



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**

**Indicadores do Monitoramento e Controle  
da Programação**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO**

**3º Ciclo de Monitoramento e Avaliação**

**2013**

**Recife  
27 de setembro de 2013**

## Sumário

	Pág.
Introdução .....	3
1 – Resultados do monitoramento .....	4
2 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE) .....	6
3 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais .....	18
4 – Indicadores de Gestão de Convênios .....	25
5 – Indicadores de Gestão de Recursos Humanos .....	36
6 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE..	39
7 – Indicadores de Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE .....	41
8 – Deliberações da Diretoria Colegiada, em plenária de 27/06/2013 .....	43
9 – Conclusão .....	45
Anexo I – Quadros do monitoramento .....	47
Anexo II – Gestão orçamentária e financeira em 2013 .....	114
Anexo III – Projetos tabulados segundo a programação do PPA 2012-2015 .....	116

## Introdução

Cumprindo agenda de avaliação dos resultados estratégicos, a SUDENE realizou, em 27 de setembro do corrente, na sala Presidente Juscelino Kubitschek, 13º andar, Ala Norte, reunião do 3º Ciclo de Monitoramento interno, oportunidade na qual foram expostos os resultados do andamento de 47 projetos conduzidos pelas diferentes diretorias e unidades de assistência direta e imediata.



A sistemática de apuração dos resultados foi a mesma de outras rodadas, onde os responsáveis pelos projetos, com base nos quadros atualizados dos Planos Operativos, destacam os avanços, razões dos atrasos, paralisações e restrições enfrentadas em consequência das dificuldades administrativas do executor ou da SUDENE, particularmente as de caráter orçamentário.

Na oportunidade se fizeram presentes o Superintendente da SUDENE e os Diretores de Gestão de Fundos e Incentivos da Autarquia, que acumula, também, as responsabilidades da Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas, o Diretor de Administração e todos os responsáveis diretos pelos projetos, ressaltando-se a transparência e franqueza nas discussões, condição necessária ao controle e redução de riscos buscados pela administração superior.

Os 47 projetos, 3 a menos que no ciclo anterior ( cancelamento do projeto GDK/FDNE; adiamento para 2014, da execução da reforma das salas do 7º ao 12º andares do prédio SUDENE; o mesmo para a recuperação dos estacionamentos do prédio SUDENE) estavam administrativamente assim distribuídos: 10 (dez) da Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável, 5 (cinco) da Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento, 6 (seis) da Diretoria de Administração, 18 (dezoito) da Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos, 6 da Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede e 2 da Assessoria de Gestão Institucional.

A exemplo do que vem ocorrendo em meses anteriores, alguns projetos apresentaram retardo de execução em função, entre outros motivos, do atraso na liberação de limites orçamentários pelo Ministério da Integração Nacional, comprometendo projetos como PIT 3D, além do cronograma de grande parte dos portfólio de execuções da Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável.

Quanto ao número de projetos monitorados, é sempre bom lembrar que outros poderão se incorporar a qualquer tempo, desde que estejam habilitados e alinhados estrategicamente com os referenciais vigentes.

Em termos de indicadores, constam apurados um total de 30 (trinta). No detalhe, são 10 (dez) indicadores para Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE); 6 (seis) indicadores para Gestão dos Incentivos e Benefícios Fiscais; 6 (seis) indicadores para Gestão de Convênios; 3 (três) indicadores para Gestão de Recursos Humanos; 2 (dois) indicadores para Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE e Anexos; 2 (dois) indicadores para Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE; e, 1 (um) indicador para Gestão Orçamentária e Financeira.

## 1 – Resultados do monitoramento

As tabelas adiante resumem a situação do monitoramento dos 47 projetos, cabendo observar em relação ao resultado do ciclo anterior, um aumento na quantidade de projetos em atraso (ver a tabela 1), consequência das mudanças instituídas pela Lei nº 12.712, de 30 de agosto de 2012, e pelo Decreto nº 7.838, de 09 de novembro de 2012, que alteraram o fluxo de tramitação e as regras de financiamento dos projetos do FDNE, afetando o cronograma de desembolso e de conclusão desses projetos. O atraso configurou-se com o vencimento do prazo de conclusão de alguns projetos, e da liberação, na data da apuração dos dados para o monitoramento, situação que até o próximo ciclo deverá estar superada.

**Tabela 1 – Consolidação dos resultados do Andamento dos projetos, por situação, segundo Ciclos de 2013**

Ciclo 2013	Data dos eventos	STATUS						Total
		INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	
1º	19/04/13	4	-	28	13	-	1	46
2º	27/06/13	2	-	32	13	1	2	50
3º	27/09/13	2	-	16	28	-	1	47

Fonte: AGI/SUDENE

A tabela 2, adiante, mostra a situação orçamentária, financeira e o andamento dos 47 projetos, por diretriz e objetivos estratégicos, verificando-se que algumas dessas diretrizes ainda não foram implementadas pela SUDENE.

**Tabela 2 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Diretrizes e Objetivos Estratégicos da SUDENE, conforme o andamento até o 3º Ciclo de Monitoramento**

Diretriz Estratégica (1)	Objetivo Estratégico (1)	Projetos enquadrados (2) (qtde)	Recursos previstos (3) (R\$ 1 mil)	Recursos liberados (3) (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
1	1.1	27	5.538.696,86	2.330.406,39	-	-	6	20	-	1	27
	1.2	1	800,00	280,00	-	-	-	1	-	-	1
	1.5	1	234,10	139,87	-	-	-	1	-	-	1
<b>Sub-Total</b>		<b>29</b>	<b>5.539.730,96</b>	<b>2.330.826,26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>29</b>
2	2.1	1	4.972,00	0,00	-	-	-	1	-	-	1
	2.3	1	530,48	0,00	-	-	-	1	-	-	1
	2.4	2	579,78	0,00	-	-	-	2	-	-	2
<b>Sub-Total</b>		<b>4</b>	<b>6.082,26</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>
3	3.1	3	621,37	372,82	1	-	2	-	-	-	3
	3.2	7	551,37	251,37	1	-	6	-	-	-	7
	3.3	4	14.678,91	6.249,68	-	-	2	2	-	-	4
<b>Sub-Total</b>		<b>14</b>	<b>28.275,14</b>	<b>5.859,58</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14</b>
<b>TOTAL</b>		<b>47</b>	<b>5.561.664,87</b>	<b>2.337.965,38</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>47</b>

Fonte: AGI/SUDENE

(1) - As convenções utilizadas para identificar diretrizes e objetivos estratégicos seguem a mesma numeração citada no tópico anterior.

(2)- Inclui os projetos apoiados por transferências voluntárias, os financiados pelo FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração pois também contribuem para o alcance da missão institucional.

(3)- Corresponde à participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento, no caso de financiamento pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais. E os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

Convênções: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Referência: 3º Ciclo de monitoramento

A tabela 2 revela que a maior concentração de esforços e recursos continua direcionada para a diretriz 1, que trata da “Promoção da Competitividade Sistêmica da base produtiva do Nordeste”, puxado pelos investimentos do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste. Aliás, essa diretriz visa impulsionar os investimentos na geração das externalidades econômicas, fundamentalmente na capacitação profissional dos recursos humanos, na inovação e desenvolvimento tecnológico e na ampliação da infraestrutura física (energia, transporte (mobilidade urbana) e comunicações), hídrica (especialmente na sub-região semiárida), na ampliação da estrutura de logística e na ampliação, internacionalização e diversificação das exportações, além de apoiar a capacitação voltada para a inovação, particularmente nos micro, pequenos e médios negócios, como estímulo para o alcance da competitividade.

A capacitação no âmbito da administração pública, particularmente a municipal, também é uma ação dessa diretriz, como forma de proporcionar a melhoria das condições de planejamento e gestão. Ela também busca, adicionalmente, a ampliação e o adensamento das cadeias e arranjos produtivos por meio da atração de novos segmentos produtivos e a complementação dos diferentes setores, gêneros e ramos com potencialidade regional, merecendo atenção especial a comercialização, assistência técnica, crédito e incentivos, e sistema de regulação.

A tabela 3, por sua vez, visa mostrar o andamento desses mesmos projetos sob a ótica do Plano Plurianual do Governo Federal. Senão vejamos:

**Tabela 3 - Distribuição Quantitativa dos Projetos segundo Programas e Ações do PPA, conforme o andamento até o 3º Ciclo de Monitoramento**

Programa do PPA (1) (Código)	Ação do PPA (1) (Código)	Projetos enquadrados (2) (qtde)	Recursos previstos (3) (R\$ 1 mil)	Recursos liberados (3) (R\$ 1 mil)	STATUS						
					INI	CON	AND	ATR	CAN	PAR	Total
2029	20N9	1	126,37	74,84	-	-	1	-	-	-	1
	0355	18	5.523.874,64	2.326.833,82	-	-	5	13	-	-	18
	4640	1	1.018,5	1.018,5	-	-	-	1	-	-	1
	8689	1	530,48	265,24	-	-	-	1	-	-	1
	8918	2	5.694,46	419,10	-	-	-	2	-	-	2
	8340	3	6.529,01	974,41	-	-	-	3	-	-	3
	8902	5	7.459,98	1.505,60	-	-	-	4	-	1	5
<b>Sub-Total</b>		<b>31</b>	<b>5.545.233,44</b>	<b>2.331.091,51</b>	-	-	<b>6</b>	<b>24</b>	-	<b>1</b>	<b>31</b>
2040	8172	2	579,78	0,00	-	-	-	2	-	-	2
<b>Sub-Total</b>		<b>2</b>	<b>579,78</b>	<b>0,00</b>	-	-	-	<b>2</b>	-	-	<b>2</b>
2111	2000	14	15.851,65	6.873,87	2	-	10	2	-	-	14
<b>Sub-Total</b>		<b>14</b>	<b>15.851,65</b>	<b>6.873,87</b>	<b>2</b>	-	<b>10</b>	<b>2</b>	-	-	<b>14</b>
<b>TOTAL</b>		<b>47</b>	<b>5.561.664,87</b>	<b>2.337.965,38</b>	<b>2</b>	-	<b>16</b>	<b>28</b>	-	<b>1</b>	<b>47</b>

Fonte: AGI/SUDENE

(1) – Códigos de Programas e respectivas Ações do PPA 2012-2015: Programa 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária (Ações: 20N9 – Apoio ao Associativismo e Cooperativismo; 0355 – Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do FDNE; 8689 – Elaboração e Implementação de Zoneamento Ecológico-Econômico; 8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas; 8340 – Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação; 8902 – Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica). Programa 2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres (Ação 8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil). Programa 2111 – Gestão e Manutenção do Ministério da Integração Nacional (Ação 2000 – Administração da Unidade).

(2)- Inclui os projetos apoiados por transferências voluntárias. os de financiamento do FDNE e os considerados estratégicos pela alta administração para o alcance da missão institucional.

(3)- Corresponde à participação da SUDENE em um convênio ou na execução direta de um projeto, ou em um empreendimento financiado pelo FDNE. Não inclui os incentivos fiscais.

Convenções: INI – A iniciar; CON-Concluído; AND – Em Andamento; ATR – Atrasado; CAN – Cancelado; PAR – Paralisado.

Nota: Os recursos liberados retroagem ao início da execução que, em alguns casos, remonta a anos anteriores.

Referência: 3º Ciclo de monitoramento

A tabela 3 revela ainda, que o maior volume de recursos está concentrado no Programa 2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária, porém, sob o efeito dos recursos do FDNE. Neste programa (2029) estão concentrados 31 projetos cujos recursos previstos somam cerca de R\$ 5,55 bilhões, dos quais R\$ 2,33 bilhão haviam sido aplicados até a data deste relatório, lembrando que alguns desses projetos, particularmente os do FDNE, são plurianuais. E os recursos liberados incluem os Restos a Pagar de exercícios anteriores.

No Anexo I encontram-se os 47 planos operativos trabalhados neste ciclo, dos quais 29 estão relacionados com a promoção da competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste, 4 com universalização do acesso a ativos estratégicos, e 14, com a promoção da excelência técnica e da qualidade da gestão da SUDENE. Alguns dos projetos, conforme já dito, terminam resultando em plurianuais, como os do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste, ou os de recuperação estrutural, de segurança do ambiente de trabalho, ou ainda, de modernização da gestão.

No espaço destinado às deliberações recomenda-se uma detida leitura sobre as determinações da Diretoria Colegiada presente na reunião do dia 27/09. Entre as deliberações encontra-se recomendação para repactuação de datas em diversos projetos que integram o portfólio do monitoramento. Na prática, a revisão de alguns planos de trabalho ou a emissão de expediente aos agentes operadores do FDNE, particularmente o Banco do Nordeste e o Banco do Brasil, cobrando o novo cronograma de desembolso para os projetos do fundo e as novas datas de conclusão desses projetos.

No **Anexo I** também poderão ser observados maiores detalhes dos projetos e as etapas alcançadas em sua execução. No **Anexo II**, por sua vez, encontra-se, de forma resumida, a execução orçamentária geral, alcançada pela SUDENE em cada programa e ação do PPA, e no **Anexo III**, um resumo dessa execução sob os “olhos” programáticos do mesmo PPA.

Pela sua importância, e até por registros da Controladoria Geral da União em Pernambuco, em seu Relatório Preliminar de Contas do exercício de 2012, fica recomendado que as unidades finalísticas mantenham-se atentas aos pedidos da SUDENE e respostas do MI na liberação dos limites orçamentários, de forma a se evitar o indesejado prolongamento da execução de alguns convênios.

A seguir, constam os resultados dos indicadores já homologados em parecer preliminar da CGU/PE.

## 2 – Indicadores de Gestão do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE)

### 2.1 - Capacidade de Análise de Consultas-Prévias do FDNE (CACP, ex-CACC)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Consultas Prévias Analisadas} \times 100}{\text{Consultas Prévias protocoladas}^1} = \frac{26 \times 100}{26} = 100,00 \%$

b)Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de Consultas Prévias no período de monitoramento.

c)Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e externo

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: houve tempestividade nas análises das Consultas Prévia protocoladas, obtendo-se, assim, o resultado ideal.

**Nota:**

<sup>1</sup> até 30 dias antes da data base do monitoramento, excluídos as Consultas Prévia em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

h) Resultados anteriores:

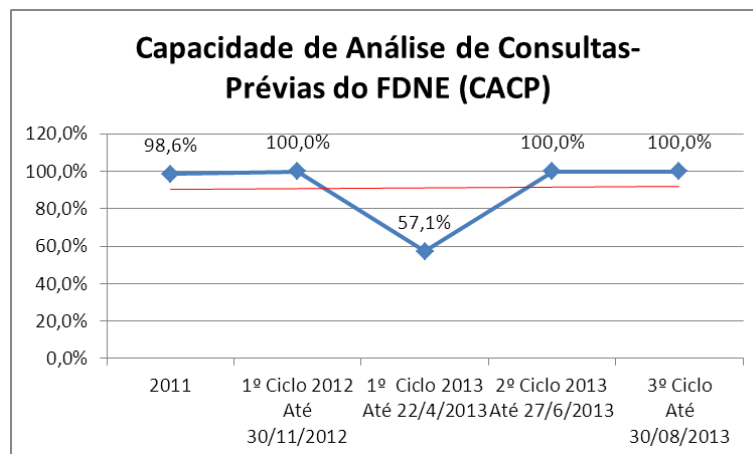
Dez/2011 = 98,6 %.

Nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012).

Abr/2013 = 57,14% (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 100% (2º Ciclo 2013).

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**2.2- Produtividade da Análise de Consultas Prévia do FDNE (PACP, ex-PACC)**

a) Fórmula:  $\frac{\text{Consultas Prévia Analisadas}}{\text{Nº de Técnicos}} = \frac{26}{4} = 6,5 \text{ análises/técnico}$

b) Objetivo: Aferir a produtividade da equipe técnica na análise de Consultas Prévia no período de monitoramento.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): .... (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013



g) Comentários: a performance é significativamente influenciada pela demanda de financiamento do FDNE. Tendo em vista que todas as Consultas Prévia apresentadas no período foram analisadas considera-se ótimo o resultado obtido.

h) Resultados anteriores:

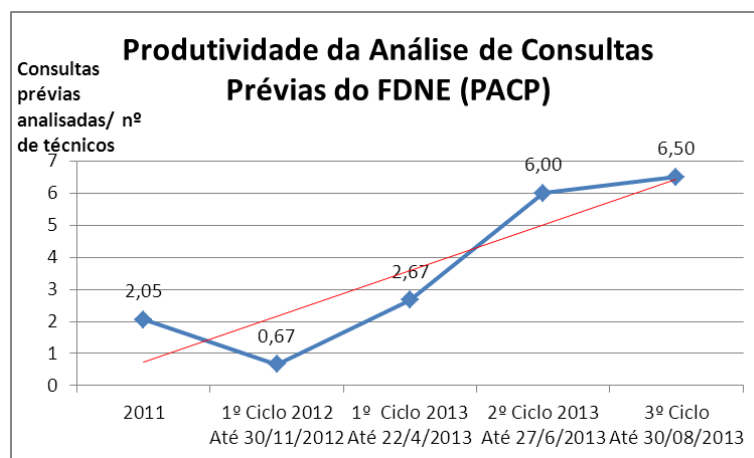
Dez/2011 = 2,05 análises/técnico.

Nov/2012 = 0,67 análise/técnico (1º e único Ciclo 2012).

Abr/2013 = 2,67 análises/técnico (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 6 análises/técnico (2º Ciclo 2013).

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### 2.3 - Consistência das Consultas Prévia Apresentadas ao FDNE (CCPA, ex-CCCA)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Consultas Prévia Devolvidas} \times 100}{\text{Consultas Prévia Protocoladas}} = \frac{12 \times 100}{26} = 46,15 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos apresentados, ou seja, o quanto, em termos relativos, de consultas prévias protocoladas foram rejeitadas (consideradas fora dos critérios técnicos estabelecidos pela SUDENE).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00% (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: A devolução de Consultas Prévia foi decorrente de ausência de documentos necessários à conclusão da análise e/ou preenchimento inadequado do formulário padrão estabelecido.



h) Resultados anteriores:

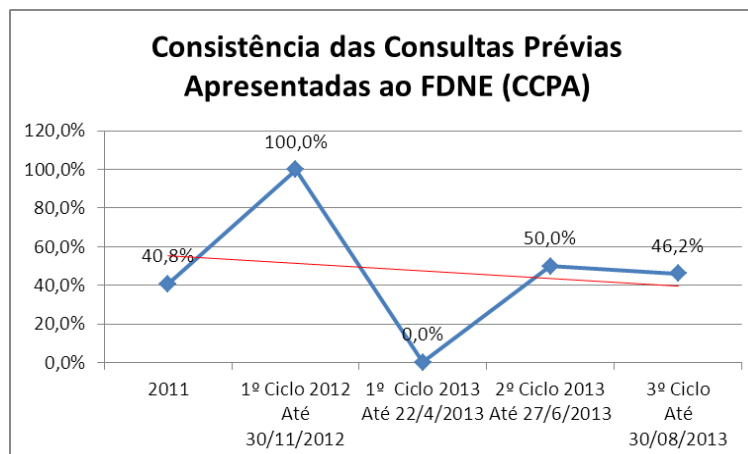
Dez/2011 = 40,8 %.

Nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012).

Abr/2013 = 0,00 % (1º Ciclo 2013).

Jun/2013 = 50 % (2º Ciclo 2013).

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:**

<sup>1</sup> Consideradas as consultas prévias protocoladas até 30 dias antes da data base do monitoramento. Os 30 dias foram definidos como referência, não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

## 2.4 – Tempo Médio de Análise de Projetos do FDNE pelo Banco Operador (TAP-Banco Operador)

### a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (BNB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{121,14}{90} = 1,35$$

### a.2)– Banco do Brasil – BB

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (BB)}}{90 \text{ dias}} = \frac{74}{90} = 0,82$$

### a.3) - Caixa Econômica Federal - CEF

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Tempo médio de análise (CEF)}}{90 \text{ dias}} = \frac{147}{90} = 1,63$$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de análise pelo Banco Operador em relação ao limite regulamentar.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): ..... (igual ou menor que 1 (um))

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: Projetos a cargo do BNB e da CEF tiveram prazo de análise prorrogado devido à necessidade de complementação de informações solicitadas pelos analistas.

h) Resultados anteriores:

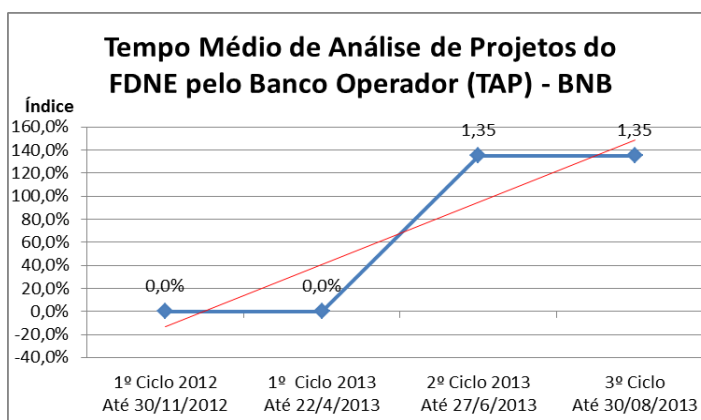
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º e único Ciclo 2012).

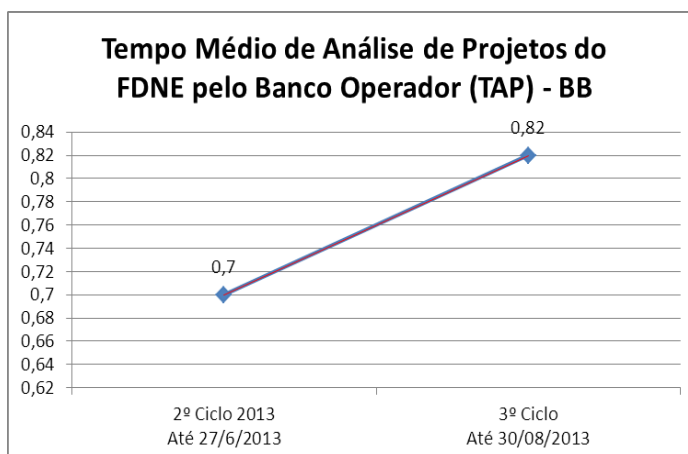
Abr/2013 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º Ciclo 2013). Incluía até então, apenas o BNB.

Jun/2013 = BNB 1,35; BB 0,70; CEF 1,63 (2º Ciclo 2013).

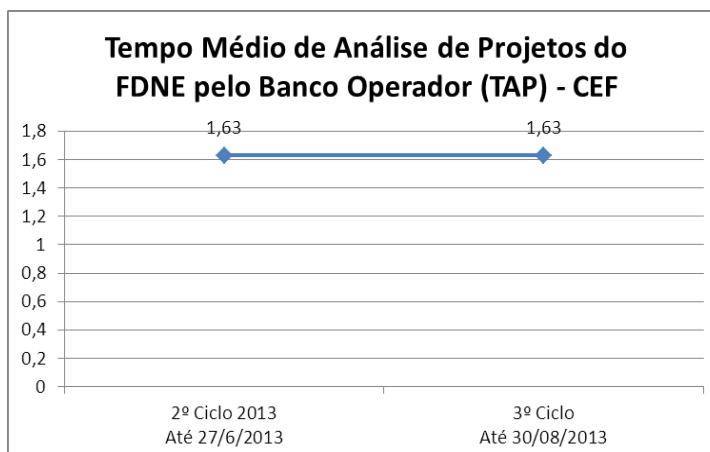
i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.



Nota: A linha de tendência no tempo, se confunde com a própria curva do indicador.



Nota: A linha de tendência no tempo, se confunde com a própria curva do indicador.

**Notas:**

(1) O prazo normal de análise do projeto é de 90 dias contados da data de sua entrada no Agente Operador. Contudo, esse tempo poderá ser ultrapassado a depender das pendências para regularização das informações relativas aos projetos apresentados.

(2) O tempo médio de análise é obtido da média aritmética dos tempos dispendidos na análise de cada projeto no período considerado. Não são computados os projetos em análise.

**2.5 – Inconsistência dos Projetos do FDNE Apresentados aos Bancos Operadores (IPA, ex-IPEP)**

**a.1) Banco do Nordeste do Brasil – BNB**

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{14} = 0,00 \%$$

**a.2) Banco do Brasil – BB**

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{5} = 0,00 \%$$

**a.3) Caixa Econômica Federal – CEF**

$$\text{Fórmula: } \frac{\text{Projetos Arquivados} \times 100}{\text{Projetos Apresentados}} = \frac{0 \times 100}{1} = 0,00 \%$$

b) Objetivo: aferir a inconsistência dos projetos apresentados e analisados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013.

g) Comentários: não houve arquivamento de projetos apresentados no período.

h) Resultados anteriores:

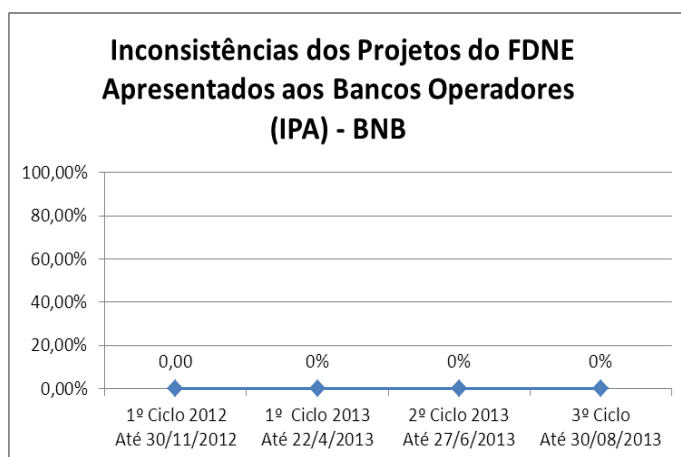
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado pelas razões já expostas. (1º e único Ciclo 2012)

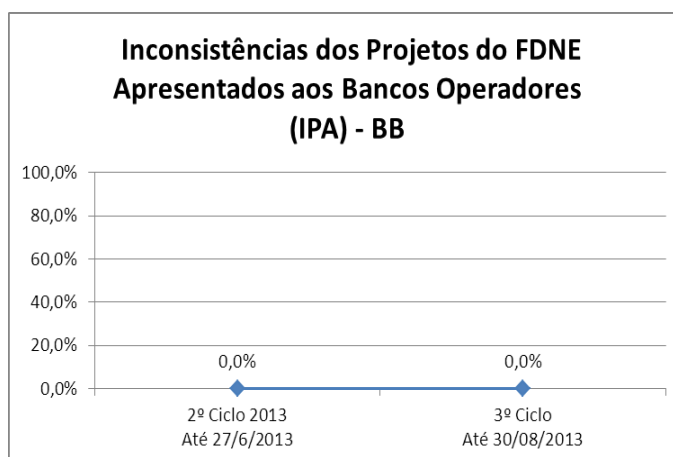
Abr/2013 = 0,00 % (1º Ciclo 2013) (incluía até então, apenas o BNB).

Jun/2013 = BNB 0%; BB 0%; CEF 0% (2º Ciclo 2013).

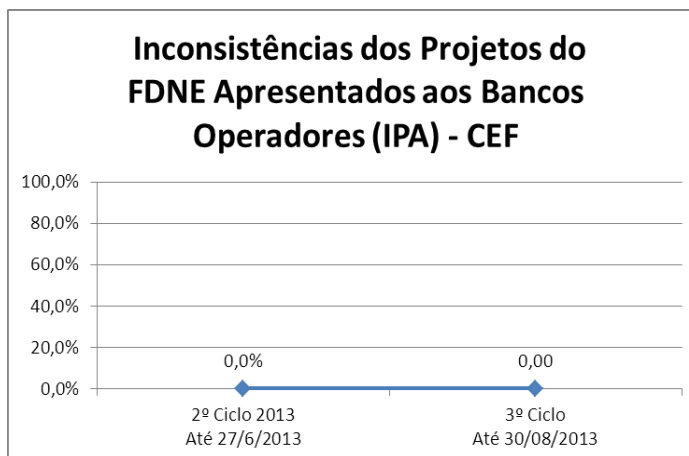
i) Representação gráfica



Nota: A linha de tendência no tempo, se confunde com a própria curva do indicador.



Nota: A linha de tendência no tempo, se confunde com a própria curva do indicador.



Nota: A linha de tendência no tempo, se confunde com a própria curva do indicador.

