546,90)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	05/03/2014	05/05/2014					0%	A Iniciar		

9.7	Etapa IV: Consolidação do Plano da Área de Desenvolvimento do Município de Bom Conselho (R\$ 63.653,45)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	06/05/2014	06/07/2014				0%	A Iniciar	
9.8	Visita Técnica de Acompanhamento.	CGDS/SUDENE	a definir	a definir				0%	A Iniciar	As datas de reuniões e visitas técnicas serão acordadas com a Agência .
<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								<b>0,0%</b>	<b>A Iniciar</b>	
10	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	05/09/2014	05/10/2014				0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	234.105,49	<b>Valor realizado:</b>	139.865,15	65,50%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco - CONDEPE/FIDEM

**Observações:**

1º Ciclo - 2014. Alterações realizadas a partir da etapa 8.

**Histórico:** Valor Total da contrapartida depositado em 28/02/13. Solicitado liberação da primeira parcela em 17/04/13, após conclusão do Termo de Referência e ajuste do PT. Liberação da primeira parcela re-encaminhada em 06/05/13. Limite orçamentário solicitado ao MI em 10/05/13, autorizado em 25/07/13 e 1ª parcela liberada em 01/08/13. Em 09/07/13, o convênio foi prorrogado "de ofício" por atraso na liberação da primeira parcela, em decorrência de atraso na autorização de limite pelo MI.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos		<b>Número do Projeto:</b>	PO 03
<b>Objetivo estratégico:</b>	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Fornecer instrumentos relevantes para o ordenamento e a gestão ambiental de áreas selecionadas, visando conhecer as potencialidades e as limitações ambientais e socioeconômicas, a fim de subsidiar o planejamento dos agentes públicos e privados na definição de estratégias/diretrizes orientadoras do processo de uso e ocupação do território			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas		<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)		<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Desatualização da identificação e compreensão dos processos associados à dinâmica da desertificação no Estado de Pernambuco, necessários ao aprimoramento do planejamento sócio-econômico-ambiental da porção semiárida e, conseqüentemente, à definição e priorização de políticas públicas, bem como, articulação entre as políticas setoriais.			
<b>Projeto:</b>	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Realizar o Zoneamento da Desertificação no Estado de Pernambuco, identificando e avaliando o fenômeno em sua porção semiárida, como forma de subsidiar as políticas públicas de desenvolvimento em consonância com o Plano de Ação Estadual de Combate à Desertificação e Mitigação dos Efeitos da Seca – PAE-PE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100/250	GND 3	30	530.482,50	589.425,00

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL		
265.241,25	58.942,50	DEZ/2012	324.183,75	Pago até o ano anterior	R\$ 265.241,25
265.241,25	--	MAIO/2013	265.241,25	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 265.241,25
530.482,50	58.942,50	-	589.425,00	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
				Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 265.241,25
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 265.241,25

<b>Previsão de Conclusão:</b>	23/03/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

**CONVÊNIO Nº 770859/2012 (Proposta SICONV 013341/2012)**

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Victor Uchôa Ferreira da Silva e Maria do Socorro R. Morais Vilar - SUDENE
	Conveniente	Sérgio de Azevedo Mendonça e Maria das Graças Sobreira de Moura - SEMAS/PE

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>									20,0%	Concluído	
1	Seleção de propostas para a Ação 8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		Não informado	Não informado			100%	Concluído	
1.1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012			100%	Concluído	
1.2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012			100%	Concluído	
1.3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE		11/05/2012			11/05/2012			100%	Concluído	
2	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	24/04/2012	08/06/2012		24/04/2012	08/06/2012			100%	Concluído	
3	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/2012	14/12/2012			100%	Concluído	
4	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	Não Informado	28/12/2012		Não informado	28/12/2012			100%	Concluído	
5	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	Não Informado	03/01/2013		Não informado	03/01/2013			100%	Concluído	
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>									18,0%	Atrasado	
	Liberação da primeira parcela	SUDENE/CGDS	01/08/2013	31/08/2013	265.241,25	15/08/2013	15/08/2013	265.241,25	100%		Concluído	

6	Realização de proc. licitatório para contratação de serviços	SEMAS/PE	Não informado	Não informado	--	Não informado	--	50%	Em Andamento	Foi informado pela Convenente que continuam sendo desenvolvidas atividades para realização do processo licitatório.	
7	META 1 - Realizar 76 eventos de mobilização, sensibilização e validação para o Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco (R\$ 356.560,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	23/03/2014				0%	Atrasado	Em resposta ao Ofício Nº 007/2013 - CGDS/DPLAN/SUDENE a Convenente apresentou justificativa para o atraso na execução, além de demonstrar interesse em dar andamento a este projeto, solicitando prorrogação do prazo de vigência. Após análise do referido documento, a CGDS encaminhou o processo à Coordenação de Convênios, em 28/02/2014, com vistas a providências necessárias para tal procedimento.	
7.1	META1/ETAPA 1 – Realizar 61 encontros com duração de 2 dias (16h), cada um, no Sertão e Agreste Pernambucano (R\$ 146.400,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	21/01/2014				0%	Atrasado		
**	Visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	A definir				0%	A Iniciar		
	Liberação da segunda parcela	SUDENE	01/10/2013	31/10/2013	265.241,25			0%	Atrasado		
7.2	META 1/ETAPA 2 – Realizar quatorze (14) workshops com duração de dois (2) dias cada em regiões do Sertão e Agreste Pernambucano para a socialização, discussão e contribuições na elaboração do projeto (R\$ 176.960,00)	SEMAS/PE	22/01/2014	04/03/2014				0%	Atrasado		
7.3	META1/ETAPA 3 – Realizar Seminário Nordestino com duração de 3 (três) dias para socializar o documento e uniformizar a modelagem de vulnerabilidade da C34 Desertificação na Região Nordeste (R\$ 33.200,00)	SEMAS/PE	05/03/2014	23/03/2014				0%	Atrasado		
8	META 2 - Realizar a identificação, mapeamento e caracterização do processo de desertificação no Estado de Pernambuco (R\$ 232.865,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	23/03/2014				0%	Atrasado		
8.1	META 2/ETAPA1 – Realizar a identificação/caracterização de fatores sócio-ambientais (Solos, ambientes, cobertura vegetal, clima e socioeconomia) Mapeamento; Processamento Digital e Verificação da verdade terrestre para finalização dos mapas (R\$ 182.865,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	23/03/2014				0%	Atrasado		
8.2	META2/ETAPA2 – Confeccionar documento final/ livro contendo os produtos obtidos com a realização das Metas previstas (R\$ 50.000,00)	SEMAS/PE	17/02/2014	23/03/2014				0%	Atrasado		
***	Visita para emissão de Laudo/Parecer Técnico Final	CGDS/SUDENE	A definir	A definir				0%	A Iniciar		
<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								<b>0,0%</b>	<b>A Iniciar</b>		
9	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	24/03/2014	22/05/2014				0%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	530.482,50	<b>Valor realizado:</b>	265.241,25	<b>38,0%</b>	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

Secretaria do Meio Ambiente e Sustentabilidade do Estado de Pernambuco - SEMAS/PE; Embrapa Semiárido; FUNDAJ/UE.

**Observações:**

1º Ciclo 2014

\* Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 001/2012 / Programa: 5320320120004. Enviada para análise em 13/04/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 26/06/2012. Retornou a CGDS em 12/12/2012 para Parecer Técnico sobre pendências constatadas. Solicitação de ajustes ao Convenente, em 12/12/2012. Envio da resposta pela Convenente em 17/12/2012. Parecer elaborado em 17/12/2012. Encaminhamento a CGC em 18/12/2012 para providências para celebração. Convênio assinado em 28/12/2012 e publicado em 03/01/2013. Primeira liberação ocorreu em 15/08/2013. Em virtude do tempo transcorrido até a primeira liberação, foi concedida uma prorrogação 'de ofício' alterando o término da vigência do convênio para 23/03/2014 (termo de Prorrogação de Ofício, assinado em 21/08/2013).

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 04
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	<b>Objetivo estratégico (MI)</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Incrementar a competitividade de empreendimentos inovadores, promovendo o desenvolvimento local e regional por meio da criação de novas oportunidades de mercado (inserção nas economias local, regional, nacional e internacional) e de sistemas de comercialização para produtos e serviços.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Apicultura-informalidade, dificuldades de gestão, carência em tecnologias e de acesso aos mercados; Ovinocaprinocultura-problemas de sanidade, baixa qualidade genética, manejo inadequado, ausência e insuficiência da assistência técnica e carências nutricionais aliadas a alimentação inadequada.			
<b>Projeto:</b>	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Propiciar aos agricultores familiares, criadores de caprinos, ovinos e de abelhas, conhecimentos tecnológicos que possam contribuir de forma inovadora para aumento de produção e produtividade, tornando-os mais competitivos no mercado.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100/250	GND 3 e 4	30	694.459,19	771.621,32

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Convênio	Liberação	Total		
419.104,63	77.162,13	dez/12	496.266,76	Pago até o ano anterior	R\$ 419.104,63
137.677,28	--	jan/13	137.677,28	A realizar no exercício (2014)	R\$ 275.354,56
137.677,28	--	abr/13	137.677,28	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
694.459,19	77.162,13	-	771.621,32	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar (2014)	R\$ 275.354,56
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 419.104,63

<b>Previsão de Conclusão:</b>	17/06/2014	Convênio nº 769783/2012 (Proposta SICONV 015098/2012)
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014	

**Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto** SUDNE/ Marcelo de Castro Viana e Victor Uchôa Ferreira da Silva - SARA/ José Ricardo Jucá Sampaio e Marcelo Cavalcanti Rabelo

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>	CGDS/SUDENE							20,0%	Concluído		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	08/05/2012		23/04/2012	08/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	Não Informado	10/05/2012		Não Informado	10/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	10/05/2012	04/06/2012		10/05/2012	04/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	08/06/2012	25/09/2012		08/06/2012	25/09/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	18/10/2012	18/10/2012		18/10/2012	18/10/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	26/10/2012	26/10/2012		26/10/2012	26/10/2012		100%	Concluído		
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>								35,5%	Em Andamento		
8	Realização de processo licitatório para contratação de serviços	SARA/PE	18/06/2013	02/07/2013		23/07/2013	28/08/2013		100%	Concluído		
	Liberação da 1ª parcela	SUDENE	01/10/2012	Não Informado	419.104,63	23/11/2012	12/12/2012	419.104,63	100%	Concluído		
9	Realizar 40 cursos de capacitação em Ovinocaprinocultura para 600 criadores	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		25/11/2013			50%	Em Andamento	Realizados 20 cursos de ovinocaprinocultura, 50% do previsto.	
10	Realizar 12 cursos de capacitação em Apicultura Básica para 180 apicultores	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		13/01/2014			42%	Em Andamento	Realizados 05 cursos de apicultura, 42% do programado.	
	*Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	23/01/2014	Não Informado		28/01/2014	06/02/2014		100%	Concluído	A viagem de supervisão foi realizada no período de 28 a 31/01/2014 e 04 a 06/02/2014, na área de atuação do Projeto	
	*Liberação da 2ª parcela	CGDS/SUDENE	01/01/2013	17/06/2014	137.677,28				0%	A Iniciar		
11	Adquirir 540 colméias Langstroth.	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		08/08/2013	05/11/2013		100%	Concluído		
12	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	12/05/2014						0%	A Iniciar		

	Liberação da 3ª parcela	SUDENE	01/04/2013	17/06/2014	137.677,28				0%	A Iniciar		
13	Adquirir 12 conjuntos de extração de mel, composto de Centrífuga extratora de mel, Mesa desoperculadora	SARA/PE	18/12/2012	17/06/2014		08/08/2013	05/11/2013		100%	Concluído		
	<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								<b>0,0%</b>			
14	Análise da PTC, sob aspecto físico e emissão de laudo/parecer técnico final.	CGDS/SUDENE	18/08/14	02/01/2015					0%	A Iniciar		Inclui 60 dias para apresentação da PTC e 90 dias para análise pela SUDENE.
			<b>Valor Previsto:</b>	694.459,19	<b>Valor realizado:</b>	419.104,63		55,5%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>		

Análise da proposta

**Parceiros institucionais:**

Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária de Pernambuco - SARA/PE

**Observações:**

Em 11/10/2013 foi assinado o 1º Termo Aditivo, prorrogando a vigência do convênio para 17/06/2014

1º Ciclo 2014;

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 05</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos privados.		
<b>Projeto:</b>	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Formular o Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba abrangendo cinco metas/módulos: micrologística de transporte de cargas, desenvolvimento industrial, energia, telecomunicações e tecnologia da informação e capacitação.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250 e 100	3330.41	30	R\$ 1.794.595,93	2.000.000,00

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Mês	TOTAL		
732.887,59	79.238,97	nov/12	812.126,56	Pago até o ano anterior	R\$ 1.794.595,93
527.102,12	67.204,78	nov/13	594.306,90	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ -
534.606,22	58.960,32	dez/13	593.566,54	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
1.794.595,93	205.404,07	-	2.000.000,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ -
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 1.794.595,93

<b>Previsão de Conclusão:</b>	28/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

**CONVÊNIO Nº 769784/2012-41 (Proposta SICONV 011604/2012)**

<b>Responsável(e) técnico(s) pelo Projeto</b>	Maria Helena de Castro Lima e Juliana de Melo Borges - SUDENE / Gustavo Nogueira e Luiz Carlos Soares - SEPLAG-PB
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor (SUDENE)	Início	Fim	Valor			
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>								<b>20,0%</b>	<b>Concluído</b>	
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído	
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído	
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	09/05/2012	11/05/2012		09/05/2012	11/05/2012		100%	Concluído	
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	11/05/2012	08/06/2012		11/05/2012	08/06/2012		100%	Concluído	
5	Etapas de formalização do convênio	SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/2012	14/12/2012		100%	Concluído	
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	14/12/2012	18/12/2012		14/12/2012	18/12/2012		100%	Concluído	
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	18/12/2012	02/01/2013		18/12/2012	02/01/2013		100%	Concluído	
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>								<b>53,3%</b>	<b>Concluído</b>	O convênio foi prorrogado "de ofício" após a data de referência do PO para 28/05/14.
	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/11/2012	30/11/2012	732.887,59	01/11/2012	30/11/2012	732.887,59	100%	Concluído	
8	Processo licitatório	SEPLAG/PB	01/02/2013	07/06/2013		01/02/2013	25/07/2013		100%	Concluído	Edital da licitação (nº 001/2013) registrado na CGE-Controladoria Geral do Estado, sob nº 13-00476-0 e publicado em 23/04/2013, nos jornais de grande circulação e diários oficiais. Contrato com a empresa vencedora assinado em 25/07/13, mas só registrado no SICONV após formalização do 2º Termo Aditivo.
9	<b>Meta I: Estruturação do Plano Estratégico da Micrologística do Transporte de Cargas do Estado da Paraíba (R\$ 274.617,39)</b>	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/01/2014		01/08/2013	10/12/2013		100%	Concluído	
9.1	Diagnóstico das cadeias produtivas paraibanas	SEPLAG/PB	01/08/2013	27/09/2013		01/08/2013	12/11/2013		100%	Concluído	
9.2	Diagnóstico da infra-estrutura da logística do transporte de cargas do estado da Paraíba	SEPLAG/PB	01/08/2013	11/10/2013		01/08/2013	12/11/2013		100%	Concluído	
9.3	Priorização dos Projetos Estratégicos Micrologísticos para o estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	04/10/2013	08/11/2013		04/10/2013	12/11/2013		100%	Concluído	

9.4	Relatório Intermediário do Plano de Micrologística do Transporte de Cargas.	SEPLAG/PB	01/08/2013	08/11/2013		01/08/2013	12/11/2013		100%	Concluído		
	Liberação da 2ª parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/11/2013	30/11/2013	527.102,12	25/11/2013	02/12/2013	527.102,12	100%	Concluído		
9.5	Relatório Final do Plano de Micrologística do Transporte de Cargas.	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/01/2014		01/08/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
10	<b>Meta II:</b> Plano Estratégico de Desenvolvimento Industrial do Estado da Paraíba (R\$ 463.979,98)	SEPLAG/PB	30/08/2013	28/01/2014		30/08/2013	11/02/2014		100%	Concluído		
10.1	Avaliação do Potencial Econômico das Cadeias Produtivas	SEPLAG/PB	30/08/2013	18/10/2013		30/08/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.2	Estudo de Mercado dos Produtos Priorizados	SEPLAG/PB	13/09/2013	08/11/2013		13/09/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.3	Priorização dos cinco Produtos-Chaves	SEPLAG/PB	01/11/2013	22/11/2013		01/11/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.4	Elaboração de um Plano de Implementação	SEPLAG/PB	22/11/2013	06/12/2013		22/11/2013	11/02/2014		100%	Concluído		
10.5	Relatório Intermediário do Plano de Desenvolvimento Industrial.	SEPLAG/PB	01/08/2013	22/11/2013		01/08/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
10.6	Relatório Final do Plano de Desenvolvimento Industrial.	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/01/2014		01/08/2013	11/02/2014		100%	Concluído		
11	<b>Meta III:</b> Plano Estratégico de Energia do Estado da Paraíba (R\$ 298.553,40)	SEPLAG/PB	13/09/2013	28/01/2014		13/09/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
11.1	Avaliação da Situação Atual do Suprimento e Distribuição de Energia da Paraíba	SEPLAG/PB	13/09/2013	25/10/2013		13/09/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
11.2	Avaliação das necessidades energéticas da Paraíba	SEPLAG/PB	11/10/2013	08/11/2013		11/10/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
11.3	Avaliação dos "gaps" e priorização dos investimentos em energia na Paraíba.	SEPLAG/PB	25/10/2013	22/11/2013		25/10/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
11.4	Realização de 2ª visita técnica de acompanhamento	CGDS/SEPLAG	12/12/2013	12/12/2013		12/12/2013	12/12/2013		100%	Concluído		
11.5	Relatório Intermediário de Energia.	SEPLAG/PB	13/09/2013	22/11/2013		13/09/2013	19/11/2013		100%	Concluído		
	Liberação da 3ª parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/12/2013	31/12/2013	534.606,22	19/12/2013	30/12/2013	534.606,22	100%	Concluído		
11.6	Relatório Final de Energia.	SEPLAG/PB	13/09/2013	28/01/2014		13/09/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12	<b>Meta IV:</b> Plano Estratégico de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação (R\$ 380.603,91)	SEPLAG/PB	27/09/2013	28/01/2014		27/09/2013	13/01/2014		100%	Concluído		
12.1	Verificar estado atual de TIC do Estado da Paraíba e estimar oferta de serviços.	SEPLAG/PB	27/09/2013	18/10/2013		27/09/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.2	Identificar prioridades e demandas do plano de desenvolvimento industrial e logístico e mapear necessidades futuras de TIC.	SEPLAG/PB	04/10/2013	08/11/2013		04/10/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.3	Explicitar lacunas entre necessidades projetadas e oferta planejada.	SEPLAG/PB	11/10/2013	15/11/2013		11/10/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.4	Identificar alavancas que superem potenciais barreiras à implantação de uma infraestrutura de TI.	SEPLAG/PB	08/11/2013	22/11/2013		08/11/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.5	Desenvolver e priorizar iniciativas para atender à demanda por serviços.	SEPLAG/PB	15/11/2013	29/11/2013		15/11/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.6	Consolidar o Plano de TIC.	SEPLAG/PB	22/11/2013	20/12/2013		22/11/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.7	Relatório Intermediário do Plano de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação.	SEPLAG/PB	27/09/2013	20/12/2013		27/09/2013	10/12/2013		100%	Concluído		
12.8	Relatório Final do Plano de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação.	SEPLAG/PB	27/09/2013	28/01/2014		27/09/2013	13/01/2014		100%	Concluído		

13	<b>Meta V:</b> Plano Estratégico de Capacitação do Capital Humano para o Desenvolvimento do Estado da Paraíba(R\$ 376.841,25)	SEPLAG/PB	25/10/2013	28/01/2014		25/10/2013	10/02/2014		100%	Concluído	
13.1	Mapear a demanda de recursos humanos, por tipo de capacitação profissional, visando o crescimento e investimentos do Estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	25/10/2013	29/11/2013		25/10/2013	13/01/2014		100%	Concluído	
13.2	Projetara atual oferta de mão-de-obra no estado.	SEPLAG/PB	25/10/2013	29/11/2013		25/10/2013	13/01/2014		100%	Concluído	
13.3	Definir ajustes na oferta de capacitação de mão-de-obra visando o crescimento do estado.	SEPLAG/PB	29/11/2013	13/12/2013		25/10/2013	13/01/2014		100%	Concluído	
13.4	Dimensionar investimentos necessários para formação profissional.	SEPLAG/PB	13/12/2013	03/01/2014		25/10/2013	13/01/2014		100%	Concluído	
13.5	Consolidar o Plano de Capacitação do Capital Humano do Estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	20/12/2013	28/01/2014		25/10/2013	13/01/2014		100%	Concluído	
13.6	Relatório Intermediário do Plano de Capacitação do Capital Humano.	SEPLAG/PB	25/10/2013	03/01/2014		25/10/2013	13/01/2014		100%	Concluído	
13.7	Relatório Final do Plano de Capacitação do Capital Humano.	SEPLAG/PB	25/10/2013	28/01/2014		25/10/2013	10/02/2014		100%	Concluído	
14	Relatório Final consolidado do Plano de Desenvolvimento do Estado da Paraíba	SEPLAG/PB	01/08/2013	28/04/2014		01/08/2013	18/02/2014		100%	Concluído	
15	Finalização do Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba	SEPLAG/PB	18/02/2014	28/05/2014					0%	A Iniciar	A SEPLAG formalizará solicitação de utilização dos recursos oriundos dos rendimentos de aplicação a serem aplicados em atividades de desdobramento do Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba
<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>									0,0%	A Iniciar	
16	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	29/05/2014	29/08/2014					0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	1.794.595,93	<b>Valor realizado:</b>	1.794.595,93	73,3%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>		

<b>Parceiros institucionais:</b>
Secretaria de Estado do Planejamento e Gestão do Governo do Estado da Paraíba (CNPJ: 08761124000100)
<b>Observações:</b>
2º Termo Aditivo foi solicitado pelo convenente por meio do SICONV em 12/08/13, sendo publicado em 01/11/13.
Em 18/02/2014 a equipe técnica participou de um Seminário em João Pessoa/PB com o Governador do Estado, Secretário de Planejamento e Gestão, Gestores e Técnicos do Governo do Estado, Universidades Federal e Estadual, Parlamentares etc, onde foram apresentados o Plano Estratégico da Paraíba, relativo aos resultados do Projeto "Eixos Integrados de Desenvolvimento da Paraíba – uma visão estratégica para o Estado.
<b>1º Ciclo 2014.</b>

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL**  
**SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**  
**PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 06</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	0840 - Implementação de Infraestrutura logística voltada para inclusão na cadeia produtiva.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para a superação dos limites da Infraestrutura à expansão dos investimentos regionais.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Isolamento de uma parte da população do município no período de inverno.			
<b>Projeto:</b>	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa, interligando ao centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fazer a ligação da população do centro da cidade com a localidade de Santa Rosa no município de Ruy Barbosa/RN.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	GND 3	30	800.000,00	825.379,68

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE		TOTAL		
280.000,00	8.400,00	put a dez/12	288.400,00	Pago até o ano anterior (2013)	R\$ 540.000,00
260.000,00	8.400,00	jan a mar/1	268.400,00	A realizar no exercício	R\$ 260.000,00
260.000,00	8579,68	jun/set/13	268.400,00	Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
800.000,00	25.379,68		825.379,68	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 260.000,00
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 540.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	18 meses após 1ª liberação
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