## 2.6 - Execução Orçamentária do FDNE (EORÇ-FDNE)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Valor empenhado} \times 100}{\text{Dotação LOA 2013}} = \frac{1.238.475.167,33 \times 100}{2.022.481.635,00} = 61,24\%$$

b) Objetivo: aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram empenhados face à dotação do FDNE na Lei Orçamentária Anual (LOA) do exercício 2013.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: A meta de 100% de empenho deverá ser alcançada no próximo semestre.

h) Resultados anteriores:

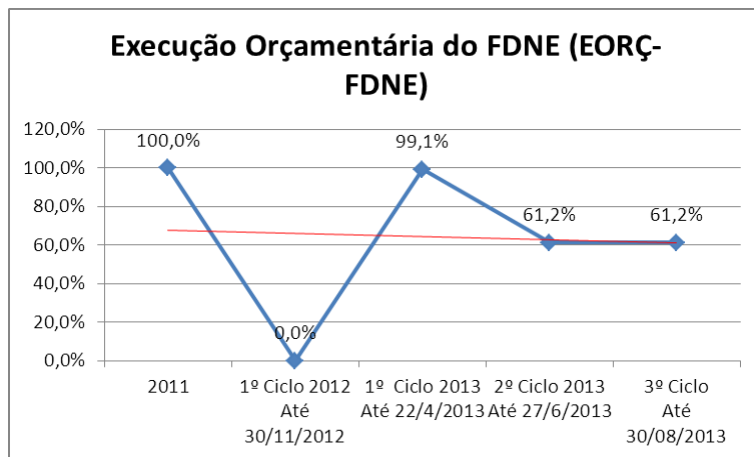
Dez/2011 = 100,0 %

Nov/2012 = 0,0 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 99,14 % (referência LOA 2012 e RAPs) (1º Ciclo 2013)

Jun/2014 = 61,24% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**2.7 – Execução Financeira do FDNE (EFIN-FDNE)**

a) Fórmula:  $\frac{\text{Recursos Liberados} \times 100}{\text{Recursos Empenhados}} = \frac{685.750.000,00 \times 100}{5.861.649.965,86} = 11,70\%$

b) Objetivo: Aferir, em termos relativos, o quanto de recursos foram liberados, no exercício, para os projetos do FDNE face aos recursos empenhados (incluídos os inscritos em Restos a Pagar).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 100,00 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: O baixo desempenho se deveu ao atraso na execução de obras na Ferrovia Transnordestina e alterações na legislação que permitiu o empenho de recursos do FDNE quando da aprovação da Consulta Prévia. Os recursos referem-se a Restos a Pagar de 2010, 2011 e 2012 e empenhos da dotação da LOA 2013.

h) Resultados anteriores:

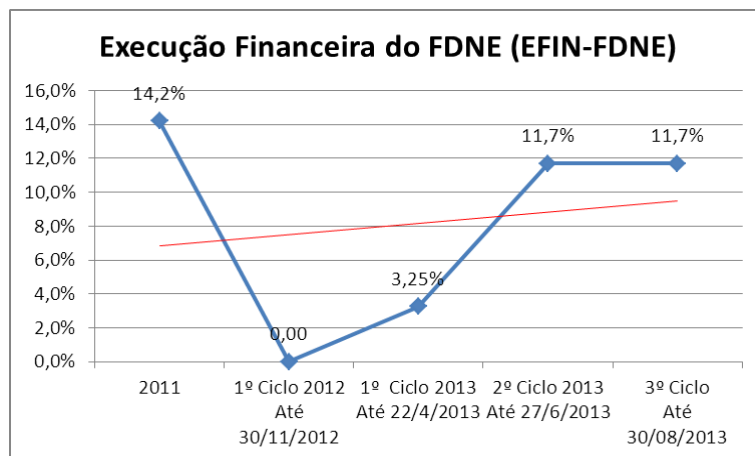
Dez/2011 = 14,2 %

Nov/2012 = 0,0 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 3,25% (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 11,70 (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**2.8 – Tempo Médio para Aprovação dos Projetos do FDNE pela Diretoria Colegiada após aprovação pelos Bancos Operadores (TDDC-FDNE)**

a) Fórmula:  $\frac{M_1 \times 100}{30 \text{ dias}^1} = \frac{10,95 \times 100}{30} = 36,50 \%$

b) Objetivo: Aferir o percentual que representa o quanto, em média, do tempo legal foi utilizado entre a aprovação dos projetos pelos Bancos Operadores e a aprovação pela Diretoria Colegiada da SUDENE.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (%): 0,00 (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: O percentual reflete a eficiência da equipe técnica, que utilizou apenas 36,50% do tempo máximo legal para tanto.

h) Resultados anteriores:

Dez/2011 = Não existia o indicador.

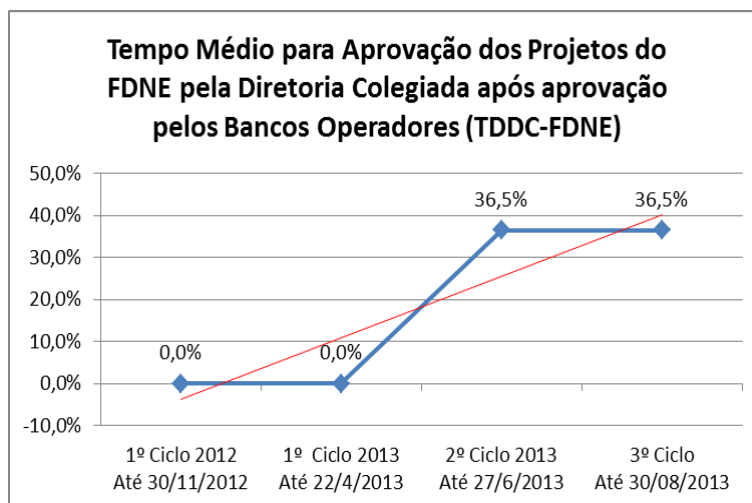
Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 36,50% (2º Ciclo 2013)



i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.  
 Obs.: A curva e tendência ainda não representa o comportamento do indicador pois somente com mais dados, ela poderá representar o comportamento futuro. Deve-se considerar que somente a partir do 2º Ciclo/2013, começou a haver dados para processamento.

**Convenção:**

**M<sub>1</sub>** – tempo médio, em dias, transcorrido entre a data de entrada do Relatório de Resultado da Análise do projeto, elaborado pelo Banco operador, no protocolo da SUDENE e a aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada.

**Nota:**

<sup>1</sup> 30 dias é o prazo legal para aprovação de um projeto. Importante lembrar que o projeto, de acordo com o novo Regulamento do FDNE, é entregue pela empresa diretamente ao Banco Operador.

**2.9 – Tempo Médio decorrido entre o Protocolo da Consulta Prévia aprovada e a aprovação do financiamento do Projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE (TMCP, ex-TDCCP-FDNE)**

a) Fórmula: 
$$T_m = \frac{2.768 \text{ dias}}{20} = 138,4 \text{ dias}$$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio decorrido entre o protocolo da consulta prévia aprovada e a aprovação do financiamento do projeto pela Diretoria Colegiada da SUDENE no exercício.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal: 240 dias (igual ou menor que 240 dias e quanto menor, melhor)

e) Status hierárquico: uso interno e público

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g)Comentários: No cálculo do tempo médio foi descontado o sobrestamento de prazos de análise de projetos (MP 564, de 03.04.2012, convertida na Lei nº 12.712. de 30.08.2012, e Portaria MI nº 353<sup>a</sup>, de 26.06.2012

h)Resultados anteriores:

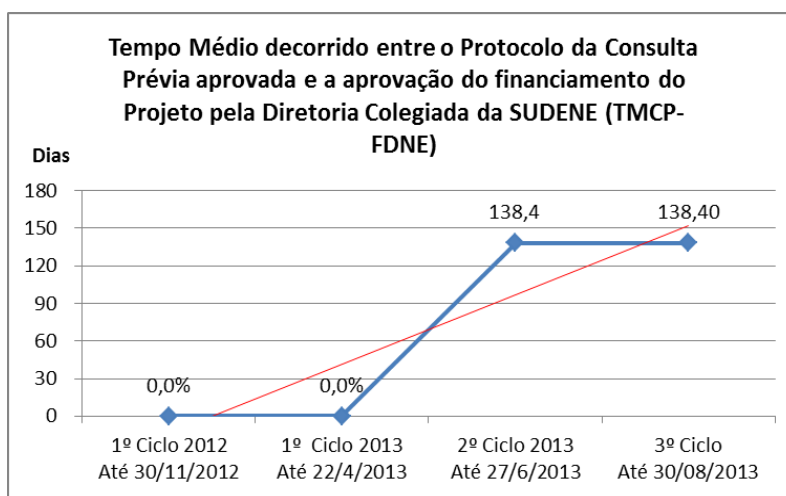
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013= cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 138,4 dias (2º Ciclo 2013)

i)Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Obs.: A curva e tendência ainda não representa o comportamento do indicador pois somente com mais dados, ela poderá representar o comportamento futuro. Deve-se considerar que somente a partir do 2º Ciclo/2013, começou a haver dados para processamento.

### Notas:

- **Tm** corresponde à soma dos tempos transcorridos entre a data da entrada da Consulta Prévia aprovada e a data de aprovação do financiamento pela Diretoria Colegiada da SUDENE.
- **n** representa o número de financiamentos aprovados no exercício.
- **240 dias é o tempo de referência** (30 dias de análise da CC + 90 dias para a apresentação do projeto + 90 dias para análise pelo banco operador + 30 dias para análise do financiamento pela SUDENE).

### 2.10 – Índice de Aprovação de Financiamentos do FDNE pela Diretoria Colegiada no Exercício (IAF, ex-IAPDC-FDNE)

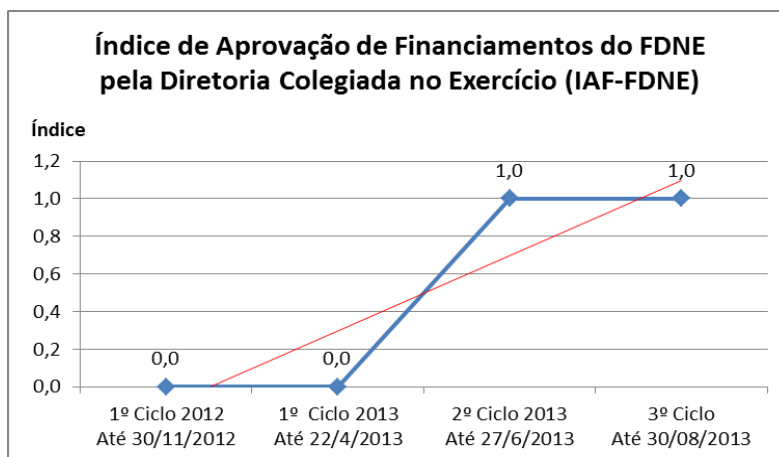
a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Qtde. de financ. aprov. no período pela Dir. Colegiada}}{\text{Qtde. de proj. aprov. no período pelo Agente Operador}} = \frac{20}{20} = 1,0$$

b) Objetivo: Identificar o índice de aprovação de projetos pela Diretoria Colegiada.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento

d) Resultado ideal (índice): 1,0 (Quanto mais próximo de 1 (um) melhor)

- e) Status hierárquico: uso interno e público
- f) Periodicidade: jan-ago/2013
- g) Comentários: todos os projetos aprovados pelos Agentes Operadores (BB, BNB e CEF) tiveram o financiamento aprovado pela SUDENE.
- h) Resultados anteriores:  
 Dez/2011 = Não existia o indicador.  
 Nov/2012 = cálculo prejudicado. (1º e único Ciclo 2012)  
 Abr/2013 = cálculo prejudicado. (1º Ciclo 2013)  
 Jun/2013 = 1,0 (2º Ciclo 2013)
- i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.  
 Obs.: A curva e tendência ainda não representa o comportamento do indicador pois somente com mais dados, ela poderá representar o comportamento futuro. Deve-se considerar que somente a partir do 2º Ciclo/2013, começou a haver dados para processamento.

**Nota:** até 30 dias antes da data inicial do monitoramento, excluídos os projetos em análise na data final do monitoramento. Os 30 dias foram definições como referência não apenas por tratar-se do prazo de que dispõe a SUDENE para analisá-las, mas para evitar que pleitos em processo de análise “invadam” o intervalo da contagem.

### 3 – Indicadores de Gestão de Incentivos e Benefícios Fiscais

#### 3.1 – Tempo Médio de Espera para a realização da vistoria (TEDV-IF)

a) Fórmula: 
$$\frac{T1}{N} = \frac{3.931 \text{ dias}}{61 \text{ pleitos}} = 64,4 \text{ dias/pleito}$$

b) Objetivo: Aferir o tempo médio de espera das vistorias dos pleitos de incentivos fiscais no período.

c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal: Resultado ideal (dias/processo): Quanto menor melhor.

e) Status Hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: no período iniciado em 1º de janeiro de 2013 e encerrado em 31 de agosto de 2013, foram **vistoriados 62 estabelecimentos dos 75 interessados no benefício de redução de 75% do imposto de renda que tiveram seus processos formalizados no período**. A diferença, de 13 pleitos, refere-se a processos de transferência de benefício e retificação por mudança de razão social. Pelo número de dias acumulados entre as datas das formalizações e as datas das vistorias, o **Tempo Médio de Espera atingiu 64,4 dias**, considerando uma amostra de 61 vistorias, dada a exclusão do pleito de interesse da Dublagem Bahia. O resultado foi basicamente afetado pelo período de férias uma vez que em janeiro não foram realizadas vistorias, por restrições orçamentárias no mês de agosto e por alguns processos que, por motivos diversos, apresentaram retardos entre sua formalização e a competente vistoria. Ao todo, foram 8 processos cujo prazo de espera oscilou entre 140 dias e 265 dias.

Mesmo assim, em comparação com igual período de 2012, o resultado desses primeiros 8 meses foi bem mais favorável, uma vez que o **Tempo Médio de Espera aferido para aquele período foi de 86,8 dias**.

O quadro abaixo distribui, nos meses indicados, os processos e suas respectivas vistorias.

Meses	Processos formalizados	Vistorias realizadas
2012	25	8
Janeiro 2013	9	-
Fevereiro 2013	12	15
Março 2013	3	10
Abril 2013	5	14
Mai 2013	14	8
Junho 2013	7	3
Julho 2013	-	4
Agosto 2013	-	-
	75	62

h) Resultados anteriores:

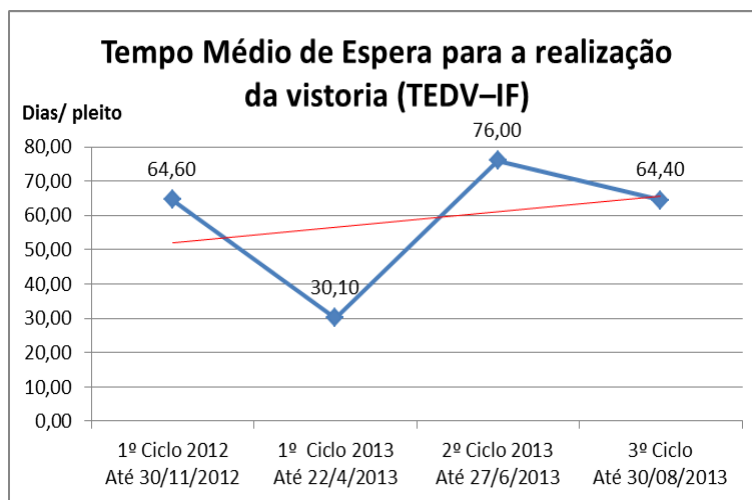
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 64,54 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 30,1 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai = 76 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

T1 =  $\Sigma$  do número de dias observados entre a data de formalização do pleito (mesma data da formalização do processo) e a data da vistoria.

N = Número de empreendimentos vistoriados no período considerado

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

**3.2 - Grau de indeferimento de Pleitos de Incentivos Fiscais (IPIF\_UF-IF)**

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Pleitos de Incentivos de (UF) rejeitados no semestre} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no semestre}} =$$

$$= \frac{0 \times 100}{199} = 0\%$$

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos incentivos fiscais nos estados da área de atuação da SUDENE, conforme o percentual de rejeição. Os resultados dos estados, após análise comparativa, poderão apontar a necessidade de um trabalho de promoção desse instrumento naqueles com piores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (%): (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: não há.

h) Resultados anteriores:

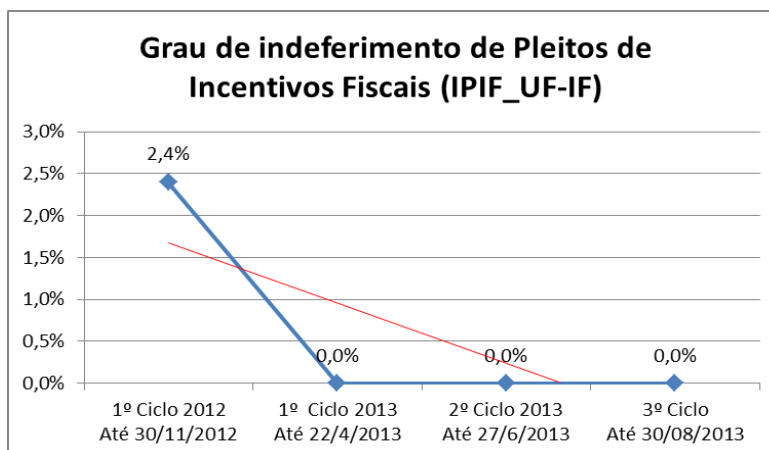
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 2,36 % (1º e único Ciclo 2012)

Jul-dez/2012 = 0,00 % (1º Ciclo 2013)

Jan-Mai/2013 = 0,00% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Notas:

- (1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados no semestre e poderá ser feito por estado da área de atuação da Autarquia.
- (2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, no caso, 100% para o período considerado, mas também poderá representar o grau de conhecimento sobre o incentivo por parte da classe empresarial.
- (3) Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.

### 3.3 – Desempenho da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais (APIF-IF)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{n}^\circ \text{ de análises concluídas no período} \times 100}{\text{n}^\circ \text{ de pleitos formalizado no período}} = \frac{150 \times 100}{199} = 75,4\%$$

**Análises Concluídas: 96 processos diversos, sendo 42 de redução do imposto de renda, 40 pleitos de isenção do AFRMM, 12 de reinvestimento e 2 de transferência de benefício concedido anteriormente.**  
**Pleitos Formalizados: 96 processos diversos**

b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise para obtenção de melhores resultados como também, a programação de vitorias.

c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (%): quanto maior melhor

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: No período, foram concluídas 150 análises de pleitos diversos, significando percentual de êxito de 75,4% dos pleitos formalizados (199) entre 1º de janeiro de 2013 e 31 de agosto de 2013. Deve-se considerar que no mês de agosto ingressaram 38 pedidos de benefício fiscal, dos quais 25 na última quinzena. Não fosse isso, o percentual se aproximaria bastante dos 90%.

h) Resultados anteriores:

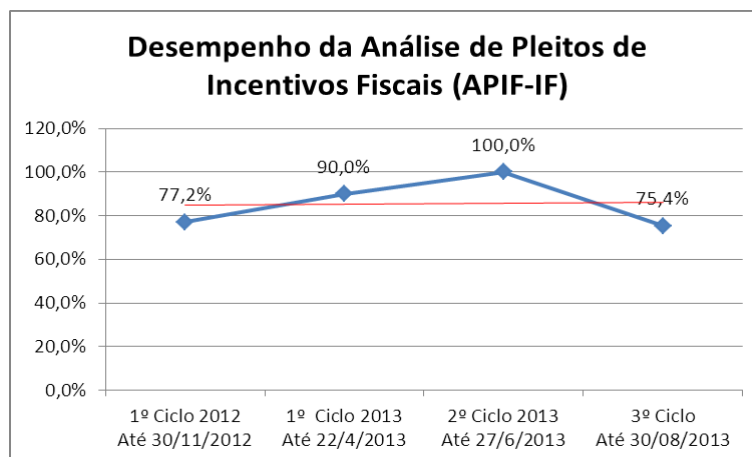
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 77,16 %. (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 90,00% (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 100,00% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:**

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito;
- Pleito protocolado é o mesmo que pleito formalizado.

### 3.4 – Tempo Médio de Espera para a conclusão da análise dos pleitos de incentivos fiscais (TMEA-IF)

a) Fórmula: 
$$T1 = \frac{9.205 \text{ dias}}{N \quad 148 \text{ pleitos formalizados}} = 62,2 \text{ dias/pleito}$$

b) Objetivo: Aferir o tempo de espera da análise de pleitos de incentivos fiscais.

c) Responsabilidade de aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (média): Quanto menor melhor

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: o prazo médio observado, de **62,2 dias** decorre do somatório dos prazos observados nos diversos tipos de processos cujos exames foram concluídos nos oito primeiros meses de 2013 (148). Individualmente, o prazo que se levou entre a data da formalização e a aprovação dos pleitos de Redução de 75% do Imposto de Renda foi de 96 dias, sendo de 27 dias o prazo para os processos de isenção do AFRMM e de reinvestimento.

(\*) A exemplo da metodologia aplicada no exame dos pleitos de redução de 75% do IRPJ, quando foi retirado da amostra o processo de interesse de Dublagem Bahia Ind. Com.



Ltda., também se retirou da amostra de pleitos de reinvestimento de 30% do IRPJ o processo registrado em nome de **Papaiz Nordeste Ind. e Com. Ltda.** cujo prazo de conclusão do exame alcançou **706 dias** por exclusiva responsabilidade da empresa, uma vez que a mesma apenas comprovou a aplicação e incorporação dos recursos do artigo 19 da Lei nº 8.167/91, aprovados através do Parecer CGIF nº 0008/2009 de 29/01/2009, e referente aos anos-calendário de 2005, 2006 e 2007, **em 27/06/2013**, conforme Laudo de Comprovação nº 0010/2013 da mesma data.

Em igual período de 2012 o prazo médio observado foi de **74,8 dias**.

h) Resultados anteriores:

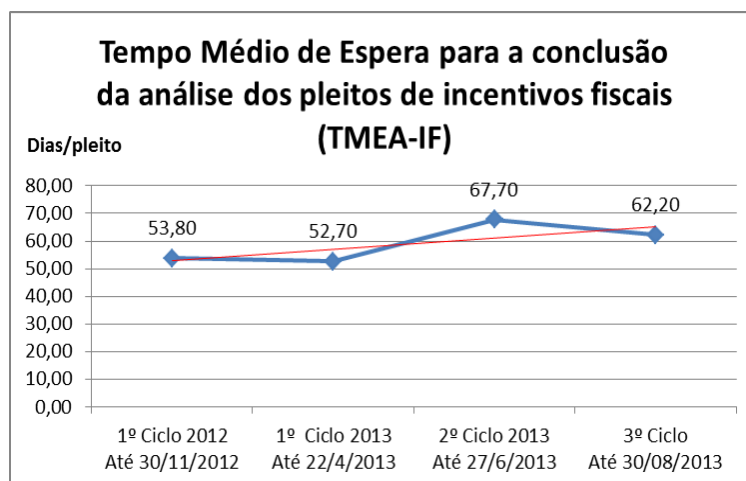
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 53,86 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 52,7 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 67,7 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenção:

T1 =  $\Sigma$  do número de dias entre a data de entrada dos pleitos (data do protocolo) e a data de conclusão da análise dos mesmos.

N = número de processos protocolados no período examinado.

Notas:

- Para efeito de homogeneização, um processo equivale a um pleito.
- Pleito protocolado é o mesmo que pleito formalizado.

### 3.5 – Produtividade da Análise de Pleitos de Incentivos Fiscais no exercício (PAPI-IF)

a) Fórmula:  $\frac{\text{nº de análises realizadas no período}}{\text{nº de técnicos}} = \frac{150}{10} = 15$  análises/técnico

b) Objetivo: (re)orientar a programação de análise ou a (re)organização da equipe de análise para obtenção de melhores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (índice): ..... (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: o número observado, de 15 análises por técnico, a nosso ver, além de satisfatório se levarmos em conta o período de férias e o número de dias gastos com a realização das vistorias uma vez que é o mesmo servidor que formaliza o processo, realiza a vistoria e complementa o exame do processo, é reflexo do reduzido número de técnicos que fazem parte da equipe, os quais além da análise e vistoria ainda têm de cadastrar o pleito no sistema informatizado, uma vez que o sistema ainda não está disponibilizado para o usuário.

h) Resultados anteriores:

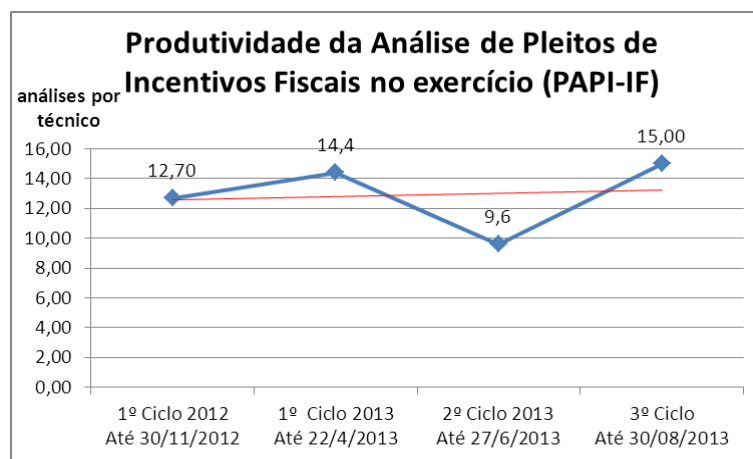
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 12,7 análises/técnico (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 14,4 análises/técnico (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 9,6 análises/técnico (2º Ciclo/2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### 3.6 – Produtividade das Fiscalizações de Pleitos de Incentivos Fiscais (PFPI-IF)

a) Fórmula:  $\frac{\text{nº de vistorias realizadas no período}}{\text{nº de equipes}} = \frac{62}{5} = 12,4$  vistorias/equipe

b) Objetivo: (re)orientar a programação de fiscalização ou a (re)organização das equipes de fiscalização para obtenção de melhores resultados.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Incentivos Fiscais

d) Resultado ideal (%): (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: o resultado alcançado foi positivo, uma vez que os números não refletem as distâncias percorridas por cada técnico ao realizar uma vistoria. Foram realizadas 62 vistorias de pleitos de redução de 75% do imposto de renda.

h) Resultados anteriores:

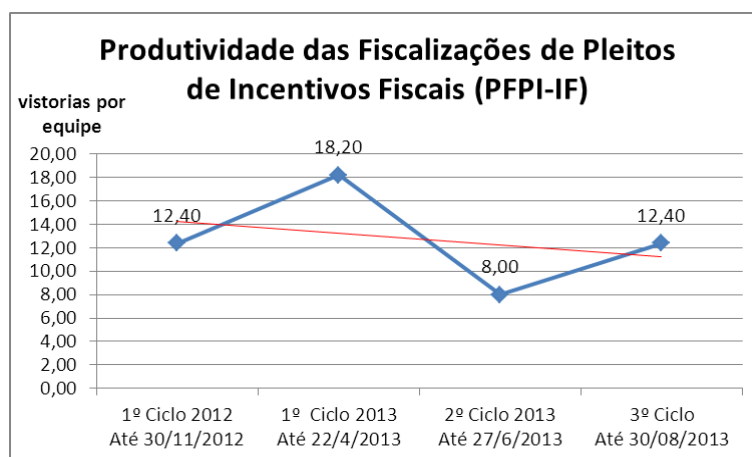
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Dez/2011 a mai/2012 = 12,4 vistorias/equipe. (1º e único Ciclo 2012)

Jul a dez/2012 = 18,2 vistorias/equipe (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 8 vistorias/equipe (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo, influenciado por fatores como disponibilidade para diárias e passagens.

**Nota:**

Cada equipe é constituída por 2 técnicos.

## 4 – Indicadores de Gestão de Convênios

### 4.1 - Capacidade de Análise de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (CAPC)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Pleitos Analisados no exercício} \times 100}{\text{Pleitos Protocolados no exercício}} = \frac{40 \times 100}{40} = 100 \%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho da unidade na análise de pleitos de convênios e termos de Cooperação no exercício de sua apresentação, em relação aos pleitos protocolados no SICONV ou simplesmente protocolados no Gabinete da Superintendência.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período de aferição: jan-ago/2013.

g) Comentários: Foram apresentados 39 pleitos com status de proposta para análise, via SICONV 01 Termo de Cooperação. Ressalte-se que desta 39 propostas foram habilitadas 09 propostas . SICONV 01 Termo de Cooperação. Ressalte-se que desta 39 propostas foram habilitadas 09 propostas .

h) Resultados Anteriores (CAPC):

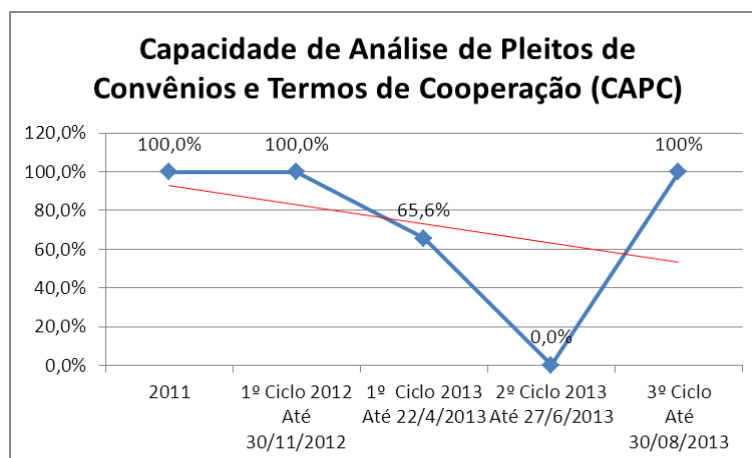
Dez/2011 = 100,0 %

Jan a nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 65,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 0% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo e a tendência apontada como queda, é prematura devido ao último resultado.

**Nota:**

A Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (CGDS/DPLAN) informa que 01 pleito diz respeito ao Termo de Cooperação para Descentralização de Crédito, de nº 001/2013, entre SUDENE e Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia/IFPB. O objeto é a Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Qualificação Profissional de Mulheres para a Construção Civil. Os recursos, no valor de R\$ 1.018.500,25, foram repassados em agosto para o IFPB.

#### 4.2 - Consistência dos Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação Apresentados no exercício (CPCA)

a) Fórmula:  $\frac{\text{Pleitos Aprovados} \times 100}{\text{Pleitos Analisados}} = \frac{10 \times 100}{40} = 25 \%$

b) Objetivo: Aferir a qualidade técnica dos pleitos habilitados para celebração de convênios. Ou seja, o quanto, em termos relativos, de pleitos protocolados no Sistema SICONV ou Termos de Cooperação, analisados, foram habilitados para celebração.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 100 % (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-ago/2013

g) Comentários: 10 propostas habilitadas.

h) Resultados Anteriores (CPCA):

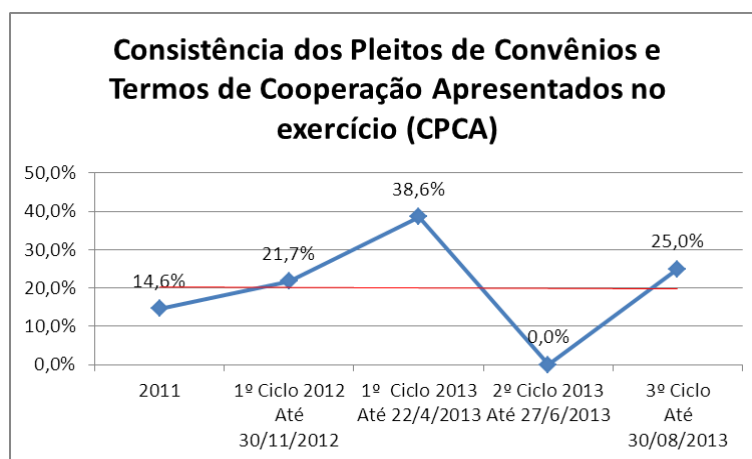
Dez/2011 = 14,6 %

Jan a nov/2012 = 21,74 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 38,6 % (1º Ciclo 2013),

Jan a Mai/2013 = 0% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:**

### PROPOSTAS HABILITADAS 2013

**Programa Temático:** 2029 – DESENVOLVIMENTO REGIONAL, TERRITORIAL SUSTENTÁVEL E ECONOMIA SOLIDÁRIA

**CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2013 - Programa SICONV: 53203 2013 0004**

**Ação 8902 – Promoção de Investimentos de Infraestrutura Econômica**

1 - 042481/2013 Plano de Desenvolvimento da área de influência de Salgueiro - PE  
AGÊNCIA ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISAS DE PERNAMBUCO –  
CONDEPE/FIDEM – PE . Pontuação: 19,50

**CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 002/2013 - Programa SICONV: 53203 2013 0001**

**Ação 8917 – Fortalecimento das Administrações Locais**

1 - 37280/2013 Capacitação de Agentes Públicos dos municípios do Território Portal do Sertão da Bahia - CONSÓRCIO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO TERRITÓRIO PORTAL DO SERTÃO – BA. Pontuação : 17,50

2 - 042454/2013 Fortalecimento Institucional do Municípios Impactados por Grandes Investimentos – Norte Metropolitana e Mata Norte de Pernambuco - AGÊNCIA ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISAS DE PERNAMBUCO – CONDEPE/FIDEM. Pontuação : 16,00

3 - 042093/2013 Capacitação estratégico- gerencial dos servidores e gestores públicos ESTADO DA PARAÍBA 13,00

4 - 042468/2013 Capacitação dos servidores públicos dos municípios do Consórcio União da Serra Geral de Minas Gerais - CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA MICRORREGIÃO DA SERRA GERAL DE MINAS - UNIÃO DA SERRA GERAL- MG. Pontuação : 11,00

**CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 003/2013 - Programa SICONV: 53203 2013 0003**

**Ação 8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas**

1 - 041471/2013 Capacitação de produtores familiares rurais na utilização da tecnologia de aquaponia - EMPRESA PARAIBANA DE ABASTECIMENTO E SERVIÇOS AGRÍCOLAS – PB. Pontuação : 11,00

**CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 004/2013 - Programa SICONV: 53203 2013 0007**

**Ação 8689 – Zoneamento Ecológico-Econômico**

1 - 041367/2013 ZEE no Bioma da Caatinga CE CONSELHO DE POLÍTICAS E GESTÃO DO MEIO AMBIENTE – Estado do Ceará. Pontuação : 10,75

**CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2013 - Programa SICONV: 53203 2013 0005**

**Ação 20N7 – Provimento de Infraestrutura Produtiva para Arranjos Produtivos Locais – Plano Brasil Sem Miséria**

1 - 041455/2013 Construção e implantação de *Galpão Quiosque* de comercialização de flores – APL da Floricultura – PB - Empresa Paraibana de Abastecimento e Serviços Agrícolas - EMPASA – Estado da Paraíba . Pontuação : 11,25

2 - 042144/2013 Implantação de pontos de captação de leite (tanques de resfriamento) e capacitação de produtores – APL Bovinocultura de leite – MG - INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO DO NORTE E NORDESTE DE MINAS GERAIS - IDENE - SEDVAN/MG. Pontuação : 15,50

**4.3 – Grau de indeferimento de Pleitos de Convênios e Termos de Cooperação (IIC)**

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Pleitos de Conv. e Termos de Coop. rejeitados no exerc.} \times 100}{\text{Pleitos protocolados no exercício}} = \frac{30 \times 100}{40} =$$

=75 %

b) Objetivo: Orientar a necessidade de divulgação/orientação na obtenção dos recursos por transferência voluntária conforme o percentual de rejeição. Os resultados poderão apontar a necessidade de um trabalho conjunto ampliado entre a SUDENE, o Ministério do Planejamento e o Ministério da Integração na capacitação para o uso do Sistema SICONV.

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável e Coordenação de Gestão de Convênios.

d) Resultado ideal (%): 0,00 % (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-ago/2013

g) Comentários: As propostas analisadas foram ,em sua grande maioria, indeferidas por inconsistências técnicas e não enquadramento nos ditames do Chamamento Público. Por deliberação da Diretoria Colegiada da SUDENE, em sua Ata da 137ª Reunião

Extraordinária da Diretoria Colegiada da SUDENE, realizada em 19 de abril de 2014, prevê que deverá ser reaberto novas chamadas no SICONV caso os resultados alcançados não tenham sido suficientes para atender as demandas das ações do nosso PPA.

h) Resultados Anteriores (IIC):

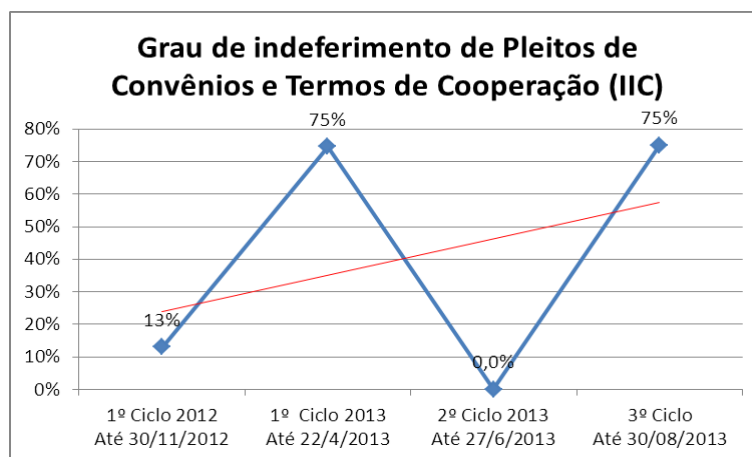
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a nov/2012 = 13,04 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 74,6 % (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 0% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Notas:**

(1) O cálculo se aplica apenas a pleitos analisados e protocolados, que foram rejeitados no exercício.

(2) A antítese (diferença entre o resultado encontrado e 100%) corresponde à taxa de sucesso, mas também poderá representar o grau de conhecimento, dentro do espaço de atuação da SUDENE, sobre a sistemática de convênios ou Termos de Cooperação por parte dos pleiteantes.

#### 4.4 – Desempenho das Fiscalizações dos convênios e Termos de Cooperação (DFCON)

a) Fórmula: 
$$\left( \frac{\text{Nº de Fiscaliz. realiz. no Exerc.} \times 100}{\text{Nº de Fiscaliz. prog. para o Exercício}} \right) = \frac{2 \times 100}{2} = 100 \%$$

b) Objetivo: Avaliar o grau de planejamento e realização de fiscalizações realizadas no âmbito dos convênios firmados pela SUDENE.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (CGDS/DPLAN).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (quanto mais próximo de 100% melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: jan-ago/2013

g) Comentários: Não houve fiscalizações no período.



h) Resultados Anteriores (DFCON):

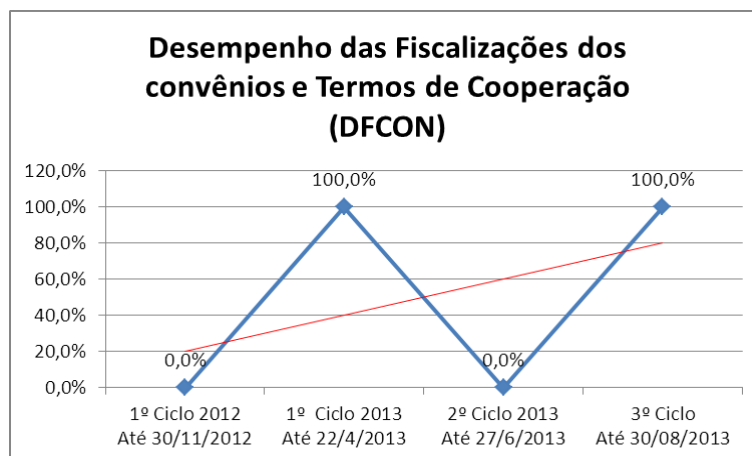
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a nov/2012 = não informado pela unidade. (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 100 % (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 0% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

**Nota:**

- ✓ Fiscalização de obras de pavimentação e drenagem de ruas em CBUQ no município de Assu/RN- 768007/2011, fiscalização de obras de pavimentação e drenagem de ruas em paralelepípedos em Santo Antônio/RN-767395/2011 e São Tomé/rn 761375/2011, Urbanização de uma lagoa nas proximidades do centro de Lagoa de Pedras/RN – 737691/2010 e construção de uma ponte de concreto em Ruy Barbosa/RN-770860/2012. 03 a 07.06.2013. Técnico :Edson Laranjeiras.
- ✓ Viagem de acompanhamento de convênio SICONV 769784/2012 SUDENE/Governo do Estado da Paraíba referente o Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba. Período: 29.08 a 30.08.13. Técnico: Maria Helena.

**PROPOSTAS RECEBIDAS - “Enviadas para Análise”**

***Programa Temático: 2029 – DESENVOLVIMENTO REGIONAL,  
TERRITORIAL SUSTENTÁVEL E ECONOMIA SOLIDÁRIA***

PROPOSTA	PROPONENTE	UF
<b>CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2013 - PROGRAMA SICONV: 53203 2013 0004</b> <b>AÇÃO 8902 – Promoção de Investimentos de Infraestrutura Econômica</b>		
041887/2013	CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL DOS LAGOS MARANHENSES – CONLAGOS	MA
042481/2013	AGENCIA ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISAS DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM	PE
042503/2013	ESTADO DA PARAIBA	PB
<b>CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 002/2013 - PROGRAMA SICONV: 53203 2013 0004</b> <b>AÇÃO 8917 – Fortalecimento Das Administrações Locais</b>		
037280/2013	CONSORCIO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTAVEL DO TERRITORIO PORTAL DO SERTAO	BA
037875/2013	SECRETARIA DE ESTADO DO TURISMO	ES
038306/2013	CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL DOS LAGOS MARANHENSES – CONLAGOS	MA
038427/2013	SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DO DESENVOLVIMENTO ECONOMICO – SEPLANDE	AL
038497/2013	SECRETARIA DE ESTADO DE TRABALHO E EMPREGO	MG
039006/2013	RIO G DO NORTE SECRETARIA DE EST DE PLANEJ E FINANÇAS	RN
042093/2013	ESTADO DA PARAIBA	PB
042454/2013	AGENCIA ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISAS DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM	PE
042468/2013	CONSORCIO INTERMUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTAVEL DA MICRORREGIAO DA SERRA GERAL DE MINAS - UNIAO DA SERRA GERAL	MG
<b>CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 003/2013 - PROGRAMA SICONV: 53203 2013 0003</b> <b>AÇÃO 8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas</b>		
038617/2013	SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DO DESENVOLVIMENTO ECONOMICO – SEPLANDE	AL
041471/2013	EMPRESA PARAIBANA DE ABASTECIMENTO E SERVIÇOS AGRÍCOLAS	PB
042186/2013	SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO ECONOMICO E TECNOLÓGICO	PI
042666/2013	PROJETO COOPERAR DO ESTADO DA PARAIBA	PB
<b>CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 004/2013 - PROGRAMA SICONV: 53203 2013 0007</b> <b>AÇÃO 8689 – Zoneamento Ecológico-Econômico</b>		
038207/2013	SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE E SUSTENTABILIDADE	PE
041367/2013	CONSELHO DE POLÍTICAS E GESTÃO DO MEIO AMBIENTE	CE

**Continua.**

Continuação.

**PROPOSTAS RECEBIDAS - "Enviadas para Análise"**
**Programa Temático: 2029 – DESENVOLVIMENTO REGIONAL, TERRITORIAL  
SUSTENTÁVEL E ECONOMIA SOLIDÁRIA**

PROPOSTA	PROPONENTE	UF
<b>CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2013 - PROGRAMA SICONV: 53203 2013 0005</b>		
<b>AÇÃO 20N7 – Provimento de Infraestrutura Produtiva para Arranjos Produtivos Locais – Plano Brasil Sem Miséria</b>		
038355/2013	CONSORCIO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTAVEL DO TERRITORIO PIEMONTE NORTE DO ITAPICURU - CDS SENHOR DO BONFIM	BA
038647/2013	ESTADO DA PARAIBA	PB
041280/2013	ESTADO DO MARANHAO - SECRETARIA DE ESTADO DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL E AGRICULTURA FAMILIAR	MA
041455/2013	EMPRESA PARAIBANA DE ABASTECIMENTO E SERVICOS AGRICOLAS	PB
042144/2013	INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO DO NORTE E NORDESTE DE MINAS GERAIS	MG
042154/2013	INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO DO NORTE E NORDESTE DE MINAS GERAIS	MG
042262/2013	PROJETO COOPERAR DO ESTADO DA PARAIBA	PB
042477/2013	PROJETO COOPERAR DO ESTADO DA PARAIBA	PB
<b>CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 006/2013 - PROGRAMA SICONV: 53203 2013 0002</b>		
<b>AÇÃO 20N9 – Apoio ao Associativismo e Cooperativismo – Plano Brasil Sem Miséria</b>		
038114/2013	SECRETARIA DE ESTADO DO PLANEJAMENTO E DO DESENVOLVIMENTO ECONOMICO – SEPLANDE	AL
042167/2013	PROJETO COOPERAR DO ESTADO DA PARAIBA	PB

**4.5 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Convênios (TMTP)**

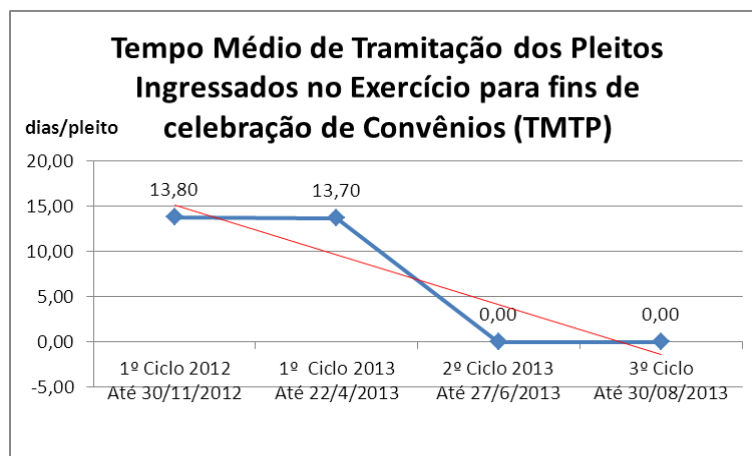
- a) Fórmula: 
$$\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{0 \text{ dias}}{0 \text{ pleitos}} = 0 \text{ dias/pleito}$$
- b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de termos de transferências voluntárias.
- c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado ideal (dias/pleito): ..... (quanto menor melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-ago/2013
- g) Comentários: Embora o Resultado do Chamamento Público já tenha sido divulgado, até o dia 31/08/13, não foi encaminhado nenhum processo de celebração de Convênios para Coordenação de Convênios, objetivando celebração de Convênios.
- h) Resultados anteriores:  
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a out/2012 = 13,8 dias/pleito (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 13,7 dias/pleito (1º Ciclo 2013)

Jan a Mai/2013 = 0 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Convenções:

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

**Notas:**

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.
- Embora o exercício seja a referência adotada, a aplicação do indicador poderá ser semestral.

#### 4.6 – Tempo Médio de Tramitação dos Pleitos Ingressados no Exercício para fins de celebração de Termos de Cooperação (TMTP)

a) Fórmula: 
$$\frac{T}{\Sigma \text{ de Pleitos ingressados no Exercício}} = \frac{10 \text{ dias}}{2 \text{ pleitos}} = 5 \text{ dias/pleito}$$

b) Objetivo: Avaliar o tempo médio de tramitação dos pleitos com vistas à celebração de Termos de Cooperação (Descentralização de Créditos).

c) Responsabilidade da aferição: Coordenação de Gestão de Convênios

d) Resultado ideal (dias/pleito): ..... (quanto menor melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: Os processos de celebração dos Termos de Cooperação estão em andamento.

h) Resultados anteriores:

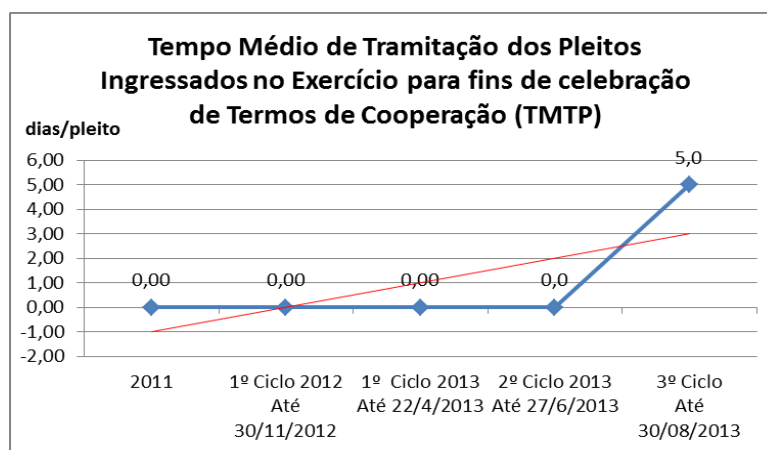
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan a out/2012 = Não existia o indicador (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = Não existia o indicador (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 0 dias/pleito (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo. A linha de tendência foi influenciada pela inexistência dos resultados dos últimos ciclos, daí que, somente mais dados poderão indicar a verdadeira tendência. De qualquer forma, a representação gráfica foi mantida para fins didáticos.

Convenções:

T – Média aritmética da somatória dos tempos (em dias) de todos os pleitos, tempo esse contado da data de entrada do pleito no protocolo da SUDENE (em condições de conformidade) até sua celebração (assinatura pelas partes).

Notas:

- A medição se aplica apenas aos pleitos ingressados no exercício;
- Pleitos rejeitados não devem ser computados porque, muitas das vezes, isso decorre de atraso de documentação cuja responsabilidade é do proponente, e isso leva a falsear o tempo de tramitação T.
- Embora o exercício seja a referência adotada, a aplicação do indicador poderá ser semestral.

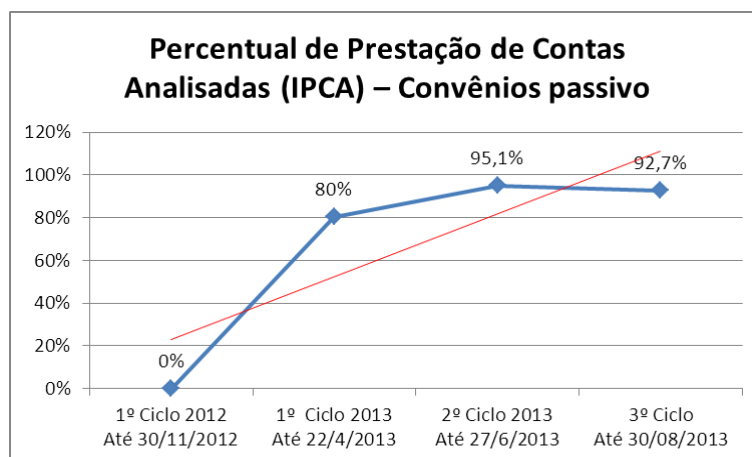
#### 4.7 – Percentual de Prestação de Contas Analisadas (IPCA) – Convênios passivo

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº Final de Convênios "A Aprovar"}}{\text{Nº Inicial de Convênios "A Aprovar"}} \times 100 = \frac{38 \times 100}{41} = 92,7\%$$

b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado, no caso foi escolhido o semestre. Se subtraído de 1 esse resultado revelará o quanto de prestações de contas, em percentual, se tem na condição de “A Aprovar” no final do período considerado.

- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado Ideal (%) : .....100% (Quanto maior melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-ago/2013
- g) Comentários: Percebe-se que a SUDENE vem reduzindo, de forma significativa o passivo dos Convênios, no entanto os processos aqui citados são Convênios celebrados pela extinta SUDENE e pela ADENE, ou seja, fazem parte do passivo da SUDENE, onde na época não foram tomadas as providências internas e externas necessárias ao encerramento das avencas, desde 2009, estamos adotando, dentro do possível, as providências necessárias ao encerramento das avencas: emissão de Laudo Técnico, emissão de Análise Financeira e Notificação aos convenientes, entretanto temos dificuldade de pessoal. Em cumprimento as determinações legais, bem como dos órgãos de controle externo, tentamos esgotar todas as providências administrativas, antes de instaurar Tomada de Contas Especial.
- h) Resultados anteriores:  
 Dez/2011 = não existia o indicador.  
 Jan a out/2012 = não foi apurado. (1º e único Ciclo 2012)  
 Jan a dez/2012 = 80,4 % (1º Ciclo 2013)  
 Jan a mai/2013 = 95,1% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica

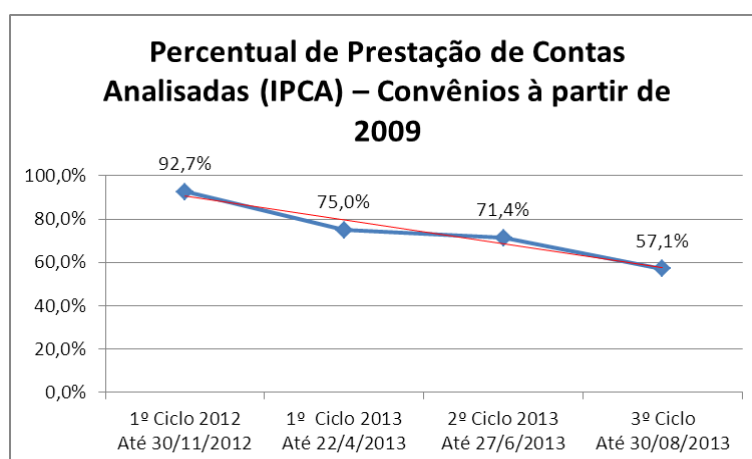


Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

#### 4.8 – Percentual de Prestação de Contas Analisadas (IPCA) – Convênios a partir de 2009

- a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº Final de Convênios "A Aprovar"}}{\text{Nº Inicial de Convênios "A Aprovar"}} \times 100 = \frac{4 \times 100}{7} = 57,1\%$$
- b) Objetivo: Mostrar o desempenho da análise de prestações de contas no período referenciado, no caso foi escolhido o semestre. Se subtraído de 1 esse resultado revelará o quanto de prestações de contas, em percentual, se tem na condição de “A Aprovar” no final do período considerado.

- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão de Convênios
- d) Resultado Ideal (%): ..... 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Periodicidade: jan-ago/2013
- g) **Comentários:** Os convênios são regulamentados pelo Decreto 6170/07 e pela Portaria 507/11, onde os procedimentos de celebração, execução e prestação de contas foram realizados no SICONV. Em cumprimento as determinações legais, bem como dos órgãos de controle externo, tentamos esgotar todas as providências administrativas, antes de instaurar Tomada de Contas Especial.
- h) Resultados anteriores:  
Dez/2011 = Não existia o indicador.  
Jan a out/2012 = 92,7 % (1º e único Ciclo 2012)  
Jan a dez/2012 = 75 % (1º Ciclo 2013)  
Jan a mai/2013 = 71,4% (2º Ciclo 2013)
- i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 5 – Indicadores de Gestão de Recursos Humanos

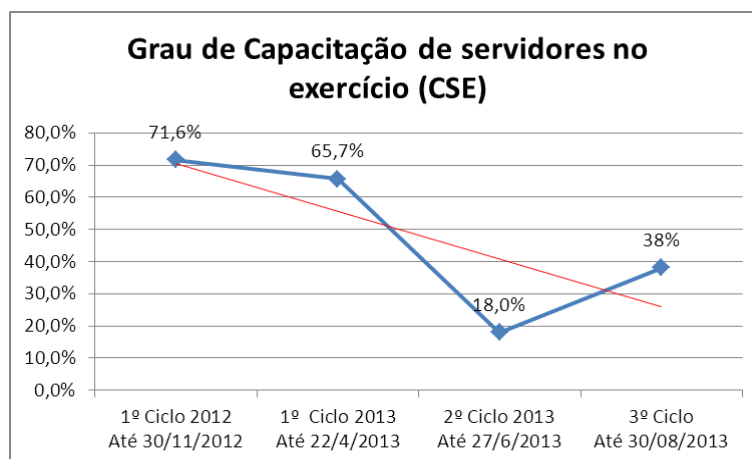
### 5.1 - Grau de Capacitação de servidores no exercício (CSE)

- a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº de servidores capacitados no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de serv. capacit. para o exercício}} = \frac{71 \times 100}{185} = 38\%$$
- b) Objetivo: Aferir a meta alcançada para fins de avaliação da estratégia estabelecida pela unidade de recursos humanos para o exercício.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)



- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Período da aferição: jan-ago/2013
- g) Comentários: O Plano de Capacitação está sendo realinhado, tendo em vista que o levantamento de capacitação não correspondeu ao objetivo almejado, prejudicando o planejamento da capacitação.
- h) Resultados Anteriores (CSE):  
 Dez/2012 = Não existia o indicador.  
 Jan a nov/2012 = 71,6 % (1º e único Ciclo 2012)  
 Jan a dez/2012 = 65,65 % (1º Ciclo 2013)  
 Jan a mai/2013 = 18% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 5.2 - Desempenho da Capacitação no exercício (DCE)

- a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Nº de capacitações realizadas no exercício} \times 100}{\text{Nº previsto de capacitações para o exercício}} = \frac{21 \times 100}{35} = 60\%$$
- b) Objetivo: Complementa o indicador CSE e se destina a aferir a meta estabelecida pela unidade de Recursos Humanos quanto ao número de capacitações atendidas em relação ao programado no período, que pode ser o mês, o semestre ou o exercício.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).
- d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)
- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Período da aferição: jan-ago/2013

g) Comentários: O número previsto de capacitação para o exercício sofreu alteração de 90 para 35, por equívoco de registro nos ciclos anteriores (1º e 2º).

h) Resultados Anteriores (DCE):

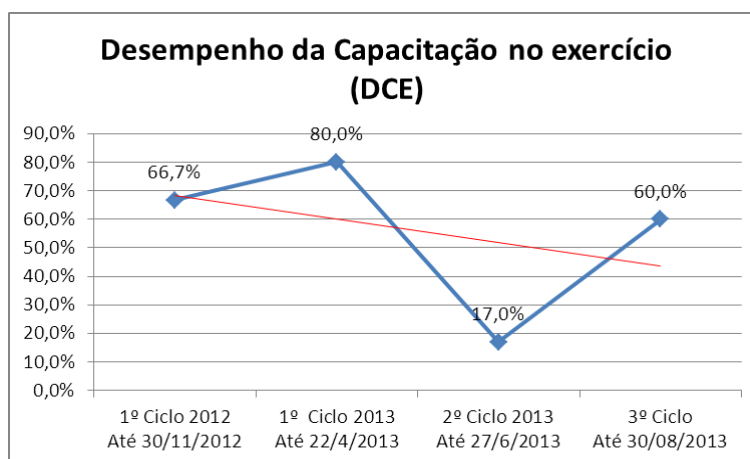
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan-nov/2012 = 66,7 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 80,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 17% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

### 5.3 – Nível de Investimento em Capacitação (NIC)

a) Fórmula: 
$$\frac{\text{Valor exec. para capac. no exerc.} \times 100}{\text{Limite Aut. para capac. no exerc.}} = \frac{142.382,23 \times 100}{500.000,00} = 29\%$$

b) Objetivo: Avaliar o percentual aplicado em treinamento/qualificação dos servidores em relação ao limite autorizado para o exercício. Útil, também, para legitimar ou realinhar a estratégia de capacitação adotada no ano.

c) Responsabilidade a Aferição: Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos (CRH/CGAF).

d) Resultado Ideal (%): 100% (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Periodicidade: jan-ago/2013

g) Comentários: Aplicam-se os mesmos do item anterior.

h) Resultados Anteriores (NIC):

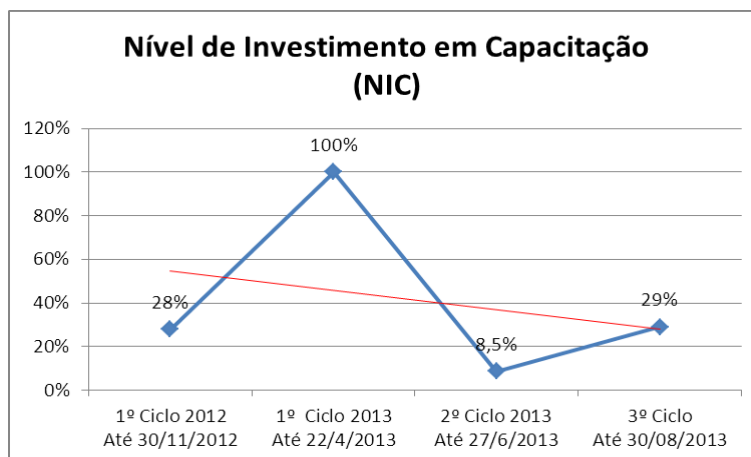
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Jan-nov/2012 = 27,8 % (1º e único Ciclo 2012)

Jan a dez/2012 = 100,0 % (1º Ciclo 2013)

Jan a mai/2013 = 8,49% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 6 – Indicadores de Gestão dos Projetos de Recuperação/Modernização do Prédio da SUDENE

### 6.1 – Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (RMI-SDN)

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc.de execução dos projetos<sup>1</sup> =

$$\frac{75\% + 54\% + 86\% + 31,88\%}{4} = 61,72\%$$

b) Objetivo: Aferir o estágio de execução dos projetos relacionados com a modernização/recuperação/melhoria da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Serviços Gerais (CSG).