**Convênio nº 770860/2012 Proposta nº 24955/12**

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Edson Fernando de Laranjeiras Pinto/SUDENE e Juan Diego de Albuquerque Paulo/município de Ruy Barbosa/RN.
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>								20,0%	<b>Concluído</b>		
1	Divulgação do Programa no SICONV	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	<b>Concluído</b>	Foi providenciado a Prorrogação de ofício pela SUDENE, alterando a data de	
2	Recebimento da proposta, análise	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	<b>Concluído</b>	conclusão da obra para 12.06.2014.	
3	Realização de visita técnica	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	<b>Concluído</b>		
4	Emissão de Parecer	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	<b>Concluído</b>		
5	Outros procedimentos formais - legais	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	<b>Concluído</b>		
6	Assinatura do Convênio	CGDS/SUDENE	23/08/2012	23/08/2012		23/08/2012	23/08/2012		100%	<b>Concluído</b>		
7	Publicação no DOU	CGDS/SUDENE	Não Informado	Não Informado		Não Informado	Não Informado		100%	<b>Concluído</b>		
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>								42,8%	<b>Atrasado</b>		
	*Liberação da 1ª parcela	COFC /CGAF / DAD	07/12/2012	07/12/2012	280.000,00	07/12/2012	07/12/2012	280.000,00	100%	<b>Concluído</b>		
8	<b>Meta 1</b>	Município de Ruy Barbosa	01.09.2012	31.01.2013		01.05.2013	30.09.2013		100%	<b>Concluído</b>	Data de assinatura: 23/08/2012; liberação da 1ª parcela: 07/12/2012.	
8.1	Serviços preliminares: Barracão da obra, locação da obra, placa da obra.	Município de Ruy Barbosa	01.09.2012	31.01.2013		01.05.2013	31.05.2013		100%	<b>Concluído</b>		
8.2	Serviços de movimento de terra: escavação manual, escavação mecânica, aterro apiloado.	Município de Ruy Barbosa	01.09.2013	31.01.2014		01.05.2013	31.07.2013		100%	<b>Concluído</b>		
8.3	Embasamento de pedra argamassada, concreto armado fck = 18 Mpa, preparo e lançamento para execução das	Município de Ruy Barbosa	01.09.2014	31.01.2015		01.08.2013	30.09.2013		100%	<b>Concluído</b>		
	*Visita técnica de acompanhamento e emissão de relatório	CGDS	30.06.2013	Não Informado		27.03.2013	03.07.2013		100%	<b>Concluído</b>		
	*Liberação da 2ª parcela	COFC /CGAF / DAD	30.09.2013	30/09/2013	260.000,00	14.11.2013	14/11/2013	260.000,00	100%	<b>Concluído</b>	Foi liberada a 2ª parcela do convênio no valor de R\$ 260.000,00, em 14.11.2013	

9	<b>Meta 2</b>	Município de Ruy Barbosa	01.02.2013	Não Informado		Não Informado			70%	Atrasado	
9.1	Estrutura: execução de pilares de concreto armado, alvenaria de pedra argamassada para execução de muro de arrimo.	Município de Ruy Barbosa	01.02.2013	01.08.2013		01.09.2013	28/02/2014		100%	Concluído	
9.2	Concreto armado para longarinas, transversinas e laje de piso. Concreto armado para guarda rodas e muro de proteção nas laterais da ponte.	Município de Ruy Barbosa	09.12.2013	28.02.2014		01.12.2013			40%	Atrasado	
	*Visita técnica de acompanhamento e emissão de relatório	CGDS	30.09.2013	Não Informado			05/12/2013		100%	concluído	
	<b>Liberção da 3ª parcela</b>	COCF /CGAF / DAD	27.12.2013	Não informado	260.000,00				0%	atrasado	
10	<b>Meta 3</b>		01/03/2014	30/06/2014					0%	A Iniciar	
10.1	Instalações elétricas, piso cimentado rústico da laje da ponte, pinturas das estruturas de concreto armado e postes metálicos e urbanização do talude com grama batatais em placa.	Município de Ruy Barbosa	01/03/2014	30/06/2014					0%	A Iniciar	
	<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								0,0%	A Iniciar	
11	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final		01.09.2014	30.09.2014					0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	800.000,00	<b>Valor realizado:</b>	540.000,00	62,8%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>		

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

**1º Ciclo 2014.**

\* Trata-se de Projeto apoiado pela Emenda Parlamentar da Comissão de Desenvolvimento Regional e Turismo (Sen Benedito Lira), consignada no OGU-SUDENE, na ação 8902, vinculada ao Programa 2029, no valor global de R\$ 50.000.000,00.

Informações referentes à data de 19/04/2013:

1) Obra atrasada devido a recurso judicial no processo licitatório. Resultado: o juiz deu sentença favorável ao município. Falta concluir o processo licitatório e escolher a empresa vencedora da licitação.

2) Foi concluído o processo licitatório e homologada a empresa vencedora da licitação. Conforme informação do engenheiro civil responsável pelos projetos e acompanhamento de fiscalização da obra de construção da ponte de concreto armado no município de Ruy Barbosa/RN, a empresa vencedora já está instalada no canteiro de obras para iniciar os serviços preliminares de construção da ponte. Estas informações estão atualizadas até 31.05.2013.

Informações referentes à data de 29/11/2013:

Situação atual: Falta liberar a 3ª parcela do convênio no valor de R\$ 260.000,00, prevista para fevereiro/2014. Foi concluída a concretagem de pilares, longarinas e transversinas que compõem a estrutura de sustentação da ponte, restando a laje de concreto armado

de piso, guarda-rodas e muro de proteção nas laterais da ponte. Foi concluído o muro de arrimo de proteção, constituído de alvenaria de pedra argamassada. Compõem a estrutura de sustentação da ponte, restando a laje de concreto armado de piso, guarda-rodas e muro de proteção

nas laterais da ponte. Foi concluído o muro de arrimo de proteção, constituído de alvenaria de pedra argamassada, de pedra marroada, rejuntada com argamassa de cimento e areia grossa no traço 1:4.

Foi liberada a 2ª parcela no valor de R\$ 260.000,00 em 14.11.2013; **Foi providenciado Prorrogação de Ofício pela SUDENE, alterando a data de conclusão da obra para 12.06.2014.**

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL**  
**SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**  
**PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 07
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2009
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Objetivo da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Ausência de uma base de dados/informações energéticas para contribuir para as diretrizes e formulação da política energética regional.			
<b>Projeto:</b>	Plano Regional de Energia_Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Articular e coordenar o planejamento energético regional.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100/250/280	Correntes	50 ou 90	9.452.840,00	9.452.840,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2013)	R\$ 352.840,00
A realizar no exercício	R\$ 1.352.840,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício 2014	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 1.352.840,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício (2013)	R\$ 352.840,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/12/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(e)s técnico(s) pelo Projeto</b>	Maria Helena de Castro Lima
--	-----------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Formalização de Acordo de Cooperação Técnica com a EPE	DPLAN/CGDS/CDT	01/11/2009	03/05/2013		04/05/2011	30/12/2013		100%	Concluído	Em negociação ampliação do objeto do ACT .	Reunião com a EPE em 27/11/2013 para definir/ampliar o objeto do ACT
2	Convênio p/ Estruturação do Sistema de Informações Energéticas - SUDENE/ATECEL - Pagamento total efetuado	DPLAN/CGDS/CDT	13/01/2010	01/12/2012	R\$ 352.840,00	13/01/2010	30/10/2012	R\$ 352.840,00	100%	Concluído	Problemas na operacionalização do SICONV na funcionalidade Prestação de Contas	Em andamento a entrega dos relatórios e do sistema de informações. Repactuar datas de término previsto e realizado.
3	Elaboração de Relatórios com os resultados preliminares (Metas 1 e 2 do Convênio)	DPLAN/CGDS/CDT	01/08/2011			01/08/2011	03/05/2013		100%	Concluído		
4	Realização de oficina para apresentação do SIE	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/2012	13/11/2012		28/09/2012	13/11/2012		100%	Concluído	Organizada pela SUDENE	
5	Apresentação de proposta de um Modelo de Governança para o SIE; criar um GT Regional de Planejamento Energético	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/2012	01/02/2013	R\$ 1.000.000,00	28/09/2012	01/02/2013		100%	Concluído	SUDENE e GT de Planejamento Energético	Oficina de Trabalho/Treinamento na SUDENE com a EPE e representantes dos Estados, janeiro de 2013.
6	Elab. Balanço Energético Regional 2013 ano base 2012(digital); Apoiar a execução dos Balanços Energéticos Estaduais; Participação em Oficina de Trabalho "Balanços Energéticos Estaduais" na EPE em 27 e 28/11/2013	DPLAN/CGDS/CDT	01/12/2012	30/04/2014	R\$ 3.000.000,00	01/05/2013			60%	Em Andamento	SUDENE e GT de Planejamento Energético	Perenizar a elaboração do BE Regional e Estaduais maio/2014. Negociado/pactuado com a EPE a formalização de Termo de Utilização de dados para Balanço Energético
7	Realização de estudos e diagnósticos setoriais: biomassa, solar, eólica, pchs etc.	DPLAN/CGDS/CDT	01/03/2013	30/06/2014		19/06/2013			50%	Em Andamento	Informações para alimentar o SIE e identificar soluções mais adequadas para o suprimento de energia na Região	Previsto para o orçamento 2014( R\$ 5.000.000,00) Em análise para posterior assinatura do Termo de Cooperação Técnica com o Centro de Energias Renováveis da UFPE, o Ministério da Integração, e o Centro Nacional de Energias Renováveis (Espanha)

8	Realização do I Seminário Regional de Planejamento Energético em novembro de 2013, com a SBPE e demais instituições do setor energético com prazo previsto para até 06/05/14; 2 - Oficina de trabalho do GT_Planejamento Energético para elaboração do Plano de Trabalho 2014/2015, com prazo previsto para até 05/05/14.	SUDENE	24/05/13	30/06/14	R\$ 100.000,00	24/05/2013			45%	Em Andamento	SBPE: Sociedade Brasileira de Planejamento Energético, CHESF, Federação das Indústrias, Governos Estaduais, Centros de Pesquisa	Reunir periodicamente o GT_Planejamento Energético; Realizar reuniões com o Fórum dos Secretários para assuntos de Energia/NE;
					<b>Valor Previsto:</b>	R\$ 4.452.840,00	<b>Valor realizado:</b>	R\$ 352.840,00	81,9%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

<b>Observações:</b>	
Obs.	1º Ciclo 2014
Obs1:	Repactuadas as Atividades/Etapas 6, 7 e 8
Obs2	Revisão do Acordo de Cooperação Técnica Com a Empresa de Pesquisa Energética - EPE

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 08
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Suprir demandas especializadas do mercado de trabalho, decorrentes do novo modelo tecno-gerencial, baseado na ótica da competitividade, capacitando recursos humanos em procedimentos operacionais que possibilitem incrementar os níveis de qualidade e produtividade dos processos produtivos.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituído acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Crescimento na área da construção civil com falta de mão de obra especializada, ao mesmo tempo que cresce o número de mulheres que buscam se qualificar e ingressar no segmento da construção .			
<b>Projeto:</b>	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil (Estado da Paraíba) - Termo de Cooperação			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Promover a inclusão social e produtiva, por meio da oferta de cursos de qualificação profissional no setor da Construção Civil, atendendo, preferencialmente, mulheres e beneficiários de programas sociais de transferência de renda, com maior vulnerabilidade social, menor renda per capita e que possuam, no mínimo, a primeira fase do ensino fundamental (1ª a 4ª série).			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso			
						Concedente	Conveniente	Liberação	Total
	100/250	GND 3	30	1.018.500,00	1.018.500,00	IFPB	agosto	única	1.018.500,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 1.018.500,00
A realizar no exercício (2014)	R\$ -
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
<b>Total Liberado até o exercício</b>	<b>R\$ 1.018.500,00</b>

<b>Previsão de Conclusão:</b>	12/06/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Juliana de Melo Borges e Macira Sotero (SUDENE/CGDS)
	Conveniente	Prof.ª Edelclides Vasconcelos (Pró-Reitora de Extensão do IFPB).

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>								20,0%	<b>Concluído</b>	
1	Elaboração do projeto	IFPB	Não informado	Não informado		2012	08/05/2013		100%	<b>Concluído</b>	Em 22/03/13, foi realizada reunião na SUDENE para apresentar a proposta de projeto Mulheres na Construção - segundo modelo implantado pela SUDECO - para o IFRN e o IFPE. Na ocasião, o IFPB apresentou o projeto elaborado em 2012 a ser executado em 2013-2014.
2	Análise do Projeto	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		02/05/2013	07/05/2013		100%	<b>Concluído</b>	
3	Apresentação formal do Projeto a SUDENE	IFPB	Não informado	Não informado		08/05/2013	23/05/2013		100%	<b>Concluído</b>	
4	Formalização do Termo de Cooperação	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		09/05/2013	05/08/2013		100%	<b>Concluído</b>	
5	Aprovação na Diretoria Colegiada	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		15/05/2013	15/05/2013		100%	<b>Concluído</b>	Ata n.º 138 da Diretoria Colegiada
6	Assinatura do Termo de Cooperação	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		13/06/2013	13/06/2013		100%	<b>Concluído</b>	Assinado em 13/06/13.
7	Publicação do convênio	CGDS/SUDENE	Não informado	Não informado		13/06/2013	05/08/2013		100%	<b>Concluído</b>	Publicado no DOU em 05/08/13.
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>								30,8%	<b>Atrasado</b>	O IFPB não formalizou a repactuação de datas, pois está dependendo da finalização da licitação para compra da unidade móvel prevista para 11/12/13 para ter a definição dos recursos que serão empenhados em 2013 e os valores que serão devolvidos, na expectativa de obter o restante dos recursos em 2014 e assim, atualizar a programação das etapas.  A equipe técnica da SUDENE agendou reunião no IFPB no dia 12/12/13 para tratar da programação do projeto a partir da definição dos valores que serão empenhados e devolvidos em 2013.
	Liberação de Recursos	COCF/SUDENE	01/05/2013	01/06/2013	1.018.500,00	23/05/2013	21/08/2013	1.018.500,00	100%	<b>Concluído</b>	Solicitação de limite orçamentário ao MI realizado em 23/05/13, autorizado em 13/08/13, financeiro descentralizado em 21/08/2013. Ofício n.º 0256/13-GAB/SUDENE enviado ao Ministro Fernando Bezerra em 03/07/13, solicitando liberação de recursos para o Projeto.

8	Capacitação de 320 profissionais para a Construção Civil na Paraíba pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Paraíba - IFPB: realização de 16 turmas de 20 alunos.	IFPB	13/06/2013	31/12/2013		13/06/2013	--	--	54%	Atrasado	Foi solicitada reunião com o Instituto em 22/08/13 para tratar do início do projeto, incluindo atualização do cronograma de execução do Projeto. Contudo, o Instituto preferiu avançar nos editais para realizar os processos licitatórios e realizar a reunião após esse período.	
8.1	Seleção das Equipes	IFPB	01/06/2013	31/07/2013		22/08/2013	24/10/2013	--	100%	Concluído	Editais de seleção dos profissionais e monitores publicados pelo IFPB em 22 e 24 de outubro/2013. Contratação realizada no final de novembro.	
8.2	Mobilização e divulgação	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		22/08/2013	24/10/2013	--	100%	Concluído	Edital de seleção publicado em outubro.	
8.3	Capacitação dos Monitores	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		01/03/2014	01/03/2014	--	100%	Concluído	IFPB realizou a capacitação dos monitores em mar/2014.	Solicitar atualização das etapas do projeto.
8.4	Seleção dos Alunos/Aprendiz	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		01/10/2013	08/11/2013	--	100%	Concluído	Matrículas das alunas realizadas em 06 e 08 de novembro.	
8.5	Elaboração do Material Didático	IFPB	01/11/2013	30/12/2013		01/11/2013	--	--	20%	Atrasado	O IFPB informou que será realizado em mar/2014.	
8.6	Aquisição do Laboratório Móvel, equipamentos e material de consumo	IFPB	01/11/2013	13/12/2013		01/11/2013	--	--	10%	Atrasado	Processo de licitação para aquisição da unidade móvel com previsão de conclusão para 11/12/13, dentro do limite para empenho de 13/12/13. Prazo de entrega da unidade será informado após contratação da empresa. Novo processo de licitação está em andamento por ter havido problemas com a empresa licitada anteriormente.	
8.7	Oferta dos cursos: Curso Aplicador de Revestimento Cerâmico; Curso de Pintura de Obras; Curso Auxiliar de Gerenciamento de Obras.	IFPB	01/08/2013	31/10/2013					0%	Atrasado	Realização de visita técnica de acompanhamento ao IFPB em 12.12.2013. Foram empenhados recursos na ordem de: R\$ 37.595,30 para as despesas correntes e R\$ 427.607,00 com as despesas de capital, perfazendo um total de R\$ 465.202,30 (quatrocentos e sessenta e cinco mil, duzentos e dois reais e trinta centavos). Como os recursos descentralizados não foram integralmente empenhados, o IFPB fez a devolução dos recursos orçamentários e financeiros em 10.01.2014 para a prestação de contas junto à unidade contábil e financeira desta SUDENE e enviou o Relatório de execução das Atividades, em janeiro/2014. Solicitou, também, por meio do Ofício nº 52/2014/GR/IFPB a continuidade do projeto e a descentralização de recursos no valor de R\$1.183.120,40 (hum milhão, cento e oitenta e três mil, cento e vinte reais e quarenta centavos). O prazo de vigência do referido Termo de Cooperação é de até 13/06/2013. Todavia, como só houve execução parcial do objeto e não houve empenho total dos créditos descentralizados, os recursos (orçamentários e financeiros), precisaram ser devolvidos. Como todos os recursos disponibilizados não foram empenhados não puderam ficar em 'restos a pagar'. Por isso, foi aberto outro processo para dar continuidade às ações iniciadas com o orçamento do exercício de 2014. Houve aprovação da Junta Diretora - Ata nº 165. No término da vigência (13/06/2014) do Processo 01/2013, o IFPB deverá enviar Relatório Final da execução parcial do projeto.	
8.8	Inserção no Mercado de Trabalho	IFPB	01/11/2013	31/12/2013					0%	Atrasado	Ainda não foi acordado novo período para realização da etapa.	
9	Acompanhamento e avaliação do Projeto	IFPB/SUDENE	12/06/2013	12/06/2014					0%	Atrasado	Ainda não foi acordado novo período para realização da etapa.	
<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>										<b>Atrasado</b>		
10	Relatório Final de Acompanhamento Técnico do Projeto	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	Atrasado		
			<b>Valor Previsto:</b>	1.018.500,00	<b>Valor realizado:</b>	1.018.500,00	50,8%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>			

**Parceiros institucionais:**

IFPB

**Observações:**

**1º Ciclo 2014**

Em reunião realizada na SUDENE em 19/11/13 por solicitação do IFPB, ficou clara a dificuldade do Instituto em empenhar todo o recurso descentralizado em 2013, pois a nova programação prevê oferta dos cursos em 2014. A legislação impede empenho de recursos de 2013 para pagamento de atividades a serem realizadas em 2014 como é o caso das bolsas a monitores e alunas (R\$ 414.400,00 de custeio) que participarão dos cursos a serem realizados a partir de fevereiro/2014. Por meio do Ofício nº 52/2014/GR/ o IFPB solicitou a continuidade do projeto e a descentralização de recursos no valor de R\$1.183.120,40 (hum milhão, cento e oitenta e três mil, cento e vinte reais e quarenta centavos). O prazo de vigência do referido Termo de Cooperação é de até 13/06/2013. Todavia, como só houve execução parcial do objeto e não houve empenho total dos créditos descentralizados, os recursos (orçamentários e financeiros), precisaram ser devolvidos. Como todos os recursos disponibilizados não foram empenhados não puderam ficar em 'restos a pagar'. Por isso, o processo 01/2013 deverá ser finalizado e foi aberto outro processo para dar continuidade às ações iniciadas com o orçamento do exercício de 2014. Houve aprovação da Junta Diretora - Ata nº 165.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 09</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos públicos e privados.			
<b>Projeto:</b>	Plano Estratégico de Integração do Norte e Nordeste de Minas Gerais.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar uma agenda programática de curto, médio e longo prazo para que o Sistema SEDINOR/IDENE seja capaz de organizar e integrar as ações dos diversos agentes de desenvolvimento presentes nas regiões do Norte e Nordeste de Minas Gerais.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	GND 3 (3330.41)	30	485.874,65	511.447,00

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Mês	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$
				A realizar no exercício (2014) RAP 2013	R\$ 485.874,65
255.723,17	R\$ 25.572,35	fev/14	281.295,52	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
230.151,48		mai/14	230.151,48	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
485.874,65	25.572,35		511.447,00	Valor liberado no Exercício (2014)	R\$ -
				Saldo a liberar (2014)	R\$ 485.874,65
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/07/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

**CONVÊNIO Nº 794997/2013**  
Vigência: 31/12/13 a 31/07/14

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Juliana de Melo Borges e Maria Helena de Castro Lima - SUDENE / Tiago Cançado Diniz - IDENE
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>											
1	Lançamento da Proposta no SICONV	CGDS/SUDENE			0	26/09/2013	17/01/2014			20,0%	Concluído	
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE					26/09/2013			100%	Concluído	
3	Etapas de formalização do convênio	SUDENE				11/12/2013	31/12/2013			100%	Concluído	
4	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE					31/12/2013			100%	Concluído	
5	Publicação do convênio	CGC/SUDENE					17/01/2014			100%	Concluído	
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>											
		IDENE/SUDENE	31/12/2013	31/07/2014						2,8%	Atrasado	O convênio foi assinado com cláusula suspensiva para apresentação de projeto e termo de referência. Os ajustes foram realizados pelo conveniente no SICONV. Parecer técnico de aprovação dos ajustes e a retirada da cláusula suspensiva foram registrados no SICONV após data de referência do PO.
6	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/02/2014	28/02/2014	255.723,17					0%	Atrasado	A contrapartida não foi depositada. Liberação da primeira parcela está condicionada ao pagamento da contrapartida.
7	Processo licitatório	IDENE	01/03/2014	30/04/2014					Não informado	25%	Em Andamento	O edital do pregão está sendo analisado pelo setor de licitações do IDENE. Após a retirada da cláusula suspensiva, o Idene solicitará prorrogação da vigência do convênio de modo a corresponder com o processo licitatório e contrato a ser firmado a partir do certame. Datas em processo de repactuação.