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Data da aferição: 30/08/2013

g) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo da média aritmética são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) recuperação do anexo Nilo Coelho (75 %); f.2) sistema de combate a incêndios do Edf. Sudene e anexos (54%-detalhamento revisto das etapas da obra); f.3) recuperação das fundações do Edf. SUDENE (86%-detalhamento revisto das etapas da obra); f.4) modernização das subestações elétricas do Edf. SUDENE (31,88%-detalhamento revisto das etapas da obra). Esses projetos se utilizam dos recursos previstos na Ação 2000 (Administração da Unidade), do Programa 2111 – Gestão e Manutenção do MI.

h) Resultados Anteriores (RMI-SDN):

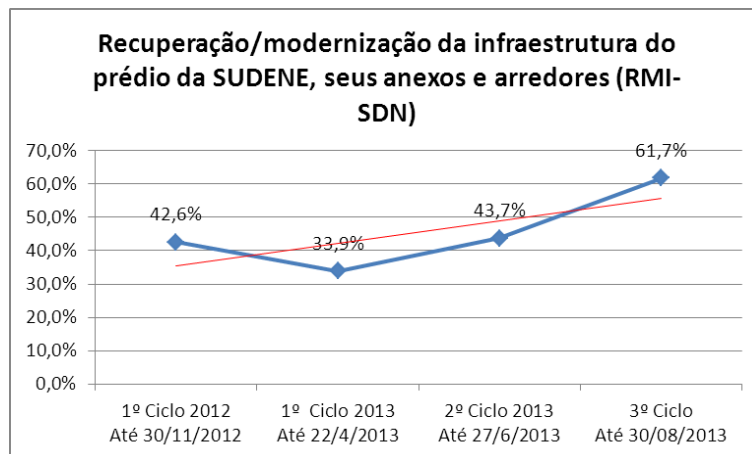
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 (4 projetos) = 42,6 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 (4 projetos) = 33,9 % (resultado influenciado pelo detalhamento revisto desses projetos) (1º Ciclo 2013)

Jul/2013 (2º Ciclo 2013) = 43,67%

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

Notas:

<sup>1</sup> O percentual de execução de cada projeto é dado pela média aritmética global apontada no respectivo Plano Operativo interno.

<sup>2</sup> O resultado apresentou-se menor que no relatório anterior em razão da incorporação de etapas que haviam sido inicialmente suprimidas em dois dos Planos Operativos dessas obras.

## 6.2 – Desempenho do Orçamento Executado na Recuperação/modernização da infraestrutura do prédio da SUDENE, seus anexos e arredores (ORMI-SDN)

a) Fórmula:  $\frac{\sum \text{dos montantes aplicados nos Projetos} \times 100}{\sum \text{dos limites autorizados para os Projetos}}$  =

$$\frac{(1.664.023,95+30.000,00+4.485.655,8+70.000,00) \times 100}{2.256.756,7+2.084.970,60+8.152.494,76+2.184.685,55} = 42,58\%$$

b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado (montante aplicado) em relação ao limite autorizado para os projetos relacionados com a infraestrutura da SUDENE.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças (COCF)

d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Data da aferição: 27/jun/2013

g) Comentários: Os resultados utilizados no cálculo do orçamento executado são dos quatro projetos em andamento pela Diretoria de Administração: f.1) recuperação do anexo Nilo Coelho; f.2) sistema de combate a incêndios do Edf. Sudene e anexos. f.3)

recuperação das fundações do Edif. SUDENE; e, f.4) modernização das subestações elétricas do Edif. SUDENE.

h) Resultados Anteriores (ORMI-SDN):

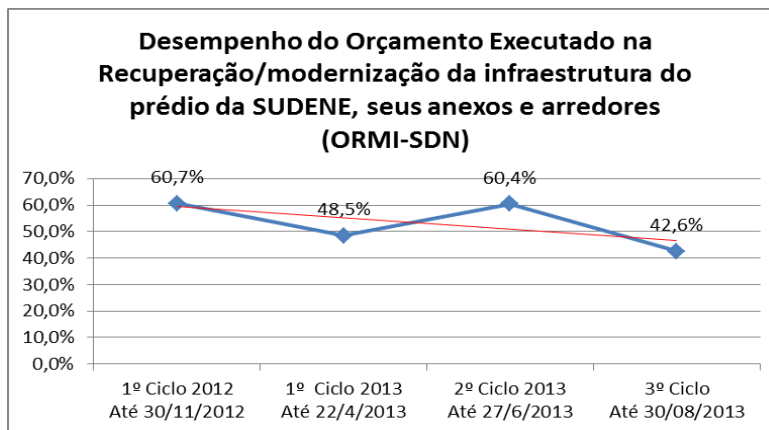
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 (4 projetos) = 60,7 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 48,5 % (1º Ciclo 2013)

Jun/2013 = 60,4 % (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo. A queda do percentual no terceiro ciclo decorreu do aumento do denominador. Em outras palavras, do aumento do limite autorizado para os projetos.

## 7 – Indicadores de Gestão dos Projetos Estratégicos da SUDENE

### 7.1 – Modernização/ampliação/melhoria da estrutura econômica e social da área de atuação da SUDENE (MES)

a) Fórmula: Média Aritmética dos perc. executados dos projetos =

$$\frac{18,89\% + 73,8\% + 36,25\%}{3} = 42,9\%$$

b) Objetivo: Aferir o estágio de execução dos projetos estratégicos para o desenvolvimento regional.

c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento (Adonis Oliveira); Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável (Maria Helena); e, Técnica em Assuntos Educacionais, da Diretoria de Planejamento (Albertina Pereira) sob supervisão da Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas.

d) Resultado Ideal (%): 100 % (Quanto maior melhor)

e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno

f) Período da aferição: Jan-ago/2013

- g) Comentários: Os valores utilizados no cálculo do percentual de execução dos projetos de modernização/ampliação/melhoria da estrutura econômica e social foram obtidos dos planos operativos dos três projetos em andamento pela Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas: f.1) Malha Aérea Regional (18,89%); f.2) Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas (73,8%); e, f.3) Projeto de Inserção Tecnológica em Educação (36,25%).

Notas:

<sup>1</sup> Os projetos referenciados são os constantes de Planos Operativos internos que se utilizam de programas do PPA ou de definições estratégicas da Superintendência da SUDENE. E o percentual de execução de cada projeto foi extraído dos percentuais globais apontados no respectivo Plano Operativo interno.

h) Resultados Anteriores (MES):

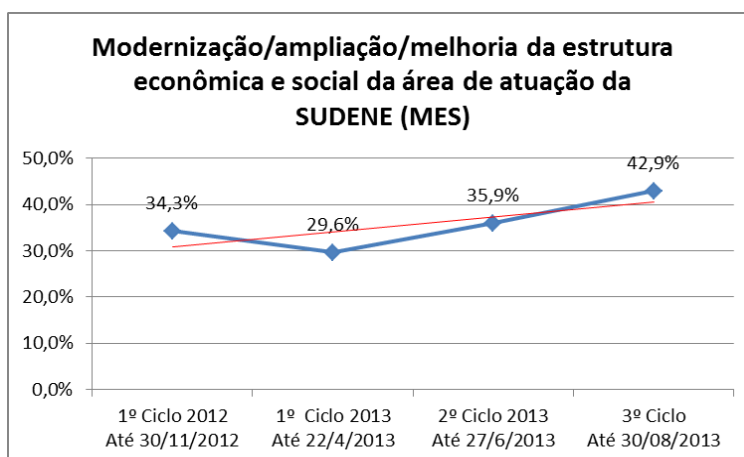
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = 34,3 % (1º e único Ciclo 2012)

Abr/2013 = 29,6 % (Houve redução do percentual realizado em razão da inserção de etapas que não constavam do primeiro Plano Operativo.) (1º Ciclo 2013)

Jul/2013 = 35,91% (2º Ciclo)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo.

## 7.2 – Desempenho do Orçamento Executado na modernização/ ampliação/melhoria da estrutura econômica e social da área de atuação da SUDENE (OMES)

- a) Fórmula: 
$$\frac{\sum \text{dos montantes aplicados nos Projetos}}{\sum \text{dos limites autorizados para os Projetos}} \times 100 =$$

$$= \frac{(0,00+352.840,00 +0,00) \times 100}{0,00+ 1.352.840,00+0,00} = 26,08 \%$$

- b) Objetivo: Aferir o desempenho do orçamento executado em função dos limites fixados para os projetos relacionados com a programação de desenvolvimento do exercício.
- c) Responsabilidade de Aferição: Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças.
- d) Resultado Ideal (%): 100% (quanto maior melhor)

- e) Status hierárquico (uso interno ou público): Público e Interno
- f) Período da aferição: Jan a ago/2013.
- g) **Comentários:** Os valores utilizados no cálculo do percentual de execução orçamentária dos projetos de modernização/ampliação/melhoria da estrutura econômica e social foram obtidos dos planos operativos dos três projetos em andamento pela Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas: g.1) Malha Aérea Regional; g.2) Plano Regional de Energia – Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas; e, g.3) Projeto de Inserção Tecnológica em Educação. Até a data de fechamento deste relatório, somente o segundo projeto dispunha de execução orçamentária, cujo limite autorizado foi revisto com base no RAP 2012.

h) Resultados Anteriores (OMES):

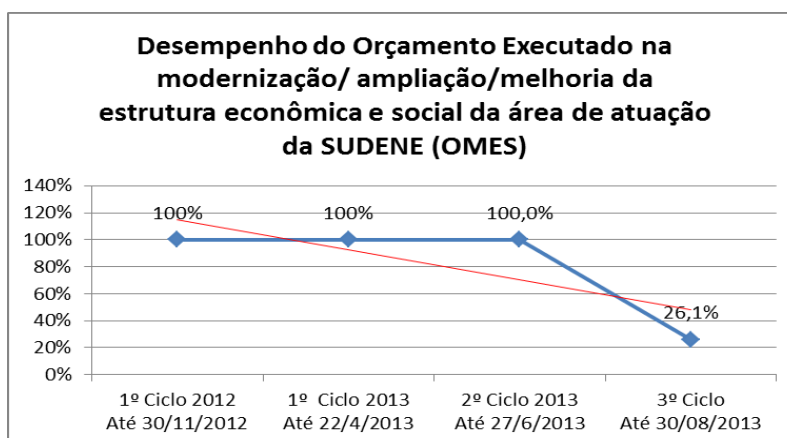
Dez/2011 = Não existia o indicador.

Nov/2012 = 100,0 % (1º e único Ciclo 2012) (refere-se a liberação apenas para um projeto)

Abr/2013 = 100,0 % (1º Ciclo 2013) (refere-se a liberação apenas para um projeto).

Jun/2013 = 100,0% (2º Ciclo 2013)

i) Representação gráfica



Nota: A linha vermelha representa a tendência do indicador no tempo. Até a data de fechamento deste relatório, somente o projeto do Plano Regional de Energia dispunha de execução orçamentária, cujo limite autorizado foi revisto com base no RAP 2012.

## 8- Deliberações da Diretoria Colegiada, em plenária de 27/09/2013

Na reunião de monitoramento realizada em 27 de setembro de 2013, na presença do Senhor Superintendente da SUDENE, Luiz Gonzaga Paes Landim, do Diretor de Fundos, Incentivos e Atração de Investimentos, Henrique Tinoco de Aguiar, e do Diretor de Administração, Marcos Robalinho, foram deliberadas as seguintes providências, a serem seguidas pelas unidades internas:

1. O Projeto Capes (PO 15) deverá ser revisto para ser absorvido pelo Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro – PPDTC/NE. Por essa razão será retirado no próximo ciclo e consolidado também, ao projeto de Altos Estudos, para integrar o referido Programa;
2. Em que pese todas as eólicas estarem fisicamente concluídas, restando pendente a interligação das unidades com a rede de energia, a Coordenação-Geral de Fundos de Desenvolvimento deverá renovar expediente aos Bancos operadores pedindo as novas datas de desembolso e de conclusão dos seguintes projetos: PO 18-Candeias Energia; PO 19- Companhia Energética do Maranhão;



- PO20-Embuaca Geração e Comercialização de Energia; PO 21-Eólica Bela Vista; POs 22 a 26-Faixa unidades I, II,III, IV e V; PO 27 –Eólica Icaraí; PO 28 – Eólica Mar e Terra; PO 29-Gestamp Eólica Baixa Verde; PO 30-Gestamp Eólica Moxotó; PO 32-Eólica Pedra do Reino; PO 33-Ventos Brasil;
3. O Dr. Péricles Nunes deverá apresentar quadro de monitoramento referente ao projeto Água para Todos, ausente neste ciclo;
  4. Também deverá ser apresentado o quadro de monitoramento para os seminários continuados (Dra. Albertina);
  5. Diretor Henrique: As unidades que apresentaram projetos que estavam com o status “Atrasado” na data de 27/09/13, deverão apresentar as ações/medidas para solução do problema. A Auditoria interna, por sua vez, com foco na gestão, deverá apontar o que deve ser feito para que isso não volte a acontecer, de forma que se possa tratar diferentemente, as situações de atraso que não sejam justificáveis. Pediu à Auditoria interna, ainda, que o monitoramento dos projetos seja incluído no Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT);
  6. Ficou determinado que o PO 13 (Malha Aérea) seja atualizado pelo Coordenador-Geral, Adônis ou pelo técnico Marcus, pois se entende que foi tempo suficiente para a superação da desatualização. A Coordenadora Albertina (DPLAN) colocou que de fato isso ocorre, muito mais, em razão de desarticulações internas, pois ocorrem reuniões em um nível hierárquico acima, e os resultados não são compartilhados. O Diretor Henrique registrou que isso não se justifica pois ao técnico cabe cobrar a informação ao Coordenador-Geral Adônis.
  7. Manoel Barreiros (AGI): diante dos erros recorrentes de outros ciclos, advindos particularmente da Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável, no preenchimento dos quadros dos Planos Operativos, que as unidades observem as colunas do “Previsto” e do “Realizado”, pois muitos quadros estão sendo entregues sem essa informação, ou se apresentam desconforme com a data da vigência do projeto, levando-o à condição de “Atrasado”;
  8. PO 14 (PITE-3D) – o projeto está a demandar a repactuação de datas e o registro de datas previstas de dia, mês e ano das etapas;
  9. O Superintendente da SUDENE, Paes Landim cobrou da Diretoria de Planejamento, a apresentação dos Planos Operativos de Oleaginosas e do Programa Água para Todos (Péricles Nunes), bem como, dos Seminários Continuados (Nordeste 2030), sob responsabilidade da Coordenadora Albertina (DPLAN) e da Coordenadora Anita Rozenblit (ASCOM).

### **Comentários Gerais:**

-O Superintendente da SUDENE, Paes Landim, comentou a perda de espaço do Nordeste no processamento de oleaginosas, aproveitando a apresentação feita pelo técnico Vernon Walmslery, sobre os avanços do projeto do CETENE (PO 09), na área de oleaginosas alternativas, inclusive para o uso econômico como biocombustível. Sobre o assunto, o Superintendente destacou o esmagamento de soja em Minas Gerais e em Palmas, transportada para o Nordeste, que está acabando com as perspectivas para a produção local, e concluiu destacando a expectativa sobre os resultados esperados com o projeto do CETENE, de forma que a Região possa recuperar o seu mercado.

-O Coordenador de Orçamento, Contabilidade e Finanças, Brivaldo Soares, lembrou o prazo para empenho em 2013: 13 de dezembro.



## 9 - Conclusão

O processo de monitoramento de projetos em que pese ser ainda recente no âmbito da administração pública federal, tem se revelado instrumento estratégico para a redução e o controle de riscos na execução da pauta programática da SUDENE.

Se levarmos em conta que se trata de um processo que ainda não completou sequer um ano, podemos considerar que vem mostrando gradativo crescimento de importância. Sobre isso, pertinente é a citação da Controladoria Geral da União em Pernambuco, quando registra em seu relatório de auditoria anual de contas do exercício de 2012, pp. 37 a 38, a depender da impressão, que *“a sistemática de monitoramento utilizada pela SUDENE para avaliar a execução de suas ações programáticas vem se fortalecendo, especialmente com a instituição de indicadores que auxiliam o gestor na tomada de decisões estratégicas. Contudo, é preciso aguardar novas avaliações para conhecer o grau de envolvimento dos gestores na utilização destes indicadores.”*

Nesse sentido, uma das principais mudanças observadas neste 3º Ciclo foi o aumento da participação dos servidores e gestores de projetos envolvidos na execução dos projetos estratégicos, contudo, em se tratando de um processo que mexe com a cultura institucional, compreende-se que muito ainda há a percorrer, particularmente quanto à sensibilização e compreensão sobre a importância dos indicadores como ferramenta não só de acompanhamento da evolução de suas execuções, mas também, de fixação de metas. E neste aspecto tal compreensão tem sido diminuta, pois as unidades têm dado mais atenção ao monitoramento estampado nas planilhas de execução de seus projetos. Acredita-se que tal fato derive do enfoque mais forte, dado nos ciclos, ao monitoramento dos projetos, pois os indicadores são referenciais auxiliares sobre os quais repercute o desempenho alcançado nos projetos.

Sobre o assunto, ainda de acordo com o relatório de auditoria anual de contas do exercício de 2012, pp. 19 a 20, a depender da impressão, assim se posiciona o órgão de controle interno: *“A CGU entende que foi dado um passo importante em relação à gestão da Entidade. O processo de criação de indicadores é dinâmico e permite uma melhor compreensão dos resultados operacionais, especialmente para aqueles relacionados com os programas/ações que não tiveram a sua execução a contento.”*

De qualquer forma, associar indicadores ao processo de monitoramento tal como se fez, talvez seja uma experiência única quando se busca isso em órgãos de natureza semelhante à da SUDENE. E nesse particular, guardadas as devidas proporções, adotando o Ministério supervisor (MI) e suas vinculadas como exemplo, mostra a prática que de fato apenas nós trabalhamos as duas ferramentas concomitantemente. Escolha acertada, que veio a ser fortalecida com a postura adotada pela alta administração sobre esse processo, revelando que a conjunção desses dois aspectos – o monitoramento e os indicadores, foi uma escolha acertada.

Cabe aqui outro excerto da CGU/PE em seu relatório preliminar, pp. 19 a 20: *“Diante das informações apresentadas, pode-se afirmar que a utilização de indicadores como parte integrante do processo de tomada de decisões ainda está sendo maturada pela Entidade. No entanto, verificamos que estão sendo realizados esforços para a melhoria da mensuração e da avaliação do desempenho da gestão.”*

Aliás, já é possível perceber que o monitoramento vem se constituindo na principal ferramenta de que dispõe o gestor para acompanhar o andamento dos principais projetos, que a partir de agora também se municiará de informações da Auditoria interna, que também adotará o monitoramento como referencial do seu Plano Anual de Auditoria Interna.

Outrossim, na última reunião, promovida pela Assessoria Especial de Controle Interno do MI, em evento realizado na sede da SUDENE no período de 14 a 18 de outubro deste ano, denominado, Comitê Técnico de Auditorias, quando estiveram presentes representantes dos órgãos de controle interno e externo (CGU e TCU) e auditores de diversos órgãos da administração pública federal, o processo de monitoramento apresentado, cuja abordagem é bem diferente da do MI, foi elogiado como referencial capaz não apenas de propiciar a redução de riscos na execução, mas também, alguns desdobramentos como a avaliação institucional, e particularmente, de criar condições de credibilidade para a retomada do papel da SUDENE em seu espaço de atuação, pela transparência, objetividade e facilidade de sua interpretação.

Enfim, fica o renovado registro de que o monitoramento e os indicadores devem se constituir processos de controle do gestor imediato para a condução/realinhamento de suas decisões, e não, puros instrumentos de fiscalização.

# **ANEXO I**

## **Quadros do Monitoramento**



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 01
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico
<b>Finalidade da ação:</b>	Apoiar a organização social de atores, visando à gestão compartilhada do desenvolvimento, estimulando a sinergia de ações, o comprometimento e a capacidade de identificação e o encaminhamento de demandas, por meio da formação de capital social, ...; ampliar a viabilidade e a sustentabilidade das atividades produtivas, fortalecendo o associativismo e (ou) o cooperativismo como opções de organização social e produtiva. Ampliar as oportunidades de acesso ao mercado e ao desenvolvimento do APL em que as cooperativas e associações estão envolvidas.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Organização social, frágil; Mercado restrito.			
<b>Projeto:</b>	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fortalecer a organização social, criar uma rede de comunicação entre as associações de Apicultores dos munic. principais produtores Cadeia do Mel -Meso do Araripe, visando para ampliar oportunidades de inserção produtiva.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	GND 3	30	133.269,00

T = 126.368,00 + 6.901,00

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	PERÍODO	TOTAL		
74.838,00	4.486,00	NOV-DEZ	79.324,00	Pago até o ano anterior (em 2012)	R\$ 74.838,00
40.962,00	1.725,00	DEZ-JAN	42.687,00	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 51.530,00
10.568,00	690,00	FEV-MAR	11.258,00	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
126.368,00	6.901,00	-	133.269,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ -
				Saldo a liberar (2013)	R\$ 51.530,00
				Saldo a Empenhar no exercício (2013)	R\$ -
				Total Liberado até o exercício (2013)	R\$ 74.838,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	18/02/2014	<b>CONVÊNIO Nº 771203/2012 (Proposta SICONV 027116/2012)</b>
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013	

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Vera Lúcia Assunção e Maria do Socorro Vilar - SUDENE / Gliedson Alves e Paulo da Fonte - CONDEPE/FIDEM
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Lançamento/divulgação do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	03/04/2012		20/03/2012	03/04/2012		100%	Concluído		
2	Recebimento de propostas (SICONV)	CGDS/SUDENE	05/04/2012	19/04/2012		05/04/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
3	Análise/seleção de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS - ASCOM	10/05/2012	14/05/2012		10/05/2012	11/05/2012		100%	Concluído		
5	Divulgação Chamamento - Prorrogação	CGDS/SUDENE	25/05/2012	31/05/2012		25/05/2012	31/05/2012		100%	Concluído		
6	Análise técnica	CGDS/SUDENE	01/06/2012	15/06/2012		01/06/2012	15/06/2012		100%	Concluído		
7	Resultado do Chamamento - prorrogação	CGDS - ASCOM	19/06/2012	29/06/2012		19/06/2012	29/06/2012		100%	Concluído		
8	Análise técnica e parecer	CGDS/SUDENE		07/07/2012			29/06/2012		100%	Concluído		
9	Etapas de formalização do convênio	CGC - COCF - PRD				29/06/2012	18/10/2012		100%	Concluído		
10	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE					18/10/2012		100%	Concluído		
11	Publicação do convênio	CGC/SUDENE					30/10/2012		100%	Concluído		
12	Liberação da primeira parcela	SUDENE	30/10/2012	30/10/2012	74.838,00	30/10/2012	14/12/2012	74.838,00	100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
13	Realização do processo de cotação e licitação.	CONDEPE/FIDEM		30/08/2013					100%	Concluído		Repactuadas as datas previstas de início e fim.
14	<b>Meta 1: Capacitar 140 Apicultores em Associativismo (R\$ 79.324,00)</b>	CONDEPE/FIDEM	01/09/2013	15/10/2013					0%	A Iniciar	* Previsão de início e término reprogramada em razão do ajuste no plano de trabalho, após 2º TA, de prazo, assinado em 16/08/2013, publicado em 19/08/2013. *Processo licitatório concluído. Empresa para prestação de serviços técnicos especializados contratada. Reunião de planejamento realizado - atividades reprogramadas.	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
15	- Mobilização Social	CONDEPE/FIDEM	02/09/2013	06/09/2013					0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e fim.

16	– Realizar 7 oficinas (Associativismo / Cooperativismo) p/ 140 Apicultores associados = 20 associados x 7 associações	CONDEPE/FIDEM	A definir	A definir				0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
17	* Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE		A definir				0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
18	Liberação da segunda parcela			30/10/2013	40.962,00			0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
19	<b>Meta 2:</b> Capacitar 140 Apicultores em Formação de Redes de Comunicação (R\$ 42.687,00)	CONDEPE/FIDEM	16/10/2013	30/11/2013				0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
20	– Realizar 07 oficinas sobre Formação de Redes de Comunicação							0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
21	Liberação da terceira parcela	CONDEPE/FIDEM	30/11/2013	30/11/2013	10.568,00			0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
22	<b>Meta 3:</b> Realizar 1 Seminário Temático sobre Formação de Redes de Comunicação p/140 Apicultores (R\$ 11.258,00)	CONDEPE/FIDEM	01/12/2013	18/02/2014				0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
23	* Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/DPLAN/SUDENE		A definir				0%	A Iniciar	
24	- Realizar seminário temático; diagnóstico - potencialidades/desafios com vistas a construção de uma Rede de comunicação (Plano)	CONDEPE/FIDEM	01/12/2013	18/02/2014				0%	A Iniciar	Repactuadas as datas previstas de início e fim.
25	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE		A definir				0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	126.368,00	<b>Valor realizado:</b>	74.838,00	52%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

AGENCIA DE PLANEJAMENTO ESTADUAL DE PLANEJAMENTO E PESQUISA DE PERNAMBUCO - CONDEPE/FIDEM (CNPJ: 05.744.181/0001-84)

**Observações:**

a) 3º Ciclo 2013. Datas de início e conclusão das metas do projeto ajustadas conforme 2º TA, datado de 16/08/2013, publicado em 19/08/2013.

\* Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 006/2012 / Programa: 5320320120015. Enviada para análise em 31/05/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 29/06/2012, seguindo nessa data p/ CGC/DAD.Retornou à CGDS em meados de julho para indicação dos técnicos responsáveis, devolvido no dia seguinte c/ Mem. informando responsáveis.(...) Data de assinatura: 18/10/2012. Publicação DOU: 30/10/2012. Depósito da contrapartida realizado em 29/11/2012. Liberação da 1ª parcela: 14/12/2012, após novo ajuste do PT. Solicitado, analisado e aprovado aditamento da vigência do convênio, para recomposição de prazo; cf. 1 TA, de 18/03/2013, vigência prorrogada até 18/08/2013. Recomposição do prazo para 18/02/2014, conforme 2º TA. Procedidos ajustes no Plano de Trabalho.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 02</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.5. Fortalecer as administrações públicas.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos privados.		
<b>Projeto:</b>	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho, visando compreender o atual quadro econômico e social, bem como apontar para iniciativas e diretrizes gerais que possibilitem um desenvolvimento em base sustentável vis-à-vis as oportunidades e os desafios vislumbrados.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	GND 3 (3330.41)	30	246.426,82

<b>Previsão de Conclusão:</b>	06/12/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

**CONVÊNIO Nº 769782/2012 (Proposta SICONV 014881/2012)**  
Vigência: 18/12/12 a 18/07/13

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENENTE	Mês	TOTAL		R\$
				Pago até o ano anterior	-
				A realizar no exercício (2013) RAP 2012	234.105,49
<b>139.865,15</b>	7.361,32	abril	147.226,47	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	-
<b>94.240,34</b>	4960,01	junho	99.200,35	Valor Empenhado no Exercício	-
<b>234.105,49</b>	<b>12.321,33</b>		<b>246.426,82</b>	Valor liberado no Exercício (2013)	139.865,15
				Saldo a liberar (2013)	94.240,34
				Saldo a Empenhar no exercício	-
				Total Liberado até o exercício	139.865,15

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Juliana de Melo Borges e Maria Helena de Castro Lima - SUDENE / Gliedson Alves da Silva - CONDEPE/FIDEM
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE		11/05/2012			11/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	...	...		11/05/2012	08/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	SUDENE	...	...		07/08/2012	14/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	...	...			18/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	18/12/2012	07/01/2013			02/01/2013		100%	Concluído		
8	Prorrogação "de ofício".	CGC/SUDENE				02/07/2013	09/07/2013		100%	Concluído	Em 09/07/13, o convênio foi prorrogado "de ofício" por atraso na liberação da primeira parcela, em decorrência de atraso na autorização de limite pelo MI.	
9	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/12/2012	01/08/2013	139.865,15	17/04/2013	01/08/2013	139.865,15	100%	Concluído	Valor Total da contrapartida depositado em 28/02/13. Solicitado liberação da primeira parcela em 17/04/13, após conclusão do Termo de Referência e ajuste do PT. Liberação da primeira parcela re-encaminhada em 06/05/13. Limite orçamentário solicitado ao MI em 10/05/13, autorizado em 25/07/13 e 1ª parcela liberada em 01/08/13.	Repactuadas as datas de término previsto e realizado.
10	Processo licitatório	CONDEPE/FIDEM	18/12/2012	14/10/2013		20/04/2013			20%	Em Andamento	Edital de licitação (tomada de preço) em análise jurídica pelo convenente. Previsão de conclusão do processo licitatório em 14/10/13.	Repactuada a data de término previsto.

11	Elaborar Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho.	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	01/08/2013	06/12/2013							<b>Atrasado</b>	As metas só serão iniciadas após conclusão de processo licitatório de contratação de serviço. Desta maneira, os cronogramas das metas serão ajustados em consonância com o contrato, após conclusão da licitação.	Repactuadas as datas de início e término previstos.
12	Proposta metodológica e mobilização social (R\$ 42.879,89)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	01/08/2013	05/09/2013							<b>Atrasado</b>		Repactuadas as datas de início e término previstos.
13	Caracterização / Diagnóstico Situacional (R\$	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	06/09/2013	03/10/2013							<b>A Iniciar</b>		Repactuadas as datas de início e término previstos.
14	Liberação da segunda parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/10/2013	31/10/2013	94.240,34						<b>A Iniciar</b>		Repactuadas as datas de início e término previstos.
15	Diretrizes, Estratégias e Proposições (R\$ 35.546,90)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	04/10/2013	05/11/2013							<b>A Iniciar</b>		Repactuadas as datas de início e término previstos.
16	Consolidação do Plano da Área de Desenvolvimento do Município de Bom Conselho (R\$ 63.653,45)	CONDEPE/FIDEM / SUDENE	06/11/2013	06/12/2013							<b>A Iniciar</b>		Repactuadas as datas de início e término previstos.
17	Análise da PTC, sob o aspecto físico, e emissão de laudo/parecer técnico final	CGDS/DPLAN/SUDENE	06/12/2013	16/01/2014							<b>A Iniciar</b>		Repactuadas as datas de início e término previstos.
					<b>Valor Previsto:</b>	234.105,49	<b>Valor realizado:</b>	139.865,15	54%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>		

**Parceiros institucionais:**

Agência Estadual de Planejamento e Pesquisas de Pernambuco - CONDEPE/FIDEM

**Observações:**

3º Ciclo - 2013. Alterações realizadas nas etapas 8 a 11.



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 03</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>2.3. Promover a sustentabilidade ambiental</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Fornecer instrumentos relevantes para o ordenamento e a gestão ambiental de áreas selecionadas, visando conhecer as potencialidades e as limitações ambientais e socioeconômicas, a fim de subsidiar o planejamento dos agentes públicos e privados na definição de estratégias/diretrizes orientadoras do processo de uso e ocupação do território		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiró Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Desatualização da identificação e compreensão dos processos associados à dinâmica da desertificação no Estado de Pernambuco, necessários ao aprimoramento do planejamento sócio-econômico-ambiental da porção semiárida e, conseqüentemente, à definição e priorização de políticas públicas, bem como, articulação entre as políticas setoriais.		
<b>Projeto:</b>	Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Realizar o Zoneamento da Desertificação no Estado de Pernambuco, identificando e avaliando o fenômeno em sua porção semiárida, como forma de subsidiar as políticas públicas de desenvolvimento em consonância com o Plano de Ação Estadual de Combate à Desertificação e Mitigação dos Efeitos da Seca – PAE-PE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
					CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL	Pago até o ano anterior	R\$
	100/250	GND 3	30	589.425,00	265.241,25	58.942,50	DEZ/2012	324.183,75	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 530.482,50
					265.241,25	--	MAIO/2013	265.241,25	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
					530.482,50	58.942,50	-	589.425,00	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
									Valor liberado no Exercício	R\$ 265.241,25
									Saldo a liberar	R\$ 265.241,25
									Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
									Total Liberado até o exercício	R\$ 265.241,25

T = 530482,50 + 58942,50

<b>Previsão de Conclusão:</b>	23/03/2014
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

**CONVÊNIO Nº 770859/2012 (Proposta SICONS 013341/2012)**

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Victor Uchôa Ferreira da Silva e Maria do Socorro R. Morais Vilar - SUDENE
	Conveniente	Sérgio de Azevedo Mendonça e Maria das Graças Sobreira de Moura - SEMAS/PE

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Seleção de propostas para a Ação 8689 - Elaboração e Implementação do Zoneamento Ecológico-Econômico								100%	Concluído		
2	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
3	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE		11/05/2012			11/05/2012		100%	Concluído		
5	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	24/04/2012	08/06/2012		24/04/2012	08/06/2012		100%	Concluído		
6	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/2012	14/12/2012		100%	Concluído		
7	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE		28/12/2012			28/12/2012		100%	Concluído		
8	Publicação do convênio	CGC/SUDENE		03/01/2013			03/01/2013		100%	Concluído		
9	Liberação da primeira parcela	SUDENE/CGDS	01/08/2013	31/08/2013	265.241,25	15/08/2013	15/08/2013	265.241,25	100%	Concluído	Uma vez que foi solucionada a pendência de visualização do depósito da contrapartida da SEMAS/PE no SICONS, devido a problemas operacionais da Caixa Econômica Federal (CEF), foi providenciada a liberação da primeira parcela de recursos, que ocorreu em 15/08/2013. Entretanto, a Conveniente informa, por mensagens eletrônicas, sendo a última nesta data (30/08/2013), que da mesma forma como ocorreu com a contrapartida, não é possível visualizar no SICONS o saldo alterado com o depósito da primeira parcela de recursos.	A representante da SEMAS/PE vem acionando a CEF por mensagens eletrônicas para que seja solucionada tal pendência. Todavia, a CEF, nesta data (30/08/2013), informou que a pendência persistia e que não havia previsão de prazo para a solução deste problema. <b>Repactuada a data de término previsto.</b>



10	Prorrogação de ofício do convênio	SUDENE/CGDS	Não informado	Não informado	-	Não informado	Não informado	-	100%	Concluído	Em virtude do tempo transcorrido até a primeira liberação, foi concedida uma prorrogação 'de ofício' alterando o término da vigência do convênio para 23/03/2014.
11	Realização de proc. licitatório para contratação de serviços	SEMAS/PE	Não informado	Não informado	-	Não informado	Não informado	-	0%	Em Andamento	Foi informado pela Convenente que estão sendo desenvolvidas atividades para realização do processo licitatório.
12	META 1 - Realizar 76 eventos de mobilização, sensibilização e validação para o Zoneamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco (R\$ 356.560,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	27/12/2013					0%	Atrasado	A Convenente encontra-se realizando ajustes no Plano de Trabalho para adequar a execução das Metas e Etapas ao novo período de vigência (23/03/2014), definido pelo Termo de Prorrogação de Ofício, assinado em 21/08/2013. Repactuadas as datas previstas de início e término.
13	META1/ETAPA 1 – Realizar 61 encontros com duração de 2 dias (16h), cada um, no Sertão e Agreste Pernambucano (R\$ 146.400,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	27/10/2013					0%	Atrasado	
14	*Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A Definir						0%	A Iniciar	
15	Liberação da segunda parcela	SUDENE	01/10/2013	31/10/2013	265.241,25				0%	A Iniciar	
16	META 1/ETAPA 2 – Realizar quatorze (14) workshops com duração de dois (2) dias cada em regiões do Sertão e Agreste Pernambucano para a socialização, discussão e contribuições na elaboração do projeto (R\$ 176.960,00)	SEMAS/PE	28/10/2013	08/12/2013					0%	A Iniciar	
17	META1/ETAPA 3 – Realizar Seminário Nordestino com duração de 3 (três) dias para socializar o documento e uniformizar a modelagem de vulnerabilidade da C34 Desertificação na Região Nordeste (R\$ 33.200,00)	SEMAS/PE	09/12/2013	27/12/2013					0%	A Iniciar	
18	META 2 - Realizar a identificação, mapeamento e caracterização do processo de desertificação no Estado de Pernambuco (R\$ 232.865,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	27/12/2013					0%	Atrasado	
19	META 2/ETAPA1 – Realizar a identificação/ caracterização de fatores sócio-ambientais (Solos, ambientes, cobertura vegetal, clima e socioeconomia) Mapeamento; Processamento Digital e Verificação da verdade terrestre para finalização dos mapas (R\$ 182.865,00)	SEMAS/PE	01/08/2013	27/12/2013					0%	Atrasado	
20	META2/ETAPA2 – Confeccionar documento final/ livro contendo os produtos obtidos com a realização das Metas previstas (R\$ 50.000,00)	SEMAS/PE	28/11/2012	27/12/2013					0%	Atrasado	
21	*Realização de visita para emissão de Laudo/Parecer Técnico Final	CGDS/SUDENE	A Definir						0%	A Iniciar	
					<b>Valor Previsto:</b>	530.482,50	<b>Valor realizado:</b>	265.241,25	48%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

Secretaria do Meio Ambiente e Sustentabilidade do Estado de Pernambuco - SEMAS/PE; Embrapa Semiárido; FUNDAJ/UPE.

**Observações:**

3º Ciclo 2013

\* Proposta apresentada em resposta ao Chamamento Público Nº 001/2012 / Programa: 5320320120004. Enviada para análise em 13/04/2012; analisada e aprovada, sob o aspecto técnico, com Parecer CGDS, de 26/06/2012. Retornou a CGDS em 12/12/2012 para Parecer Técnico sobre pendências constatadas. Solicitação de ajustes ao Convenente, em 12/12/2012. Envio da resposta pela Convenente em 17/12/2012. Parecer elaborado em 17/12/2012. Encaminhamento a CGC em 18/12/2012 para providências para celebração. Convênio assinado em 28/12/2012 e publicado em 03/01/2013. Primeira liberação ocorreu em 15/08/2013. Termo de Prorrogação de Ofício, assinado em 21/08/2013, ampliando o prazo de vigência para 23/03/2014.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 04</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 – Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8918 – Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	<b>Objetivo estratégico (MI)</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Incrementar a competitividade de empreendimentos inovadores, promovendo o desenvolvimento local e regional por meio da criação de novas oportunidades de mercado (inserção nas economias local, regional, nacional e internacional) e de sistemas de comercialização para produtos e serviços.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Apicultura-informalidade, dificuldades de gestão, carência em tecnologias e de acesso aos mercados; Ovinocaprinocultura-problemas de sanidade, baixa qualidade genética, manejo inadequado, ausência e insuficiência da assistência técnica e carências nutricionais aliadas a alimentação inadequada.		
<b>Projeto:</b>	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Propiciar aos agricultores familiares, criadores de caprinos, ovinos e de abelhas, conhecimentos tecnológicos que possam contribuir de forma inovadora para aumento de produção e produtividade, tornando-os mais competitivos no mercado.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
					Concedente	Conveniente	Liberação	Total	Pago até o ano anterior (2012)	R\$
	100/250	GND 3 e 4	30	771.621,32	419.104,63	77.162,13	dez/12	496.266,76	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 419.104,63
					137.677,28	--	jan/13	137.677,28	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
					137.677,28	--	abr/13	137.677,28	Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
					694.459,19	77.162,13	-	771.621,32	Valor liberado no Exercício	R\$ -
									Saldo a liberar (2013)	R\$ 275.354,56
									Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
									Total Liberado até o exercício	R\$ 419.104,63

T= R\$ 694.459,19 + R\$ 77.621,32

**Previsão de Conclusão:** 17/10/2013  
**Data Atualização:** 30/08/2013  
 Convênio nº 769783/2012 (Proposta SICONV 015098/2012)

**Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto**  
 Marcélio de Castro Viana e Victor Uchôa Ferreira da Silva - SUDENE/ José Ricardo Jucá Sampaio e Marcelo Cavalcanti Rabelo - Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária de Pernambuco (SARA/PE)

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor			
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012	100%	Concluído		
2	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	08/05/2012		23/04/2012	08/05/2012	100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE		10/05/2012			10/05/2012	100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	10/05/2012	04/06/2012		10/05/2012	04/06/2012	100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGDS/SUDENE	08/06/2012	25/09/2012		08/06/2012	25/09/2012	100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE	18/10/2012			18/10/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	26/10/2012			26/10/2012		100%	Concluído		
8	Liberação da 1ª parcela	SUDENE	12/12/2012		419.104,63	12/12/2012	12/12/2012	100%	Concluído		
9	Realização de processo licitatório para contratação de serviços	SARA/PE							Atrasado	O conveniente finalizou os trâmites para a contratação da empresa que fará as capacitações dos produtores.	
10	<b>Meta 1:</b> Realizar 40 cursos de capacitação em Ovinocaprinocultura para 600 criadores (R\$ 112.588,20)	SARA/PE	18/12/2012	17/10/2013					Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	
11	<b>Meta 2:</b> Realizar 12 cursos de capacitação em Apicultura Básica para 180 apicultores (R\$ 108.324,00)	SARA/PE	18/12/2012	17/10/2013					Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	
12	*Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	01/01/2013	30/01/2013					Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	
13	Liberação da 2ª parcela	CGDS/SUDENE	01/01/2013	30/01/2013	137.677,28				Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	
14	<b>Meta 3:</b> Adquirir 540 colméias Langstroth. (R\$ 346.006,40)	SARA/PE	18/12/2012	17/10/2013					Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	
15	**Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A Definir						Atrasado		
16	Liberação da 3ª parcela	SUDENE	01/04/2013	30/04/2013	137.677,28				Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	

17	Meta 4: Adquirir 12 conjuntos de extração de mel, composto de Centrífuga extratora de mel, Mesa desoperculadora de favos e Tanque decantador para mel (R\$ 204.702,72)	SARA/PE	18/12/2012	17/10/2013							Atrasado
18	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A Definir								Atrasado
			Valor Previsto:	694.459,19	Valor realizado:	419.104,63	44%	Atrasado	Status do Projeto		

**Parceiros institucionais:**

Secretaria de Agricultura e Reforma Agrária de Pernambuco - SARA/PE

**Observações:**

3º Ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 05</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almir Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Regiões menos dinâmicas com necessidade de estímulos (financeiros, fiscais e técnicos) e instalação de infraestrutura para fomentar atividades econômicas alternativas que favoreça à atração de investimentos privados.			
<b>Projeto:</b>	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Formular o Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba abrangendo cinco metas/módulos: micrologística de transporte de cargas, desenvolvimento industrial, energia, telecomunicações e tecnologia da informação e capacitação.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250 e 100	3330.41	30	R\$ 2.000.000,00

Crono Desembolso			
CONCEDENTE	CONVENENTE	Mês	TOTAL
732.887,59	79.238,97	nov	812.126,56
527.102,12	67.204,78	reprog	594.306,90
534.606,22	58.960,32	reprog	593.566,54
1.794.595,93	205.404,07	-	2.000.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros		
Pago até o ano anterior (2012)	R\$	732.887,59
A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$	1.061.708,34
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$	-
Valor Empenhado no Exercício	R\$	-
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$	-
Saldo a liberar	R\$	1.061.708,34
Saldo a Empenhar no exercício	R\$	-
Total Liberado até o exercício	R\$	732.887,59

<b>Previsão de Conclusão:</b>	07/12/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

**CONVÊNIO Nº 769784/2012-41 (Proposta SICONV 011604/2012)**

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Maria Helena de Castro Lima e Juliana de Melo Borges - SUDENE / Gustavo Nogueira e Roberto Alves de Araújo - SEPLAG-PB
---	--

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor (SUDENE)	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/12	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise de propostas	CGDS/SUDENE	20/04/2012	09/05/2012		20/04/12	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE		11/05/2012			11/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	11/05/2012	08/06/2012		11/05/12	08/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	SUDENE	09/06/2012	14/12/2012		09/06/12	14/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do convênio	CGC/SUDENE		18/12/2012			18/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE		02/01/2013			02/01/2013		100%	Concluído		
8	Regularização de conta bancária e contrapartida	COF/SUDENE		23/11/2012			23/11/2012		100%	Concluído		
9	Liberação da primeira parcela	CGDS/COF/SUDENE	01/11/2012	30/11/2012	732.887,59	01/11/12	30/11/2012	732.887,59	100%	Concluído		

10	Processo licitatório	SEPLAG/PB	01/02/2013	07/06/2013		01/02/13	Não informado		100%	Concluído	Edital da licitação (nº 001/2013) registrado na CGE-Controladoria Geral do Estado, sob n.º 13-00476-0 e publicado em 23/04/2013, nos jornais: A União; Correio da Paraíba; Jornal da Paraíba; Diário Oficial do Estado da Paraíba e Diário Oficial da União, segundo informações da SEPLAG em 09/05/13. <b>A data prevista para o recebimento das propostas é 18/06/2013.</b>	Governo do Estado solicitou prorrogação da vigência do convênio para 31/12/13, alegando que o atraso na execução e na licitação decorreu do fechamento dos sistemas orçamentários e de licitação no final do exercício de 2012 e 2013. Procuradoria questiona esclarecimentos sobre a não execução durante os cinco meses de vigência do projeto e recomenda a não realização do Termo Aditivo caso não haja um posicionamento do Conveniente que justifique a não execução. Parecer da procuradoria não está no SICONV. Governo do Estado esclareceu atraso, apresentando justificativas por meio do Ofício n.º 303/GS/SEPLAG em 01/04/13. Termo Aditivo foi assinado em 05/04/13 com vigência até 31/12/13.
11	Estruturação do Plano Estratégico da Micrologística do Transporte de Cargas do Estado da Paraíba (R\$ 274.617,39)	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013					20%	Em Andamento	Prazos das etapas serão incluídas, após análise de novo cronograma físico. As metas só serão iniciadas após conclusão de processo licitatório que contrata empresa(s) para realização dos planos.	Foi realizada reunião em 31/01/13 na qual foi acordada atualização do cronograma físico detalhado a ser enviado pela SEPLAG no final de fevereiro. SEPLAG encaminhou em 15/03/13 cronogramas físico e de desembolso. A partir da prorrogação da vigência do convênio para 31/12/13, os cronogramas serão atualizados no SICONV. <b>Repactuar datas previsto e realizado.</b>
12	Diagnóstico das cadeias produtivas paraibanas	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
13	Diagnóstico da infraestrutura da logística do transporte de cargas do estado da Paraíba	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
14	Priorização dos Projetos Estratégicos Micrologísticos para o estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
15	Plano Estratégico de Desenvolvimento Industrial do Estado da Paraíba (R\$ 463.979,98)	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
16	Avaliação do Potencial Econômico das Cadeias Produtivas	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
17	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir									
18	Liberação da 2ª parcela	CGDS/SUDENE	A definir			527.102,12						
19	Estudo de Mercado dos Produtos Priorizados	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
20	Priorização dos cinco Produtos-Chaves	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
21	Elaboração de um Plano de Implementação	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
22	Plano Estratégico de Energia do Estado da Paraíba (R\$ 298.553,40)	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
23	Avaliação da Situação Atual do Suprimento e Distribuição de Energia da Paraíba	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
24	Avaliação das necessidades energéticas da Paraíba	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
25	Avaliação dos "gaps" e priorização dos investimentos em energia na Paraíba.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
26	Plano Estratégico de Telecomunicações e de Tecnologia de Informação (R\$ 380.603,91)	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
27	Verificar estado atual de TIC do Estado da Paraíba e estimar oferta de serviços.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
28	Identificar prioridades e demandas do plano de desenvolvimento industrial e logístico e mapear necessidades futuras de TIC.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
29	Explicitar lacunas entre necessidades projetadas e oferta planejada.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.
30	Identificar alavancas que superem potenciais barreiras à implantação de uma infraestrutura de TI.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013						Atrasado		Repactuar datas previstas de início e término.

31	Desenvolver e priorizar iniciativas para atender à demanda por serviços.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
32	Consolidar o Plano de TIC.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
33	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir									
34	Liberação da 3ª parcela	CGDS/SUDENE	A definir			534.606,22						
35	Plano Estratégico de Capacitação do Capital Humano para o Desenvolvimento do Estado da Paraíba(R\$ 376.841,25)	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
36	Mapear a demanda de recursos humanos, por tipo de capacitação profissional, visando o crescimento e investimentos do Estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
37	Projetara atual oferta de mão-de-obra no estado.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
38	Definir ajustes na oferta de capacitação de mão-de-obra visando o crescimento do estado.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
39	Dimensionar investimentos necessários para formação profissional.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
40	Consolidar o Plano de Capacitação do Capital Humano do Estado da Paraíba.	SEPLAG/PB	08/06/2013	07/12/2013							Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.
41	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A definir								A Iniciar	
					<b>Valor Previsto:</b>	1.794.595,93	<b>Valor realizado:</b>	732.887,59	28%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

Secretaria de Estado do Planejamento e Gestão do Governo do Estado da Paraíba (CNPJ: 08761124000100)

**Observações:**

3º Ciclo 2013: alterações nas etapas 10 e 11.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 06</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.2. Fortalecer a infraestrutura regional, inclusive aquela voltada para a inclusão na cadeia produtiva</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para a superação dos limites da Infraestrutura à expansão dos investimentos regionais.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Isolamento de uma parte da população do município no período de inverno.		
<b>Projeto:</b>	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa e o centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fazer a ligação da população do centro da cidade com a localidade de Santa Rosa no município de Ruy Barbosa/RN.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	GND 3	30	825.379,68

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	PERÍODO	TOTAL		
280.000,00	8.400,00	out a dez/12	288.400,00	Pago até o ano anterior (2012)	R\$ 280.000,00
260.000,00	8.400,00	reprog	268.400,00	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 520.000,00
260.000,00	8579,68	reprog	268.400,00	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	
800.000,00	25.379,68	-	825.379,68	Valor Empenhado no Exercício	
				Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ -
				Saldo a liberar (2013)	R\$ 520.000,00
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 280.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/06/2014	<b>Convênio nº 770860/2012</b>	<b>Proposta nº 24955/12</b>
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013		

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Edson Fernando de Laranjeiras Pinto/SUDENE e Juan Diego de Albuquerque Paulo/município de Ruy Barbosa/RN.
---	---

	Meta/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Divulgação do Programa no SICONV	CGDS							100%	Concluído		
2	Recebimento da proposta, análise	CGDS							100%	Concluído		
3	Realização de visita técnica	CGDS							100%	Concluído		
4	Emissão de Parecer	CGDS							100%	Concluído		
5	Outros procedimentos formais - legais	CGC - COCF - PRD							100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGC	23/08/2012	23/08/2012		23/08/2012	23/08/2012		100%	Concluído		
7	Publicação no DOU	CGC							100%	Concluído		
8	*Liberação da 1ª parcela	CGDS/SUDENE	07/12/2012	07/12/2012	280.000,00	07/12/2012	07/12/2012	280.000,00	100%	Concluído		
9	Meta 1: Serviços preliminares: Barracão da obra, locação da obra, placa da obra.	Município de Ruy Barbosa	01/09/2012	31/01/2013		01/05/2013			0%	Atrasado		Repactuar data de término previsto.
9.1	Meta 1 (parte):Serviços de movimento de terra: escavação manual, escavação mecânica, aterro apiloado.	Município de Ruy Barbosa	01/09/2012	31/01/2013		01/05/2013			90%	Atrasado		Repactuar data de término previsto.
9.2	Meta 1 (parte)Embasamento de pedra argamassada, concreto armado fck = 18 Mpa, preparo e lançamento para	Município de Ruy Barbosa	01/09/2012	31/01/2013		01/05/2013			50%	Atrasado		Repactuar data de término previsto.
10	*Realização de visita técnica de acompanhamento e emissão de relatório	CGDS/SUDENE	30/06/2013			12/07/2013	19/07/2013		100%	Concluído		
11	*Liberação da 2ª parcela	CGDS/SUDENE	30/09/2013	30/09/2013	260.000,00	03/09/2013			50%	Em Andamento	Verificar a lógica da cronologia das etapas 13 e 14 (Adequar as datas previstas).	
12	*Realização de visita técnica de acompanhamento e emissão de relatório	CGDS/SUDENE	30/09/2013						0%	A Iniciar	Verificar a lógica da cronologia das etapas 13 e 14 (Adequar as datas previstas).	
13	Meta 2:Estrutura: execução de pilares de concreto armado, alvenaria de pedra argamassada para execução de muro de arrimo.	Município de Ruy Barbosa	01/10/2013	28/02/2014					0%	A Iniciar		

13.1	Meta 2 (parte):Concreto armado para longarinas, transversinas e laje de piso. Concreto armado para guarda rodas e muro de proteção nas laterais da ponte.	Município de Ruy Barbosa	01/10/2013	28/02/2014					0%	A Iniciar	
14	Liberação da 3ª parcela	CGDS/SUDENE	30/12/2013		260.000,00				0%	A Iniciar	
15	Instalações elétricas, piso cimentado rústico da laje da ponte, pinturas das estruturas de concreto armado e postes metálicos e urbanização do talude com grama batatais em placa.	Município de Ruy Barbosa	01/03/2014	30/06/2014					0%	A Iniciar	
16	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A definir						0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	800.000,00	<b>Valor realizado:</b>	280.000,00	57%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>		

**Parceiros Institucionais:**

**Observações:**

\* Trata-se de Projeto apoiado pela Emenda Parlamentar da Comissão de Desenvolvimento Regional e Turismo (Sen Benedito Lira), consignada no OGU-SUDENE, na ação 8902, vinculada ao Programa 2029, no valor global de R\$ 50.000.000,00.

Obra atrasada devido a recurso judicial no processo licitatório. Aguarda-se julgamento final.

Obs. Os itens 9,10 e 11, foram repactuados para conclusão em 30.09.2013.

A obra foi iniciada em maio/2013, com a instalação do canteiro de obras. O término das obras deste convênio foi alterado para 31/03/2014.

3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 07</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2009</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Objetivo da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Ausência de uma base de dados/informações energéticas para contribuir para as diretrizes e formulação da política energética regional.		
<b>Projeto:</b>	Plano Regional de Energia_Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Articular e coordenar o planejamento energético regional.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250/280	Correntes	50 ou 90	R\$ 9.452.840,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012)	R\$ 352.840,00
A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 1.352.840,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Créd.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício 2013	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 1.352.840,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício (2013)	R\$ 352.840,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/12/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsáv(e)l(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Maria Helena
--	--------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %					
1	Formalização de Acordo de Cooperação Técnica com a EPE	DPLAN/CGDS/CDT	01/11/2009	03/05/2013		04/05/2011			95%	Atrasado	Em negociação ampliação do objeto do ACT.	Estabelecer nova vigência		
2	Convênio p/ Estruturação do Sistema de Informações Energéticas - SUDENE/ATECEL - Pagamento total efetuado	DPLAN/CGDS/CDT	13/01/2010	01/12/2012	R\$ 352.840,00	13/01/2010		R\$ 352.840,00	95%	Atrasado	Problemas na operacionalização do SICONV na funcionalidade Prestação de Contas	Em andamento a entrega dos relatórios e do sistema de informações. Repactuar datas de término previsto e realizado.		
3	Elaboração de Relatórios com os resultados preliminares (Metas 1 e 2 do Convênio)	DPLAN/CGDS/CDT	01/08/2011			01/08/2011	03/05/2013		100%	Concluído				
4	Realização de oficina para apresentação do SIE	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/2012	13/11/2012		28/09/2012	13/11/2012		100%	Concluído	Organizada pela SUDENE			
5	Apresentação de proposta de um Modelo de Governança para o SIE; criar um GT Regional de Planejamento Energético	DPLAN/CGDS/CDT	28/09/2012	01/02/2013	R\$ 1.000.000,00	28/09/2012	01/02/2013		100%	Concluído	SUDENE e GT de Planejamento Energético	Oficina de Trabalho/Treinamento na SUDENE com a EPE e representantes dos Estados, janeiro de 2013.		
6	Elab. Balanço Energético Regional 2012 ano base 2011(digital); Apoiar a execução dos Balanços Energéticos Estaduais	DPLAN/CGDS/CDT	01/12/2012	01/03/2013	R\$ 3.000.000,00	01/05/2013			30%	Atrasado	SUDENE e GT de Planejamento Energético	Perenizar a elaboração do BE Regional e Estaduais abril/2014.		
7	Realização de estudos e diagnósticos setoriais: biomassa, solar, eólica, pchs etc.	DPLAN/CGDS/CDT	01/03/2013	01/12/2013		19/06/2013			30%	Em Andamento	Informações para alimentar o SIE e identificar soluções mais adequadas para o suprimento de energia na Região	Previsto para o orçamento 2014( R\$ 5.000.000,00) Em negociação Cooperação Técnica com o Centro de Energias Renováveis da UFPE		
8	Realização do I Seminário Regional de Planejamento Energético em novembro de 2013, com a SBPE e demais instituições do setor energético	SUDENE	24/05/13	01/12/13	R\$ 100.000,00	24/05/2013			40%	Em Andamento	SBPE: Sociedade Brasileira de Planejamento Energético, CHESF, Federação das Indústrias, Governos Estaduais, Centros de Pesquisa	Realização da 2ª reunião do Fórum dos Secretários para assuntos de Energia do Nordeste em 24/05/2013 em razão da impossibilidade da participação do Presidente da Frente Parlamentar Mista de Energias Alternativas será entregue uma "Carta dos Secretários" com as recomendações/conclusões da reunião ao Presidente da Comissão.		
<b>Valor Previsto:</b>					R\$ 4.452.840,00	<b>Valor realizado:</b>					R\$ 352.840,00	73,8%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

Obs1:	3º Ciclo 2013
Obs2	Estabelecimento de parceria com a ELETROBRAS, para implementação de ações voltadas para o uso eficiente de energia. No momento a diretoria da Eletrobrás que tratará do tópico "Eficiência Energética está passando por reestruturação. Foi realizada reunião com a Eletrobrás, em dez/12, para dar continuidade ao trabalho.
Obs3	Revisão do Acordo de Cooperação Técnica Com a Empresa de Pesquisa Energética - EPE
Obs4	Repactuadas as Atividade/Etapas 1, 2 e 6

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 08
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Suprir demandas especializadas do mercado de trabalho, decorrentes do novo modelo techno-gerencial, baseado na ótica da competitividade, capacitando recursos humanos em procedimentos operacionais que possibilitem incrementar os níveis de qualidade e produtividade dos processos produtivos.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto	
<b>Problema (causa):</b>	Crescimento na área da construção civil com falta de mão de obra especializada, ao mesmo tempo que cresce o número de mulheres que buscam se qualificar e ingressar no segmento da construção .			
<b>Projeto:</b>	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Promover a inclusão social e produtiva, por meio da oferta de cursos de qualificação profissional no setor da Construção Civil, atendendo, preferencialmente, mulheres e beneficiários de programas sociais de transferência de renda, com maior vulnerabilidade social, menor renda per capita e que possuam, no mínimo, a primeira fase do ensino fundamental (1ª a 4ª série).			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250	GND 3	30	1.018.500,00

Cronograma de Desembolso			
Concedente	Conveniente	Liberação	Total
IFPB	Agosto	única	1.018.500,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	
A realizar no exercício	R\$ 1.018.500,00
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício 2013	R\$ 1.018.500,00
Valor Empenhado no Exercício (2013)	R\$ 1.018.500,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 1.018.500,00
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 1.018.500,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	13/06/2014
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Juliana de Melo Borges e Macira Sotero (SUDENE/CGDS)
	Conveniente	Prof.ª Edelcides Vasconcelos (Pró-Reitora de Extensão do IFPB). A definir no IFRN e IFPE.