8	<b>Desenvolvimento Integrado do Norte e Nordeste de Minas Gerais</b>	IDENE/SUDENE	30/04/2014	31/07/2014			Não informado		5%	Em Andamento	O parecer técnico de análise da proposta indicou um prazo maior para execução do convênio.	
9	Etapa 1.1: Elaboração de Relatório de situação do Norte e Nordeste de Minas Gerais	IDENE/SUDENE	01/05/2014	15/06/2014			Não informado		25%	Em Andamento		
10	Etapa 1.2: Elaboração de Relatório de análise de investimentos	IDENE/SUDENE	16/06/2014	31/07/2014					0%	A Iniciar		
11	Visita Técnica de Acompanhamento.	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
12	Liberação da segunda parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/05/2014	31/05/2014		230.151,48			0%	A Iniciar	Após a data de referência do PO, o convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de prazo para 30/12/14.	Datas em processo de repactuação.
13	Etapa 1.3: Elaboração de Relatório de análise de convergência de planos para o Norte e Nordeste	IDENE/SUDENE	01/08/2014	31/08/2014					0%	A Iniciar	Após a data de referência do PO, o convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de prazo para 30/12/14.	Datas em processo de repactuação.
14	Etapa 1.4: Elaboração de Plano de Ação do Sistema SEDINOR/IDENE	IDENE/SUDENE	01/09/2014	10/10/2014					0%	A Iniciar	Após a data de referência do PO, o convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de prazo para 30/12/14.	Datas em processo de repactuação.
15	Etapa 1.5: Publicação do PESH-NNE - Plano de Desenvolvimento Integrado do Norte e Nordeste de Minas Gerais.	IDENE/SUDENE	05/10/2014	20/10/2014					0%	A Iniciar	Após a data de referência do PO, o convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de prazo para 30/12/14.	Datas em processo de repactuação.
16	Evento de Divulgação	IDENE/SUDENE	20/10/2014	31/10/2014					0%	A Iniciar	Após a data de referência do PO, o convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de prazo para 30/12/14.	Datas em processo de repactuação.
17	Visita Técnica de Acompanhamento.	CGDS/SUDENE	20/10/2014	31/10/2014					0%	A Iniciar	Após a data de referência do PO, o convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de prazo para 30/12/14.	Datas em processo de repactuação.
<b>ENCERRAMENTO (Peso 20 %)</b>									<b>0,0%</b>	<b>A Iniciar</b>		
3	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE							0%	A Iniciar		Datas em processo de repactuação.
<b>Valor Previsto:</b>					485.874,65	<b>Valor realizado:</b>		0,00	22,8%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

Instituto de Desenvolvimento do Norte e Nordeste de Minas Gerais - IDENE

**Observações:**

1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 10</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implantar gestão eficiente, eficaz e efetiva.
<b>Ação:</b>	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão.
<b>Finalidade da ação:</b>	Contribuir para melhoria da capacidade de gestão do poder público local mediante assistência técnica para o aperfeiçoamento dos Recursos humanos, financeiros e organizacionais das prefeituras em municípios selecionados.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Intensificação dos investimentos em infraestrutura econômica em municípios que possuem precariedade ou inadequação da gestão territorial pelas administrações municipais, caracterizadas, principalmente, por: insuficiência ou inexistência de quadros próprios de técnicos e fiscais; carência de qualificação técnica para o exercício de um efetivo controle urbano e ambiental; legislação urbanística municipal inadequada ou inexistente; entre outros.		
<b>Projeto:</b>	Capacitação de recursos humanos para fortalecimento das administrações locais dos 11 municípios impactados por grandes investimentos na região Norte Metropolitana do Recife e Mata Norte do Estado de Pernambuco.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Capacitar 220 (duzentos e vinte) servidores municipais (técnicos da área de planejamento urbano, técnicos administrativos e fiscais) em planejamento territorial, controle urbano, fiscalização e gestão administrativa e operacional, visando o fortalecimento institucional de 11 municípios impactados por investimentos, como o Polo Automotivo, o Polo Farmacológico de Hemoderivados e de Biotecnologia, a Companhia de Vidros e Metal Mecânico nos municípios da Região Metropolitana Norte e da Mata Norte do Estado de Pernambuco.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	280	GND 3	30	207.542,62	218.465,90

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	PERÍODO	TOTAL		R\$
				Pago até o ano anterior	-
<b>107.354,71</b>	5.650,24	FEV/2014	<b>113.004,95</b>	A realizar no exercício (RAP 2013)	R\$ 207.542,62
<b>100.187,91</b>	5.273,04	JUN/2014	<b>105.460,95</b>	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
<b>207.542,62</b>	<b>10.923,28</b>	-	<b>218.465,90</b>	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar (2014)	R\$ 207.542,62
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/09/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

**CONVÊNIO Nº 794329/2013 (Proposta SICONV 042454/2013)**

<b>Responsável(es) técnico(s) pelo Projeto</b>	Vera Lúcia Assunção e Victor Ferreira da Silva - SUDENE / Danielli Cristini dos Santos - CONDEPE/FIDEM
--	--

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>							<b>20,0%</b>	<b>Concluído</b>		
1	Lançamento/divulgação do Chamamento Público 002/2013	CGDS/SUDENE	04/06/2013	18/06/2013		04/06/2013	18/06/2013	100%	<b>Concluído</b>		
2	Recebimento de propostas (SICONV)	CGDS/SUDENE	19/06/2013	18/07/2013		19/06/2013	18/07/2013	100%	<b>Concluído</b>		
3	Análise/seleção de propostas	CGDS/SUDENE	19/07/2013	17/08/2013		19/07/2013	12/08/2013	100%	<b>Concluído</b>		
4	Resultado do Chamamento Público 2013	CGDS - ASCOM	26/08/2013	26/08/2013		26/08/2013	26/08/2013	100%	<b>Concluído</b>		
5	Etapas de formalização do convênio	CGDS - CGC - COCF - PRD	--	--		27/08/2013	30/12/2013	100%	<b>Concluído</b>		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	--	--		31/12/2013	31/12/2013	100%	<b>Concluído</b>		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	--	--		17/01/2014	17/01/2014	100%	<b>Concluído</b>		
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>							<b>0,0%</b>	<b>Atrasado</b>		
8	* Liberação da primeira parcela de recursos	SUDENE	01/02/2014	28/02/2014 (A redefinir)	107.354,71	--	--	0%	<b>Atrasado</b>	O projeto encontra-se com Cláusula Suspensiva, relativa à apresentação de Termo de Referência, cujo prazo encerra-se em 31/03/2014. Aguardando envio, análise e aprovação do Termo de Referência para posterior ajuste do Plano de Trabalho.	Foi inserido no SICONV na aba de "Acompanhamento e Fiscalização" - item "Solicitação de Esclarecimento" - uma nota alertando para a proximidade do término do prazo para atendimento da condição disposta na cláusula suspensiva do convênio - Subcláusula Quarta, da Cláusula Quinta, de modo particular, no que se refere à apresentação do Termo de Referência e posterior atualização do Plano de Trabalho.
9	** Realização do processo de licitação e contratação	CONDEPE/FIDEM	--	--		--	--	0%	<b>A Iniciar</b>		
10	Meta 1 - Realizar 01 seminário de lançamento do Programa de Capacitação para Fortalecimento Institucional.	CONDEPE/FIDEM	31/12/2013	09/05/2014	--	--	--	<b>0%</b>	<b>A Iniciar</b>		

10.1	<b>Etapa 1.1:</b> Realizar 11 Reuniões Técnicas nos Municípios Impactados	CONDEPE/FIDEM	31/12/2013	08/04/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
10.2	<b>Etapa 1.2:</b> Diagnóstico e Levantamento de Dados	CONDEPE/FIDEM	17/02/2014	14/04/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
10.3	<b>Etapa 1.3:</b> Seminário de Lançamento do Programa de capacitação para Fortalecimento Institucional.	CONDEPE/FIDEM	09/04/2014	09/05/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
11	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE	A definir	A definir	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
12	<b>* Liberação da segunda parcela de recursos</b>	SUDENE	01/06/2014	30/06/2014	100.187,91	--	--	--	0%	A Iniciar	
13	<b>Meta 2:</b> Realizar 6 oficinas de Capacitação/Monitoramento	CONDEPE/FIDEM	10/05/2014	01/09/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
13.1	<b>Etapa 2.1:</b> Realizar 02 oficinas de Capacitação em Planejamento e Controle Urbano.	CONDEPE/FIDEM	12/05/2014	12/06/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
13.2	<b>Etapa 2.2:</b> Realizar 02 Oficinas em Fiscalização e Gestão administrativa/Operacional.	CONDEPE/FIDEM	13/06/2014	14/07/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
13.3	<b>Etapa 2.3:</b> Realizar 02 Oficinas de Monitoramento e Criação/Fortalecimento de Espaços de Controle Social.	CONDEPE/FIDEM	15/07/2014	01/09/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
14	*** Visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE	A definir	A definir	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>									0,0%	A Iniciar	
15	Análise da PTC e emissão de parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	02/09/2014	01/11/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
16	Análise da PTC e emissão de parecer financeiro final	CGC/DAD/SUDENE	02/09/2014	01/11/2014	--	--	--	--	0%	A Iniciar	
					<b>Valor Previsto:</b>	207.542,62	<b>Valor realizado:</b>	0,00	<b>20,0%</b>	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

AGENCIA DE PLANEJAMENTO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISA DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM (CNPJ: 05.744.181/0001-84)

**Observações:**

1º Ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>			<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 11 (ex-PO 12)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil</b>			<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	<b>Eixo temático (MI):</b>	Assegurar proteção civil		
<b>Ação:</b>	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Ampliar e qualificar a capacidade de resposta a desastres		
<b>Finalidade da ação:</b>	Estruturar e implementar órgãos de defesa civil e capacitar as pessoas nas atividades de defesa civil.				
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS		
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almir Moreira Pinto		
<b>Problema (causa):</b>	Baixo preparo do Estado para as ocorrências de desastres naturais e antropogênicos, causando danos e prejuízos às populações.				
<b>Projeto:</b>	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do sistema Nacional de defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fortalecimento do sistema Municipal de Defesa Civil da Paraíba, por meio da capacitação dos Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil nos 223 municípios do Estado, bem como, integrantes do sistema Nacional de Defesa Civil a nível municipal (Corpo de Bombeiros, Polícia Militar e técnicos da EMATER).				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100/250/280	GND 3 e 4	30	228.797,21	254.219,12

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Conveniente	Liberação	Total	Pago até o ano anterior	R\$
167.999,61	25.421,91	dez/12	193.421,52	A realizar no exercício	R\$ 167.999,61
60.797,60	--	fev/13	60.797,60	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
228.797,21	25.421,91	-	254.219,12	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 60.797,60
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 167.999,61

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/08/2014	Convênio Nº 770741/2012 (Proposta SICONV Nº 013022)
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014	

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	SUDENE/ Juliana Borges e Marcelo de Castro Viana - SIEE/ Antônio Cavalcanti Brito
---	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>								<b>20,0%</b>			
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	09/05/2012		23/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	Não informado	09/05/2012		Não informado	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	09/05/2012	25/06/2012		09/05/2012	25/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGC/SUDENE	25/06/2012	20/12/2012		25/06/2012	20/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	04/01/2013	04/01/2013		Não informado	04/01/2013		100%	Concluído		
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>								<b>25,0%</b>	<b>Em Andamento</b>	O Termo Aditivo foi assinado em 23/12/2013, passando a vigência para 31/08/2014.	
	Liberação da 1ª parcela	SUDENE	14/06/2013	28/06/2013	167.999,61	14/06/2013	28/06/2013	167.999,61	100%	Concluído	O acompanhamento teve por objeto verificar o andamento do projeto, como o seu ajuste no cronograma de etapas no SICONV.	
8	Processo Licitatório	Gov/PB	31/08/2013	20/03/2014		31/08/2013			50%	Em Andamento	O conveniente está realizando o processo de Licitação para contratação dos serviços e aquisição dos equipamentos.	
9	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	29/01/2014	30/01/2014		30/01/2014	30/01/2014		100%	Concluído	Na viagem de acompanhamento, foi ajustado o novo cronograma de etapas do projeto	
10	Realizar 16 Cursos de CODC (Curso Operacional de Defesa Civil)	Gov/PB	30/04/2013	31/08/2014					0%	A Iniciar	Aguardando o término das licitações.	
	Liberação da 2ª parcela	SUDENE	01/05/2014	31/05/2014	60.797,60				0%	A Iniciar		
11	Aquisição 11 equipamentos de informática e eletroeletrônicos	Gov/PB	15/06/2013	31/08/2014					0%	A Iniciar	Aguardando o término das licitações.	
	<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								<b>0,0%</b>			
12	Análise da PTC, sob o aspecto físico e emissão de Laudo/parecer técnico final	CGDS/SUDENE	02/09/2014	17/11/2014					0%	A Iniciar	Inclui 60 dias para apresentação da PTC e 90 dias para análise pela SUDENE.	

Valor Previsto: 228.797,21

Valor realizado: 167.999,61

45,0%

Em  
Andamento

Status do Projeto

**Parceiros institucionais:**

Secretaria de Estado de Infraestrutura da Paraíba/Gerência Executiva de Defesa Civil

**Observações:**

1º Ciclo 2014.

Legenda

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 12</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	<b>Eixo temático (MI):</b>	Assegurar proteção civil
<b>Ação:</b>	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Ampliar e qualificar a capacidade de resposta a desastres
<b>Finalidade da ação:</b>	Estruturar e implementar órgãos de defesa civil e capacitar as pessoas nas atividades de defesa civil.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Baixo preparo do Estado para as ocorrências de desastres naturais e antropogênicos, causando danos e prejuízos às populações.		
<b>Projeto:</b>	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará		
<b>Objet</b>	Fortalecer o Sistema Estadual de Defesa Civil do Ceará		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100/250/280	GND 3 e 4	30	350.978,27	370.465,27

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Conveniente	Liberação	Total		
186.696,80	19.487,00	dez/12	206.183,80	Pago até o ano anterior	R\$ 186.696,80
164.281,47	--	fev/13	164.281,47	A realizar no exercício (2014)	R\$ 164.281,47
350.978,27	19.487,00		370.465,27	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
				Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 164.281,47
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 186.696,80

<b>Previsão de Conclusão:</b>	28/12/2013	Convênio Nº 7703355/2012 (Proposta SICONV Nº 015048/2012)
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014	

<b>Responsáv(el)is técnico(s) pelo Projeto</b>	SUDENE/Macira Régia Sotero e Marcelo de Castro Viana - CBMCE/ Aluizio Souza Freitas
--	---

N.E.	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto		Valor	Realizado		Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim		Início	Fim				
	<b>INICIAÇÃO (Peso 20%)</b>							20,0%	<b>Concluído</b>		
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012	100%	<b>Concluído</b>		
2	Análise da Proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	09/05/2012		23/04/2012	09/05/2012	100%	<b>Concluído</b>		
3	Resultado do Chamamento Público	CGDS/SUDENE	09/05/2012	09/05/2012		09/05/2012	09/05/2012	100%	<b>Concluído</b>		
4	Ajustes do Projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	09/05/2012	14/06/2012		09/05/2012	14/06/2012	100%	<b>Concluído</b>		
5	Etapas de formalização do convênio	CGC/SUDENE	15/06/2012	20/12/2012		15/06/2012	20/12/2012	100%	<b>Concluído</b>		
6	Assinatura do Convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012	100%	<b>Concluído</b>		
7	Publicação do Convênio	CGC/SUDENE	04/01/2013	04/01/2013		04/01/2013	04/01/2013	100%	<b>Concluído</b>		
	<b>EXECUÇÃO (Peso 60%)</b>							26,7%	<b>Atrasado</b>		
	<b>Liberação da 1ª parcela</b>	SUDENE/CGDS	01/12/2012	30/12/2012	186.696,80	29/11/2013	29/11/2013	100%	<b>Concluído</b>	A primeira parcela do convênio SICONV 7703355/2012 foi liberada em 29/11/2013, no valor de R\$ 186.696,80, através da ordem bancária 2013OB801500.	
8	<b>Processo Licitatório</b>	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		27/02/14	<b>Não informado</b>	100%	<b>Concluído</b>	Finalizada a licitação dos produtos referents às metas de 01 a 05.	
8.1	<b>Meta 1: Aquisição 13 notebooks</b>	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		09/08/2013		25%	<b>Atrasado</b>		Repactuar datas com o conveniente
8.2	<b>Meta 2: Aquisição 08 projetores multimídia</b>	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		09/08/2013	13/12/2013	100%	<b>Concluído</b>		Repactuar datas com o conveniente

8.3	<b>Meta 3:</b> Aquisição 14 câmeras fotográficas integradas com GPS	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		09/08/2013			25%	Atrasado		Repactuar datas com o convenente
	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir	Não informado					0%	Atrasado		Repactuar datas com o convenente
	<b>Liberção da 2ª parcela</b>	SUDENE	Não informado	Não informado	164.281,47				0%	Atrasado		Repactuar datas com o convenente
8.4	<b>Meta 4:</b> Realização 14 cursos de capacitação de Agentes de Proteção de defesa Civil	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		Não informado			25%	Atrasado		Repactuar datas com o convenente
8.5	<b>Meta 5:</b> Realização um Fórum Internacional Sobre Evidência Sísmicas no Ceará.	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013		Não informado			25%	Atrasado		Repactuar datas com o convenente
	<b>ENCERRAMENTO (Peso 20%)</b>								0,0%	A Iniciar		
	Visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A definir	A definir					0%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					350.978,27	<b>Valor realizado:</b>	186.696,80	46,7%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>		

**Parceiros institucionais:**

Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Ceará

**Observações:**

Obs1: O Convenente depositou a contrapartida em 07.10.2013, no valor de R\$ 19.487,00.

Obs2: O convenente solicitou Termo Aditivo de prorrogação de vigência para 28 de dezembro de 2014 por meio de ofício anexo SICONV em 20/11/13. Aguardando inserção no SICONV do Termo Aditivo de Prorrogação.

Obs3: O Plano de Trabalho será repactuado quando for aditado o Termo Aditivo com a nova data da vigência.

1º ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	<b>Número do Projeto:</b>	PO 13 (ex-PO 10)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover a difusão de inovação nos processos produtivos da cadeia produtiva regional, gerando renda, emprego e propiciando agregação de valor.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Ciência, Tecnologia e Inovação/CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Vernon George Walsmsley
<b>Problema (causa):</b>	Insuficiência de opções de oleaginosas apropriadas (matéria prima) para viabilizar o avanço do Programa Nacional de Biodiesel no Nordeste.		
<b>Projeto:</b>	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto	Crono Desembolso			
						CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL
	250		Descentralização	700.000,00	700.000,00	0,00			700.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	10/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	24/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Vernon George Walsmsley e Rubem Fernandes Monteiro Filho
	Conveniente	Andre Galenbeck

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
Pago até o ano anterior	R\$ 700.000,00
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (2014)	R\$ -
Saldo a liberar	
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 700.000,00

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Celebração de Termo de Descentralização	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	18/12/2012	18/12/2012	-	18/12/2012	18/12/2012	-	100%	Concluído		
2	Publicação no DOU	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	20/12/2012	20/12/2012	-	20/12/2012	20/12/2012	-	100%	Concluído		
3	Liberação da parcela única	SUDENE (COCF-Brivaldo Soares)	01/01/2013	31/03/2013	700.000,00	27/03/2013	27/03/2013	700.000,00	100%	Concluído		
4	Aquisição de equipamentos (R\$ 613.045,57)	CETENE (Andre Galenbeck)	31/01/2013	30/05/2013	-	31/03/2013	31/08/2013	-	100%	Concluído	Equipamentos adquiridos	
5	Instalação dos equipamentos (R\$ 20.390,63)	CETENE (Andre Galenbeck)	30/05/2013	30/10/2013	-	01/09/2013	14/01/2014	-	100%	Concluído	Repactuar as datas previstas de início e término.	Prazos prorrogado de ofício para 10/04/2014
6	realização de ensaios	CETENE (Andre Galenbeck)	31/06/2013	31/11/2013	-				0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término. Aguardando técnico da Alemanha para montagem e regulagem. Há a necessidade de obtenção de mais informações do CETENE sobre a previsão da conclusão desta etapa.	
7	Apresentação de relatório final	CETENE (Andre Galenbeck)	01/12/2013	31/12/2013	-				0%	Atrasado		
8	Emissão de Laudo Técnico	SUDENE (Vernon Walsmsley)	02/01/2014	31/01/2014	-				0%	Atrasado		
9	Análise da Prestação de Contas	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	01/02/2014	28/02/2014	-				0%	Atrasado		
10	Encerramento	SUDENE (Vernon Walsmsley)	01/03/2014	10/04/2014	-				0%	Atrasado		
					<b>Valor Previsto:</b>	700.000,00	<b>Valor realizado:</b>	700.000,00	50,0%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
O projeto será executado através de descentralização orçamentária e financeira para o Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste (CETENE)- MCT
<b>Observações:</b>
a) N.E. - Nº da etapa;
1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 14 (ex PO 12)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover a difusão de inovação nos processos produtivos da cadeia produtiva regional, gerando renda, emprego e propiciando agregação de valor.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Ciência, Tecnologia e Inovação/CGDS
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Vernon George Walmsley
<b>Problema (causa):</b>	Fragilidades no aproveitamento das potencialidades locais para desenvolvimento e inovação no ramo de confecções.		
<b>Projeto:</b>	Centro Vocacional Tecnológico de Confecções de Tobias Barreto/SE		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Desenvolver e estudar protótipo de sistemas locais e regionais de inovação e projetos de incorporação e de difusão de inovação para replicagem em outros estados do Nordeste.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	Investimento		857.015,99	965.632,35

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL		
274.405,33	108.616,36	Maio/2013	383.021,69	Pago até o ano anterior	R\$ 274.405,33
582.610,66	0,00	Julho/2013	582.610,66	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 582.610,66
857.015,99	108.616,36	-	965.632,35	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
				Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício	R\$ -
				Saldo a liberar	R\$ 582.610,66
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 274.405,33

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/12/2014
<b>Data Atualização:</b>	24/03/2014

<b>Responsável(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Vernon George Walmsley e Rubem Fernandes Monteiro Filho
	Conveniente	Jussara Santanna Alves

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Celebração do Convênio	SUDENE E Gov Sergipe	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
2	Publicação no DOU	CGC/SUDENE (Zizete Falcão)	11/01/2013	11/01/2013		11/01/2013	11/01/2013		100%	Concluído		
3	Visita técnica	DPLAN (Vernon Walsmsley)	06/03/2013	08/03/2013		06/03/2013	08/03/2013		100%	Concluído	Necessidade de acerto dos procedimentos burocráticos para prosseguimento do projeto.	
4	Liberação da 1ª parcela para aquisição de mobiliários, aparelhos eletrodomésticos, ferramentas, equipamentos de segurança e gases e aparelhos de áudio, videoconferência (e sua instalação) e aparelhos de telecomunicações	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro) e CGAF/COCF (Brivaldo V. Soares)	01/05/2013	30/05/2013	274.405,33	17/06/2013	17/06/2013	274.405,33	100%	Concluído		
5	Vistoria de campo	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro)	26/03/2014	29/03/2014					0%	A Iniciar	Aguardando conclusão de licitação pelo proponente para conclusão da meta 1 e posterior fiscalização visando a autorização da liberação da 2ª parcela. <b>Repactuar datas previstas de início e término.</b>	Prazo prorrogado para 31/12/2014
6	Liberação da 2ª parcela para aquisição de máquinas, equipamentos, produtos de informática, licenças de software, materiais de consumo e aviamentos, aparelhos de áudio e material bibliográfico (livros, vídeos e assinaturas de revistas).	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro) e CGAF/COCF (Brivaldo V. Soares)	A definir.	A definir	582.610,66				0%	A Iniciar	Aguardando relatório da visita técnica	
7	Vistoria de campo	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro)	A definir.	A definir					0%	A Iniciar		
8	Apresentação da prestação de contas	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico e da Ciência e Tecnologia do Estado de Sergipe (Jussara Santanna Alves)	01/12/2014	28/02/2015					0%	A Iniciar		
9	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final.	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro)	A definir.						0%	A Iniciar		
			<b>Valor Previsto:</b>			<b>Valor realizado:</b>			44,4%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

Existe a necessidade de deliberação sobre a continuação ou não desses acordos. Como não há diretor de planejamento, quem toma a decisão? Creio que a SUDENE deve resolver o problema de responsáveis na DPLAN pelas áreas, pois no momento não temos a quem recorrer.

Apesar das solicitações da Procuradoria, o Termo de Cooperação foi encaminhado para assinatura, tendo inclusive a UFPB assinado o termo.

Existem diversas solicitações da procuradoria sobre esses acordos: Solicitações da procuradoria:

1. Manifestação da área técnica sobre a existência ou necessidade de um Plano de trabalho para o Termo de Cooperação
2. Caso haja, é necessário Parecer Técnico sobre o PLano de Trabalho existente no processo com os devidos ajustes
3. Anexar autorização da Diretoria Colegiada
4. Documentação do representante do UF's e respectivo ato de delegação
5. Verificar se haverá ou não nesse acordo transferência de recursos.

1º Ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 15 (ex PO 13)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Adonis Oliveira	
<b>Problema (causa):</b>	Falta de cobertura da malha aérea em cidades de grande e médio porte do Nordeste, prejudicando a movimentação de passageiros e cargas, com perdas econômicas para a Região.			
<b>Projeto:</b>	Malha aeroviária regional			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Articulação para incrementar malha aérea na área de atuação da SUDENE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	A definir			178.440,00	0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/12/2013
<b>Data Atualização:</b>	24/03/2014

<b>Responsável(e)(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Adonis Oliveira
---	-----------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Composição de equipe interna (definir perfis e elencar servidores)	Marcus/Adonis	19/06/12	10/08/12	-	19/06/12	29/06/12	-	100,00%	Concluído	Inicialmente Francisco Linhares fez parte da equipe, mas afastou-se por ter sido convidado a fazer parte da equipe municipal de João Pessoa. Assim a equipe técnica ficou reduzida ao economista Marcus Vinicius com apoio dos técnicos da Coordenação de Gestão de Informações.	
2	Elaboração do plano de trabalho	Marcus/Adonis	01/08/12	10/08/12	-			-	50,00%	Paralisado	A equipe inicial elaborou um PT que deverá ser ajustado.	
3	Levantamento da malha institucional (malha regular, companhias aéreas com abrangência local, tempo de voo, etc)	Marcus/Adônis	01/08/12	20/08/12	-			-	20,00%	Paralisado		
4	Identificação dos marcos legais	Marcus/Adônis	21/08/12	10/09/12	-				0,00%	Paralisado		
5	Levantamento do estado da arte	Marcus/Adônis	11/09/12	28/09/12	-				0,00%	Paralisado		
6	Reuniões com os stakeholders	Adônis Oliveira	01/10/12	31/10/12	-					Paralisado		
7	Formação de Fórum permanente voltado para o estudo de alternativas	Adônis Oliveira	01/11/12	30/11/12	-				0,00%	Paralisado		
8	Definição de critérios para estabelecimento da malha	Adônis Oliveira	03/12/12	30/11/12	150.840,00				0,00%	Paralisado		
9	Definição da malha aérea	Adônis Oliveira	03/12/12	07/12/12	-				0,00%	Paralisado		
10	Termo de Referência da malha aérea	Adônis Oliveira	10/12/12	21/12/12	27.600,00				0,00%	Paralisado	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 703/2012, de 14/05/2012.	
<b>Valor Previsto:</b>					178.440,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	18,89%	Paralisado	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**  
 Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.  
 Obs2: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.  
 1º Ciclo 2014.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz Estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 16 (ex PO 14)</b>
<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	
<b>Objetivo da ação:</b>	Fortalecer os sistemas locais e regionais de inovação, visando à competitividade dos espaços produtivos e ao desenvolvimento regional sustentável, por meio da promoção do conhecimento e do acesso a instrumentos de apoio coletivo			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN		<b>Subunidade responsável:</b>	CGPD
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)		<b>Gestor da subunidade:</b>	Adonis Oliveira
<b>Problema (causa):</b>	Baixo IDEB e alta evasão escolar			
<b>Projeto:</b>	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Aumentar a eficiência do processo de ensino-aprendizagem, incorporando tecnologias já existentes, no ensino público fundamental e médio, na rede pública estadual da área de atuação da SUDENE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	4.4.90.00	Pregão	4.971.999,00	4.971.999,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 4.971.999,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	27/02/2015
<b>Data Atualização:</b>	24/03/2014

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Frederico Cavalcanti
---	----------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Termo de Referência para compra dos equipamentos e software	Marlene Franklin	01/08/2012	30/08/2012		01/08/2012	30/08/2012		100,0%	Concluído		
2	Assinatura do Termo de Cooperação	Marlene Franklin	09/11/2012	31/12/2012	0,00	09/11/2012	09/11/2012	0	100,0%	Concluído		
3	Licitação para a compra dos Equipamentos	Frederico Cavalcanti	01/08/2012	30/08/2013	2.200.000,00	01/08/2013		0,00	30,0%	Atrasado		
3.1	Preparação do Edital	Frederico Cavalcanti	01/02/13	01/06/13		01/02/13	01/06/13		100,0%	Concluído		Prazos previstos repactuados.
3.2	Licitação	Marisa Fontaine	01/06/13	01/07/13		01/06/13			50,0%	Atrasado	Hardware - A licitação está suspensa aguardando os recursos interpostos pelas as empresas perdedoras.	Duas das empresas pediram vistas
3.3	Empenho	Brivaldo	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado	Os limites orçamentários foram utilizados para o convênio com o CVT de fitoterápicos de Pernambuco. Há a necessidade de verificação da possibilidade de utilização dos recursos da Administração para a realização desta compra.	Prazos previstos repactuados.
3.4	Contrato	Marisa Fontaine	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
3.5	Pagamento	José Luis	01/08/13	01/08/13					0,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
4	Licitação para a compra dos Softwares	Frederico Cavalcanti	01/08/2012	30/08/2013	2.771.999,00	01/08/12			60,0%	Atrasado	Aguardando assinatura do Contrato	
4.1	Preparação do Edital	Frederico Cavalcanti	01/01/13	01/05/13		01/01/13	01/05/13		100,0%	Concluído		
4.2	Licitação	Marisa Fontaine	01/06/13	01/06/13		01/06/13	01/06/13		100,0%	Concluído		
4.3	Empenho	Brivaldo	01/08/13	01/08/13		01/09/13	01/09/13		100,0%	Concluído		
4.4	Contrato	Marisa Fontaine	01/08/13	01/08/13					0,0%	Paralisado	A CGU pediu esclarecimentos sobre a licitação e contrato da P3D	
4.5	Pagamento	José Luis	01/08/13	01/08/13					0,0%	Paralisado		
5	Entrega na SUDENE e Montagem (Eqptos. e softwares)	Frederico Cavalcanti	01/09/2013	30/11/2013					0,0%	Paralisado		
5.1	Recebimento e conferência	Administração	set/13	set/13					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
5.2	Instalação	Informática	set/13	set/13					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
5.3	Testes	Informática	out/13	out/13					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
5.4	Validação	Informática	out/13	nov/13					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
5.5	Embalagem	Administração	nov/13	nov/13					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
6	Distribuição nas escolas	Frederico Cavalcanti	02/01/2014	30/01/2014					0,0%	Paralisado		
6.1	Evento para entrega	Frederico Cavalcanti	jan/14	jan/14					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
6.2	Treinamento	P3D	jan/14	jan/14					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.
7	Fiscalização e Controle	Frederico Cavalcanti	02/01/2014	30/10/2014					0,0%	Paralisado		
7.1	Fiscalização do Treinamento	Frederico Cavalcanti	jan/14	jan/14					0,0%	Paralisado		Prazos previstos repactuados.

7.2	1ª Visita de acompanhamento	Frederico Cavalcanti	mar/14	mar/14				0,0%	Paralisado	Prazos previstos repactuados.
7.3	2ª Visita de Acompanhamento	Frederico Cavalcanti	jun/14	jun/14				0,0%	Paralisado	Prazos previstos repactuados.
7.4	3ª Visita de Acompanhamento	Frederico Cavalcanti	out/14	out/14				0,0%	Paralisado	Prazos previstos repactuados.
8	Encerramento	Frederico Cavalcanti	01/12/2014	27/02/2015				0,0%	Paralisado	
8.1	Fiscalização Final	Frederico Cavalcanti	dez/14	dez/14				0,0%	Paralisado	Prazos previstos repactuados.
8.2	Relatório de avaliação do Projeto	Frederico Cavalcanti	jan/15	jan/15				0,0%	Paralisado	Prazos previstos repactuados.
8.3	Encaminhamentos	Frederico Cavalcanti	jan/15	fev/15				0,0%	Paralisado	Prazos previstos repactuados.
			<b>Valor Previsto:</b>	4.971.999,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	36,25%		Paralisado	Status do Projeto

**Parceiros institucionais:**

Estados da área de atuação da SUDENE

**Observações:**

1º Ciclo 2014

Obs.: Software - A CGU solicitou esclarecimentos sobre o projeto e a contratação da empresa P3D. Ainda não houve resposta. Hardware - A licitação está suspensa aguardando os recursos interpostos pelas as empresas perdedoras.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	<b>Número do Projeto:</b>	PO 17 (ex PO 15) (Substitui PO 15 - CAPES)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340-Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Formular e implementar os marcos legais das Políticas Nacionais de Desenvolvimento Regional e de Ordenamento Territorial, contribuindo para a redução das desigualdades regionais e a ocupação racional do território		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	CGPD
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto acumulando Diretoria de Planejamento)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Adonis Oliveira
<b>Problema (causa):</b>	Existência de impedimentos técnicos e estruturais ao desenvolvimento da educação fundamental do Nordeste		
<b>Projeto:</b>	Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC-NE)		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Apoiar programas/projetos de pesquisa nas áreas de biotecnologia aplicada à indústria, à agropecuária, aos recursos naturais, à saúde, ao controle de pragas e doenças, como também, a programas de inovação tecnológica em pós-colheita, em novos materiais para o uso em energia solar e outros. Também propiciará estudos e capacitação dirigidos ao semiárido nordestino.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	3.3.30.00		20.000.000,00	20.000.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 5.000.000,00
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/12/2014
<b>Data Atualização:</b>	25/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Frederico Cavalcanti
---	----------------------

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Assinatura do Termo de Cooperação	Frederico Cavalcanti	01/07/13	27/12/13		Não informado	Não informado		60%	Em Andamento	Foram analisadas as propostas encaminhadas pelas UFRPE (2); UFRN e UFPB. Emitido parecer técnico e encaminhado para convênio com a minuta do Termo de Cooperação	Assinatura do acordo prevista para 27/12/2013
1.1	Solicitação de Proposta - Universidades Federais	Frederico Cavalcanti	01/07/13	30/09/13		Não informado	Não informado		100%	Concluído		
1.2	Análise das Propostas	Frederico Cavalcanti	30/09/13	16/12/13		Não informado	Não informado		100%	Concluído		
1.3	Preparação de Minuta para Acordo	Frederico Cavalcanti	16/12/13	17/12/13		Não informado	Não informado		100%	Concluído		
1.4	Trâmites Internos	Frederico Cavalcanti	17/12/13	26/12/13					0%	Em Andamento		
1.5	Assinatura e Publicação	Frederico Cavalcanti	27/12/13	27/12/13					0%	Paralisado		
2	Descentralização Orçamentária	Frederico Cavalcanti	01/05/14	01/06/14	5.000.000,00				0%	Paralisado		
3	Implementação da proposta	Frederico Cavalcanti		31/12/14					0%	Paralisado		
<b>Valor Previsto:</b>					5.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	20,00%	Paralisado	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
1º Ciclo-2014
Obs.1: Este projeto absorve o PO 15 (CAPES) monitorado até o 3º Ciclo.
Obs.2: Aguardando definição orçamentária para 2014 em razão das dificuldades apresentadas pelas Universidades Federais do RN e PB, e Rural de PE de empenhar recursos e executar algo ainda em 2013. Os gastos totais previstos são de R\$ 20.000.000,00 e os anuais, de R\$ 5.000.000,00. O prazo é de 4 anos.
Obs.3: Após a viabilização do Acordo de Cooperação cada projeto se transformará em um PO. Estão previstos para a UFRN um proj., para a UFPB um proj. e para a UFRPE dois projetos.
○ PPDTC/NE é o Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 18 (ex PO 17)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2008</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Transnordestina Logística S/A - TLSA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Construção da Ferrovia Transnordestina - 1728 Km de implantação/remodelação e 550 km de recuperação (Alagoas, Ceará, Pernambuco e Piauí)			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	2.672.400.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 2.265.105.668,00
A realizar no exercício	R\$ 407.294.332,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	
Saldo a liberar	R\$ 407.294.332,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 2.265.105.668,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/12/2015
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Carta-consulta	Villeneuve (SUDENE/DFIN)	08/08/08	07/09/08	-	08/08/08	08/09/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Villeneuve e Cassimiro (SUDENE/DFIN)	23/09/08	23/10/08	-	23/09/08	09/10/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	A análise na SUDENE, antes de set/09 (30 dias) e depois de set/09 (60 dias).	
3	Análise de Projeto	José Leorne (CENOP/BNB)	09/10/08	06/02/09	-	09/10/08	28/10/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	A análise é feita no Banco do Nordeste do Brasil.	
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	29/10/08	28/11/08	-	29/10/08	24/11/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	Resolução Diretoria Colegiada SUDENE nº 24/2008.	
5	Liberação 1	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	12/01/10	11/02/10	336.647.184,00	12/01/10	12/01/10	336.647.184,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 1 (parcela 1 - pós configuração modular - Resolução da Diretoria Colegiada nº 28, de 16/12/2009).	
6	Liberação 2	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/11/10	29/12/10	350.270.386,00	29/11/10	29/11/10	350.270.386,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 2 (parcela 1 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).	
7	Liberação 3	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/12/10	31/12/10	338.035.512,00	01/12/10	02/12/10	338.035.512,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38/2010, de 28/10/2010). Liberação inferior à prevista no cronograma.	
8	Liberação 4	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	27/09/11	27/10/11	468.293.037,00	27/09/11	06/10/11	468.293.037,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).	
9	Liberação 5	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/08/12	28/09/12	121.859.549,00	29/08/12	20/09/12	121.859.549,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação. (Vide obs4).	Liberação parcial, proporcional às comprovações. A previsão inicial era de liberar R\$ 176,9 milhões. Cronograma reformulado.
10	Desmodularização do projeto	Norberto Scopel (SUDENE/DFIN)	01/09/12	01/10/12	0,00	01/09/12	21/09/12		100,00%	<b>Concluído</b>	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 21.09.12, aprovou a desmodularização do projeto.	

11	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	06/02/13	08/03/13	0,00	06/02/13	27/02/12		100,00%	Concluído	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 27.02.13, aprovou a adequação do cronograma de desembolso do projeto.	
12	Liberação 6	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/02/13	03/03/13	650.000.000,00	01/02/13	24/06/13	650.000.000,00	100,00%	Concluído	BNB apresentou o Relatório de Desempenho do Empreendimento e a proposta de liberação de recursos (Ofício DIRET-2013/147, de 17.05.2013) com base no novo cronograma de desembolso aprovado pela SUDENE.	A SUDENE apontou impropriedades no Relatório do BNB, que foram sanadas por meio do Ofício DIRET-2013/152, de 22.05.2013.
13	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	15/10/12	13/04/13	0,00	15/10/12	-	-	70,00%	Atrasado	O valor previsto de aporte adicional do FDNE é de R\$.1.204.000.000,00. Rescindido Contrato entre a TLISA e a Odebrechet. Em discussão ações para viabilizar a implantação do projeto.	Assinado acordo de acionistas e acordo de investimento. Em andamento procedimentos para aditamento ao contrato de investimento e escritura de emissão de debêntures. Repactuar datas.
14	liberação 7	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/11/13	01/12/13	135.764.778,00	-	-		0,00%	Atrasado		
15	liberação 8	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/03/14	31/03/14	135.764.777,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
16	liberação 9	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/03/15	31/03/15	135.764.777,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
17	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
18	Emissão do Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					2.672.400.000,00	<b>Valor realizado:</b>		2.265.105.668,00	70,56%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

**1º Ciclo 2014**

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
- Obs2: O projeto Transnordestina é dividido por Módulos que são : Módulo I - Salgueiro (PE)-Suape (PE); Salgueiro (PE)-Missão Velha (CE); Salgueiro (PE)-Trindade (PE)/ Módulo II - Eliseu Martins (PI) - Trindade (PE)/ Módulo III - Missão Velha (CE) - Pecém (CE).
- Obs3: Atraso na implantação do empreendimento, em face de problemas na execução das obras, em especial os problemas de desapropriação e adequações técnicas no projeto.
- Obs4: Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação.
- Obs5: Aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE, conforme Resolução nº 115/2012, de 22/05/2012, alteração do cronograma de desembolso e reembolso do Projeto.
- Obs6: Agente Operador solicitou liberação parcial, no valor de R\$121.869.549,00. Recursos foram transferidos pela SUDENE ao BNB em 20.09.12.
- Obs7: Desmodularização do projeto aprovada pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 21.09.12.
- Obs8: Alteração de cronograma de desembolso aprovada pela SUDENE em 27/02/2013.
- Obs9: Serão realizados estudos para revisão orçamentária e do cronograma de investimentos - adequação do projeto, com aporte adicional de recursos do FDNE.
- Obs10: Por meio do Ofício nº 0676/2013/DFIN/SUDENE, de 22.05.2013, a SUDENE solicitou a disponibilização dos recursos por intermédio do Ministério da Integração Nacional.
- Obs11: As obras estão paralizadas e só serão retomadas após a aprovação das adequações do projeto, incluindo aporte adicional de recursos, revisão do cronograma de desembolso e reembolso, assinatura de TAC, Acordo de Acionistas e revisão dos respectivos contratos pertinentes ao financiamento.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 19 (ex PO 17)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Produção de automóveis - 250 mil/ano e motores - 120 mil/ano			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	1.959.000.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 387.000.000,00
A realizar no exercício	R\$ 1.572.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 1.572.000.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 387.000.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/12/2016
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Consulta Prévia	Casimiro (SUDENE/DFIN)	18/12/12	17/01/13	-	18/12/12	19/12/12	-	100,00%	Concluído	Reapresentação do pleito de financiamento com alterações do Projeto.	
2	Apresentação do Projeto	Empresa/BB	27/12/12	25/02/13	-	18/02/13	18/02/13	-	100,00%	Concluído		
3	Análise do Projeto	BB	25/02/13	26/05/13	-	18/02/13	29/04/13	-	100,00%	Concluído		
4	Aprovação pela Diretoria Colegiada	Roberto (SUDENE/DFIN)	29/04/13	29/05/13		29/04/13	22/05/13		100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 155/2013.	
5	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
6	Liberação 1	SUDENE/BB	01/09/13	01/10/13	639.000.000,00	24/10/13	07/11/13	R\$ 387.000.000,00	100,00%	Concluído	Liberado um valor menor do que o inicialmente previsto.	
7	Liberação 2	SUDENE/BB	01/11/13	01/12/13	639.000.000,00				0,00%	Atrasado		
8	Liberação 3	SUDENE/BB	01/02/14	03/03/14	191.544.000,00				0,00%	A Iniciar		
9	Liberação 4	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	191.544.000,00				0,00%	A Iniciar		
10	Liberação 5	SUDENE/BB	01/10/14	31/10/14	191.544.000,00				0,00%	A Iniciar		
11	Liberação 6	SUDENE/BB	01/02/15	03/03/15	106.368.000,00				0,00%	A Iniciar		
12	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
13	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					R\$ 1.959.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>			R\$ 387.000.000,00	46,15%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
<b>1º Ciclo 2014</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: A empresa tem 60 (sessenta) dias para reapresentar o projeto corrigido, sob pena de ter que começar todo o processo novamente, desde a Carta-consulta.
Obs3: Em 11/04/2012 a Empresa protocolou pedido de desistência do processo de financiamento do projeto com recursos do FDNE.
Obs4: Empresa reapresentou o pedido de financiamento com alterações do projeto.
Obs5: O BB concluiu a análise do projeto, tendo efetuado os ajustes solicitados pela SUDENE no relatório de resultado da análise.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 20 (ex PO 18)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2008</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		
<b>Problema (causa):</b>			
<b>Projeto:</b>	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia termoeétrica - 290 MW - Candeias/BA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	61.728.156,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 61.728.156,00
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 61.728.156,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/03/2010
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Norberto Scopel (SUDENE/DGFI)	24/07/08	23/08/08	-	24/07/08	25/08/08	-	100,0%	<b>Concluído</b>	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.			
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/01/09	06/02/09	-	10/09/08	15/10/08	-	100,0%	<b>Concluído</b>	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias			
3	Análise de Projeto	Francisco (CENAP/BNB)	15/10/08	12/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,0%	<b>Concluído</b>	O projeto permaneceu em análise no Banco do Nordeste por 45 meses			
4	Aprovação do projeto ( O valor do projeto é de R\$ 591.065.604,06 e a participação do FDNE é de R\$ 61.728.156,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	01/08/11	31/08/11	-	01/08/11	15/08/11	-	100,0%	<b>Concluído</b>	Resolução SUDENE n. 87/2011.	Ofício nº 669/2012/DFIN-SUDENE, de 07/05/12, solicitando providências do BNB junto à Empresa para liberação dos recursos. Aguardando retorno.		
5	Liberação (parcela única)	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	21/03/12	20/04/12	61.728.156,00	21/03/12	01/06/12	61.728.156,00	100,0%	<b>Concluído</b>	Liberação concluída. Ofício ANGPF-2012/575-16, de 31.05.2012 (BNB), comunica à SUDENE que foram atendidas condições para liberação dos recursos. Ordem Bancária nº 2012OB00001, de 01/06/2012.			
6	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,0%	<b>Atrasado</b>				
7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,0%	<b>Atrasado</b>				
<b>Valor Previsto:</b>					61.728.156,00	<b>Valor realizado:</b>					61.728.156,00	71,43%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs:1	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs:2:	Atualizado em 08/04/2013.
	1º Ciclo 2014

Legenda	
[Célula vazia]	A Iniciar
[Célula azul]	Concluído
[Célula verde]	Em Andamento
[Célula vermelha]	Atrasado
[Célula cinza]	Cancelado
[Célula amarela]	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	<b>Número do Projeto:</b>	PO 21 (ex PO 19)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	<b>Ano:</b>	2008
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>			
<b>Projeto:</b>	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Rede de distribuição de energia elétrica (ampliação e modernização) - MA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	53.576.481,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 53.576.481,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 53.576.481,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	José Villeneuve (SUDENE/DGFI)	21/01/08	22/02/08	-	21/01/08	22/02/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	29/09/08	28/11/08	-	29/09/08	31/10/08	-	100,00%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias. A postergação dos prazos de pré-análise decorreu da devolução/reapresentação do projeto por 3 vezes.	
3	Análise de Projeto	Francisco (CENOP/BNB)	31/10/08	28/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	Concluído	Houve atraso na conclusão da análise pelo BNB. Demorou aproximadamente 25 meses nessa fase.	
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	06/12/08	05/01/09	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	Concluído	Resolução Diretoria Colegiada da SUDENE nº 39/2010, de 15/12/10.	Conforme ofício nº 0270/2014 - Dfin/Sudene, de 25.2.2014, encaminhado ao BNB solicitado aditamento ao contrato ou novo contrato.
5	Liberação 1	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	01/04/14	01/05/14	42.477.417,00	-	-	-	0,00%	A Iniciar		
6	Liberação 2	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	01/06/14	01/07/14	10.899.064,00	-	-	-	0,00%	A Iniciar		
7	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
8	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					53.376.481,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	50,00%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:****Observações:****1º Ciclo 2014.**

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: O relatório de análise foi apresentado em 13/09/2010, mas houve necessidade de complementação e correções, resultando na conclusão desta fase somente em 30/11/2010, conforme Ofício BNB/ANGPF-2010/575/162, protocolado na SUDENE em 06/12/2010.

Obs3: A adesão às normas definidas pela MP 564/2012, depende da edição do novo Regulamento do FDNE, em tramitação.

Obs4: Gestões do MI junto ao MF para a liberação dos recursos na regra anterior à MP 564/2012, convertida na Lei nº 12.712/2012, de 30.08.12.

Obs6: Empresa formalizou pedido de Adesão às regras no novo Regulamento aprovado pelo Decreto nº 7.838/2012, posteriormente manifestou a intenção de permanecer com o financiamento nas regras do Decreto nº 6.952/2009.

Obs7: Está em trâmite a liberação dos recursos na sistemática de emissão de debêntures, conforme contratado e de acordo com o disposto no Decreto nº 6.952/2009. Pendências jurídicas para aprovação da minuta de Escritura de Debêntures.