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				Físico %
1	Elaboração do projeto	IFPB				2012	08/05/2013		100%	Concluído		
2	Análise do Projeto	CGDS/SUDENE				02/05/2013	07/05/2013		100%	Concluído		
3	Apresentação formal do Projeto a SUDENE	IFPB				08/05/2013	23/05/2013		100%	Concluído		
4	Formalização do Termo de Cooperação	CGDS/SUDENE				09/05/2013	05/08/2013		100%	Concluído		
4.1	Aprovação na Diretoria Colegiada	CGDS/SUDENE				15/05/2013	15/05/2013		100%	Concluído	Ata n.º 138 da Diretoria Colegiada	
4.3	Assinatura do Termo de Cooperação	CGDS/SUDENE				13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído	Assinado em 13/06/13.	
4.4	Publicação do convênio	CGDS/SUDENE				13/06/2013	05/08/2013		100%	Concluído	Publicado no DOU em 05/08/13.	
5	Liberação de Recursos	COF/SUDENE	01/05/2013	01/06/2013		23/05/2013	21/08/2013		100%	Concluído	Solicitação de limite orçamentário ao MI realizado em 23/05/13, autorizado em 13/08/13, financeiro descentralizado em 21/08/2013.	Ofício n.º 0256/13-GAB/SUDENE enviado ao Instituto em 22.08.13 para tratar do início do projeto, incluindo atualização do cronograma de execução do Projeto.
5.1	Descentralização de crédito orçamentário	COF/SUDENE				23/05/2013	13/08/2013		100%	Concluído		
5.2	Descentralização financeira	COF/SUDENE			R\$ 1.018.500,00	14/08/2013	21/08/2013	R\$ 1.018.500,00	100%	Concluído		
6	Capacitação de 320 profissionais para a Construção Civil na Paraíba pelo Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia da Paraíba - IFPB: realização de 16 turmas de 20 alunos.	IFPB	13/06/2013	14/06/2013		21/08/2013	--	--	5%	Atrasado	IFPB está elaborando os editais dos processos licitatórios para aquisição de equipamentos, unidade móvel e contratação de serviços. Repactuar as datas previstas de início e término.	Foi solicitada reunião com o Instituto em 22.08.13 para tratar do início do projeto, incluindo atualização do cronograma de execução do Projeto.
6.1	Seleção das Equipes	IFPB	01/06/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	

6.2	Mobilização e divulgação	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.
6.3	Capacitação dos Monitores	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.
6.4	Seleção dos Alunos/Aprendiz	IFPB	01/07/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.
6.5	Elaboração do Material Didático	IFPB	01/06/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.
6.6	Aquisição do Laboratório Móvel, equipamentos e material de consumo	IFPB	01/06/2013	31/07/2013		--	--	--	0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.
6.7	Oferta dos cursos: Curso Aplicador de Revestimento Cerâmico;Curso de Pintura de Obras; CursoAuxiliar de Gerenciamento de Obras.	IFPB	01/08/2013	31/10/2013					0%	Atrasado	
6.8	Inserção no Mercado de Trabalho	IFPB	01/11/2013	31/12/2013					0%	A Iniciar	
6.9	Acompanhamento e avaliação do Projeto	IFPB/SUDENE	01/12/2013	31/05/2014					0%	A Iniciar	
7	Relatório Final de Acompanhamento Técnico do Projeto	CGDS/SUDENE	14/06/2013	14/07/2013					0%	A Iniciar	
			<b>Valor Previsto:</b>	1.018.500,00	<b>Valor realizado:</b>	1.018.500,00	48%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>		

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 09</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover a difusão de inovação nos processos produtivos da cadeia produtiva regional, gerando renda, emprego e propiciando agregação de valor.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Ciência, Tecnologia e Inovação
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Vernon George Walsmsley
<b>Problema (causa):</b>	Insuficiência de opções de oleaginosas apropriadas(materia prima) para viabilizar o avanço do Programa Nacional de Biodiesel no Nordeste.		
<b>Projeto:</b>	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250		Descentralização	700.000,00

Crono Desembolso			
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL
700.000,00	0,00		700.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros (R\$ 1,00)	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 700.000,00
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ 700.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 700.000,00
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ 700.000,00
Saldo a liberar	
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 700.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/12/2013
<b>Data Atualização:</b>	17/09/2013

<b>Responsáv(e)l(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Vernon George Walsmsley e Rubem Fernandes Monteiro Filho
	Conveniente	Andre Galenbeck

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Celebração de Termo de Descentralização	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	18/12/2012	18/12/2012	Não se aplica	18/12/2012	18/12/2012	Não se aplica	100%	Concluído		
2	Publicação no DOU	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	20/12/2012	20/12/2012	Não se aplica	20/12/2012	20/12/2012	Não se aplica	100%	Concluído		
3	Liberação da parcela única	SUDENE (COCF-Brivaldo Soares)	01/01/2013	31/03/2013	700.000,00	27/03/2013	27/03/2013	700.000,00	100%	Concluído		
4	Aquisição de equipamentos	CETENE (Andre Galenbeck)	31/01/2013	30/05/2013	-	31/03/2013	31/08/2013	-	100%	Concluído	Equipamentos adquiridos	
5	Instalação dos equipamentos	CETENE (Andre Galenbeck)	30/05/2013	30/10/2013	-	01/09/2013			30%	Em Andamento	Repactuar as datas previstas de início e término.	
6	realização de ensaios	CETENE (Andre Galenbeck)	31/06/2013	31/11/2013					0%	Atrasado	Repactuar as datas previstas de início e término.	
7	Apresentação de relatório final	CETENE (Andre Galenbeck)	01/12/2013	31/12/2013					0%	A Iniciar		
8	Emissão de Laudo Técnico	SUDENE (Vernon Walsmsley)	02/01/2014	31/01/2014					0%	A Iniciar		
9	Análise da Prestação de Contas	SUDENE (CGC-Zizete Falcão)	01/02/2014	28/02/2014					0%	A Iniciar		
10	Encerramento	SUDENE (Vernon Walsmsley)	01/03/2014	31/03/2014					0%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					700.000,00	<b>Valor realizado:</b>			700.000,00	43%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
O projeto será executado através de descentralização orçamentária e financeira para o Centro de Tecnologias Estratégicas do Nordeste (CETENE)- MCT
<b>Observações:</b>
a) N.E. - N° da etapa;
b) 3º Ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 10</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	<b>Eixo temático (MI):</b>	Assegurar proteção civil
<b>Ação:</b>	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Ampliar e qualificar a capacidade de resposta a desastres
<b>Finalidade da ação:</b>	Estruturar e implementar órgãos de defesa civil e capacitar as pessoas nas atividades de defesa civil.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Baixo preparo do Estado para as ocorrências de desastres naturais e antropogênicos, causando danos e prejuízos às populações.		
<b>Projeto:</b>	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do sistema Nacional de defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fortalecimento do sistema Municipal de Defesa Civil da Paraíba, por meio da capacitação dos Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil nos 223 municípios do Estado, bem como, integrantes do sistema Nacional de Defesa Civil a nível municipal (Corpo de Bombeiros, Polícia Militar e técnicos da EMATER).		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250/280	GND 3 e 4	30	254.219,12

T= R\$ 228.797,21 + R\$ 25.421,91

Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
Concedente	Conveniente	Liberação	Total		R\$
167.999,61	25.421,91	dez/12	193.421,52	Pago até o ano anterior	-
60.797,60	--	fev/13	60.797,60	A realizar no exercício (RAP 2012)	228.797,21
228.797,21	25.421,91	-	254.219,12	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	-
				Valor Empenhado no Exercício	-
				Valor liberado no Exercício	-
				Saldo a liberar	228.797,21
				Saldo a Empenhar no exercício	-
				Total Liberado até o exercício	-

<b>Previsão de Conclusão:</b>	27/12/2013	Convênio Nº 770741/2012 (Proposta SICONV Nº 013022)
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013	

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	SUDENE/ Juliana borges e Marcelo de Castro Viana - SIEE/ Antônio Cavalcanti Brito
--	---

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	09/05/2012		23/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	09/05/2012	09/05/2012		09/05/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	09/05/2012	25/06/2012		09/05/2012	25/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGC/SUDENE	25/06/2012	20/12/2012		25/06/2012	20/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do convênio	CGC/SUDENE	04/01/2013	04/01/2013		04/01/2013	04/01/2013		100%	Concluído		
8	Liberação da 1ª parcela	SUDENE		28/06/2013	167.999,61				0%	Atrasado	O conveniente está realizando o processo de Licitação para contratação dos serviços e aquisição dos equipamentos. Repactuar datas previstas de início e término.	
9	Realizar 16 Cursos de CODC (Curso Operacional de Defesa Civil) (R\$ 213.749,21)	Gov/PB	30/04/2013	27/12/2013					0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
10	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir						0%	A Iniciar	Repactuar datas previstas de início e término.	
11	Liberação da 2ª parcela	SUDENE	A definir		60.797,60				0%	A Iniciar	Repactuar datas previstas de início e término.	
12	Adquirir 11 equipamentos de informática e eletroeletrônicos (R\$ 40.469,90).	Gov/PB	15/06/2013	15/06/2013					0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
13	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A Definir						0%	A Iniciar	Repactuar datas previstas de início e término.	
					<b>Valor Previsto:</b>	228.797,21	<b>Valor realizado:</b>	0,00	54%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**  
Secretaria de Estado de Infraestrutura da Paraíba/Gerência Executiva de Defesa Civil

**Observações:**

3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 11</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	<b>Eixo temático (MI):</b>	Assegurar proteção civil
<b>Ação:</b>	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Ampliar e qualificar a capacidade de resposta a desastres
<b>Finalidade da ação:</b>	Estruturar e implementar órgãos de defesa civil e capacitar as pessoas nas atividades de defesa civil.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN - Diretoria de Planejamento e Articulação de Políticas	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Promoção do Desenvolvimento Sustentável - CGDS
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Carlos Almiro Moreira Pinto
<b>Problema (causa):</b>	Baixo preparo do Estado para as ocorrências de desastes naturais e antropogênicos, causando danos e prejuízos às populações.		
<b>Projeto:</b>	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Fortalecer o Sistema Estadual de Defesa Civil do Ceará		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto	Cronograma de Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
					Concedente	Conveniente	Liberação	Total	Pago até o ano anterior	R\$
	100/250/280	GND 3 e 4	30	370.465,27	186.696,80	19.487,00	dez/12	206.183,80	Pago até o ano anterior	R\$ -
					164.281,47	--	fev/13	164.281,47	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 350.978,27
					350.978,27	19.487,00		370.465,27	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
									Valor Empenhado no Exercício (2012)	R\$ -
									Valor liberado no Exercício	R\$ -
									Saldo a liberar	R\$ 350.978,27
									Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
									Total Liberado até o exercício	R\$ -

T= R\$ 350.978,27 + R\$ 19.487,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	13/12/2013	Convênio Nº 770335/2012(Proposta SICONV Nº 015048/2012)
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013	

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	SUDENE/ Macira Régia Sotero e Marcelo de Castro Viana - CBMCE/ Aluizio Souza Freitas
--	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Lançamento do Chamamento Público 2012	CGDS/SUDENE	20/03/2012	19/04/2012		20/03/2012	19/04/2012		100%	Concluído		
2	Análise da Proposta	CGDS/SUDENE	23/04/2012	09/05/2012		23/04/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
3	Resultado do Chamamento Público	CGDS/SUDENE	09/05/2012	09/05/2012		09/05/2012	09/05/2012		100%	Concluído		
4	Ajustes do Projeto para formalizar convênio	CGDS/SUDENE	09/05/2012	14/06/2012		09/05/2012	14/06/2012		100%	Concluído		
5	Etapas de formalização do convênio	CGC/SUDENE	15/06/2012	20/12/2012		15/06/2012	20/12/2012		100%	Concluído		
6	Assinatura do Convênio	CGC/SUDENE	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
7	Publicação do Convênio	CGC/SUDENE	04/01/2013	04/01/2013		04/01/2013	04/01/2013		100%	Concluído		
8	Liberação da 1ª parcela	SUDENE/CGDS	01/12/2012	30/12/2012	186.696,80				0%	Atrasado	Não houve liberação da 1ª parcela com função de não ter sido ainda, a depositado a contrapartida. <b>Repactuar datas previstas de início e término.</b>	Encaminhado ofício em 06/05/2013 ao Governo do Estado solicitando que seja procedido o depósito da contrapartida. Foi mantido contato com órgão executor do projeto, onde foi informado que a contrapartida estava na pauta da reunião do COGEF (Conselho de Gestão para resultado e Fiscal) realizada em 04/09/2013. As datas serão alteradas depois da realização do Ajuste do Plano de Trabalho.
9	Meta 1: Adquirir 13 notebooks (R\$ 19.487,00)	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
10	Meta 2: Adquirir 08 projetores multimídia (R\$ 15.109,28)	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
11	Liberação da 2ª parcela	SUDENE/CGDS	A definir		164.281,47				0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
12	Meta 3: Adquirir 14 câmeras fotográficas integradas com GPS (R\$ 22.227,52)	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
13	Realização de visita técnica de acompanhamento	CGDS/SUDENE	A definir						0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	
14	Liberação da 2ª parcela	SUDENE							0%	Atrasado	Repactuar datas previstas de início e término.	

15	<b>Meta 4:</b> Realizar 14 cursos de capacitação de Agentes de Proteção de defesa Civil (R\$ 149.360,00)	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	<b>Atrasado</b>	Repactuar datas previstas de início e término.
16	<b>Meta 5:</b> Realizar um Fórum Internacional Sobre Evidência Sísmicas no Ceará (R\$ 164.281,47).	GOV/CE	14/12/2012	13/12/2013					0%	<b>Atrasado</b>	Repactuar datas previstas de início e término.
17	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final	CGDS/SUDENE	A definir						0%	<b>A Iniciar</b>	Repactuar datas previstas de início e término.
			<b>Valor Previsto:</b>	350.978,27	<b>Valor realizado:</b>	0,00	41%			<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Ceará

**Observações:**

Não houve a liberação da 1ª parcela

O Governo do estado não depositou a contrapartida.

3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 12</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Exo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover a difusão de inovação nos processos produtivos da cadeia produtiva regional, gerando renda, emprego e propiciando agregação de valor.		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Ciência, Tecnologia e Inovação
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Vernon George Walsmsley
<b>Problema (causa):</b>	Fragilidades no aproveitamento das potencialidades locais para desenvolvimento e inovação no ramo de confecções.		
<b>Projeto:</b>	Centro Vocacional Tecnológico de Confecções de Tobias Barreto/SE		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Desenvolver e estudar protótipo de sistemas locais e regionais de inovação e projetos de incorporação e de difusão de inovação para replicagem em outros estados do Nordeste.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	Investimento		965.632,35

Crono Desembolso				Valores Orçamentários/ Financeiros	
CONCEDENTE	CONVENIENTE	Liberação	TOTAL		
274.405,33	108.616,36	Maior/2013	383.021,69	Pago até o ano anterior	R\$ -
582.610,66	0,00	Julho/2013	582.610,66	A realizar no exercício (RAP 2012)	R\$ 857.015,99
857.015,99	108.616,36	-	965.632,35	Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ -
				Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
				Valor liberado no Exercício (RAP 2012)	R\$ 274.405,33
				Saldo a liberar	R\$ 582.610,66
				Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
				Total Liberado até o exercício	R\$ 274.405,33

<b>Previsão de Conclusão:</b>	28/12/2013
<b>Data Atualização:</b>	17/09/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Concedente	Vernon George Walsmsley e Rubem Fernandes Monteiro Filho
	Conveniente	Jussara Santanna Alves

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Celebração do Convênio	SUDENE E Gov Sergipe	28/12/2012	28/12/2012		28/12/2012	28/12/2012		100%	Concluído		
2	Publicação no DOU	CGC/SUDENE (Zizete Falcão)	11/01/2013	11/01/2013		11/01/2013	11/01/2013		100%	Concluído		
3	Visita técnica	DPLAN (Vernon Walsmsley)	06/03/2013	08/03/2013		06/03/2013	08/03/2013		100%	Concluído	Necessidade de acerto dos procedimentos burocráticos para prosseguimento do projeto.	
4	Liberação da 1ª parcela para aquisição de móveis, aparelhos eletrodomésticos, ferramentas, equipamentos de segurança e gases e aparelhos de áudio, videoconferência (e sua instalação) e aparelhos de telecomunicações.	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro) e CGAF/COCF (Brivaldo V. Soares)	01/05/2013	30/05/2013	274.405,33	17/06/2013	17/06/2013	274.405,33	100%	Concluído		
5	Vistoria de campo	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro)	01/07/2013	30/07/2013					0%	Atrasado	Aguardando conclusão de licitação pelo proponente para conclusão da meta 1 e posterior fiscalização visando a autorização da liberação da 2ª parcela. <b>Repactuar datas previstas de início e término.</b>	
6	Liberação da 2ª parcela para aquisição de máquinas, equipamentos, produtos de informática, licenças de software, materiais de consumo e aviamentos, aparelhos de áudio e material bibliográfico (livros, vídeos e assinaturas de revistas).	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro) e CGAF/COCF (Brivaldo V. Soares)	01/08/2013	30/08/2013	582.610,66				0%	Atrasado	<b>Repactuar datas previstas de início e término.</b>	
7	Vistoria de campo	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro)	01/12/2013	20/12/2013					0%	A Iniciar		
8	Apresentação da prestação de contas	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico e da Ciência e Tecnologia do Estado de Sergipe (Jussara Santanna Alves)	02/01/2014	26/02/2014					0%	A Iniciar		
9	Realização de visita técnica para emissão de laudo/parecer final.	DPLAN (Vernon Walsmsley e Rubem Monteiro)	A definir.						0%	A Iniciar		
			<b>Valor Previsto:</b>		857.015,99	<b>Valor realizado:</b>		274.405,33	44%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 13
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria	
<b>Ação:</b>	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e APL, articulando-os a investimentos estruturadores nas regiões de menor dinamismo econômico e social.	
<b>Finalidade da ação:</b>	Promover ações que contribuam para superação dos limites da infraestrutura à expansão dos investimentos regionais por meio da elaboração de planos de desenvolvimento regional (ordenamento territorial) que identifique os efeitos positivos/negativos dos investimentos em relação aos aspectos institucionais, socioeconômicos e ambientais, com vistas a salvaguardar o bem estar das populações e perspectivas de desenvolvimento dos espaços de influência.			
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Estudos e Pesquisas de Desenvolvimento	
<b>Diretor:</b>	Henrique Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Adonis Oliveira	
<b>Problema (causa):</b>	Falta de cobertura da malha aérea em cidades de grande e médio porte do Nordeste, prejudicando a movimentação de passageiros e cargas, com perdas econômicas para a Região.			
<b>Projeto:</b>	Malha aeroviária regional			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Articulação para incrementar malha aérea na área de atuação da SUDENE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	A definir			

<b>Previsão de Conclusão:</b>	dezembro-13
<b>Data Atualização:</b>	09/09/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Adonis Oliveira
---	-----------------

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Composição de equipe interna (definir perfis e elencar servidores)	Marcus/Adonis	19-jun-12	10-ago-12	-	19-jun-12	29-jun-12	-	100,00%	Concluído	Inicialmente Francisco Linhares fez parte da equipe, mas afastou-se por ter sido convidado a fazer parte da equipe municipal de João Pessoa. Assim a equipe técnica ficou reduzida ao economista Marcus Vinicius com apoio dos técnicos da Coordenação de Gestão de Informações.	
2	Elaboração do plano de trabalho	Marcus/Adonis	01-ago-12	10-ago-12	-			-	50,00%	Paralisado	A equipe inicial elaborou um PT que deverá ser ajustado.	
3	Levantamento da malha institucional (malha regular, companhias aéreas com abrangência local, tempo de voo, etc)	Marcus/Adônís	01-ago-12	20-ago-12	-			-	20,00%	Paralisado		
4	Identificação dos marcos legais	Marcus/Adônís	21-ago-12	10-set-12	-			-	0,00%	Paralisado		
5	Levantamento do estado da arte	Marcus/Adônís	11-set-12	28-set-12	-			-	0,00%	Paralisado		
	Reuniões com os stakeholders	Adônís Oliveira	01-out-12	31-out-12	-			-		Paralisado		
6	Formação de Fórum permanente voltado para o estudo de alternativas	Adônís Oliveira	01-nov-12	30-nov-12	-			-	0,00%	Paralisado		
7	Definição de critérios para estabelecimento da malha	Adônís Oliveira	03-dez-12	30-nov-12	150.840,00			-	0,00%	Paralisado		
8	Definição da malha aérea	Adônís Oliveira	03-dez-12	07-dez-12	-			-	0,00%	Paralisado		
9	Termo de Referência da malha aérea	Adônís Oliveira	10-dez-12	21-dez-12	27.600,00			-	0,00%	Paralisado	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 703/2012, de 14/05/2012.	
<b>Valor Previsto:</b>					178.440,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	18,89%	Paralisado	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
3º Ciclo.

	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz Estratégica:</b>	<b>2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 14</b>
<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	8340 - Rede Regional de Inovação	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	
<b>Objetivo da ação:</b>	Fortalecer os sistemas locais e regionais de inovação, visando à competitividade dos espaços produtivos e ao desenvolvimento regional sustentável, por meio da promoção do conhecimento e do acesso a instrumentos de apoio coletivo		
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Subunidade responsável:</b>	CGPD
<b>Diretor:</b>	Henrique Tinoco	<b>Gestor da subunidade:</b>	Adonis Oliveira
<b>Problema (causa):</b>	Baixo IDEB e alta evasão escolar		
<b>Projeto:</b>	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Aumentar a eficiência do processo de ensino-aprendizagem, incorporando tecnologias já existentes, no ensino público fundamental e médio, na rede pública estadual da área de atuação da SUDENE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	4.4.90.00	Pregão	4.971.999,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 4.971.999,00
Orçamento Autorizado no exercício	R\$ 4.971.999,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 2.771.999,00
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 4.971.999,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 2.200.000,00
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	27/02/2015
<b>Data Atualização:</b>	10/09/2013

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Frederico Cavalcanti
---	----------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Termo de Referência para compra dos equipamentos e software	Marlene Franklin	01/08/2012	30/08/2012		01/08/2012	30/08/2012		100,0%	Concluído		
2	Assintatura do Termo de Cooperação	Marlene Franklin	09/11/2012	31/12/2012	0,00	09/11/2012	09/11/2012	0	100,0%	Concluído		
3	Licitação para a compra dos Equipamentos	Frederico Cavalcanti	01/08/2012	30/08/2013	2.200.000,00	01/08/2013		0,00	30,0%	Atrasado	Aguardando Pregão Eletrônico (Segundo o setor de licitação, o edital foi encaminhado a Procuradoria desde 15/08/201. Aguardando o retorno)	
3.1	Preparação do Edital	Frederico Cavalcanti	fev/13	jun/13		fev/13	jun/13		100,0%	Concluído		Prazos previstos repactuados.
3.2	Licitação	Marisa Fontaine	jun/13	jul/13		jun/13			50,0%	Atrasado		Prazos previstos repactuados.
3.3	Empenho	Brivaldo	ago/13	ago/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
3.4	Contrato	Marisa Fontaine	ago/13	ago/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
3.5	Pagamento	José Luís	ago/13	ago/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
4	Licitação para a compra dos Softwares	Frederico Cavalcanti	01/08/2012	30/08/2013	2.771.999,00	ago/12			60,0%	Atrasado	Aguardando assintura do Contrato	
4.1	Preparação do Edital	Frederico Cavalcanti	jan/13	mai/13		jan/13	mai/13		100,0%	Concluído		
4.2	Licitação	Marisa Fontaine	jun/13	jun/13		jun/13	jun/13		100,0%	Concluído		
4.3	Empenho	Brivaldo	ago/13	ago/13		set/13	set/13		100,0%	Concluído		
4.4	Contrato	Marisa Fontaine	ago/13	ago/13					0,0%	Atrasado		
4.5	Pagamento	José Luís	ago/13	ago/13					0,0%	Atrasado		
5	Entrega na SUDENE e Montagem (Eqptos. e softwares)	Frederico Cavalcanti	01/09/2013	30/11/2013					0,0%	A Iniciar		
5.1	Recebimento e conferência	Administração	set/13	set/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
5.2	Instalação	Informática	set/13	set/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
5.3	Testes	Informática	out/13	out/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
5.4	Validação	Informática	out/13	nov/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
5.5	Embalagem	Administração	nov/13	nov/13					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
6	Distribuição nas escolas	Frederico Cavalcanti	02/01/2014	30/01/2014					0,0%	A Iniciar		
6.1	Evento para entrega	Frederico Cavalcanti	jan/14	jan/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
6.2	Treinamento	P3D	jan/14	jan/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
7	Fiscalização e Controle	Frederico Cavalcanti	02/01/2014	30/10/2014					0,0%	A Iniciar		
7.1	Fiscalização do Treinamento	Frederico Cavalcanti	jan/14	jan/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
7.2	1ª Visita de acompanhamento	Frederico Cavalcanti	mar/14	mar/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
7.3	2ª Visita de Acompanhamento	Frederico Cavalcanti	jun/14	jun/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
7.4	3ª Visita de Acompanhamento	Frederico Cavalcanti	out/14	out/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
8	Encerramento	Frederico Cavalcanti	01/12/2014	27/02/2015					0,0%	A Iniciar		
8.1	Fiscalização Final	Frederico Cavalcanti	dez/14	dez/14					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.
8.2	Relatório de avaliação do Projeto	Frederico Cavalcanti	jan/15	jan/15					0,0%	A Iniciar		Prazos previstos repactuados.

8.3 Encaminhamentos	Frederico Cavalcanti	jan/15	fev/15				0,0%	A Iniciar	Prazos previstos repactuados.	
		<b>Valor Previsto:</b>		4.971.999,00	<b>Valor realizado:</b>		0,00	36,25%	Atrasado	Status do Projeto

**Parceiros institucionais:**

Estados da área de atuação da SUDENE

**Observações:**

3º Ciclo

Obs.: O valor total do projeto foi revisto em função dos ajustes orçamentários.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	<b>Número do Projeto:</b>	PO 15
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as desigualdades regionais e erradicar a miséria
<b>Ação:</b>	A definir	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e arranjos produtivos locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social.
<b>Finalidade da ação:</b>	A definir	<b>Subunidade responsável:</b>	CGPD
<b>Diretoria responsável:</b>	DPLAN	<b>Gestor da subunidade:</b>	Adonis Oliveira
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco de Aguiar (substituto interino)		
<b>Problema (causa):</b>	Existência de impedimentos técnicos e estruturais ao desenvolvimento do Nordeste		
<b>Projeto:</b>	Superação de obstáculos ao desenvolvimento regional (Projeto CAPES)		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Estudos e pesquisas de soluções aos entraves ao desenvolvimento regional		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	3.3.30.00		5.000.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento (LOA+Crédito) no exercício	R\$ 5.000.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 5.000.000,00
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	31/05/213

**Projeto está sendo revisto para fusão com o Programa PPDTC-NE**

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Frederico Cavalcanti
---	----------------------

	Metas/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				Físico %
1	Assinatura do Termo de Cooperação	Frederico Cavalcanti	01/12/12	01/04/13	0,00				25%	<b>Paralisado</b>	Foram enviados emails e realizados telefonemas, mas não foi obtida resposta por parte da CAPES	Repactuar datas início e término previsto e realizado.
2	Descentralização Orçamentária	Frederico Cavalcanti	01/05/13	01/06/13	5.000.000,00				0%	<b>Atrasado</b>		
3	Implementação da proposta	Frederico Cavalcanti		31/07/13					0%	<b>A Iniciar</b>		
<b>Valor Previsto:</b>					5.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	8%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
	3º Ciclo
	Obs.: Tratativas estão sendo internamente entabuladas para que o projeto com a CAPES seja integrado ao projeto de "Altos Estudos" para ser transformado em um único no contexto do PPDTC/NE.
	O PPDTC/NE é o Programa de Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e de Competitividade para o Nordeste Brasileiro.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 16</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2008</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Transnordestina Logística S/A - TLSA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Construção da Ferrovia Transnordestina - 1728 Km de implantação/remodelação e 550 km de recuperação (Alagoas, Ceará, Pernambuco e Piauí)			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 2.672.400.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/12/2015
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 1.615.105.668,00
A realizar no exercício	R\$ 135.764.778,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ 650.000.000,00
Saldo a liberar	R\$ 407.294.332,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 2.265.105.668,00

<b>Responsável(e) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira
---	--------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Villeneuve (SUDENE/DFIN)	08/08/08	07/09/08	-	08/08/08	08/09/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Villeneuve e Cassimiro (SUDENE/DFIN)	23/09/08	23/10/08	-	23/09/08	09/10/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	A análise na SUDENE, antes de set/09 (30 dias) e depois de set/09 (60 dias).	1615105688
3	Análise de Projeto	José Leorne (CENOP/BNB)	09/10/08	06/02/09	-	09/10/08	28/10/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	A análise é feita no Banco do Nordeste do Brasil.	
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	29/10/08	28/11/08	-	29/10/08	24/11/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	Resolução Diretoria Colegiada SUDENE nº 24/2008.	
5	Liberação 1	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	12/01/10	11/02/10	336.647.184,00	12/01/10	12/01/10	336.647.184,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 1 (parcela 1 - pós configuração modular - Resolução da Diretoria Colegiada nº 28, de 16/12/2009).	
6	Liberação 2	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/11/10	29/12/10	350.270.386,00	29/11/10	29/11/10	350.270.386,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 2 (parcela 1 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).	
7	Liberação 3	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/12/10	31/12/10	338.035.512,00	01/12/10	02/12/10	338.035.512,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38/2010, de 28/10/2010). Liberação inferior à prevista no cronograma.	
8	Liberação 4	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	27/09/11	27/10/11	468.293.037,00	27/09/11	06/10/11	468.293.037,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Referente ao Módulo 1 (parcela 2 - pós adequação técnica aprovada pela Resolução da Diretoria Colegiada nº 38, de 28/10/2010).	
9	Liberação 5	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	29/08/12	28/09/12	121.859.549,00	29/08/12	20/09/12	121.859.549,00	100,00%	<b>Concluído</b>	Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação. (Vide obs4).	Liberação parcial, proporcional às comprovações. A previsão inicial era de liberar R\$ 176,9 milhões. Cronograma reformulado.
10	Desmodularização do projeto	Norberto Scopel (SUDENE/DFIN)	01/09/12	01/10/12	0,00	01/09/12	21/09/12		100,00%	<b>Concluído</b>	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 21.09.12, aprovou a desmodularização do projeto.	