Obs8: Alterações no quadro de garantias e especificação do tipo e classe de ação em caso de conversão das debêntures em ações ensejou a emissão de várias Notas Técnicas da SUDENE e do BNB sobre o assunto. As alterações finais foram autorizadas pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 10.09.2013. O

Obs9: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Obs10: Recursos bloqueados pela STN. Em andamento tratativas junto ao BNB e Cemar para adesão ao regulamento aprovado pelo decreto 7.838/2012 ou o cancelamento da operação.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 22 (ex PO 20)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Embuca Geração e Comercialização de Energia S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	59.700.000,00	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 59.700.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 42.723.785,57
Saldo a liberar	R\$ 16.976.214,43
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 42.723.785,57

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DGFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 151/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberção 1	SUDENE/BNB	18/02/14	20/03/14	42.723.785,57	18/02/14	12/03/14	42.723.785,57	100,00%	Concluído		
8	Liberção 2	SUDENE/BNB	01/07/14	31/07/14	16.976.214,43				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Emprend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					59.700.000,00	<b>Valor realizado:</b>			42.723.785,57	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

**Parceiros institucionais:**

<b>Observações:</b>
1º Ciclo 2014.
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do Conselho Monetário Nacional (CMN) em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs6: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 23 (ex PO 21)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 27,3 MW- Areia Branca/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	54.900.000,00	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 54.900.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 53.635.943,87
Saldo a liberar	R\$ 1.264.056,13
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 53.635.943,87

<b>Responsável(e)(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	19/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 461/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe: Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 154/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído				
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/01/14	31/01/14	53.635.943,87	01/01/14	24/01/14	53.635.943,87	100,00%	Concluído				
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/05/14	31/05/14	1.264.056,13				0,00%	A Iniciar				
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					54.900.000,00	<b>Valor realizado:</b>					53.635.943,87	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

**1º Ciclo 2014**

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.  
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.  
Obs3: Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.  
Obs4: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.  
Obs5: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.  
Obs6: Aguardando a confirmação de conclusão do Antegente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 24 (ex PO 22)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Falsa I Geração e Comercialização de Energia Ltda			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 25.2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	64.439.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 64.439.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 64.439.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	05/12/11	03/02/12	-	05/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 287/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 142/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/03/14	31/03/14	25.868.946,48				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/07/14	31/07/14	38.570.053,52				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
			<b>Valor Previsto:</b>	64.439.000,00		<b>Valor realizado:</b>	0,00	60,00%		Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do CMN, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº 142/2013.
Obs6:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 25 (ex PO 23)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Falsa II Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	59.864.000,00	

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 59.864.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 59.864.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(e)s técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %					
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DFI)	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 288/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Martinho/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 143/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído				
7	Liberação 1		01/03/14	31/03/14	24.054.463,06				0,00%	A Iniciar				
8	Liberação 2		01/07/14	31/07/14	35.809.536,94				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.			
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					59.864.000,00	<b>Valor realizado:</b>					0,00	60,00%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014.</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº
Obs6:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 26 (ex PO 24)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Falsa III Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	55.278.000,00	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 55.278.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 55.278.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				Físico %
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 289/2012, de 27/02/2012.	
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe: Daniel/Martinho/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 144/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/03/14	31/03/14	22.192.548,86				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/07/14	31/07/14	33.085.451,14				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					55.278.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	60,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº
Obs6:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 27 (ex PO 25)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Falsa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	55.273.000,00	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 55.273.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 55.273.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 290/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 145/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/03/14	31/03/14	22.200.954,82				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/07/14	31/07/14	33.072.045,18				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	55.273.000,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	60,00%	Em Andamento	Status do Projeto	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014.</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 28 (ex PO 26)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Falsa V Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 27,3 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	64.455.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 64.455.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 64.455.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 292/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Martinho/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 146/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/03/14	31/03/14	25.909.829,46				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/07/14	31/07/14	38.545.170,54				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					64.455.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	60,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
1º Ciclo 2014
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 29 (ex PO 27)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 16,8 MW - Amontada/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	33.900.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 33.900.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 28.688.696,90
Saldo a liberar	R\$ 5.211.303,10
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 28.688.696,90

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 460/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 153/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/02/14	03/03/14	28.688.696,90	01/02/14	03/03/14	28.688.696,90	100,00%	Concluído		
8	Liberação 2		01/04/14	01/05/14	5.211.303,10				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					33.900.000,00	<b>Valor realizado:</b>			28.688.696,90	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs6:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.
1º Ciclo 2014.	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 30 (ex PO 28)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 23,1 MW - Areia Branca/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	50.000.000,00	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 50.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 46.786.085,39
Saldo a liberar	R\$ 3.213.914,61
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 46.786.085,39

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 462/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe: Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13	-	08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 152/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/02/14	03/03/14	46.786.085,39	01/02/14	03/03/14	46.786.085,39	100,00%	Concluído		
8	Liberação 2		01/04/14	01/05/14	3.213.914,61				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					50.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>			46.786.085,39	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs6:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.
1ºCiclo 2014	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 31 (ex PO 29)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	49.690.000,03	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 49.690.000,03
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 37.225.328,03
Saldo a liberar	R\$ 12.464.672,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 37.225.328,03

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 183/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Joema/J.Emerson/ A.F.Brito	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 147/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
6	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	37.225.328,03	26/12/13	24/01/14	37.225.328,03	100,00%	Concluído		
7	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/04/14	01/05/14	12.464.672,00				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
			<b>Valor Previsto:</b>			<b>Valor realizado:</b>			70,00%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.
1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 32 (ex PO 30)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Gestamp Eólica Moxotó S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	46.701.999,96	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 46.701.999,96
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 34.986.862,96
Saldo a liberar	R\$ 11.715.137,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 34.986.862,96

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 184/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 148/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído				
6	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	34.986.862,96	13/12/13	24/01/14	34.986.862,96	100,00%	Concluído				
7	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	11.715.137,00				0,00%	A Iniciar				
8	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar				
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					46.701.999,96	<b>Valor realizado:</b>					34.986.862,96	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.
1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 33 (ex PO 31)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 18,0 MW - Sobradinho/BA			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	29.040.000,00	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 29.040.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 21.755.374,08
Saldo a liberar	R\$ 7.284.625,92
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 21.755.374,08

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído	
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 186/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 150/2013.
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído	
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	21.755.374,08	01/02/14	03/03/14	21.755.374,08	100,00%	Concluído	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/04/14	01/05/14	7.284.625,92				0,00%	A Iniciar	
8	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar	
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar	
					<b>Valor Previsto:</b>	29.040.000,00	<b>Valor realizado:</b>	21.755.374,08	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.
1º Ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 34 (ex PO 32)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Pedra do Reino S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 30,0 MW - Sobradinho/BA			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	53.959.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 53.959.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 40.423.492,77
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 13.535.507,23
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 40.423.492,77

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	06/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 185/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 149/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/02/14	03/03/14	40.423.492,77	01/02/14	03/03/14	40.423.492,77	100,00%	Concluído		
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/04/14	01/05/14	13.535.507,23				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					53.959.000,00	<b>Valor realizado:</b>			40.423.492,77	70,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
1º Ciclo 2014.	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			<b>Número do Projeto:</b>	PO 35 (ex PO 33)
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores			<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE			<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).			<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>					
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos			<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar			<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>					
<b>Projeto:</b>	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 42,0 MW - Paracuru/CE				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	99.970.000,00	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 99.970.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 99.970.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %					
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	23/08/10	22/10/10	-	23/08/10	24/09/10	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	31/10/11	30/12/11	-	31/10/11	07/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	19/12/11	10/02/13	-	-	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 2033/2011, de 19/12/2011. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Claudio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13	-	08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 156/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído				
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/03/14	31/03/14	96.407.194,96	-	-	-	0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.			
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/07/14	31/07/14	3.562.805,04	-	-	-	0,00%	A Iniciar				
9	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado	-	-	-	-	0,00%	A Iniciar				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado	-	-	-	-	0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					99.970.000,00	<b>Valor realizado:</b>					0,00	60,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
<b>1º Ciclo 2014</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto e a SUDENE autorizou duas prorrogações, ampliando o prazo por mais 90 dias.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Houve prorrogações do prazo de análise do projeto.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 36
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Companhia de Cimento da Paraíba - CCP			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantação de fábrica de Cimento			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	303.000.000,00	

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 303.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 303.000.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/07/2015
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(e) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Cosulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	21/12/12	19/02/13	-	21/12/12	27/12/12	-	100,00%	Concluído		
2	Análise de Projeto	BB	28/01/13	28/04/13	-	29/01/13	18/02/13	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	22/03/13	21/04/13	-	22/03/13	19/04/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 130/2013.	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	19/04/13	18/06/13	-	19/04/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	27/02/14	29/03/14	105.409.597,25	27/02/14			75,00%	Em Andamento	Solicitada a liberação a STN.	
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/04/14	30/06/14	92.401.452,00				0,00%	A Iniciar		
7	Liberação 3	SUDENE/BB	01/07/14	29/09/14	48.707.006,00				0,00%	A Iniciar		
8	Liberação 4	SUDENE/BB	01/10/14	30/12/14	22.281.666,00				0,00%	A Iniciar		
9	Liberação 5	SUDENE/BB	01/01/15	31/03/15	18.954.422,00				0,00%	A Iniciar		
10	Liberação 6	SUDENE/BB	01/04/15	30/06/15	15.245.856,75				0,00%	A Iniciar		
11	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
12	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					303.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	39,58%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014</b>	
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.	
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.	

Legenda	
<span style="background-color: #0000FF; color: white; padding: 2px;"> </span>	A Iniciar
<span style="background-color: #008000; color: white; padding: 2px;"> </span>	Concluído
<span style="background-color: #008080; color: white; padding: 2px;"> </span>	Em Andamento
<span style="background-color: #FF0000; color: white; padding: 2px;"> </span>	Atrasado
<span style="background-color: #808080; color: white; padding: 2px;"> </span>	Cancelado
<span style="background-color: #FFD700; color: white; padding: 2px;"> </span>	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 37
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Aratu Empreendimentos Ltda			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantação de fábrica de Cimento			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	270.582.240,00	

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 80.590.017,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 270.582.240,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/12/2017
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Cosulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	14/12/12	12/02/13	-	14/12/12	27/12/12	-	100,00%	Concluído		
2	Análise de Projeto	BB	01/02/13	02/05/13	-	06/02/13	27/03/13	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	11/04/13	11/05/13	-	11/04/13	19/04/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 140/2013.	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	19/04/13	18/06/13	-	19/04/13	23/08/13	-	100,00%	Concluído		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/05/14	31/05/14	54.516.375,00				0,00%	A Iniciar		
6	Liberação 2	SUDENE/BB	31/08/14	29/11/14	12.381.495,00				0,00%	A Iniciar		
7	Liberação 3	SUDENE/BB	30/11/14	28/02/15	13.692.147,00				0,00%	A Iniciar		
8	Liberação 4	SUDENE/BB	28/02/15	29/05/15	25.480.367,00				0,00%	A Iniciar		
9	Liberação 5	SUDENE/BB	31/05/15	29/08/15	26.388.906,00				0,00%	A Iniciar		
10	Liberação 6	SUDENE/BB	31/08/15	29/11/15	6.557.454,00				0,00%	A Iniciar		
11	Liberação 7	SUDENE/BB	30/11/15	28/02/16	9.615.399,00				0,00%	A Iniciar		
12	Liberação 8	SUDENE/BB	29/02/16	29/05/16	26.795.017,00				0,00%	A Iniciar		
13	Liberação 9	SUDENE/BB	31/05/16	29/08/16	29.260.923,00				0,00%	A Iniciar		
14	Liberação 10	SUDENE/BB	31/08/16	29/11/16	20.665.368,00				0,00%	A Iniciar		
15	Liberação 11	SUDENE/BB	30/11/16	28/02/17	7.019.491,00				0,00%	A Iniciar		
16	Liberação 12	SUDENE/BB	28/02/17	29/05/17	4.091.190,00				0,00%	A Iniciar		
17	Liberação 13	SUDENE/BB	31/05/17	29/08/17	18.422.784,00				0,00%	A Iniciar		
18	Liberação 14	SUDENE/BB	31/08/17	29/11/17	15.695.324,00				0,00%	A Iniciar		
19	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
20	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado					0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	270.582.240,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	20,00%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014</b>	
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.	
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 38
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Natulab Laboratório S.A.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantação de fábrica de Cimento			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	23.855.042,00	

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 23.855.042,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 23.855.042,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/12/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(é)s técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Cosulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/09/12	05/11/12	-	06/09/12	19/12/12	-	100,00%	Concluído	Ocorreu o sobrestamento dos prazos do Fdne até a publicação a publicação da resolução do Conselho Monetário Nacional, conforme resolução nº 121/12.	
2	Análise de Projeto	BB	25/03/13	23/06/13	-	25/03/13	17/06/13	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	17/06/13	16/08/13	-	17/06/13	20/06/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 161/2013.	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	20/06/13	19/08/13	-	20/06/13	28/06/13	-	100,00%	Concluído		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	20.258.069,98			-	0,00%	A Iniciar		
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/09/14	30/11/14	3.596.972,02			-	0,00%	A Iniciar		
7	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
8	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					23.855.042,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	50,00%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
----------------------------------

<b>Observações:</b>
---------------------

1º Ciclo 2014

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 39
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Deten Química S.A.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantação de fábrica de Cimento			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	31.256.000,00	

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 17.287.600,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 31.256.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/01/2016
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(e) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Cosulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	05/02/13	06/04/13	-	05/02/13	28/02/13	-	100,00%	Concluído		
2	Análise de Projeto	BB	15/04/13	12/09/13	-	15/04/13	21/08/13	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	27/08/13	26/10/13	-	27/08/13	10/09/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 167/2013.	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	10/09/13	30/04/14		10/09/13	26/09/13	-	100,00%	Concluído		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/05/14	31/05/14	2.787.600,00			-	0,00%	A Iniciar		
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/08/14	31/08/14	10.160.000,00			-	0,00%	A Iniciar		
7	Liberação 3	SUDENE/BB	01/11/14	01/12/14	4.340.000,00			-	0,00%	A Iniciar		
	Liberação 4	SUDENE/BB	28/02/15	30/03/15	5.260.000,00			-	0,00%	A Iniciar		
	Liberação 5	SUDENE/BB	31/07/15	30/08/15	4.354.200,00			-	0,00%	A Iniciar		
	Liberação 6	SUDENE/BB	30/11/15	30/12/15	4.354.200,00			-	0,00%	A Iniciar		
8	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					31.256.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	33,33%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014.</b>	
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.	
Obs5: Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.	

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 40
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Shineray do Brasil S.A.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantação de fábrica de Cimento			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	61.867.350,00	

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 61.867.350,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 61.867.350,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/10/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Cosulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	26/04/13	25/06/13	-	26/04/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído		
2	Análise de Projeto	BB	12/07/13	09/12/13	-	12/07/13	18/11/13	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	19/11/13	19/12/13	-	19/11/13	27/11/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 176/2013.	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	27/11/13	27/03/14	-	27/11/13	10/12/13	-	100,00%	Concluído		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/05/14	31/05/14	24.647.645,79			-	0,00%	A Iniciar		
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	28.001.624,34			-	0,00%	A Iniciar		
7	Liberação 3	SUDENE/BB	01/09/14	01/10/14	9.218.079,87			-	0,00%	A Iniciar		
8	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					61.867.350,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	44,44%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs5:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 41
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Cone Multicenter Ltda			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantação de fábrica de Cimento			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	5	90	191.238.424,00	

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/03/2017
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 107.720.106,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 191.238.424,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(é)is técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Cosulta prévia	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	14/12/12	12/02/13	-	14/12/12	27/12/12	-	100,00%	Concluído		
2	Análise de Projeto	BB	15/04/13	12/09/13	-	01/02/13	27/06/13	-	100,00%	Concluído		
3	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	28/06/13	27/08/13	-	28/06/13	28/06/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 162/2013.	
4	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	28/06/13	30/04/14		02/06/13	28/06/13	-	100,00%	Em Andamento		
5	Liberação 1	SUDENE/BB	01/05/14	31/05/14	22.399.683,00			-	0,00%	A Iniciar		
6	Liberação 2	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	37.389.326,00			-	0,00%	A Iniciar		
7	Liberação 3	SUDENE/BB	01/09/14	01/10/14	47.931.097,00			-	0,00%	A Iniciar		
8	Liberação 4	SUDENE/BB	01/02/15	03/03/15	41.045.299,00			-	0,00%	A Iniciar		
9	Liberação 5	SUDENE/BB	01/08/15	31/08/15	12.302.649,00			-	0,00%	A Iniciar		
10	Liberação 6	SUDENE/BB	01/02/16	02/03/16	2.614.993,00			-	0,00%	A Iniciar		
11	Liberação 7	SUDENE/BB	01/08/16	31/08/16	13.684.507,00			-	0,00%	A Iniciar		
12	Liberação 8	SUDENE/BB	01/02/17	03/03/17	13.870.870,00			-	0,00%	A Iniciar		
13	Fiscalizações	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
14	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	A definir	Não informado	Não informado				-	0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					191.238.424,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	28,57%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<b>1º Ciclo 2014.</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs5:	Aguardando a confirmação de conclusão do Agente Operador.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 42 (ex PO 34)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências			<b>Ano:</b>	<b>2008</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.				
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover a SUDENE dos meios funcionais e de gestão para a sua operacionalidade organizacional.				
<b>Unidade responsável:</b>	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste	<b>Subunidade responsável:</b>	Assessoria de Gestão Institucional		
<b>Responsável:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Manoel Francisco Barreiros		
<b>Problema (causa):</b>	Disfunções/desvios entre atribuições e a ocupação de cargos em decorrência de não-conformidades provocadas pelo Decreto nº 6.219, de 04/10/2007.				
<b>Projeto:</b>	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE (proposta).				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar novo Decreto de estrutura regimental para corrigir as não-conformidades provocadas pelo Decreto nº 6.219/2007, particularmente a recomposição de funções e atribuições funcionais.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	1	90	0,00	R\$ -

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	07/03/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Carmen Lúcia Couto Fonseca
---	----------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Encaminhamento do Projeto de Lei de criação de cargos pelo Poder Executivo à Câmara dos Deputados.	Casa Civil da Presidência da República (MPO)	16/05/08	01/12/08	-	16/05/08	11/10/12	-	100%	<b>Concluído</b>		
2	Aprovação da Lei de criação dos novos cargos e funções gratificadas	Presidência da República (Casa Civil, Min. Fazenda e MI)	02/12/08	04/03/09	-	02/12/08	17/12/12	-	100%	<b>Concluído</b>	Lei nº 12.742, de 17/12/2012	
3	Elaboração de minuta de decreto de Estrutura Regimental para a SUDENE	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE)	04/01/13	11/01/13	-	04/01/13	11/01/13	-	100%	<b>Concluído</b>	Of. nº 003/2013/SUDENE/GAB	
4	Solicitação de ajustes à minuta de decreto de estrutura regimental com o corte de 3 cargos DAS.	Amarildo Baesso (Diretor de Programas do MI)	18/03/13	18/03/13	-	18/03/13	18/03/13	-	100%	<b>Concluído</b>		
5	Revisão da proposta de Decreto da nova estrutura regimental da SUDENE e envio ao MI.	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE)	18/03/13	19/03/13	-	18/03/13	19/03/13	-	100%	<b>Concluído</b>	O MI em 09/05 encaminhou ajustes na estrutura sem possibilidade de alteração, solicitando do Superintendente, a validação para continuidade da tramitação. Esses ajustes unilaterais não conferem com a posição da AGI.	Of. nº 074/2013/SUDENE/GAB, RATIFICADO PELO Of. nº 109/2013/SUDENE/GAB, DE 09/04/2013 e nº 0161/2013/SUDENE/GAB, de 09/05/13.
6	Encaminhamento da minuta pelo MI ao MPO	Secretaria Executiva/MI	15/05/13	15/05/13	-	15/05/13	07/06/13	-	100%	<b>Concluído</b>		
7	Análise Técnica e aprovação pela Secretaria de Gestão	Secretaria de Gestão Pública/MPOG	08/06/13	20/09/13	-	08/06/13	10/10/13	-	100%	<b>Concluído</b>	Os prazos dados são expectativas baseadas em posição da SEGEOMPO.	Prazos repactuados pela terceira vez em razão de atrasos do MPOG.
8	Manifestação da CONJUR/MPOG	Consultoria Jurídica do MPOG	15/10/13	24/10/13	-	15/10/13	30/10/13	-	100%	<b>Concluído</b>		Prazos repactuados pela terceira vez em razão de atrasos do MPOG.
9	Proposta do Decreto de estrutura regimental da SUDENE	Casa Civil da Presidência da República (MPO e MI)	29/10/13	25/02/14	-	29/10/13	14/11/13	-	100%	<b>Concluído</b>	A proposta encontra-se no MPOG e está pronta para assinatura da Presidenta da República, porém enfrenta agenda política.	Articulação política para agilizar encaminhamento e sanção presidencial.
<b>Valor Previsto:</b>					0,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	100%	<b>Concluído</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

1º Ciclo 2014.

obs.: A proposta de Decreto, segundo a Secretaria de Gestão do MPOG, que trata da nova Estrutura Regimental da SUDENE está pronta. A Casa Civil da Presidência da República está a par da situação e o MPOG aguarda apenas o sinal da Presidenta da República para encaminhá-la, a Presidenta sancioná-la e publicá-la..

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 43 (ex PO 35)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências</b>	<b>Ano:</b>	<b>2014</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	<b>3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.</b>		
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover a SUDENE dos meios administrativos e de gestão para a implementação e operacionalização da estrutura prevista pelo novo Decreto de regulamentação da estrutura organizacional do órgão		
<b>Unidade Responsável:</b>	Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste	<b>Subunidade responsável:</b>	Assessoria de Gestão Institucional
<b>Responsável:</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Manoel Francisco Barreiros
<b>Problema (causa):</b>	Desatualização do regimento interno face à nova regulamentação da estrutura organizacional da SUDENE.		
<b>Projeto:</b>	Atualização do Regimento Interno.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Adequar o atual RI da SUDENE às novas atribuições sancionadas por meio de Decreto.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
				0,00	R\$ -

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	12 dias após publ. Decreto Est Rég.
<b>Data Atualização:</b>	14/03/2014

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Carmen Lúcia Couto Fonseca
---	----------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Análise das atribuições contidas no decreto da nova estrutura regimental da SUDENE	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	3 dias após publicação	+ 3 dias					0%	<b>A Iniciar</b>		Prazos definidos em função do esquema montado pela AGI para os devidos encaminhamento em regime de urgência logo haja a publicação do Decreto de Estrutura.
2	Articulação com as unidades internas para ajuste das atribuições	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	1 dia após concluída a etapa 1	+ 3 dias					0%	<b>A Iniciar</b>		Prazos definidos em função do esquema montado pela AGI para os devidos encaminhamento em regime de urgência logo haja a publicação do Decreto de Estrutura.
3	Reunião para apresentação dos resultados e novos ajustes.	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	1 dia após concluída a etapa 2	Mesmo dia					0%	<b>A Iniciar</b>		Prazos definidos em função do esquema montado pela AGI para os devidos encaminhamento em regime de urgência logo haja a publicação do Decreto de Estrutura.
4	Apresentação da proposta à Diretoria Colegiada para aprovação.	Manoel Barreiros (AGI)	2 dia após concluída a etapa 3	Mesmo dia					0%	<b>A Iniciar</b>		Prazos definidos em função do esquema montado pela AGI para os devidos encaminhamento em regime de urgência logo haja a publicação do Decreto de Estrutura.
5	Publicação no DOU e Boletim interno.	Nivaldo Andrade (CGAF) e Samuel (SAD/GAB)	1 dia após concluída a etapa 4	+ 4 dias					0%	<b>A Iniciar</b>		Prazos definidos em função do esquema montado pela AGI para os devidos encaminhamento em regime de urgência logo haja a publicação do Decreto de Estrutura.
			<b>Valor Previsto:</b>		0,00	<b>Valor realizado:</b>		0,00	0%	<b>A Iniciar</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

Unidades Administrativas internas, particularmente a Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos.

**Observações:**

1º Ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 44</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	<b>3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.</b>		
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover a SUDENE dos meios funcionais e de gestão para a sua operacionalidade organizacional.		
<b>Unidade responsável:</b>	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste	<b>Subunidade responsável:</b>	Assessoria de Gestão Institucional
<b>Responsável :</b>	Marcos Robalinho (Superintendente substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Manoel Francisco Barreiros
<b>Problema (causa):</b>	Disfunções/desvios e superposição de processos em decorrência da inexistência de procedimentos formais de articulação e interconexão de funções administrativas internas.		
<b>Projeto:</b>	Construção do Escritório de Processos da SUDENE		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar e institucionalizar procedimentos/rotinas operacionais que eliminem disfunções/superposições de procedimentos internos.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100	1	90	0,00	0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	08/04/2015
<b>Data Atualização:</b>	28/03/2014

<b>Responsáv(el)is técnico(s) pelo Projeto</b>	Carmen Lúcia Couto Fonseca e Manoel Barreiros
--	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Reunião com representantes das unidades internas na sala JK, para apresentação, por meio de videoconferência, da experiência do MI na construção do Escritório de Processos.	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE) e Amarildo Baesso (Diretoria de Programas do MI)	31/10/13	31/10/13	-	31/10/13	31/10/13	-	100%	Concluído		
2	Reunião de nivelamento conceitual e sensibilização gerencial em Recife, sede da SUDENE, para nivelamento de conceitos e apresentação detalhada dos avanços do MI e da proposta de plano de trabalho da SUDENE, para construção de seu EP.	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE), Amarildo Baesso (Diretoria de Programas do MI) e Francette Amorim (Consultora contratada pelo MI).	05/12/13	05/12/13	-	05/12/13	05/12/13	-	100%	Concluído		
3	Reunião para encaminhamento de providências objetivando a construção do EP e discussão preliminar sobre etapas do trabalho e proposta de portaria	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE) e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	02/04/13	02/04/13	-	02/04/13	02/04/13	-	100%	Concluído		
4	Reunião de planejamento, para discussão das propostas para a construção do EP (missão, visão, valores, objetivos do EP, Finalidade (papéis, responsabilidades, objetivos e funções/atribuições), apresentação do Mapa de Relacionamento, da minuta de portaria para implementação dos trabalhos e escolha dos primeiros processos a serem mapeados.	Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	08/05/14	10/05/14	-			-	0%	A Iniciar		
5	Ajuste do mapa de relacionamentos.	Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	12/05/14	16/05/14	-			-	0%	A Iniciar		
6	Reunião de sensibilização interna para a importância do mapeamento de processos e identificação dos interlocutores de cada unidade.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	20/05/14	20/05/14					0%	A Iniciar		
7	Consolidação do plano de trabalho com cronograma para os primeiros processos a serem mapeados.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	21/05/14	22/05/14					0%	A Iniciar	Cada processo a ser mapeado se constituirá em um Plano Operativo.	

8	Reunião com interlocutor da unidade escolhida para discussão sobre metodologia de mapeamento e início dos trabalhos piloto.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	23/05/14	23/05/14	-	-	0%	A Iniciar	
9	Mapeamento piloto dos processos da unidade escolhida.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	26/05/14	30/06/14			0%	A Iniciar	
10	Manualização do piloto, treinamento e teste de funcionalidade e revisão dos processos mapeados na unidade trabalhada.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	01/07/14	29/08/14			0%	A Iniciar	
11	Reunião interna com gestores de todas as unidades para apresentação dos resultados dos primeiros processos mapeados (piloto) e preparação de apresentação sobre os resultados já alcançados, para a Diretoria Colegiada.	Equipe do EP, Carmen Fonseca (AGI/SUDENE) e interlocutor da unidade trabalhada.	03/09/14	09/09/14			0%	A Iniciar	A reunião interna poderá indicar novos ajustes metodológicos, o que demandará tempo para análise e teste das propostas.
12	Apresentação à Diretoria Colegiada da SUDENE, dos primeiros resultados mapeados no piloto, para deliberação.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	10/09/14	10/09/14	-	-	0%	A Iniciar	
13	Atualização do cronograma de mapeamento, com inserção de novas unidades, ajustes na abordagem e nas estratégias de sensibilização.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	11/09/14	18/09/14			0%	A Iniciar	
14	Reuniões com as novas unidades para preparação dos trabalhos de mapeamento.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	22/09/14	30/09/14			0%	A Iniciar	
15	Início dos trabalhos de mapeamento de processos com as novas unidades incorporadas ao processo.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	01/10/14	23/12/14			0%	A Iniciar	
16	Treinamento e teste de funcionalidade dos novos mapeamentos.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	13/01/15	28/02/15			0%	A Iniciar	
17	Manualização e revisão/ajuste de todos os processos mapeados.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	02/03/15	31/03/15			0%	A Iniciar	Nesta etapa poderá ser aplicado reajuste de procedimentos.
18	Aprovação geral da sistemática de procedimentos com base no mapeamento realizado.	Equipe do EP e Carmen Fonseca (AGI/SUDENE)	08/04/15	08/04/15	-	-	0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	0,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	17%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

1º Ciclo 2014.

Obs.1: Em razão da experiência da Diretoria de Gestão Estratégica do MI, este trabalho poderá ser estender por até 4 anos, a depender da disponibilidade dos recursos humanos das unidades envolvidas e do grau de sensibilização do gestor para a prioridade e o apoio a ser dado ao trabalho.

Obs.2: Cada processo mapeado corresponderá a um Plano Operativo como forma de melhor se acompanhar a evolução de suas etapas.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 45 (ex PO 36)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	<b>3.1.3 – Valorizar e qualificar os servidores.</b>		
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Suplementação emergencial do quadro funcional.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Ângela Maria Lima Gouveia
<b>Problema (causa):</b>	Aguda escassez de servidores comprometendo a eficiência da gestão.		
<b>Projeto:</b>	Concurso Público da SUDENE		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Agilizar a realização do concurso público e a recomposição do quadro funcional.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250			621.372,00	621.372,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 497.097,60
A realizar no exercício	R\$ 621.372,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ 124.274,40
Saldo a liberar	
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 621.372,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	06/01/2014
<b>Data Atualização:</b>	19/03/2014

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Ângela Maria Lima Gouveia
---	---------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Reunião técnica no MI sobre elaboração de concurso	Ângela Lima	22/01/13	22/01/13		22/01/13	22/01/13		100%	Concluído		
2	Pesquisa de referências para elaboração de perfis de cargos	Comissão de concurso	29/01/13	05/02/13		29/01/13	05/02/13		100%	Concluído		
3	Estudo e análise da demanda de cargos por unidade administrativa da Sudene	Comissão de concurso	05/02/13	07/02/13		05/02/13	07/02/13		100%	Concluído		
4	Elaboração de requisitos e atribuições de cargos	Comissão de concurso	08/02/13	25/02/13		08/02/13	25/02/13		100%	Concluído		
5	Elaboração do Projeto Básico do Concurso	Comissão de concurso	26/02/13	28/02/13		26/02/13	28/02/13		100%	Concluído		
6	Apresentação dos trabalhos ao Sr. Diretor de Administração e ao Sr. Superintendente da Sudene para apreciação	Comissão de concurso	04/03/13	04/03/13		04/03/13	04/03/13		100%	Concluído		
7	Ajustes e adequação do Projeto Básico	Comissão de concurso	04/03/13	05/03/13		04/03/13	05/03/13		100%	Concluído		
8	Expedição de correspondência a instituições para fins de enquadramento em processo de contratação	Angela Lima	05/03/13	06/03/13		05/03/13	06/03/13		100%	Concluído		
9	Apreciação e análise comparativa das propostas	Comissão de concurso	25/03/13	03/04/13		25/03/13			100%	Concluído		
10	Expedição de correspondência a instituições para fins de enquadramento em processo de contratação por insuficiência de propostas.	Angela Lima	03/04/2013	04/04/2013		03/04/2013	04/04/2013		100%	Concluído		
11	Apreciação e análise comparativa das propostas	Comissão de concurso	12/04/2013	12/04/2013		12/04/2013	12/04/2013		100%	Concluído		
12	Apresentação das considerações sobre as propostas ao Sr. Diretor de Administração e ao Sr.	Comissão de concurso	15/04/2013	17/04/2013		15/04/2013	17/04/2013		100%	Concluído		

13	Elaboração de Despacho para encaminhamento de celebração de contrato	Comissão de concurso	18/04/2013	18/04/2013		18/04/2013	18/04/2013		100%	Concluído		
14	Elaboração de Contrato e análise jurídica	Comissão de concurso	18/04/2013	26/04/2013		26/04/2013	29/04/2013		100%	Concluído		
15	Devolução do Jurídico (Adequação ao Acórdão TCU)	Comissão de concurso	29/04/2013	21/05/2013		21/05/2013	22/05/2013		100%	Concluído		
16	Análise jurídica	Procuradoria	23/05/2013	27/05/2013		27/05/2013	31/05/2013		100%	Concluído		
17	Assinatura do Contrato e reunião técnica com a empresa contratada	Superintendente/Empresa	27/05/2013	31/05/2013		31/05/2013	26/06/2013		100%	Concluído		
18	Apresentação de cronograma das atividades relativas ao concurso	Fundação Getúlio Vargas	31/05/2013	07/06/2013		18/06/2013	19/06/2013		100%	Concluído		
19	Publicação do edital de abertura	Sudene	07/06/2013	21/06/2013		26/06/2013	27/06/2013		100%	Concluído		
20	Liberação de 60 % do valor total (1ª parcela de 3)	Sudehe	06/09/2013	06/09/2013	372.823,20	06/09/2013	06/09/2013	372.823,20	100%	Concluído		
21	Aplicação das provas	Fundação Getúlio Vargas	15/09/2013	15/09/2013		15/09/2013	15/09/2013		100%	Concluído		
22	Liberação de 20 % do valor total (2ª parcela de 3)	Sudene	18/09/2013	28/09/2013	124.274,40	19/09/2013	24/09/2013	124.274,40	100%	Concluído		
23	Publicação definitivo da prova discursiva	Fundação Getúlio Vargas	05/12/2013	06/12/2013		05/12/2013	06/12/2013		100%	Concluído		
24	Aplicação de perícia médica p/ portadores de deficiência.	Fundação Getúlio Vargas	16/12/2013	16/12/2013		13/12/2013	13/12/2013		100%	Concluído		
25	Publicação do resultado da perícia médica dos portadores de deficiência.	Fundação Getúlio Vargas	20/12/2013	20/12/2013		13/12/2013	13/12/2013		100%	Concluído		
26	Publicação final das provas e homologação	Fundação Getúlio Vargas	26/12/2013	26/12/2013		23/12/2013	23/12/2013		100%	Concluído		
27	Apresentação do Relatório Final do trabalho	Fundação Getúlio Vargas	27/12/2013	27/12/2013		09/01/2014	09/01/2014		100%	Concluído		
28	Liberação de 20 % do valor total (3ª parcela de 3)	Sudene	06/01/2014	06/01/2014	124.274,40	16/01/2014	21/01/2014	124.274,40	100%	Concluído		
			<b>Valor Previsto:</b>	621.372,00		<b>Valor realizado:</b>	621.372,00		100%	Concluído	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

1º Ciclo - 2014

Obs.: As etapas "Aplicação de Perícia Médica para portadores de deficiência" e "Publicação do resultado da perícia médica dos portadores de deficiência" foram realizadas com a ressalva de que o único concursado nessa condição não compareceu, sendo então reprovado.

O total do projeto, inicialmente estimado em R\$ 2 milhões foi ajustado para R\$ 621.372,00.

OBS: AS DATAS PODERÃO SER ALTERADAS, TENDO EM VISTA A DINÂMICA DE AGENDAS.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO (2014)**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			<b>Número do Projeto:</b>	46
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.5. Fortalecer as Administrações Públicas.			<b>Ano:</b>	2014
<b>Programa do PPA:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar gestão eficiente, eficaz e efetiva.		
<b>Ação do PPA:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão.		
<b>Objetivo da ação:</b>					
<b>Diretoria responsável:</b>	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO -DAD	<b>Subunidade responsável:</b>	CGC		
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	ZIZETE NOGUEIRA		
<b>Problema (causa):</b>	Baixa qualidade dos pleitos e conhecimento ainda pequeno, por parte dos interessados em apoio da SUDENE, da legislação e rotinas que regem as transferências voluntárias por meio de convênios.				
<b>Projeto:</b>	Realização de 11 oficinas para divulgação dos programas a serem disponibilizados, no SICONV, bem como transmitir orientações legais, da fase inicial, de celebração dos Convênios, na área de atuação da SUDENE;				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Orientar os proponentes para elaboração e apresentação de propostas, no SICONV, objetivando celebração de convênios com a SUDENE.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	-	-	-	0,00	0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	24/03/2014

<b>Responsável(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Zizete Falcão Nogueira
--	------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Realizar oficinas, nos Estados, da área de atuação da SUDENE.	CGC/CGDS	01/02/14	30/07/14		01/02/14			80%	Em Andamento		
2	Reunião com a CGDS para alinhar a programação dos eventos	CGC/CGDS	01/02/14	01/02/14		01/02/14	01/02/14		100%	Concluído		
3	Elaborar Cronograma dos Eventos	CGC	01/02/14	01/02/14		01/02/14	01/02/14		100%	Concluído		
4	Encaminhar Ofícios aos Estados	CGC	01/02/14	01/03/14		01/02/14	01/03/14		100%	Concluído		
5	Elaborar material para as oficinas	CGC/CGDS	01/02/14	01/02/14		01/02/14	01/02/14		100%	Concluído		
6	Realizar as Oficinas nos Estados	CGC/CGDS	01/03/14	31/03/14		01/03/14			80%	Em Andamento		
7	Elaborar Relatório com o feedback das oficinas realizadas	CGC	01/04/14	30/05/14					0%	A Iniciar		
			<b>Valor Previsto:</b>			<b>Valor realizado:</b>			80,0%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	1º Ciclo 2014.

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO (2014)**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste			<b>Número do Projeto:</b>	<b>47</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.5. Fortalecer as Administrações Públicas.			<b>Ano:</b>	<b>2014</b>
<b>Programa do PPA:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI		<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar gestão eficiente, eficaz e efetiva.	
<b>Ação do PPA:</b>	2000 - Administração de Unidade		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão.	
<b>Objetivo da ação:</b>					
<b>Diretoria responsável:</b>	DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO -DAD		<b>Subunidade responsável:</b>	CGC	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)		<b>Gestor da subunidade:</b>	ZIZETE NOGUEIRA	
<b>Problema (causa):</b>					
<b>Projeto:</b>	Realização de 1 oficina, com os convenentes, objetivando transmitir orientações de acompanhamento, execução e Prestação de Contas dos convênios vigentes;				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Orientar os convenentes, objetivando a execução do objeto do Convênio.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	-	-	-	0,00	0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/05/2014
<b>Data Atualização:</b>	25/03/2014

<b>Responsáv(el) técnico(s) pelo Projeto</b>	Zizete Nogueira
--	-----------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Realizar 01 oficina com os convenentes.	CGC	01/03/14	30/05/14		01/03/14			30%	Em Andamento		
2	Elaborar o material para a reunião	CGC	01/03/14	30/05/14		01/03/14			10%	Em Andamento		
3	Encaminhar o convite para os convenentes	CGC	01/04/14	30/04/14					0%	A Iniciar		
4	Realizar a oficina	CGC/CGDS	01/03/14	30/05/14					0%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					0,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	10,0%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
1º Ciclo - 2014.

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE		<b>Número do Projeto:</b>	PO 48 (ex PO 37)
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva	
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão	
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Hildo Pereira da S. Júnior	
<b>Problema (causa):</b>	Risco de desmoronamento do Anexo Nilo Coelho			
<b>Projeto:</b>	Recuperação do Anexo Nilo Coelho			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Escorar o prédio do anexo sinistrado por um incêndio de grande proporção, fazer um diagnóstico da situação estrutural para depois recuperar as instalações que foram destruídas pelo incêndio.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	44	90	7.482.242,89	7.482.242,89

<b>Previsão de Conclusão:</b>	27/02/2015
<b>Data Atualização:</b>	26/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino
---	---------------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2013)	R\$ 2.397.648,13
A realizar no exercício 2014 (RAP 2013)	R\$ 563.439,54
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) (2014)	R\$ 1.000.000,00
Valor Empenhado no Exercício (2014)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (2014)	R\$ 232.466,52
Saldo a liberar (RAP 2013)	R\$ 563.439,54
Saldo a Empenhar no exercício (2014)	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 2.630.114,65

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Reforma da Edificação (I Etapa) (1º e 2º Aditivos)	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	23/04/12	11/03/13	1.128.948,82	23/04/12	03/04/13	908.911,38	100%	Concluído	Ordem de Execução dos Serviços emitida em 23/04/12. Valor contrato para o escoramento da estrutura, de R\$ 658.668,51.	
1.1	Escoramento da estrutura	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda	23/04/12	11/03/13		02/05/12	-	0,00	100%	Concluído		
1.2	Diagnóstico da situação estrutural	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	02/05/12	23/07/12		02/05/12	09/08/12	0,00	100%	Concluído	A contratada entregou o diagnóstico da situação estrutural, acompanhado do Projeto Executivo contendo todos os elementos necessários para a contratação dos serviços de recuperação estrutural da edificação.	Setor de Engenharia irá elaborar o projeto básico.
3	Elaboração do Projeto Básico para a licitação	José Wilson Galdino e José Villeneuve	24/07/12	06/09/12		10/08/12	19/09/12	0,00	100%	Concluído	O Projeto Básico para a contratação da execução da obra foi elaborado a partir do Projeto Executivo entregue pela CONSTREL, que apresentou um valor estimado em R\$ 1.259.170,95 para a obra, com prazo de conclusão dos serviços em 180 dias.	Entregar o projeto básico à CPL para abertura de licitação.
4	Licitação da Obra	Eneida (SUDENE/CPL)	10/09/12	21/02/13		20/09/12	21/02/13	0,00	100%	Concluído	Após decisão da fase de recursos e de contrarrazões, a licitação foi homologada pelo Sr. Superintendente, tendo sido adjudicado o objeto da licitação para a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., estando a Administração nas providências quanto à celebração do Contrato e à emissão da Ordem de Execução dos Serviços.	Celebrar contrato e emitir ordem de execução dos serviços.
5	Execução da Obra (II etapa)	Jatobeton Engenharia	11/03/13	11/02/14	1.679.694,07	11/03/13	11/02/14	1.581.203,27	100%	Concluído	A obra foi concluída dentro do prazo aditado, com preço global realizado de R\$ 1.581.203,27, restando saldo do empenho a cancelar em R\$ 98.490,80.	
6	Fiscalização da Obra	José Wilson Galdino e CONSTREL Engenharia	11/03/13	11/02/14	140.000,00	11/03/13	11/02/14	140.000,00	100%	Concluído	Com a conclusão da obra, foi encerrado também o contrato com a empresa de consultoria à Fiscalização, CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda. Foram liberados R\$ 105 mil em 2013 e R\$ 35 mil já este ano.	
7	Licitação dos projetos de arquitetura e complementares	Eneida (SUDENE/CPL)	16/12/13	16/05/14	0,00	20/01/14			20%	Em Andamento	Tendo em vista a grande proporção do incêndio ocorrido na edificação, faz-se necessária a contratação de novos projetos de ambientação, de elétrica, de ar condicionado, de sonorização etc.	A Área de Engenharia está elaborando o Projeto Básico para lançamento da licitação para a contratação desses projetos, tendo já recebido a proposta de uma empresa, no valor de R\$ 273.600,00.

8	Contratação das poltronas para os auditórios	Elaine Ferrari e Mariza Fontaine	02/12/13	30/05/14	960.000,00	06/02/14			10%	Em Andamento	
9	Elaboração dos projetos de arquitetura, ambientação e complementares	Empresa a contratar	19/05/14	30/06/14	273.600,00				0%	A Iniciar	A empresa de projetos apresentará o Projeto Básico para a licitação da execução da obra, contendo o Orçamento Básico com todos os elementos necessários para essa contratação.
10	Licitação da obra de ambientação final	Eneida (SUDENE/CPL)	01/07/14	29/08/14	0,00				0%	A Iniciar	
11	Execução da obra de ambientação final	Empresa a contratar	01/09/14	27/02/15	3.300.000,00				0%	A Iniciar	A Área de Engenharia estimou o valor global da execução da obra de ambientação em R\$ 3.300.000,00.
12	Fiscalização da obra de ambientação final	José Wilson Galdino e José Villeneuve	01/09/14	27/02/15	0,00				0%	A Iniciar	
13	Entrega da obra			27/02/15					0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>		7.482.242,89	<b>Valor realizado:</b>		2.630.114,65	44%	Em Andamento	Status do Projeto

Parceiros institucionais:

Observações:

1º Ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 49 (ex PO 38)
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			<b>Ano:</b>	2009
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Hildo Pereira da S. Júnior		
<b>Problema (causa):</b>	Desgaste dos equipamentos e instalações de combate a incêndio pela falta de manutenção e divergentes da atual norma brasileira vigente, colocando em risco a segurança do edifício.				
<b>Projeto:</b>	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Execução das obras de instalação de proteção contra incêndio do Edifício SUDENE e seus anexos (Biblioteca, Condel, Restaurante e Antigo serviço médico)				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	33	90	2.700.000,00	2.700.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros		
Pago até o ano anterior	R\$	30.000,00
A realizar no exercício	R\$	-
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$	700.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Valor liberado no Exercício	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	-
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	30.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	03/12/2015
<b>Data Atualização:</b>	26/03/2014

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto Bem
---	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Projeto Básico/Projeto executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	30.000,00	30/06/09	22/09/10	30.000,00	100%	<b>Concluído</b>	Entrega do projeto básico e do projeto executivo realizado pela empresa Policonsult.	Entrega do projeto básico à CPL para lançar licitação.
2	Licitação	Eneida (Sudene/CPL)	22/12/11	06/03/12	0,00	22/12/11	06/03/12	0,00	100%	<b>Concluído</b>	Licitação deserta	Revisar planilha orçamentária e relançar licitação.
4	Modificação do Projeto	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem (SUDENE/CGAF)	15/06/12	30/07/12	0,00	15/06/12	13/08/12	0,00	100%	<b>Concluído</b>	O atraso se deu em virtude de estarmos aguardando o envio de informações técnicas adicionais pela empresa de consultoria (Policonsult)	Encaminhar e-mail à Policonsult cobrando informações e estabelecendo prazo.
5	Nova licitação (retomada)	Eneida (Sudene/CPL)	30/07/12	16/11/12	0,00	13/08/12	05/12/12	0,00	100%	<b>Concluído</b>	A fase de habilitação da licitação ocorreu em 08/10/2012, tendo comparecido apenas a empresa P. C. Campano Com. e Serv. ME, a qual foi inabilitada por questões formais, concedendo-se à licitante o prazo legal de oito dias úteis para apresentação dos documentos requeridos, para revisão da sua inabilitação.	Foi julgado improcedente o recurso da licitante pela CPL e mantida a inabilitação, o que ocasionou o fracasso da licitação. A SUDENE irá revisar as planilhas orçamentárias para abrir nova licitação e consultar a PRD sobre dispensa de licitação dessa obra.
6	Elaboração do Projeto Básico para contratação de empresa de consultoria	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem (SUDENE/CGAF)	02/01/14	25/04/14	0,00	17/03/14		0,00	5%	<b>Em Andamento</b>	A Área de Engenharia iniciou a elaboração do Termo de Referência, necessário para a contratação de empresa de consultoria, a qual será responsável pela atualização do Projeto Executivo e elaboração do Projeto Básico para a contratação das obras e posterior assessoria à Comissão de Fiscalização.	
7	Lançamento da licitação da Consultoria	Eneida (Sudene/CPL)	28/04/14	27/06/14	0,00			0,00	0%	<b>A Iniciar</b>		
8	Atualização do Projeto Executivo e Elaboração do Projeto Básico	Empresa a ser contratada	30/06/14	01/09/14	30.000,00			0,00	0%	<b>A Iniciar</b>		
9	Relançamento da licitação (3ª tentativa)	Eneida (Sudene/CPL)	02/09/14	02/12/14	0,00			0,00	0%	<b>A Iniciar</b>		
10	Execução da Obra	Empresa a ser contratada	03/12/14	03/12/15	2.400.000,00			0,00	0%	<b>A Iniciar</b>	O orçamento básico para a contratação da obra será elaborado pela empresa de consultoria, sendo estimado, pela área de Engenharia, o valor global da obra em torno de R\$ 2.400.000,00.	
11	Fiscalização da Obra	Comissão de Fiscalização e Empresa a ser contratada	03/12/14	03/12/15	240.000,00			0,00	0%	<b>A Iniciar</b>		
12	Entrega da obra	Empresa a ser contratada		03/12/15	0,00			0,00	0%	<b>A Iniciar</b>		

Valor Previsto:	2.700.000,00	Valor realizado:	30.000,00	16%	Em Andamento	Status do Projeto
-----------------	--------------	------------------	-----------	-----	--------------	-------------------

**Parceiros Institucionais:**

Ministério da Saúde; IBGE; CODEVASF; TRT 6ª Região; CTI/NE; Ministério do Planejamento; Banco do Brasil; Banco no Nordeste; INSS; IFPE; e DFRP/MI.