11	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	06/02/13	08/03/13	0,00	06/02/13	27/02/12		100,00%	Concluído	Diretoria Colegiada da SUDENE, em reunião de 27.02.13, aprovou a adequação do cronograma de desembolso do projeto.	
12	Liberação 6	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/02/13	03/03/13	650.000.000,00	01/02/13	24/06/13	650.000.000,00	100,00%	Concluído	BNB apresentou o Relatório de Desempenho do Empreendimento e a proposta de liberação de recursos (Ofício DIRET-2013/147, de 17.05.2013) com base no novo cronograma de desembolso aprovado pela SUDENE.	A SUDENE apontou impropriedades no Relatório do BNB, que foram sanadas por meio do Ofício DIRET-2013/152, de 22.05.2013.
13	Adequação do projeto com Aporte Adicional de Recursos	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	15/10/12	13/04/13	0,00	15/10/12	-	-	70,00%	Em Andamento	O valor previsto de aporte adicional do FDNE é de R\$.1.204.000.000,00. Rescindido Contrato entre a TLSA e a Odebrechet. Em discussão ações para viabilizar a implantação do projeto.	Acordo de acionistas, apreciação das alterações pelo BNB, aditamento ao contrato de investimento e escritura de emissão de debêntures - em andamento. Repactuar datas.
14	liberação 7	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/11/13	01/12/13	135.764.778,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
15	liberação 8	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/03/14	31/03/14	135.764.777,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
16	liberação 9	SUDENE/DFIN E CENOP/BNB	01/03/15	31/03/15	135.764.777,00	-	-		0,00%	A Iniciar		
17	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
18	Emissão do Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					2.672.400.000,00	<b>Valor realizado:</b>		2.265.105.668,00	70,56%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

- Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
- Obs2: O projeto Transnordestina é dividido por Módulos que são : Módulo I - Salgueiro (PE)-Suape (PE); Salgueiro (PE)-Missão Velha (CE); Salgueiro (PE)-Trindade (PE)/ Módulo II - Eliseu Martins (PI) - Trindade (PE)/ Módulo III - Missão Velha (CE) - Pecém (CE).
- Obs3: Atraso na implantação do empreendimento, em face de problemas na execução das obras, em especial os problemas de desapropriação e adequações técnicas no projeto.
- Obs4: Liberações concluídas para o Módulo I. Liberação parcial para o Módulo II. Módulo III sem liberação.
- Obs5: Aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE, conforme Resolução nº 115/2012, de 22/05/2012, alteração do cronograma de desembolso e reembolso do Projeto.
- Obs6: Agente Operador solicitou liberação parcial, no valor de R\$121.869.549,00. Recursos foram transferidos pela SUDENE ao BNB em 20.09.12.
- Obs7: Desmodularização do projeto aprovada pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 21.09.12.
- Obs8: Alteração de cronograma de desembolso aprovada pela SUDENE em 27/02/2013.
- Obs9: Serão realizados estudos para revisão orçamentária e do cronograma de investimentos - adequação do projeto, com aporte adicional de recursos do FDNE.
- Obs10: Por meio do Ofício nº 0676/2013/DFIN/SUDENE, de 22.05.2013, a SUDENE solicitou a disponibilização dos recursos por intermédio do Ministério da Integração Nacional.
- Obs11: As obras estão paralizadas e só serão retomadas após a aprovação das adequações do projeto, incluindo aporte adicional de recursos, revisão do cronograma de desembolso e reembolso, assinatura de TAC, Acordo de Acionistas e revisão dos respectivos contratos pertinentes ao financiamento.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 17
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Produção de automóveis - 250 mil/ano e motores - 120 mil/ano			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 1.959.000.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/12/2017
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 1.959.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 310.198.234,18
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 310.198.234,18
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 1.959.000.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Consulta Prévia	Casimiro (SUDENE/DFIN)	18/12/12	17/01/13	-	18/12/12	19/12/12	-	100,00%	Concluído	Reapresentação do pleito de financiamento com alterações do Projeto.	
2	Apresentação do Projeto	Empresa/BB	27/12/12	25/02/13	-	18/02/13	18/02/13	-	100,00%	Concluído		
3	Análise do Projeto	BB	25/02/13	26/05/13	-	18/02/13	29/04/13	-	100,00%	Concluído		
4	Aprovação pela Diretoria Colegiada	Roberto (SUDENE/DFIN)	29/04/13	29/05/13		29/04/13	22/05/13		100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 155/2013.	
5	Contratação do banco operador	SUDENE/BB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
6	Liberação 1	SUDENE/BB	01/09/13	01/10/13	639.000.000,00				0,00%	A Iniciar		
7	Liberação 2	SUDENE/BB	01/11/13	01/12/13	639.000.000,00					A Iniciar		
8	Liberação 3	SUDENE/BB	01/02/14	03/03/14	191.544.000,00					A Iniciar		
9	Liberação 4	SUDENE/BB	01/06/14	01/07/14	191.544.000,00					A Iniciar		
10	Liberação 5	SUDENE/BB	01/10/14	31/10/14	191.544.000,00					A Iniciar		
11	Liberação 6	SUDENE/BB	01/02/15	03/03/15	106.368.000,00					A Iniciar		
12	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
13	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	R\$ 1.959.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>	R\$ 0,00	62,50%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	A empresa tem 60 (sessenta) dias para reapresentar o projeto corrigido, sob pena de ter que começar todo o processo novamente, desde a Carta-consulta.
Obs3:	Em 11/04/2012 a Empresa protocolou pedido de desistência do processo de financiamento do projeto com recursos do FDNE.
Obs4:	Empresa reapresentou o pedido de financiamento com alterações do projeto.
Obs5:	O BB concluiu a análise do projeto, tendo efetuado os ajustes solicitados pela SUDENE no relatório de resultado da análise.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 18
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2008
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia termoeletrica - 290 MW - Candeias/BA			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 61.728.156,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 61.728.156,00
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 61.728.156,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	Não inform. p/ BNB
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %				
1	Carta-consulta	Norberto Scopel (SUDENE/DGFI)	24/07/08	23/08/08	-	24/07/08	25/08/08	-	100,00%	Concluído	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	06/01/09	06/02/09	-	10/09/08	15/10/08	-	100,00%	Concluído	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias		
3	Análise de Projeto	Francisco (CENAP/BNB)	15/10/08	12/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	Concluído	O projeto permaneceu em análise no Banco do Nordeste por 45 meses		
4	Aprovação do projeto ( O valor do projeto é de R\$ 591.065.604,06 e a participação do FDNE é de R\$ 61.728.156,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	01/08/11	31/08/11	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	Concluído	Resolução SUDENE n. 87/2011.	Ofício nº 669/2012/DFIN-SUDENE, de 07/05/12, solicitando providências do BNB junto à Empresa para liberação dos recursos. Aguardando retorno.	
5	Liberação (parcela única)	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	21/03/12	20/04/12	61.728.156,00	21/03/12	01/06/12	61.728.156,00	100,00%	Concluído	Liberação concluída. Ofício ANGGP-2012/575-16, de 31.05.2012 (BNB), comunica à SUDENE que foram atendidas condições para liberação dos recursos. Ordem Bancária nº 2012OB00001, de 01/06/2012.		
6	Fiscalizações	?????							0,00%	A Iniciar			
7	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado	?????							0,00%	A Iniciar			
<b>Valor Previsto:</b>			61.728.156,00			<b>Valor realizado:</b>			61.728.156,00	71,43%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs:1	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs:2	Atualizado em 08/04/2013.
	3º Ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 19</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2008</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Rede de distribuição de energia elétrica (ampliação e modernização) - MA			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 53.576.481,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 53.576.481,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 53.576.481,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>Não inform pelo BNB</b>
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Carta-consulta	José Villeneuve (SUDENE/DGFI)	21/01/08	22/02/08	-	21/01/08	22/02/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	O valor não foi informado tendo em vista que é uma carta de intenções de enquadramento nas análises de investimentos do FDNE.	
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	29/09/08	28/11/08	-	29/09/08	31/10/08	-	100,00%	<b>Concluído</b>	O prazo de pré-análise na SUDENE antes de set/09 era de 30 dias e depois de set/09 passou a ser de 60 dias. A postergação dos prazos de pré-análise decorreu da devolução/reapresentação do projeto por 3 vezes.	
3	Análise de Projeto	Francisco (CENOP/BNB)	31/10/08	28/02/09	-	15/10/08	01/08/11	-	100,00%	<b>Concluído</b>	Houve atraso na conclusão da análise pelo BNB. Demorou aproximadamente 25 meses nessa fase.	
4	Aprovação do projeto no montante de R\$ 89.294.135,70 e participação do FDNE de R\$ 53.576.481,00)	Diretoria Colegiada da SUDENE	06/12/08	05/01/09	-	01/08/11	15/08/11	-	100,00%	<b>Concluído</b>	Resolução Diretoria Colegiada da SUDENE nº 39/2010, de 15/12/10.	
5	Liberação 1	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	11/01/12	10/02/12	42.477.417,00	11/01/12	-	-	80,00%	<b>Atrasado</b>	A SUDENE solicitou ao MI a disponibilização de R\$ 42.477.417,00 por meio do ofício nº 003/2012/GAB-SUDENE, de 11/01/12. Recursos liberados pela STN. Em andamento providências para liberação dos recursos, em face de alterações nas garantias e minuta padrão de escritura de emissão de debêntures.	Recursos foram disponibilizados pelo Tesouro em Março/2013. Estão sendo adotadas providências para liberação com emissão de debêntures, conforme contrato existente. <b>Repactuar data de término previsto</b>
6	Liberação 2	SUDENE/DGFI e DGE/CGO/MI	01/11/13	01/12/13	11.099.064,00	-	-	-	0,00%	<b>A Iniciar</b>		
7	Fiscalizações								<b>0,00%</b>	<b>A Iniciar</b>		
8	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								<b>0,00%</b>	<b>A Iniciar</b>		
					<b>Valor Previsto:</b>	53.576.481,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	60,00%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:****Observações:**

Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.

Obs2: O relatório de análise foi apresentado em 13/09/2010, mas houve necessidade de complementação e correções, resultando na conclusão desta fase somente em 30/11/2010, conforme Ofício BNB/ANGPF-2010/575/162, protocolado na SUDENE em 06/12/2010.

Obs3: A adesão às normas definidas pela MP 564/2012, depende da edição do novo Regulamento do FDNE, em tramitação.

Obs4: Gestões do MI junto ao MF para a liberação dos recursos na regra anterior à MP 564/2012, convertida na Lei nº 12.712/2012, de 30.08.12.

Obs6: Empresa formalizou pedido de Adesão às regras no novo Regulamento aprovado pelo Decreto nº 7.838/2012, posteriormente manifestou a intenção de permanecer com o financiamento nas regras do Decreto nº 6.952/2009.

Obs7: Está em trâmite a liberação dos recursos na sistemática de emissão de debêntures, conforme contratado e de acordo com o disposto no Decreto nº 6.952/2009. Pendências jurídicas para aprovação da minuta de Escritura de Debêntures.

Obs8: Alterações no quadro de garantias e especificação do tipo e classe de ação em caso de conversão das debêntures em ações ensejou a emissão de várias Notas Técnicas da SUDENE e do BNB sobre o assunto. As alterações finais foram autorizadas pela Diretoria Colegiada da SUDENE em 10.09.2013. O

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 20
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Embuaca Geração e Comercialização de Energia S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 59.700.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 59.700.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 59.700.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DGFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe: Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 151/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/09/13	01/10/13	42.723.785,57				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/10/13	31/10/13	16.976.214,43				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					59.700.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00%	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do Conselho Monetário Nacional (CMN) em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 21
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 27,3 MW- Areia Branca/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 54.900.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 54.900.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 54.900.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(é)s técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	19/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 461/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 154/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	42.664.380,37				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	12.235.619,63				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					54.900.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 22</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Faisa I Geração e Comercialização de Energia Ltda			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 64.439.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	14/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 64.439.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 2.439.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 2.439.000,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 64.439.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (sudene/dgfi)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Casimiro (SUDENE/DGFI)	05/12/11	03/02/12	-	05/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB (a definir)	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 287/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluia/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 142/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído				
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	25.868.946,48				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.			
8	Liberação2		10/10/13	09/11/13	38.570.053,52				0,00%	A Iniciar				
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					64.439.000,00	<b>Valor realizado:</b>					0,00%	60,00%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, do CMN, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº 142/2013.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 23</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Faisa II Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 59.864.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	28/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 59.864.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 954.400,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 954.400,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 59.864.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto (SUDENE/DFI)	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DFI)	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 288/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/Emilia no	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 143/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13			100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	24.054.463,06	01/09/13			0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	35.809.536,94	01/10/13			0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	59.864.000,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	60,00%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 24</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Faisa III Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 55.278.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 55.278.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 898.200,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 898.200,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 54.379.800,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>07/07/2013</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>30/08/2013</b>

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 289/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 144/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	22.192.548,86				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	33.085.451,14				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					<b>55.278.000,00</b>	<b>Valor realizado:</b>			<b>0,00</b>	<b>60,00%</b>	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5:	Projeto aprovado pela Diretoria Colegiada da SUDENE - Resolução nº

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 25</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Faisa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 25,2 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 55.273.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	21/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 55.273.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 890.800,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 890.800,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 54.382.200,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 290/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe: Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 145/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído				
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	22.200.954,82	01/09/13			0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.			
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	33.072.045,18	01/10/13			0,00%	A Iniciar				
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					55.273.000,00	<b>Valor realizado:</b>					0,00	60,00%	Atrasado	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 26</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Faisa V Geração e Comercialização de Energia LTDA			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de energia Eólica - 27,3 MW - Trairi/CE			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 64.455.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	4/08/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 64.455.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 1.017.100,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 1.017.100,00
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 64.455.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor					
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído			
2	Pré-análise	Mauro	28/12/11	26/02/12	-	28/12/11	24/02/12	-	100,00%	Concluído			
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	07/03/12	10/02/13	-	07/03/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 292/2012, de 27/02/2012.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.	
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	06/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.		
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	06/05/13	05/06/13	-	06/05/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 146/2013.		
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13		15/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído			
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	25.909.829,46	01/09/13			0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.		
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	38.545.170,54	01/10/13			0,00%	A Iniciar			
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar			
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar			
			<b>Valor Previsto:</b>			64.455.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	60,00%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 27</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2011</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>			
<b>Projeto:</b>	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 16,8 MW - Amontada/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 33.900.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 33.900.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 33.900.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>Não inform pelo BNB</b>
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor						
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 460/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluia/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 153/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído				
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	26.619.730,87				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.			
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	7.280.269,13				0,00%	A Iniciar				
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar				
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					<b>33.900.000,00</b>	<b>Valor realizado:</b>					<b>0,00</b>	<b>60,00%</b>	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias ,concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 28
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria	
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social	
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD	
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler	
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 23,1 MW - Areia Branca/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 50.000.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 50.000.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 50.000.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	17/10/2012
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro/Norberto	13/07/11	11/09/11	-	13/07/11	28/07/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro	11/11/11	10/01/12	-	11/11/11	22/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	29/12/11	10/02/13	-	29/12/11	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 462/2011, de 29/12/2011. Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/E miliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13	-	08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 152/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13		22/05/13	24/05/13		100,00%	Concluído		
7	Liberação 1		01/09/13	01/10/13	36.351.374,89				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2		01/10/13	31/10/13	13.648.625,11				0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	50.000.000,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	60,00%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	Após a prorrogação do prazo inicial - 30 dias, concedido pelo BNB, a Empresa solicitou prazo adicional de 60 dias para atender exigências da análise e o prazo foi acatado pela SUDENE.
Obs3:	Prorrogado o prazo de análise por mais 60 dias, a pedido da Empresa, para atender exigências da análise.
Obs4:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
obs5:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
[Azul]	A Iniciar
[Verde]	Concluído
[Amarelo]	Em Andamento
[Vermelho]	Atrasado
[Cinza]	Cancelado
[Preto]	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	<b>Número do Projeto:</b>	PO 29
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>			
<b>Projeto:</b>	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 49.690.000,03

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 49.690.000,03
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 1.781.532,56
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 1.781.532,56
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 49.690.000,03
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 183/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe: Joema/J. Emerson/ A.F. Brito	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 147/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/09/13	01/10/13	49.690.000,03				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					49.690.000,03	<b>Valor realizado:</b>			0,00	66,67%	Atrasado	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste		<b>Número do Projeto:</b>	PO 30
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores		<b>Ano:</b>	2012
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Gestamp Eólica Moxotó S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 19,8 MW - João Câmara/RN			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 46.701.999,96

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 46.701.999,96
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 46.701.999,96
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 184/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 148/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/09/13	01/10/13	46.701.999,96				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	46.701.999,96	<b>Valor realizado:</b>	0,00	66,67%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 31</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>		<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE		<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Incentivos		<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar		<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>				
<b>Projeto:</b>	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 18,0 MW - Sobradinho/BA			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 29.040.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/09/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 29.040.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 29.040.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Responsável(é)s técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
--	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %					
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	26/10/11	-	100,00%	Concluído				
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído				
3	Análise de Projeto	BNB/A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 186/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.		
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.			
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 150/2013.			
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído				
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/09/13	01/10/13	29.040.000,00				0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.			
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar				
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar				
<b>Valor Previsto:</b>					29.040.000,00	<b>Valor realizado:</b>					0,00	66,67%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
A Iniciar	
Concluído	
Em Andamento	
Atrasado	
Cancelado	
Paralisado	



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 32</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>			
<b>Projeto:</b>	Eólica Pedra do Reino S/A		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 30,0 MW - Sobradinho/BA		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 53.959.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 53.959.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 1.192.389,95
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (LOA)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 53.959.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 1.192.389,95
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/07/2013
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Casimiro (SUDENE/DGFI)	01/09/11	31/10/11	-	01/09/11	06/10/11	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	07/12/11	05/02/12	-	07/12/11	01/02/12	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	06/02/12	10/02/13	-	06/02/12	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 185/2012, de 03/02/2012. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Marluio/ Emiliano	24/12/12	24/03/13	-	24/12/12	25/03/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	25/03/13	24/04/13	-	25/03/13	15/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 149/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	15/05/13	31/05/13	-	15/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/09/13	01/10/13	53.959.000,00	-	-	-	0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
9	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					53.959.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	66,67%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
Obs1:	O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2:	BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto.
Obs3:	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4:	Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	<b>Número do Projeto:</b>	PO 33
<b>Objetivo estratégico:</b>	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	<b>Ano:</b>	2011
<b>Programa:</b>	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	<b>Eixo temático (MI):</b>	Superar as Desigualdades Regionais e Erradicar a Miséria
<b>Ação:</b>	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Fortalecer cadeias e Arranjos Produtivos Locais, articulando-os a investimentos estruturadores, nas regiões de menor dinamismo econômico e social
<b>Objetivo da ação:</b>			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Gestão de Fundos e Incentivos e de Atração de Icentivos	<b>Subunidade responsável:</b>	DFIN/CGFD
<b>Diretor:</b>	Henrique Jorge Tinoco Aguiar	<b>Gestor da subunidade:</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
<b>Problema (causa):</b>			
<b>Projeto:</b>	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Geração de Energia Eólica - 42,0 MW - Paracuru/CE		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	5	90	R\$ 99.970.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 99.970.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício (RAP)	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ 99.970.000,00
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	12/2012
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Sabrina Lyra de Oliveira Guendler
---	-----------------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Carta-consulta	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	23/08/10	22/10/10	-	23/08/10	24/09/10	-	100,00%	Concluído		
2	Pré-análise	Mauro Povoas (SUDENE/DGFI)	31/10/11	30/12/11	-	31/10/11	07/12/11	-	100,00%	Concluído		
3	Análise de Projeto	BNB / A definir	19/12/11	10/02/13	-	-	-	-	100,00%	Concluído	Projeto encaminhado ao BNB para análise por meio do Ofício nº 2033/2011, de 19/12/2011. BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências da análise.	Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012 - Prazos de análise sobrestados.
4	Análise de Projeto - novos prazos	BNB- Equipe:Daniel/Cláudio/Emiliano	24/12/12	23/05/13	-	24/12/12	08/05/13	-	100,00%	Concluído	Com a publicação da Resolução CMN nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.	
5	Aprovação do Financiamento FDNE pela Diretoria Colegiada	SUDENE	08/05/13	07/06/13	-	08/05/13	22/05/13	-	100,00%	Concluído	Projeto Aprovado - Resolução da Diretoria Colegiada nº 156/2013.	
6	Contratação do banco operador	SUDENE/BNB	22/05/13	31/05/13	-	22/05/13	24/05/13	-	100,00%	Concluído		
7	Liberação 1	SUDENE/BNB	01/09/13	01/10/13	96.407.194,96	-	-	-	0,00%	A Iniciar	Aguardando proposta de liberação.	
8	Liberação 2	SUDENE/BNB	01/10/13	31/10/13	3.562.805,04	-	-	-	0,00%	A Iniciar		
9	Fiscalizações								0,00%	A Iniciar		
10	Emissão de Certificado de Empreend. Implantado								0,00%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	99.970.000,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	60,00%	<b>Atrasado</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
Obs1: O valor total do Projeto inclui os recursos do FDNE e das demais Fontes.
Obs2: BNB concedeu prazo adicional de 30 dias para a Empresa atender exigências quanto a análise do projeto e a SUDENE autorizou duas prorrogações, ampliando o prazo por mais 90 dias.
Obs3: Portaria MI nº 363A, de 26.06.2012, estabelece que ficam sobrestados os prazos para prosseguimento dos processos relativos ao FDNE, até que sejam publicados os atos normativos correspondentes.
Obs4: Com a publicação da Resolução nº 4.171/2012, em 24.12.2012, no DOU, foi reiniciada a contagem de prazo para conclusão desta etapa.
Obs5: Houve prorrogações do prazo de análise do projeto.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 34</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências			<b>Ano:</b>	<b>2008</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.				
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI		<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva	
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade		<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão	
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover a SUDENE dos meios funcionais e de gestão para a sua operacionalidade organizacional.				
<b>Unidade responsável:</b>	Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste		<b>Subunidade responsável:</b>	Assessoria de Gestão Institucional	
<b>Responsável:</b>	Luiz Gonzaga Paes Landim (Superintendente)		<b>Gestor da subunidade:</b>	Manoel Francisco Barreiros	
<b>Problema (causa):</b>	Disfunções/desvios entre atribuições e a ocupação de cargos em decorrência de não-conformidades provocadas pelo Decreto nº 6.219, de 04/10/2007.				
<b>Projeto:</b>	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar novo Decreto de estrutura regimental para corrigir as não-conformidades provocadas pelo Decreto nº 6.219/2007, particularmente a recomposição de funções e atribuições funcionais.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100	1	90	-

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	21/10/2013
<b>Data Atualização:</b>	05/09/2013

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Carmen Lúcia Couto Fonseca
---	----------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas		
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %					
1	Encaminhamento do Projeto de Lei de criação de cargos pelo Poder Executivo à Câmara dos Deputados.	Casa Civil da Presidência da República (MPO)	16/05/08	01/12/08	-	16/05/08	11/10/12	-	100%	Concluído				
2	Aprovação da Lei de criação dos novos cargos e funções gratificadas	Presidência da República (Casa Civil, Min. Fazenda e MI)	02/12/08	04/03/09	-	02/12/08	17/12/12	-	100%	Concluído	Lei nº 12.742, de 17/12/2012			
3	Elaboração de minuta de decreto de Estrutura Regimental para a SUDENE	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE)	04/01/13	11/01/13	-	04/01/13	11/01/13	-	100%	Concluído	Of. nº 003/2013/SUDENE/GAB			
4	Solicitação de ajustes à minuta de decreto de estrutura regimental com o corte de 3 cargos DAS.	Amarildo Baesso (Diretor de Programas do MI)	18/03/13	18/03/13	-	18/03/13	18/03/13	-	100%	Concluído				
5	Revisão da proposta de Decreto da nova estrutura regimental da SUDENE e envio ao MI.	Manoel Barreiros (AGI/SUDENE)	18/03/13	19/03/13	-	18/03/13	19/03/13	-	100%	Concluído	O MI em 09/05 encaminhou ajustes na estrutura sem possibilidade de alteração, solicitando do Superintendente, a validação para continuidade da tramitação. Esses ajustes unilaterais não conferem com a posição da AGI.	Of. nº 074/2013/SUDENE/GAB, RATIFICADO PELO Of. nº 109/2013/SUDENE/GAB, DE 09/04/2013 e nº 0161/2013/SUDENE/GAB, de 09/05/13.		
6	Encaminhamento da minuta pelo MI ao MPO	Secretaria Executiva/MI	15/05/13	15/05/13	-	15/05/13	07/06/13	-	100%	Concluído				
7	Análise Técnica e aprovação pela Secretaria de Gestão	Secretaria de Gestão Pública/MPOG	08/06/13	20/09/13	-	08/06/13		-	30%	Em Andamento	Os prazos dados são expectativas baseadas em posição da SEGEO/MPO.	Prazos repactuados pela segunda vez em razão de atrasos.		
8	Manifestação da CONJUR/MPOG	Consultoria Jurídica do MPOG	23/09/13	27/09/13	-			-	0%	A Iniciar		Prazos repactuados pela segunda vez em razão de atrasos.		
9	Publicação do Decreto de estrutura regimental da SUDENE	Casa Civil da Presidência da República (MPO e MI)	30/09/13	15/10/13	-			-	0%	A Iniciar		Prazos repactuados pela segunda vez em razão de atrasos.		
10	Apostilamentos (elaboração de portarias SUDENE, aprovação e publicação DOU)	CRH/SUDENE	16/10/13	21/10/13	-			-	0%	A Iniciar	Os apostilamentos serão feitos em até 4 dias após a publicação do novo decreto de estrutura regimental.	Prazos repactuados pela segunda vez em razão de atrasos.		
<b>Valor Previsto:</b>					0,00	<b>Valor realizado:</b>					0,00	63%	<b>Em Andamento</b>	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

3º Ciclo 2013.

obs.: A Previsão de conclusão foi revista pela segunda vez em função do andamento do projeto no MPOG.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 35</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	<b>3.1.1 – Reestruturar as unidades gestoras.</b>		
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover a SUDENE dos meios administrativos e de gestão para a implementação e operacionalização da estrutura prevista pelo novo Decreto de regulamentação da estrutura organizacional do órgão		
<b>Unidade Responsável:</b>	Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste	<b>Subunidade responsável:</b>	Assessoria de Gestão Institucional
<b>Responsável:</b>	Luiz Gonzaga Paes Landim (Superintendente)	<b>Gestor da subunidade:</b>	Manoel Francisco Barreiros
<b>Problema (causa):</b>	Desatualização do regimento interno face à nova regulamentação da estrutura organizacional da SUDENE.		
<b>Projeto:</b>	Atualização do Regimento Interno.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Adequar o atual RI da SUDENE às novas atribuições sancionadas por meio de Decreto.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	11/11/2013
<b>Data Atualização:</b>	05/09/2013

<b>Responsáv(e)l(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Carmen Lúcia Couto Fonseca
--	----------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Análise das atribuições contidas no decreto da nova estrutura regimental da SUDENE	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	21/10/2013	23/10/2013					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
2	Articulação com as unidades internas para ajuste das atribuições	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	24/10/2013	25/10/2013					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
3	Reunião para apresentação dos resultados e novos ajustes.	Carmen Lúcia e Manoel Barreiros (AGI)	29/10/2013	29/10/2013					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
4	Apresentação da proposta à Diretoria Colegiada para aprovação.	Manoel Barreiros (AGI)	31/10/2013	31/10/2013					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
5	Publicação no DOU e Boletim interno.	Nivaldo Andrade (CGAF) e Samuel (SAD/GAB)	04/11/2013	04/11/2013					0%	A Iniciar		Prazos de previsão repactuados em razão de alterações na previsão da sanção do novo decreto de estrutura regimental da SUDENE
<b>Valor Previsto:</b>					0,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	0%	A Iniciar	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	Unidades Administrativas; Recursos Humanos.
<b>Observações:</b>	3º Ciclo 2013 obs.: Previsão de conclusão revista em função do andamento do projeto da nova estrutura na MPOG.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 36</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Sub-objetivo:</b>	<b>3.1.3 – Valorizar e qualificar os servidores.</b>		
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Suplementação emergencial do quadro funcional.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Gestão e Desenvolvimento de Recursos Humanos
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Ângela Maria Lima Gouveia
<b>Problema (causa):</b>	Aguda escassez de servidores comprometendo a eficiência da gestão.		
<b>Projeto:</b>	Concurso Público da SUDENE		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Agilizar a realização do concurso público e a recomposição do quadro funcional.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250			<b>621.372,00</b>