**Observações:**

1º Ciclo 2014

Legenda

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE		<b>Número do Projeto:</b>	PO 50 (ex PO 39)
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho		<b>Ano:</b>	2009
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva	
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão	
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Hildo Pereira da S. Júnior	
<b>Problema (causa):</b>	Desgaste pela ação do tempo nos blocos de fundação do edifício.			
<b>Projeto:</b>	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Recuperar as fundações do edifício SUDENE, bem como, recuperar as salas danificadas do subsolo adequando-as ao novo layout.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	100/250	44	90	8.229.186,02	8.229.186,02

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2013)	R\$ 5.023.543,17
A realizar no exercício 2014 (RAP 2012+2013)	R\$ 3.205.642,85
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito 2014)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício 2014	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP 2012/2013)	R\$ -
Saldo a liberar (RAP 2012+2013)	R\$ 3.205.642,85
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 5.023.543,17

<b>Previsão de Conclusão:</b>	22/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	26/03/2014

<b>Responsáv(e)l(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino / José Villeneuve Peixoto Bem
--	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Projeto Básico	Roberto Pina	04/09/09	05/10/09	0,00	04/09/09	05/10/09	0,00	100%	Concluído		
2	Licitação	Eneida (SUDENE/CPL)	07/10/09	08/06/10	0,00	07/10/09	08/06/10	0,00	100%	Concluído		
3	Execução da Obra Etapa I.	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	06/12/10	06/04/12	3.927.235,55	06/12/10	30/03/12	2.924.739,18	100%	Concluído	A obra foi concluída dentro do prazo contratual, porém foram identificadas incorreções em alguns itens de serviços.	Foi emitido o Termo de Recebimento Provisório da obra em 02/04/2012, anotando-se as pendências em documento anexo, e concedido o prazo de 30 (trinta) dias corridos para a contratada corrigir essas pendências, de acordo com a previsão legal.
4	Recebimento Definitivo da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	02/04/12	02/05/12	0,00	02/04/12	02/05/12	0,00	100%	Concluído	Somente foram recuperados 119 blocos de fundação com dotação de 2010 e 2011. A análise preliminar feita pela empresa contratada subestimou o tamanho do problema com as fundações do prédio, vindo a requerer complementação dos trabalhos.	Lançamento de licitação para complementação da obra.
4	Projeto Básico para a complementação das Obras	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	16/01/12	30/01/12	0,00	16/01/12	30/01/12	0,00	100%	Concluído	Projeto básico de complementação elaborado dentro do prazo estimado.	Encaminhar projeto básico para a CPL.
5	Licitação para complementação das obras	Eneida (SUDENE/CPL)	02/02/12	07/05/12	0,00	02/02/12	14/05/12	0,00	100%	Concluído	Elaboração do edital conforme projeto básico entregue pela área de engenharia.	Lançar edital de licitação.
6	Alterações no projeto básico	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	15/06/12	29/06/12	0,00	15/06/12	05/07/12	0,00	100%	Concluído	Projeto básico alterado decorrente de revisão da planilha orçamentária.	Encaminhar alterações do projeto básico para CPL para andamento do processo licitatório.
7	Continuidade do processo licitatório	Eneida (SUDENE/CPL)	29/06/12	28/09/12	0,00	06/07/12	09/10/12		100%	Concluído	Sagrou-se vencedora da licitação a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., com valor global de R\$ 4.225.259,21.	Assinar Contrato. Ordem de Serviço foi emitida em 22.10.2012.
8	Execução complementar da Obra - Etapa II	Jatobeton Engenharia	22/10/12	22/04/14	4.301.950,47	22/10/12		2.098.803,99	70%	Paralisado	Os serviços de recuperação das fundações estão com 102 blocos concluídos e 4 sapatas concluídas. A obra foi paralisada pela Contratada em 20/12/2013, sob o argumento da impossibilidade de executar serviços em áreas ocupadas pelo TRT, bem como pela necessidade de celebração do 2º Termo Aditivo.	Após sistemáticas solicitações desta Autarquia, o TRT iniciou os serviços de deslocamento do cabeamento da Subestação C e a Área de Engenharia está ultimando a análise da documentação do 2º Termo Aditivo.

9	Fiscalização da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 75/2012	22/10/12	22/04/14	0,00	22/10/12			70%	Paralisado	A Comissão de Fiscalização é composta pelos engenheiros civis dos seguintes Órgãos: SUDENE - Wilson Galdino e José Villeneuve; Ministério da Saúde - Cláudia Nascimento e IBGE - Edith Negromonte.
10	Entrega da obra	Jatobeton Engenharia		22/04/14	0,00				0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>		8.229.186,02	<b>Valor realizado:</b>		5.023.543,17	87%	Paralisado	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

1º Ciclo 2014

I Etapa - 119 blocos recuperados/reforçados. R\$ 2.924.764,51. Data de Início: 04/09/2009 e Término: 02/05/2012. Nivaldo Andrade.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 51 (ex PO 40)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho</b>	<b>Ano:</b>	<b>2009</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objeto da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Hildo Pereira da S. Júnior
<b>Problema (causa):</b>	Exaustão e obsolescência das máquinas que integram as subestações instaladas, comprometendo a segurança e a qualidade da energia fornecida.		
<b>Projeto:</b>	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Substituição (modernização) de máquinas e equipamentos que integram o sistema de suprimento alternativo de energia do prédio da SUDENE, que hoje serve a diversos condôminos, por sua vez consumidores de diferentes cargas, nele instalados		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	33	90	3.031.334,88	3.031.334,88

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2013)	R\$ 70.000,00
A realizar no exercício (2014) (RAP 2013)	R\$ 78.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) (2014)	
Valor Empenhado no Exercício (2014)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP 2013)	R\$ 30.000,00
Saldo a liberar (2014) RAP 2013	R\$ 48.000,00
Saldo a Empenhar no exercício (2014)	R\$ 2.931.334,88
Total Liberado até o exercício (2012-2014)	R\$ 100.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	28/10/2014
<b>Data Atualização:</b>	26/03/2014

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto.
---	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Projeto Executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	70.000,00	30/06/09	22/09/10	70.000,00	100%	Concluído	A empresa contratada entregou o projeto no prazo estabelecido; porém, limitações orçamentárias e Decreto suspenderam obras no Governo Federal.	A SUDENE ficou aguardando autorização ministerial para prosseguir com esse projeto.		
2	Termo de Referência para contratação de Consultoria	Villeneuve / Wilson (SUDENE/CGAF)	30/07/12	31/08/12	0,00	30/07/12	31/08/12	0,00	100%	Concluído	A equipe de engenharia concluiu o termo de referência para contratar uma consultoria.	Entregar termo de referência para a CPL.		
3	Tomada de Preços para contratação da Consultoria	Eneida (SUDENE/CPL)	01/09/12	18/05/13	0,00	24/09/12	07/10/13	0,00	100%	Concluído	A CPL concluiu a licitação, tendo sido contratada a empresa Elétrica Engenharia, pelo valor global de R\$ 78.000,00, sendo R\$ 30.000,00 para o item 1 (projetos) e R\$ 48.000,00 para o item 2 (fiscalização).			
4	Revisão do Projeto Executivo e Elaboração do Projeto Básico	Elétrica Engenharia	24/10/13	28/01/14	30.000,00	24/10/13	28/02/14	30.000,00	100%	Concluído	A empresa de consultoria concluiu a revisão do projeto executivo elaborado pela Policonsult e apresentou o Projeto Básico para a licitação da obra.			
5	Licitação da Obra	Eneida (SUDENE/CPL)	28/01/14	28/04/14	0,00	06/03/14			10%	Em Andamento				
6	Execução da Obra	A definir	29/04/14	28/10/14	2.871.334,88				0%	A Iniciar	O valor previsto, R\$ 2.871.334,88, foi fornecido pela empresa Elétrica Engenharia em 28/02/2014.			
7	Fiscalização da Obra	A definir	29/04/14	28/10/14	60.000,00				0%	A Iniciar				
8	Entrega da obra			28/10/14					0%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					3.031.334,88	<b>Valor realizado:</b>					100.000,00	19,52%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
	1º ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 52 (ex PO 41)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	<b>2029-Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária</b>	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	<b>20WQ - PO 05 - Divulgação das Políticas de Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial.</b>	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	ANGELA NASCIMENTO
<b>Problema (causa):</b>	Deterioração do acervo (memória) de informações impressas referentes à trajetória do Conselho Deliberativo da antiga SUDENE.		
<b>Projeto:</b>	PROCONDEL 1 - Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Digitalização e disponibilização do acervo textual produzido pelo CONDEL 1959/1970; digitalização do acervo de áudio; coleta de depoimentos; transcrição; produção de site; análise crítica de acervo selecionado e produção de artigos científicos.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	250	33	90	251.373,39	251.373,39

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 251.373,39
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 251.373,39

<b>Previsão de Conclusão:</b>	
<b>Data Atualização:</b>	25/03/2014

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Angela Nascimento
---	-------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do projeto	Angela Nascimento e Marcos Costa Lima	15/08/2012	10/11/2012		15/08/2012	10/11/2012		100%	Concluído		
2	Captação de recursos	Angela Nascimento	11/11/2012	20/02/2013	-	11/11/2012	20/02/2013		100%	Concluído		
3	Contatos com articulistas	Marcos Costa Lima	02/01/2013	31/01/2013	-	02/01/2013	31/01/2013		100%	Concluído		
4	Identificação de recursos no orçamento 2013	Angela Nascimento e Frederico Cavalcanti	20/04/2013	20/04/2013		20/04/2013	20/04/2013		100%	Concluído		
5	Orientação para instrução do processo e abertura de processo	Shieley Câmara, Zizete Nogueira, Frederico Cavalcanti, Brivaldo Soares e Eva Porto	03/05/2013	20/05/2013		03/05/2013	20/05/2013		100%	Concluído		
6	Encaminhamento a DAD	Angela Nascimento	22/05/2013	22/05/2013		22/05/2013	22/05/2013		100%	Concluído		
7	Emissão de Parecer pela Procuradoria Federal/SUDENE	Romoaldo Goulart	24/05/2013	06/06/2013		06/06/2013	06/06/2013		100%	Concluído		
8	Elaboração de Nota Técnica e Plano de Trabalho	Angela Nascimento/Adonis Oliveira	09/06/2013	10/06/2013		10/06/2013	10/06/2013		100%	Concluído		
9	Encaminhamento a CGC	Angela Nascimento	10/06/2013	10/06/2013		10/06/2013	10/06/2013		100%	Concluído		
10	Parecer da CGC	Zizete Nogueira	10/06/2013	11/06/2013		11/06/2013	11/06/2013		100%	Concluído		
11	Encaminhamento a COCF para informar liberação de limites orçamentários	Angela Nascimento	12/06/2013	12/06/2013		12/06/2013	12/06/2013		100%	Concluído		
12	Atesto da COCF	Brivaldo Soares	13/06/2013	13/06/2013		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído		
13	Encaminhamento à Diretoria de Planejamento para inserção pauta de reunião da Diretoria Colegiada	Angela	13/06/2013	13/06/2013		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído		
14	Aprovação do Processo na Diretoria Colegiada	Diretoria Colegiada	14/06/2013	14/06/2013		14/06/2013	14/06/2013		100%	Concluído		
15	Encaminhamento do Termo de Cooperação à Universidade Federal de Pernambuco	Angela Nascimento	28/06/2013	28/06/2013		28/06/2013	28/06/2013		100%	Concluído		
16	Tramitação na UFPE	Diretoria Convênios	01/07/2013	19/07/2013		01/07/2013	19/07/2013		100%	Concluído		
17	Assinatura do Termo de Cooperação	Reitor e Superintendente	22/07/2013	26/07/2013		22/07/2013	26/07/2013		100%	Concluído		
18	Publicação no DOU	Coordenação Convênios	25/07/2013	25/07/2013		25/07/2013	25/07/2013		100%	Concluído		

19	Encaminhamento de destaque orçamentário	COCF	26/07/2013	26/07/2013		26/07/2013	26/07/2013		100%	Concluído	
20	Liberação e recebimento	COCF/UFPE	26/07/2013	26/07/2013	251.373,39	26/07/2013	26/07/2013	251.373,39	100%	Concluído	Foi transferido o valor total, do qual a UFPE irá desembolsar mensalmente os valores correspondente à folha de pagamento e contratação de serviços.
21	Empenho UFPE	UFPE/PROEXTE	06/08/2013	06/08/2013		06/08/2013	06/08/2013		100%	Concluído	
22	Execução: 1ª reunião com coordenadores UFPE	Angela/Marcos Costa Lima	02/08/2013	02/08/2013		02/08/2013	02/08/2013		100%	Concluído	
23	Seleção de bolsistas UFPE	Marcos Costa Lima/Vildeane Borba	05/08/2013	15/08/2013		05/08/2013	15/08/2013		100%	Concluído	
24	Solicitação de material e equipamento na SUDENE	Angela Nascimento	07/08/2013	15/08/2013		07/08/2013	15/08/2013		100%	Concluído	
25	Capacitação de 10 bolsistas nas atividades de digitalização, tratamento da imagem e descrição	Májory Miranda/Vildeane Borba	19/08/2013	31/08/2013		19/08/2013	31/08/2013		100%	Concluído	
26	Chamamento de bolsistas técnico de nível médio	Evaldo Souza/Angela Nascimento	19/08/2013	31/08/2013		19/08/2013	31/08/2013		100%	Concluído	
27	Orientação de 02 bolsistas responsáveis pela pesquisa de campo e apresentação dos mesmos à instituição de pesquisa	Angela Nascimento	20/08/2013	23/08/2013		20/08/2013	23/08/2013		100%	Concluído	
28	Pesquisa de campo	Pedro Maranhão/Sergio Cavalcante	26/08/2013	20/12/2013		26/08/2013	28/02/2014		50%	Concluído	Foram pesquisado os anos 1959 a 1964
29	Atividades de digitalização, tratamento da imagem e descrição	10 bolsistas	02/09/2013	20/012/2013		02/09/2013	28/02/2014		45%	Concluído	Todo o acervo foi digitalizado 1959 a 1970
30	Alteração de elemento de despesa e solicitação de pagamento de bolsas	Angela Nascimento/Marcos Costa Lima	23/05/2013	05/09/2013		23/05/2013	05/09/2013		100%	Concluído	
31	Acervo Sonoro - Identificação/Quantificação	Silva/Alais	02/09/2013	31/10/2013		09/09/2013	22/10/2013		100%	Concluído	
32	Acervo Sonoro - Higienização (142 fitas de rolo)	Silva/Alexandre	20/10/2013	10/11/2013		10/10/2013	25/10/2013		100%	Concluído	
33	Acervo Sonoro - Digitalização	Silva/Alexandre	11/11/2013	31/10/2013		10/10/2013	31/03/2014		100%	Concluído	O acervo 1960 a 1970; Iniciada digitalização fitas cassetes de 1971
34	Assinatura e publicação do 1º Termo Aditivo	UFPE/SUDENE	15/01/2014	31/01/2014		15/01/2014	24/03/2014		100%	Concluído	
35	Inclusão de pesquisadora da área de publicidade	Alaide Vilanova	03/02/2014	31/03/2014		03/02/2014			85%	Em Andamento	Produção de peças para o site e seminário
36	Entrega dos artigos	Articulistas convidados	02/09/2013	31/01/2014		02/09/2013	21/03/2014		100%	Concluído	
37	Finalização (Relatório)	Angela Nascimento/Marcos Costa Lima	15/01/2014	31/03/2014					0%	A Iniciar	O projeto encontra-se praticamente concluído com o valor de R\$ 224.150,00. A diferença será devolvida pela UFPE.
					<b>Valor Previsto:</b>	251.373,39	<b>Valor realizado:</b>	251.373,39	94%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:** Universidade Federal de Pernambuco/ Pró-Reitoria de Extensão/Departamentos de Ciência Política e Ciência da Informação/Laboratório de Tecnologia do Conhecimento

**Observações:**

1º ciclo 2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 53 (ex PO42)
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>			
<b>Problema (causa):</b>	Com a criação do PEI, existe a obrigatoriedade de criação do PETI, em atendimento a legislação em vigor, acórdão 1233/2012 - TCU - Plenário.				
<b>Projeto:</b>	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar e implantar o PETI.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
				0,00	0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	22/11/2013
<b>Data Atualização:</b>	21/03/2014

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Luiz Carlos Dourado
---	---------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Levantamento da documentação necessária.	Luiz Carlos Dourado	28/03/2013	05/04/2013	não se aplica	03/04/2013	09/04/2013		100%	Concluído	Atraso em função da agenda dos participantes (Edgar, Josué e Luiz Carlos).	
2	Reuniões técnicas para definição do alinhamento do PETI ao Realinhamento Estratégico da Sudene - 2013/2015.	Área de TI	08/04/2013	19/04/2013	não se aplica	10/04/2013	12/04/2013		100%	Concluído		
3	Redação, revisão e publicação do PETI 2013/2015.	Luiz Carlos Dourado	25/06/2013	16/09/2013	não se aplica	23/07/2013	27/09/2013		100%	Concluído	Reprogramado em função das atribuições na Coordenação de TI - férias dos gestores. Previsão para 30/08/2013	
4	Análise, formatação e minuta dos Instrumentos Normativos - aprovados com o PETI - (Portaria) <sup>1</sup>	Luiz Carlos Dourado	19/09/2013	14/11/2013	não se aplica	30/09/2013			80%	Atrasado	Reprogramado (Sudam 26 a 30/09/2013) e Licitação de equipamentos dos novos servidores (funcionários). Férias. Alinhamento Modelo de Governança.	Ajustar ao Modelo de Governança e repactuar datas.
5	Preparação para reunião do Comitê Estratégico de TI.	Secretaria do CESTI/Área de TI.	18/11/2013	22/11/2013	não se aplica				0%	Atrasado	Elaboração de novos instrumentos para o CESTI (Comitê Estratégico de Tecnologia da Informação)	Repactuar datas.
6	Apresentação da proposta do PETI ao Comitê Estratégico de TI - CESTI, para conhecimento.	Luiz Carlos Dourado	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar	Convocação do CESTI é feita pelo chefe de Gabinete.	
7	Encaminhamento do PETI para aprovação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar		
8	Apresentação da proposta do PETI a Diretoria Colegiada, para aprovação.	Luiz Carlos Dourado.	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar		
9	Publicação da Portaria de aprovação do PETI.	Área de TI.	A definir	A definir	não se aplica				0%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	0,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	42%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
<sup>1</sup> No modelo proposto o CESTI é responsável, também, pela elaboração e aprovação do PETI e do PDTI (Portaria tem que ser publicada antes da aprovação do PETI)	
<sup>1</sup> º Ciclo - 2014	
<b>Obs.: Faz-se necessário renegociar data de conclusão.</b>	

Legenda	
[Círculo Branco]	A Iniciar
[Círculo Azul]	Concluído
[Círculo Verde]	Em Andamento
[Círculo Vermelho]	Atrasado
[Círculo Cinza]	Cancelado
[Círculo Amarelo]	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE		<b>Número do Projeto:</b>	PO 54 (exPO 43)
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.		<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva	
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão	
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)		<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Necessidade de alinhamento ao PETI.			
<b>Projeto:</b>	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar e implantar o PDTI alinhando-o ao Plano Estratégico da SUDENE.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
				0,00	0,00

**O ATRASO do PETI está se refletindo no encaminhamento do PDTI**

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	A definir!
<b>Data Atualização:</b>	21/03/2014

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Luiz Carlos Dourado
---	---------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Análise do PETI.	Luiz Carlos Dourado							0%	Atrasado	Aguardando conclusão e aprovação do PETI.	
2	Relacionar projetos de TI (PDTI atual) aos objetivos estratégicos.	Luiz Carlos Dourado							0%	Atrasado		
3	Redação, revisão e publicação da proposta do PDTI 2013/2014.	Luiz Carlos Dourado							0%	Atrasado		
4	Preparação para reunião do Comitê Estratégico de TI.	Secretaria do CESTI/Área de TI.							0%	Atrasado		
5	Apresentação da proposta do PDTI ao Comitê Estratégico de TI - CESTI, para aprovação.	Área de TI.							0%	Atrasado		
6	Revisão e publicação da proposta.	Luiz Carlos Dourado							0%	Atrasado		
7	Encaminhamento do PDTI para homologação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.							0%	Atrasado		
<b>Valor Previsto:</b>					0,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	0%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs.: O início deste projeto depende da conclusão do projeto 3.2.1 (Plano Estratégico de Tecnologia da Informação) do Objetivo Estratégico 3.2 acima mencionado. 1º Ciclo - 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 55 (exPO 44)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Aumento da demanda de acesso a Internet.		
<b>Projeto:</b>	Melhoria da infraestrutura de comunicação		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Aumentar a velocidade de acesso a Internet.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	a definir	33	90	180.000,00	180.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 180.000,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 180.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>30/06/2014</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>25/03/2014</b>

<b>Responsáv(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Josué da Silva Ribeiro
---	------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do TR para contratação do serviço.	Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro.	01/07/2013	01/11/2013	-	01/08/2013	12/11/2013	-	100%	Concluído	Esta etapa tem peso de 60%	
2	Elaboração de licitação.	Setor de Licitação (Mariza)	25/03/2014	23/05/2014	-	25/03/2014			35%	Em Andamento	Esta etapa tem peso de 20%	
3	Contratação.	Setor de Licitação (Mariza)	26/05/2014	30/05/2014	180.000,00				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 10%	
4	Início da prestação do serviço.	Fornecedor	02/06/2014	30/06/2014	-				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 10%	
<b>Valor Previsto:</b>					180.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	67%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
a) O valor previsto do projeto é referente a estimativa de custo anual do serviço. 1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 56 (ex PO 45)
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)				
<b>Problema (causa):</b>	Proporcionar melhor desempenho e disponibilidade de máquinas servidoras e PCs, com menor custo.				
<b>Projeto:</b>	Virtualização de recursos de informática.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Reduzir o custo com aquisição de máquinas servidoras e PCs.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	a definir	33	90	195.000,00	195.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 195.000,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 195.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	14/11/2014
<b>Data Atualização:</b>	25/03/2014

<b>Responsáv(el)is técnico(s) pelo Projeto</b>	Josué da Silva Ribeiro.
--	-------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Elaboração do TR para contratação do serviço.	Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro.	25/03/2014	30/05/2014	-	25/03/2014			40%	Em Andamento	Esta etapa tem peso de 55%	
2	Elaboração de licitação.	Setor de Licitação	02/06/2014	29/08/2014	-				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 20%	
3	Contratação.	Setor de Licitação	01/09/2014	12/09/2014	-				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 10%	
4	Realização do serviço.	Fornecedor	15/09/2014	14/11/2014	195.000,00				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 15%	
					<b>Valor Previsto:</b>	195.000,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	22,0%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 57 (ex PO 46)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Necessidade de sistema informatizado para gestão do Fundo de Desenvolvimento.		
<b>Projeto:</b>	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantar o Sistema de Gestão de Fundos de Desenvolvimento (FDNE/FDA/FDCO)		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
	a definir	44	90	150.000,00	150.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 150.000,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 150.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>30/06/2015</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>25/03/2014</b>

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Josué da Silva Ribeiro.
---	-------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Levantamento das necessidades e definição do módulo de Consulta Prévia.	Antonio Roberto Cavalcante, Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro, Empresa Contratada.	04/02/2013	21/06/2013	-	04/02/2013	28/06/2013		100%	Concluído	Esta etapa tem peso de 30%	
2	Desenvolvimento do módulo de Cons. Prévia.	Empresa Contratada.	01/07/2013	31/07/2014	-	05/07/2012	-		70%	Em Andamento	Esta etapa tem peso de 20%	
3	Implantação do módulo de Consulta Prévia.	Área de TI, Empresa Contratada,	01/08/2014	30/09/2014	a definir				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 10%	
4	Levantamento das necessidades e definição do módulo de Projeto.	Antonio Roberto Cavalcante, Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro, Empresa Contratada.	01/08/2014	28/11/2014	-				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 15%	
5	Desenvolvimento do módulo de Projeto.	Empresa Contratada.	01/12/2014	31/03/2015	-				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 15%	
6	Implantação do módulo de Projeto.	Área de TI, Empresa Contratada,	01/04/2015	30/06/2015	a definir				0%	A Iniciar	Esta etapa tem peso de 10%	
					<b>Valor Previsto:</b>	0,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	44%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
a) O Valor Total do Projeto refere-se apenas ao investimento por parte da Sudene. A SUDAM participa com igual valor.
b) Em 2014 serão desenvolvidos e implantados outros módulos para este Sistema porém, ainda não é possível estimar prazos e custos.
1º Ciclo 2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2014**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 58 (ex PO 47)</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho (Diretor de Administração acumulando a Superintendência como substituto)	<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Em atendimento a legislação em vigor.		
<b>Projeto:</b>	<b>Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação</b>		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar a proposta de criação do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação, para elaboração da Posic / PSI, no âmbito desta Autarquia.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor SUDENE no Projeto	Valor Total do Projeto
				0,00	0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>01/09/2014</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>21/03/2014</b>

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Luiz Carlos Dourado.
---	----------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Levantamento da legislação em vigor.	Luiz Carlos Dourado.	10/06/2013	14/06/2013	0,00	10/06/2013	12/06/2013	100%	<b>Concluído</b>		
2	Redação da proposta de criação do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação.	Luiz Carlos Dourado.	29/07/2013	10/08/2013	0,00	25/07/2013	05/09/2013	100%	<b>Concluído</b>	Curso de Gestão Integral de Documentos em meio eletrônico (Grupo de Trabalho - Portaria 34/2013) Rio de Janeiro 18 a 21/06/2013.	
3	Revisão e publicação da proposta.	Área de TI.	09/09/2013	16/09/2013	0,00	04/11/2013	22/11/2013	100%	<b>Concluído</b>	Reprogramado em função das atribuições na Coordenação de TI - férias dos gestores. Aguardando retorno desses e conclusão do PETI - Sudam - (férias 08/10 a 01/11)	
4	Análise, formatação e minuta dos Instrumentos Normativos <sup>1</sup>	Área de TI.	05/05/2014	30/05/2014	0,00			0%	<b>A Iniciar</b>	Falta definição dos instrumentos Normativos.	Alinhamento ao Modelo de Governança (PETI) <sup>1</sup> . <b>As datas de início (19/11/13) e fim (22/11/13) previstos, foram ajustadas para 05/05/14 e 30/05/14, respectivamente.</b>
5	Encaminhamento da proposta para apreciação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.	A definir.	01/09/2014	0,00			0%	<b>A Iniciar</b>		
<b>Valor Previsto:</b>					0,00	<b>Valor realizado:</b>		0,00	60%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
<sup>1</sup> No modelo proposto é criado o CESIC - Comitê de SIC (Portaria tem que ser publicada antes da Homologação pela Diretoria Colegiada)
<b>Obs.: A data de conclusão passou de 29/11/13 para 01/09/14.</b>
1º Ciclo-2014

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

**ANEXO II**  
**Gestão Orçamentária e Financeira**

**SUDENE**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**

**INDICADORES DE DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO/FINANCEIRO E DE EXECUÇÃO FÍSICA - (exercício de 2014)**

Função	Subfunção	Programa	Ação	Tipo de Ação	Prioridade	LOA + Créditos (a)	Orçamento autorizado (b)	Orçamento Executado (c)	Percentual de Liberação do Orçamento Aprovado (b/a) (%)	Percentual de Exec. do Orçamento Autorizado (c/b) (%)	Unidade de Medida	Meta Prevista (d)	Meta Realizada 2014 (e)	Perc. de Exec. da Meta Física (e/d) (%)	Meta a ser realizada em 2015	Comentários dos desvios
04	122	2111	2000	A	1	23.482.274,00	12.500.000,00	1.884.505,80	53,23	15,08	-	-	-	-	-	
04	121	2111	2000/PO0001	A	1	500.000,00	500.000,00	23.260,23	100,00	4,65	Servidor capacitado	230	Não inf.	-	Não inf.	
04	301	2111	2004/PO0001	A	1	342.000,00	342.000,00	75.229,29	100,00	22,00	Pessoa beneficiada	228	276	121,05	Não inf.	
04	301	2111	2004/PO0002	A	1	56.100,00	56.100,00	0,00	100,00	0,00	Servidor beneficiado	255	Não inf.	-	Não inf.	
04	331	2111	212B/PO0001	A	1	39.600,00	39.600,00	2.366,10	100,00	5,98	Criança atendida	50	13	26,00	Não inf.	
04	331	2111	212B/PO0003	A	1	108.000,00	108.000,00	21.121,08	100,00	19,56	Servidor beneficiado	51	93	182,35	Não inf.	
04	331	2111	212B/PO0005	A	1	822.288,00	822.288,00	187.449,46	100,00	22,80	Servidor beneficiado	184	171	92,93	Não inf.	
4	331	2111	212B/PO0009	A	1	20.000,00	20.000,00	0,00	100,00	0,00	Servidor beneficiado	Não inf.	Não inf.	-	Não inf.	
04	122	2111	09HB	A	1	3.512.829,00	3.512.829,00	642.134,80	100,00	-	-	-	-	-	-	
04	122	2111	20TP	A	1	24.304.013,00	24.304.013,00	4.783.209,86	100,00	-	-	-	-	-	-	
<b>2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI</b>						<b>Total</b>	<b>53.187.104,00</b>	<b>42.204.830,00</b>	<b>79,35</b>	<b>18,05</b>	-	-	-	-	-	
09	272	0089	0181	OP	1	1.681.678,00	1.681.678,00	383.320,92	100,00	22,79	-	-	-	-	-	
<b>0089 - Previdência de Inativos e Pensionistas da União</b>						<b>Total</b>	<b>1.681.678,00</b>	<b>1.681.678,00</b>	<b>100,00</b>	<b>22,79</b>	-	-	-	-	-	
11	128	2029	4640	A	1	2.423.950,00	1.185.000,00	0,00	48,89	0,00	Pessoa capacitada	260	0	0,00		
19	573	2029	8340	A	1	3.000.108,00	3.000.000,00	0,00	100,00	0,00	Rede implantada	7	0	0,00		
04	127	2029	8689	A	1	1.280.000,00	930.000,00	0,00	72,66	0,00	Zoneamento realizado - km2	25000	0	0,00		
19	691	2029	8902/0020	A	1	2.000.000,00	450.000,00	0,00	22,50	0,00	Iniciativa apoiada	4	0	0,00		
19	691	2029	8902/0024	A	1	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Iniciativa apoiada	-	-	-		
04	128	2029	8917/0020	A	1	750.000,00	460.000,00	0,00	61,33	0,00	Iniciativa apoiada	240	0	0,00		
04	128	2029	8917/0024	A	1	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Iniciativa apoiada	-	-	-		
22	691	2029	8918	A	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Empreendimento beneficiado	8	0	0,00		
15	244	2029	20N7	A	1	2.000.000,00	1.600.000,00	0,00	80,00	0,00	Arranjo produtivo local apoiado	3	0	0,00		
15	244	2029	20N9	A	1	500.000,00	400.000,00	0,00	80,00	0,00	Organização apoiada	4	0	0,00		
04	127	2029	20WQ/PO003	A	1	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Avaliação Realizada	-	-	-	-	
04	127	2029	20WQ/PO004	A	1	3.450.066,00	1.066.597,00	0,00	30,92	0,00	Plano Elaborado	-	-	-	-	
04	127	2029	20WQ/PO005	A	1	1.633.185,00	240.000,00	0,00	14,70	0,00	Iniciativa Implementada	4	0	0,00		
15	244	2029	7K66/7114	A	1	25.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Arranjo produtivo local apoiado	-	-	-		
15	244	2029	7K66/7120	A	1	15.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Arranjo produtivo local apoiado	-	-	-		
<b>2029 - Desenvolvimento Regional Territorial Sustentável e Economia Solidária</b>						<b>Total</b>	<b>59.537.309,00</b>	<b>9.331.597,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15,67</b>	<b>0,00</b>					
06	182	2040	8172	A	-	1.000.000,00	300.000,00	0,00	30,00	0,00	Entidade apoiada	150	0	0,00	-	
06	182	2040	8424	A	-	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	Levantamento realizado	16	0	0,00	-	
<b>2040 - Gestão de Riscos e Respostas a Desastres</b>						<b>Total</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>					
20	606	2052	4518	A	-	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00	Tecnologia desenvolvida	1	0	0,00	-	

Fonte: SUDENE/Coordenação Geral de Administração e Finanças/Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças  
Posição até 31/03/2014 - SIAFI

**ANEXO III**  
**Projetos tabulados segundo Diretrizes**  
**e Objetivos Estratégicos da SUDENE**

SUDENE  
Relação de Planos Operativos e resultados segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos  
(1º Ciclo 2014)

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado até mar/14	(b/a) (%)
1	1	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel - Chapada do Araripe.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	Em Andamento	126.368,00	115.800,00	91,6
2	4	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8918 - Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	Em Andamento	694.459,19	419.104,63	60,3
3	5	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	1.794.595,93	1.794.595,93	100,0
4	6	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa, interligando ao centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	800.000,00	540.000,00	67,5
5	7	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Regional de Energia, Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Em Andamento	4.452.840,00	352.840,00	7,9
6	8	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil (Estado da Paraíba) - Termo de Cooperação	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Atrasado	1.018.500,00	1.018.500,00	100,0
7	9	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Integração do Norte e Nordeste de Minas Gerais.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	485.874,65	0,00	0,0
8	10	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de recursos humanos para fortalecimento das administrações locais dos 11 municípios impactados por grandes investimentos na região Norte Metropolitana do Recife e Mata Norte do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	Atrasado	207.542,62	0,00	0,0
9	13	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	700.000,00	700.000,00	100,0
10	14	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Centro Vocacional Tecnológico de Confeções de Tobias Barreto/SE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Em Andamento	857.015,99	274.405,33	32,0
11	15	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Malha aeroviária regional	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Paralisado	178.440,00	0,00	0,0
12	17	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC-NE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340- Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Paralisado	20.000.000,00	0,00	0,0
13	18	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Transnordestina Logística S/A - TLSA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	2.672.400.000,00	2.265.105.668,00	84,8
14	19	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	1.959.000.000,00	387.000.000,00	19,8
15	20	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	61.728.156,00	61.728.156,00	100,0
16	21	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	53.576.481,00	0,00	0,0

SUDENE  
Relação de Planos Operativos e resultados segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos  
(1º Ciclo 2014)

17	22	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Embuca Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	59.700.000,00	42.723.785,57	71,6
18	23	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	54.900.000,00	53.635.943,87	97,7
19	24	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa I Geração e Comercialização de Energia Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	64.439.000,00	0,00	0,0
20	25	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa II Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	59.864.000,00	0,00	0,0
21	26	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa III Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	55.278.000,00	0,00	0,0
22	27	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	55.273.000,00	0,00	0,0
23	28	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa V Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	64.455.000,00	0,00	0,0
24	29	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	33.900.000,00	28.688.696,90	84,6
25	30	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	50.000.000,00	46.786.085,39	93,6
26	31	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	49.690.000,03	37.225.328,03	74,9
27	32	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Moxotó S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	46.701.999,96	34.986.862,96	74,9
28	33	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	29.040.000,00	21.755.374,08	74,9
29	34	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Pedra do Reino S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	53.959.000,00	40.423.492,77	74,9
30	35	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	99.970.000,00	0,00	0,0

**SUDENE**  
**Relação de Planos Operativos e resultados segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos**  
**(1º Ciclo 2014)**

31	36	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia de Cimento da Paraíba - CCP	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	303.000.000,00	0,00	0,0
32	37	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Aratu Empreendimentos Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	270.582.240,00	0,00	0,0
33	38	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Natulab Laboratório S.A.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	23.855.042,00	0,00	0,0
34	39	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Deten Química S.A.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	31.256.000,00	0,00	0,0
35	40	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Shineray do Brasil S.A.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	61.867.350,00	0,00	0,0
36	41	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Cone Multicenter Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	191.238.424,00	0,00	0,0
<b>Total do Objetivo Estratégico 1.1</b>								<b>6.436.989.329,37</b>	<b>3.025.274.639,46</b>	<b>47,0</b>
37	2	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas.	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	234.105,49	139.865,15	59,7
38	46	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as Administrações Públicas.	Realização de 11 oficinas para divulgação dos programas a serem disponibilizados, no SICONV, bem como transmitir orientações legais, da fase inicial, de celebração dos Convênios, na área de atuação da SUDENE;	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
39	47	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as Administrações Públicas.	Realização de 1 oficina, com os convênios, objetivando transmitir orientações de acompanhamento, execução e Prestação de Contas dos convênios vigentes;	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
<b>Total do Objetivo Estratégico 1.5</b>								<b>234.105,49</b>	<b>139.865,15</b>	<b>59,7</b>
<b>Total da Diretriz Estratégica 1</b>								<b>6.437.223.434,86</b>	<b>3.025.414.504,61</b>	<b>47,0</b>
40	16	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação PITE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Paralisado	4.971.999,00	0,00	0,0
<b>Total do Objetivo Estratégico 2.1</b>								<b>4.971.999,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>
41	3	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Atrasado	530.482,50	265.241,25	50,0
<b>Total do Objetivo Estratégico 2.3</b>								<b>530.482,50</b>	<b>265.241,25</b>	<b>50,0</b>
42	11	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do sistema Nacional de Defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.	2040 - Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 - Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Em Andamento	228.797,21	167.999,61	73,4
43	12	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará	2040 - Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 - Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Atrasado	350.978,27	186.696,80	53,2
<b>Total do Objetivo Estratégico 2.4</b>								<b>579.775,48</b>	<b>354.696,41</b>	<b>61,2</b>
<b>Total da Diretriz Estratégica 2</b>								<b>6.082.256,98</b>	<b>619.937,66</b>	<b>10,2</b>
44	42	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE (proposta).	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Concluído	0,00	0,00	0,0
45	43	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Atualização do Regimento Interno.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	0,0
46	44	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Construção do Escritório de Processos da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
47	45	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Concurso Público da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Concluído	621.372,00	621.372,00	100,0
<b>Total do Objetivo Estratégico 3.1</b>								<b>621.372,00</b>	<b>621.372,00</b>	<b>100,0</b>
48	52	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	PROCONDEL 1 - Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970	2029- Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20WQ - PO 05 - Divulgação das Políticas de Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial.	Em Andamento	251.373,39	251.373,39	100,0

**SUDENE**  
**Relação de Planos Operativos e resultados segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos**  
**(1º Ciclo 2014)**

49	53	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	0,0
50	54	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	0,0
51	55	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Melhoria da infraestrutura de comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	180.000,00	0,00	0,0
52	56	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Virtualização de recursos de informática.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	195.000,00	0,00	0,0
53	57	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	150.000,00	0,00	0,0
54	58	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
<b>Total do Objetivo Estratégico 3.2</b>								<b>776.373,39</b>	<b>251.373,39</b>	<b>32,4</b>
55	48	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação do Anexo Nilo Coelho	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	7.482.242,89	2.630.114,65	35,2
56	49	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.700.000,00	30.000,00	1,1
57	50	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Paralisado	8.229.186,02	5.023.543,17	61,0
58	51	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	3.031.334,88	100.000,00	3,3
<b>Total do Objetivo Estratégico 3.3</b>								<b>21.442.763,79</b>	<b>7.783.657,82</b>	<b>36,3</b>
<b>Total da Diretriz Estratégica 3</b>								<b>22.840.509,18</b>	<b>8.656.403,21</b>	<b>37,9</b>
<b>TOTAL GERAL</b>								<b>6.466.146.201,02</b>	<b>3.034.690.845,48</b>	<b>46,9</b>

Posição: 09/04/2014

Nota: Tanto os valores previstos nos projetos, como os liberados, caso do FDNE, correspondem a mais de um exercício.  
Referência dos dados: 1º Ciclo 2014

**ANEXO IV**  
**Projetos tabulados segundo a**  
**Programação do PPA 2012-2015**

SUDENE  
Relação de Planos Operativos e resultados segundo Programas e Ações do PPA 2012-2015  
(1º Ciclo 2014)

Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado até mar/14	(b/a) (%)
1	1	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	Em Andamento	126.368,00	115.800,00	91,6
<b>Total da Ação 20N9 - Programa 2029</b>								<b>126.368,00</b>	<b>115.800,00</b>	<b>91,6</b>
2	18	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Transnordestina Logística S/A - TLSA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	2.672.400.000,00	2.265.105.668,00	84,8
3	19	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	1.959.000.000,00	387.000.000,00	19,8
4	20	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	61.728.156,00	61.728.156,00	100,0
5	21	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	53.576.481,00	0,00	0,0
6	22	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Embucaça Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	59.700.000,00	42.723.785,57	71,6
7	23	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	54.900.000,00	53.635.943,87	97,7
8	24	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa I Geração e Comercialização de Energia Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	64.439.000,00	0,00	0,0
9	25	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa II Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	59.864.000,00	0,00	0,0
10	26	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa III Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	55.278.000,00	0,00	0,0
11	27	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	55.273.000,00	0,00	0,0
12	28	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa V Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	64.455.000,00	0,00	0,0
13	29	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	33.900.000,00	28.688.696,90	84,6
14	30	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	50.000.000,00	46.786.085,39	93,6

SUDENE  
Relação de Planos Operativos e resultados segundo Programas e Ações do PPA 2012-2015  
(1º Ciclo 2014)

15	31	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	49.690.000,03	37.225.328,03	74,9
16	32	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Moxotó S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	46.701.999,96	34.986.862,96	74,9
17	33	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	29.040.000,00	21.755.374,08	74,9
18	34	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Pedra do Reino S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	53.959.000,00	40.423.492,77	74,9
19	35	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	99.970.000,00	0,00	0,0
20	36	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia de Cimento da Paraíba - CCP	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	303.000.000,00	0,00	0,0
21	37	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Aratu Empreendimentos Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	270.582.240,00	0,00	0,0
22	38	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Natulab Laboratório S.A.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	23.855.042,00	0,00	0,0
23	39	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Deten Química S.A.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	31.256.000,00	0,00	0,0
24	40	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Shineray do Brasil S.A.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	61.867.350,00	0,00	0,0
25	41	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Cone Multicenter Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	191.238.424,00	0,00	0,0
<b>Total da Ação 0355 - Programa 2029</b>								<b>6.405.673.692,99</b>	<b>3.020.059.393,57</b>	<b>47,1</b>
26	52	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	PROCONDEL 1 - Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20WQ - PO 05 - Divulgação das Políticas de Desenvolvimento Regional e Ordenamento Territorial.	Em Andamento	251.373,39	251.373,39	100,0
<b>Total da Ação 20WQ - Plano Orç 05 - Programa 2029</b>								<b>251.373,39</b>	<b>251.373,39</b>	<b>100,0</b>
27	8	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil (Estado da Paraíba) - Termo de Cooperação	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Atrasado	1.018.500,00	1.018.500,00	100,0
<b>Total da Ação 4640 - Programa 2029</b>								<b>1.018.500,00</b>	<b>1.018.500,00</b>	<b>100,0</b>
28	13	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	700.000,00	700.000,00	100,0

SUDENE  
Relação de Planos Operativos e resultados segundo Programas e Ações do PPA 2012-2015  
(1º Ciclo 2014)

29	14	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Centro Vocacional Tecnológico de Confeções de Tobias Barreto/SE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Em Andamento	857.015,99	274.405,33	32,0
30	16	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Paralisado	4.971.999,00	0,00	0,0
31	17	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro (PPDTC-NE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Paralisado	20.000.000,00	0,00	0,0
<b>Total da Ação 8340 - Programa 2029</b>								<b>26.529.014,99</b>	<b>974.405,33</b>	<b>3,7</b>
32	3	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	Atrasado	530.482,50	265.241,25	50,0
<b>Total da Ação 8689 - Programa 2029</b>								<b>530.482,50</b>	<b>265.241,25</b>	<b>50,0</b>
33	6	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa, interligando ao centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	800.000,00	540.000,00	67,5
34	2	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas.	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	234.105,49	139.865,15	59,7
35	5	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Em Andamento	1.794.595,93	1.794.595,93	100,0
36	9	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Integração do Norte e Nordeste de Minas Gerais.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	485.874,65	0,00	0,0
37	15	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Malha aeroviária regional	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Paralisado	178.440,00	0,00	0,0
38	7	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Regional de Energia, Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Em Andamento	4.452.840,00	352.840,00	7,9
<b>Total da Ação 8902 - Programa 2029</b>								<b>7.945.856,07</b>	<b>2.827.301,08</b>	<b>35,6</b>
39	10	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de recursos humanos para fortalecimento das administrações locais dos 11 municípios impactados por grandes investimentos na região Norte Metropolitana do Recife e Mata Norte do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8917 - Fortalecimento das Administrações Locais	Atrasado	207.542,62	0,00	0,0
<b>Total da Ação 8917 - Programa 2029</b>								<b>207.542,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>
40	4	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8918 - Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	Em Andamento	694.459,19	419.104,63	60,3
<b>Total da Ação 8918 - Programa 2029</b>								<b>694.459,19</b>	<b>419.104,63</b>	<b>60,3</b>
<b>Total do Programa 2029</b>								<b>6.442.977.289,75</b>	<b>3.025.931.119,25</b>	<b>47,0</b>
41	11	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do sistema Nacional de defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.	2040 - Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 - Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Em Andamento	228.797,21	167.999,61	73,4
42	12	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará	2040 - Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 - Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Atrasado	350.978,27	186.696,80	53,2
<b>Total da Ação 8172 - Programa 2040</b>								<b>579.775,48</b>	<b>354.696,41</b>	<b>61,2</b>
<b>Total do Programa 2040</b>								<b>579.775,48</b>	<b>354.696,41</b>	<b>61,2</b>
43	42	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE (proposta).	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Concluído	0,00	0,00	0,0
44	43	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Atualização do Regimento Interno.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	0,0
45	44	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Construção do Escritório de Processos da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
46	45	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Concurso Público da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Concluído	621.372,00	621.372,00	100,0
47	46	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as Administrações Públicas.	Realização de 11 oficinas para divulgação dos programas a serem disponibilizados, no SICONV, bem como transmitir orientações legais, da fase inicial, de celebração dos Convênios, na área de atuação da SUDENE;	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
48	47	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as Administrações Públicas.	Realização de 1 oficina, com os convenientes, objetivando transmitir orientações de acompanhamento, execução e Prestação de Contas dos convênios vigentes;	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0

SUDENE  
Relação de Planos Operativos e resultados segundo Programas e Ações do PPA 2012-2015  
(1º Ciclo 2014)

49	48	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação do Anexo Nilo Coelho	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	7.482.242,89	2.630.114,65	35,2
50	49	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.700.000,00	30.000,00	1,1
51	50	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Paralisado	8.229.186,02	5.023.543,17	61,0
52	50	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	3.031.334,88	100.000,00	3,3
53	53	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e comunicação.	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	0,0
54	54	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	0,00	0,00	0,0
55	55	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Melhoria da infraestrutura de comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	180.000,00	0,00	0,0
56	56	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Virtualização de recursos de informática.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	195.000,00	0,00	0,0
57	57	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	150.000,00	0,00	0,0
58	58	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	0,0
<b>Total da Ação 2000 - Programa 2111</b>								<b>22.589.135,79</b>	<b>8.405.029,82</b>	<b>37,2</b>
<b>Total do Programa 2111</b>								<b>22.589.135,79</b>	<b>8.405.029,82</b>	<b>37,2</b>
<b>TOTAL GERAL</b>								<b>6.466.146.201,02</b>	<b>3.034.690.845,48</b>	<b>46,9</b>

Posição: 09/04/2014

Nota: Tanto os valores previstos nos projetos, como os liberados, caso do FDNE, correspondem a mais de um exercício.

Referência dos dados: 1º Ciclo 2014