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ 621.372,00
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ 621.372,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 621.372,00
Valor liberado no Exercício	R\$ 372.823,20
Saldo a liberar	R\$ 248.548,80
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 372.823,20

<b>Previsão de Conclusão:</b>	01/11/2013
<b>Data Atualização:</b>	11/09/2013

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Ângela Maria Lima Gouveia
---	---------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Reunião técnica no MI sobre elaboração de concurso	Ângela Lima	22/01/13	22/01/13		22/01/13	22/01/13		100%	Concluído		
2	Pesquisa de referências para elaboração de perfis de cargos	Comissão de concurso	29/01/13	05/02/13		29/01/13	05/02/13		100%	Concluído		
3	Estudo e análise da demanda de cargos por unidade administrativa da Sudene	Comissão de concurso	05/02/13	07/02/13		05/02/13	07/02/13		100%	Concluído		
4	Elaboração de requisitos e atribuições de cargos	Comissão de concurso	08/02/13	25/02/13		08/02/13	25/02/13		100%	Concluído		
5	Elaboração do Projeto Básico do Concurso	Comissão de concurso	26/02/13	28/02/13		26/02/13	28/02/13		100%	Concluído		
6	Apresentação dos trabalhos ao Sr. Diretor de Administração e ao Sr. Superintendente da Sudene para apreciação	Comissão de concurso	04/03/13	04/03/13		04/03/13	04/03/13		100%	Concluído		
7	Ajustes e adequação do Projeto Básico	Comissão de concurso	04/03/13	05/03/13		04/03/13	05/03/13		100%	Concluído		
8	Expedição de correspondência a instituições para fins de enquadramento em processo de contratação	Angela Lima	05/03/13	06/03/13		05/03/13	06/03/13		100%	Concluído		
9	Apreciação e análise comparativa das propostas	Comissão de concurso	25/03/13	03/04/13		25/03/13			100%	Concluído		
10	Expedição de correspondência a instituições para fins de enquadramento em processo de contratação por insuficiência de propostas.	Angela Lima	03/04/2013	04/04/2013		03/04/2013	04/04/2013		100%	Concluído		
11	Apreciação e análise comparativa das propostas	Comissão de concurso	12/04/2013	12/04/2013		12/04/2013	12/04/2013		100%	Concluído		
12	Apresentação das considerações sobre as propostas ao Sr. Diretor de Administração e ao Sr.	Comissão de concurso	15/04/2013	17/04/2013		15/04/2013	17/04/2013		100%	Concluído		

13	Elaboração de Despacho para encaminhamento de celebração de contrato	Comissão de concurso	18/04/2013	18/04/2013		18/04/2013	18/04/2013		100%	Concluído		
14	Elaboração de Contrato e análise jurídica	Comissão de concurso	18/04/2013	26/04/2013		26/04/2013	29/04/2013		100%	Concluído		
15	Devolução do Jurídico (Adequação ao Acórdão TCU)	Comissão de concurso	29/04/2013	21/05/2013		21/05/2013	22/05/2013		100%	Concluído		
16	Análise jurídica	Procuradoria	23/05/2013	27/05/2013		27/05/2013	31/05/2013		100%	Concluído		
17	Assinatura do Contrato e reunião técnica com a empresa contratada	Superintendente/Empresa	27/05/2013	31/05/2013		31/05/2013	26/06/2013		100%	Concluído		
18	Apresentação de cronograma das atividades relativas ao concurso	Fundação Getúlio Vargas	31/05/2013	07/06/2013		18/06/2013	19/06/2013		100%	Concluído		
19	Publicação do edital de abertura	Sudene	07/06/2013	21/06/2013		26/06/2013	27/06/2013		100%	Concluído		
20	Liberação de 60 % do valor total (1ª parcela de 3)	Sudehe	06/09/2013	06/09/2013	372.823,20	06/09/2013	06/09/2013	372.823,20	100%	Concluído		
21	Aplicação das provas	Fundação Getúlio Vargas	15/09/2013	15/09/2013					0%	A Iniciar		
22	Liberação de 20 % do valor total (2ª parcela de 3)	Sudene	23/09/2013	30/09/2013	124.274,40				0%	A Iniciar		
23	Aplicação de perícia médica	Fundação Getúlio Vargas	30/09/2013	30/09/2013					0%	A Iniciar		
24	Resultado final da perícia e do concurso	Fundação Getúlio Vargas	15/10/2013	15/10/2013					0%	A Iniciar		
25	Liberação de 20 % do valor total (3ª parcela de 3)	Sudene	21/10/2013	31/10/2013	124.274,40				0%	A Iniciar		
26	Apresentação do Relatório Final do trabalho	Fundação Getúlio Vargas	28/10/2013	01/11/2013					0%	A Iniciar		
			<b>Valor Previsto:</b>	621.372,00		<b>Valor realizado:</b>	372.823,20	77%		Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

a) 3º Ciclo 2013

O total do projeto, inicialmente estimado em R\$ 2 milhões foi ajustado para R\$ 621.372,00.

OBS: AS DATAS PODERÃO SER ALTERADAS, TENDO EM VISTA A DINÂMICA DE AGENDAS.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 37</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho</b>	<b>Ano:</b>	<b>2012</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação Geral de Administração e Finanças
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Nivaldo Vieira Andrade
<b>Problema (causa):</b>	Risco de desmoronamento do anexo Nilo Coelho		
<b>Projeto:</b>	Recuperação do Anexo Nilo Coelho		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Escorar o prédio do anexo sinistrado por um incêndio de grande proporção, fazer um diagnóstico da situação estrutural para depois recuperar as instalações que foram destruídas pelo incêndio.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	44	90	R\$ 2.256.756,70

<b>Previsão de Conclusão:</b>	30/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/09/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012) (inclui RAP 2012)	R\$ 908.911,38
A realizar no exercício 2013 (RAP 2012)	R\$ 1.347.845,32
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) (2013)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício (2013)	R\$ -
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$ 755.112,57
Saldo a liberar (RAP 2012+2013)	R\$ 592.732,75
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 1.664.023,95

<b>Responsável(él) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino
--	---------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Reforma da Edificação (I Etapa) (1º e 2º Aditivos ( 2 x R\$ 190.944,00)).	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	23/04/12	11/03/13	1.128.948,82	23/04/12	03/04/13	908.911,38	100%	Concluído	Ordem de Execução dos Serviços emitida em 23/04/12. Valor contrato para o escoramento da estrutura, de R\$ 658.668,51.	
1.1	Escoramento da estrutura (R\$ 747.060,82)	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda	23/04/12	11/03/13		02/05/12	-	0,00	100%	Concluído		
1.2	Diagnóstico da situação estrutural	CONSTREL - Construtora Eldorado Ltda.	02/05/2012	23/07/2012		02/05/12	09/08/12	0,00	100%	Concluído	A contratada entregou o diagnóstico da situação estrutural, acompanhado do Projeto Executivo contendo todos os elementos necessários para a contratação dos serviços de recuperação estrutural da edificação.	Setor de engenharia elaborar projeto básico.
3	Elaboração do Projeto Básico para a licitação	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	24/07/2012	06/09/2012		10/08/12	19/09/12	0,00	100%	Concluído	O Projeto Básico para a contratação da execução da obra foi elaborado a partir do Projeto Executivo entregue pela CONSTREL, que apresentou um valor estimado em R\$ 1.259.170,95 para a obra, com prazo de conclusão dos serviços em 180 dias.	Entregar o projeto básico à CPL para abertura de licitação.
4	Licitação da Obra	Eneida (SUDENE/CPL)	10/09/12	21/02/13		20/09/2012	21/02/2013	0,00	100%	Concluído	Após decisão da fase de recursos e de contrarrazões, a licitação foi homologada pelo Sr. Superintendente, tendo sido adjudicado o objeto da licitação para a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., estando a Administração nas providências quanto à celebração do Contrato e à emissão da Ordem de Execução dos Serviços.	Celebrar contrato e emitir ordem de execução dos serviços.

5	Execução da Obra (II etapa)	Jatobeton Engenharia	11/03/13	11/09/13	1.127.807,88	11/03/13	-	755.112,57	75%	Em Andamento	Foi celebrado um Termo Aditivo de prazo por mais 30 (trinta) dias
6	Fiscalização da Obra	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	11/03/13	11/10/13		11/03/13	-		75%	Em Andamento	Através da Portaria nº 27/2013, foi designado o engenheiro Wilson Galdino como Fiscal do Contrato, tendo sido contratada em 12/06 a empresa CONSTREL para prestação dos serviços de consultoria na fiscalização.
7	Entrega da obra	Jatobeton Engenharia		30/04/14					0%	A Iniciar	
					<b>Valor Previsto:</b>	2.256.756,70	<b>Valor realizado:</b>	1.664.023,95	75%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

3º Ciclo 2013

Obs.: Data de conclusão (30/04/2014) em processo de readequação em função de apreciação preliminar de representantes do MI e da SUDENE. Este projeto deverá incluir nos próximos ciclos as etapas de ambientação/acabamento.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 38
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			<b>Ano:</b>	2009
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Nivaldo Vieira Andrade		
<b>Problema (causa):</b>	Desgaste dos equipamentos e instalações de combate a incêndio pela falta de manutenção e divergentes da atual norma brasileira vigente, colocando em risco a segurança do edifício.				
<b>Projeto:</b>	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Execução das obras de instalação de proteção contra incêndio do Edifício SUDENE e seus anexos (Biblioteca, Condel, Restaurante e Antigo serviço médico)				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.084.970,60

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ 30.000,00
A realizar no exercício	R\$ 330.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito)	R\$ 700.000,00
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ 700.000,00
Total Liberado até o exercício	R\$ 30.000,00

<b>Previsão de Conclusão:</b>	05/08/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/09/2013

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto.
---	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Projeto Básico/Projeto executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	30.000,00	30/06/09	22/09/10	30.000,00	100,00%	Concluído	Entrega do projeto básico e do projeto executivo realizado pela empresa Policonsult.	Entrega do projeto básico à CPL para lançar licitação.
2	Licitação	Eneida (Sudene/CPL)	22/12/11	06/03/12	0,00	22/12/11	06/03/12	0,00	100,00%	Concluído	Licitação deserta	Revisar planilha orçamentária e relançar licitação.
3	Modificação do Projeto	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem (SUDENE/CGAF)	15/06/12	30/07/12	0,00	15/06/12	13/08/12	0,00	100,00%	Concluído	O atraso se deu em virtude de estarmos aguardando o envio de informações técnicas adicionais pela empresa de consultoria (Policonsult)	Encaminhar e-mail à Policonsult cobrando informações e estabelecendo prazo.
4	Nova licitação (retomada)	Eneida (Sudene/CPL)	30/07/12	16/11/12	0,00	13/08/12	05/12/12		100,00%	Concluído	A fase de habilitação da licitação ocorreu em 08/10/2012, tendo comparecido apenas a empresa P. C. Campano Com. e Serv. ME, a qual foi inabilitada por questões formais, fracasso da licitação. A SUDENE irá concedendo-se à licitante o prazo legal de oito dias úteis para apresentação dos documentos requeridos, para revisão da sua inabilitação.	Foi julgado improcedente o recurso da licitante pela CPL e mantida a licitação, o que ocasionou o estabelecimento de uma nova licitação e consulta a PRD sobre dispensa de licit. dessa obra.
5	Relançamento da licitação	Eneida (Sudene/CPL)	02/04/13	02/08/13	0,00	18/03/13			30,00%	Atrasado	A CPL recebeu, até o momento, apenas uma proposta prévia à licitação, estando com dificuldade de conseguir outras duas propostas, para finalização e publicação do Edital.	A PRD da SUDENE não se mostrou favorável a uma dispensa de licitação e a Autarquia manteve contato com a Diretoria Administrativa do TRT 4ª Região, tendo enviado toda a doc da licitação anterior para análise da área de engenharia daquele órgão no sentido de colaborar na elaboração do projeto básico, mas sem nenhum retorno até o momento.
6	Execução da Obra	Empresa a ser contratada	05/08/13	05/08/14	1.874.970,60				0,00%	Atrasado		
7	Fiscalização da Obra	Empresa a ser contratada	05/08/13	05/08/14	180.000,00				0,00%	A Iniciar		
8	Entrega da obra	Empresa a ser contratada		05/08/14					0,00%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					2.084.970,60	<b>Valor realizado:</b>			30.000,00	54%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:**

Ministério da Saúde; IBGE; CODEVASF; TRT 6ª Região; CTI/NE; Prométropole; Ministério do Planejamento; Banco do Brasil; Banco no Nordeste; INSS; IFPE; e DFRP/MI.

**Observações:**

3º Ciclo

A empresa P.C. Campano Com. e Serv. foi definitivamente inabilitada por falta de capacidade técnica, pois não conseguiu comprovar seu acervo técnico junto ao CREA/PE (exigência do Edital).

A Administração está aguardando dotação orçamentária, Exercício 2013, para relançamento da licitação.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 39</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho</b>	<b>Ano:</b>	<b>2009</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação Geral de Administração e Finanças
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Nivaldo Vieira Andrade
<b>Problema (causa):</b>	Desgaste pela ação do tempo nos blocos de fundação do edifício.		
<b>Projeto:</b>	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Recuperar as fundações do edifício SUDENE, bem como, recuperar as salas danificadas do subsolo adequando-as ao novo layout.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	100/250	44	90	R\$ 8.152.494,76

<b>Previsão de Conclusão:</b>	22/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/09/2013

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino / José Villeneuve Peixoto Bem
---	---

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior (2012)	R\$ 3.002.025,76
A realizar no exercício 2013 (RAP 2012)	R\$ 2.463.093,33
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito 2013)	R\$ 787.880,60
Valor Empenhado nos Exercícios (2012/2013)	R\$ 6.252.999,69
Valor liberado nos Exercícios (2012/2013)	R\$ 4.485.655,80
Saldo a liberar (RAP 2012+2013)	R\$ 1.767.343,89
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 4.485.655,80

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Projeto Básico	Roberto Pina	04/09/09	05/10/09	0,00	04/09/09	05/10/09	0,00	100%	Concluído		
2	Licitação	Eneida (SUDENE/CPL)	07/10/09	08/06/10	0,00	07/10/09	08/06/10	0,00	100%	Concluído		
3	Execução da Obra Etapa I.	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	06/12/10	06/04/12	3.927.235,55	06/12/10	30/03/12	2.924.964,51	100%	Concluído	A obra foi concluída dentro do prazo contratual, porém foram identificadas incorreções em alguns itens de serviços.	Foi emitido o Termo de Recebimento Provisório da obra em 02/04/2012, anotando-se as pendências em documento anexo, e concedido o prazo de 30 (trinta) dias corridos para a contratada corrigir essas pendências, de acordo com a previsão legal.
4	Recebimento Definitivo da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 53/2011	02/04/12	02/05/12	0,00	02/04/12	02/05/12	0,00	100%	Concluído	Somente foram recuperados 119 blocos de fundação com dotação de 2010 e 2011. A análise preliminar feita pela empresa contratada subestimou o tamanho do problema com as fundações do prédio, vindo a requerer complementação dos trabalhos.	Lançamento de licitação para complementação da obra.
5	Projeto Básico para a complementação das Obras	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	16/01/12	30/01/12	0,00	16/01/12	30/01/12	0,00	100%	Concluído	Projeto básico de complementação elaborado dentro do prazo estimado.	Encaminhar projeto básico para a CPL.
6	Licitação para complementação das obras	Eneida (SUDENE/CPL)	02/02/12	07/05/12	0,00	02/02/12	14/05/12	0,00	100%	Concluído	Elaboração do edital conforme projeto básico entregue pela área de engenharia.	Lançar editaL de licitação.
7	Alterações no projeto básico	José Wilson Galdino José Villeneuve Peixoto Bem	15/06/12	29/06/12	0,00	15/06/12	05/07/12	0,00	100%	Concluído	Projeto básico alterado decorrente de revisão da planilha orçamentária.	Encaminhar alterações do projeto básico para CPL para andamento do processo licitatório.

8	Continuidade do processo licitatório	Eneida (SUDENE/CPL)	29/06/12	28/09/12	0,00	06/07/12	09/10/12	-	100%	Concluído	Sagrou-se vencedora da licitação a empresa Jatobeton Engenharia Ltda., com valor global de R\$ 4.225.259,21.	Assinar Contrato. Ordem de Serviço foi emitida em 22.10.2012.
9	Execução complementar da Obra - Etapa II	Jatobeton Engenharia	22/10/12	22/04/14	4.225.259,21	22/10/12		1.560.691,29	66%	Em Andamento	O valor informado (R\$ 1.560.691,29) refere-se ao pagamento de nove medições. Os serviços de recuperação dos blocos de fundação estão com 87 blocos concluídos, dos 147 previstos. A obra diminuiu o seu ritmo, em virtude da impossibilidade de executar serviços em áreas ocupadas pelo TRT. A Superintendência encaminhou Ofício àquele Tribunal, solicitando urgência na liberação dessas áreas.	
10	Fiscalização da Obra	Comissão de Fiscalização, Portaria nº 75/2012	22/10/12	22/04/14	0,00	22/10/12		-	66%	Em Andamento	A Comissão de Fiscalização é composta pelos engenheiros civis dos seguintes Órgãos: SUDENE - Wilson Galvão e José Villeneuve; Ministério da Saúde - Cláudia Nascimento e IBGE - Edith Negromonte.	
11	Entrega da obra	Jatobeton Engenharia		22/04/14	0,00				0%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	8.152.494,76	<b>Valor realizado:</b>	4.485.655,80	85%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

**Parceiros institucionais:**

**Observações:**

3º Ciclo

1 Etapa - 119 blocos recuperados/reforçados. R\$ 2.924.764,51. Data de Início: 04/09/2009 e Término: 02/05/2012. Nivaldo Andrade.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 40
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho			<b>Ano:</b>	2009
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças		
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Nivaldo Vieira Andrade		
<b>Problema (causa):</b>	Exaustão e obsolescência das máquinas que integram as subestações instaladas, comprometendo a segurança e a qualidade da energia fornecida.				
<b>Projeto:</b>	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Substituição (modernização) de máquinas e equipamentos que integram o sistema de suprimento alternativo de energia do prédio da SUDENE, que hoje serve a diversos condôminos, por sua vez consumidores de diferentes cargas, nele instalados				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	R\$ 2.184.685,55

<b>Previsão de Conclusão:</b>	25/04/2014
<b>Data Atualização:</b>	14/09/2013

Valores Orçamentários/ Financeiros		
Pago até o ano anterior (2012)	R\$	70.000,00
A realizar no exercício (2013) (RAP 2012)	R\$	30.000,00
Orçamento Aprovado (LOA + Crédito) (2013)	R\$	1.100.000,00
Valor Empenhado no Exercício (2013)	R\$	-
Valor liberado no Exercício (2013)	R\$	-
Saldo a liberar (2013)	R\$	-
Saldo a Empenhar no exercício (2013)	R\$	1.100.000,00
Total Liberado até o exercício (2012+2013)	R\$	70.000,00

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	José Wilson Galdino e José Villeneuve Peixoto.
---	--

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas/Providências
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Projeto Executivo	Policonsult	30/06/09	22/09/10	70.000,00	30/06/09	22/09/10	70.000,00	100%	Concluído	A empresa contratada entregou o projeto no prazo estabelecido; porém, limitações orçamentárias e Decreto suspenderam obras no Governo Federal.	A SUDENE ficou aguardando autorização ministerial para prosseguir com esse projeto.
2	Termo de Referência para contratação de Consultoria	Villeneuve / Wilson (SUDENE/CGAF)	30/07/12	31/08/12	0,00	30/07/12	31/08/12	0,00	100%	Concluído	A equipe de engenharia concluiu o termo de referência para contratar uma consultoria.	Entregar termo de referência para a CPL.
3	Tomada de Preços para contratação da Consultoria	Eneida (SUDENE/CPL)	01/09/12	18/05/13	0,00	24/09/12			55%	Atrasado	A CPL abriu a licitação no dia 04/09/13, tendo realizado a fase de habilitação das duas empresas participantes. Ambas foram consideradas habilitadas pela área de Engenharia, cujo resultado foi publicado no DOU, estando no aguardo do fim do prazo recursal.	Repactuar as etapas 3 a 7 em 60 dias. A Sudene está em tratativas com um Engenheiro eletricitista da CHESF, que ficará responsável pela elaboração do projeto básico para a licitação e posterior fiscalização dos serviços. Repactuar data de término previsto.
4	Revisão do Projeto Executivo e Elaboração do Projeto Básico	A definir	21/05/13	21/07/13	30.000,00				0%	Atrasado	A empresa de consultoria é quem irá revisar e/ou alterar o projeto executivo que foi realizado em 2010.	
5	Licitação	Eneida (SUDENE/CPL)	24/07/13	24/10/13	0,00				0%	Atrasado		
6	Execução da Obra	A definir	25/10/13	25/04/14	2.024.685,55				0%	A Iniciar	Valor decorrente do orçamento detalhado, elaborado pela empresa Policonsult em abril/2010.	
7	Fiscalização da Obra	A definir	25/10/13	25/04/14	60.000,00				0%	A Iniciar		
8	Entrega da obra								0%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	2.184.685,55	<b>Valor realizado:</b>	70.000,00	31,88%	Atrasado	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
3º ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>		<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 41</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>		<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva	
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão	
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.			
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação-Geral de Administração e Finanças	
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho	<b>Gestor da subunidade:</b>	-	
<b>Problema (causa):</b>	Deterioração do acervo (memória) de informações impressas referentes à trajetória do Conselho Deliberativo da antiga SUDENE.			
<b>Projeto:</b>	Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970			
<b>Objetivo do projeto:</b>	Digitalização e disponibilização do acervo textual produzido pelo CONDEL 1959/1970; digitalização do acervo de áudio; coleta de depoimentos; transcrição; produção de site; análise crítica de acervo selecionado e produção de artigos científicos.			

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	250	33	90	<b>251.373,39</b>

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ 251.373,39
Valor Empenhado no Exercício	R\$ 251.373,39
Valor liberado no Exercício	R\$ 251.373,39
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ 251.373,39

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>31/01/2014</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>05/09/2013</b>

<b>Responsáv(e)l(is) técnico(s) pelo Projeto</b>	Angela Nascimento
--	-------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do projeto	Angela Nascimento e Marcos Costa Lima	15/08/2012	10/11/2012		15/08/2012	10/11/2012		100%	Concluído		
2	Captação de recursos	Angela Nascimento	11/11/2012	20/02/2013	-	11/11/2012	20/02/2013		100%	Concluído		
3	Contatos com articulistas	Marcos Costa Lima	02/01/2013	31/01/2013	-	02/01/2013	31/01/2013		100%	Concluído		
4	Identificação de recursos no orçamento 2013	Angela Nascimento e Frederico Cavalcanti	20/04/2013	20/04/2013		20/04/2013	20/04/2013		100%	Concluído		
5	Orientação para instrução do processo e abertura de processo	Shieley Câmara, Zizete Nogueira, Frederico Cavalcanti, Brivaldo Soares e Eva Porto	03/05/2013	20/05/2013		03/05/2013	20/05/2013		100%	Concluído		
6	Encaminhamento a DAD	Angela Nascimento	22/05/2013	22/05/2013		22/05/2013	22/05/2013		100%	Concluído		
7	Emissão de Parecer pela Procuradoria Federal/SUDENE	Romaldo Goulart	24/05/2013	06/06/2013		06/06/2013	06/06/2013		100%	Concluído		
8	Elaboração de Nota Técnica e Plano de Trabalho	Angela Nascimento/Adonis Oliveira	09/06/2013	10/06/2013		10/06/2013	10/06/2013		100%	Concluído		
9	Encaminhamento a CGC	Angela Nascimento	10/06/2013	10/06/2013		10/06/2013	10/06/2013		100%	Concluído		
10	Parecer da CGC	Zizete Nogueira	10/06/2013	11/06/2013		11/06/2013	11/06/2013		100%	Concluído		
11	Encaminhamento a COCF para informar liberação de limites orçamentários	Angela Nascimento	12/06/2013	12/06/2013		12/06/2013	12/06/2013		100%	Concluído		
12	Atesto da COCF	Brivaldo Soares	13/06/2013	13/06/2013		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído		
13	Encaminhamento à Diretoria de Planejamento para inserção pauta de reunião da Diretoria Colegiada	Angela	13/06/2013	13/06/2013		13/06/2013	13/06/2013		100%	Concluído		
14	Aprovação do Processo na Diretoria Colegiada	Diretoria Colegiada	14/06/2013	14/06/2013		14/06/2013	14/06/2013		100%	Concluído		
15	Encaminhamento do Termo de Cooperação à Universidade Federal de Pernambuco	Angela Nascimento	28/06/2013	28/06/2013		28/06/2013	28/06/2013		100%	Concluído		
16	Tramitação na UFPE	Diretoria Convênios	01/07/2013	19/07/2013		01/07/2013	19/07/2013		100%	Concluído		
17	Assinatura do Termo de Cooperação	Reitor e Superintendente	22/07/2013	26/07/2013		22/07/2013	26/07/2013		100%	Concluído		
18	Publicação no DOU	Coordenação Convênios	25/07/2013	25/07/2013		25/07/2013	25/07/2013		100%	Concluído		

19	Encaminhamento de destaque orçamentário	COCF	26/07/2013	26/07/2013		26/07/2013	26/07/2013		100%	Concluído	
20	Liberação e recebimento	COCF/UFPE	26/07/2013	26/07/2013	251.373,39	26/07/2013	26/07/2013	251.373,39	100%	Concluído	Foi transferido o valor total, do qual a UFPE irá desembolsar mensalmente os valores correspondente à folha de pagamento e contratação de serviços.
21	Empenho UFPE	UFPE/PROEXTE	06/08/2013	06/08/2013		06/08/2013	06/08/2013		100%	Concluído	
22	Execução: 1ª reunião com coordenadores UFPE	Angela/Marcos Costa Lima	02/08/2013	02/08/2013		02/08/2013	02/08/2013		100%	Concluído	
23	Seleção de bolsistas UFPE	Marcos Costa Lima/Vildeane Borba	05/08/2013	15/08/2013		05/08/2013	15/08/2013		100%	Concluído	
24	Solicitação de material e equipamento na SUDENE	Angela Nascimento	07/08/2013	15/08/2013		07/08/2013			50%	Em Andamento	O material solicitado está em processo de compra pela SUDENE
25	Capacitação de 10 bolsistas nas atividades de digitalização, tratamento da imagem e descrição	Májory Miranda/Vildeane Borba	19/08/2013	31/08/2013		19/08/2013	31/08/2013		100%	Concluído	
26	Chamamento de bolsistas técnico de nível médio	Evaldo Souza/Angela Nascimento	19/08/2013	31/08/2013		19/08/2013			50%	Em Andamento	Os candidatos inscritos não atenderam aos critérios estabelecidos
27	Orientação de 02 bolsistas responsáveis pela pesquisa de campo e apresentação dos mesmos à instituição de pesquisa.	Angela Nascimento	20/08/2013	23/08/2013		20/08/2013	23/08/2013		100%	Concluído	
28	Início da pesquisa de campo	Pedro Maranhão/Sergio Cavalcante	26/08/2013	20/12/2013		26/08/2013			10%	Em Andamento	
29	Início das atividades de digitalização, tratamento da imagem e descrição	10 bolsistas	02/09/2013	20/12/2013		02/09/2013			15%	Em Andamento	
30	Alteração de elemento de despesa e solicitação de pagamento de bolsas	Angela Nascimento/Marcos Costa Lima	23/05/2013	05/09/2013		23/05/2013	05/09/2013		100%	Concluído	
31	Finalização (Relatório)	Angela Nascimento/Marcos Costa Lima	15/01/2014	31/01/2014					0%	A Iniciar	
					<b>Valor Previsto:</b>	251.373,39	<b>Valor realizado:</b>	251.373,39	88%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>

**Parceiros institucionais:** Universidade Federal de Pernambuco/ Pró-Reitoria de Extensão/Departamentos de Ciência Política e Ciência da Informação/Laboratório de Tecnologia do Conhecimento

**Observações:**

3º ciclo

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 42</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho	<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Com a criação do PEI, existe a obrigatoriedade de criação do PETI, em atendimento a legislação em vigor, acórdão 1233/2012 - TCU - Plenário.		
<b>Projeto:</b>	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar e implantar o PETI.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
				0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>30/08/2013</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>06/09/2013</b>

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Luiz Carlos Dourado
---	---------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Levantamento da documentação necessária.	Luiz Carlos Dourado	28/03/2013	05/04/2013	não se aplica	03/04/2013	09/04/2013		100%	Concluído	Atraso em função da agenda dos participantes (Edgar, Josué e Luiz Carlos).	
2	Reuniões técnicas para definição do alinhamento do PETI ao Realinhamento Estratégico da Sudene - 2013/2015.	Área de TI	08/04/2013	19/04/2013	não se aplica	10/04/2013	12/04/2013		100%	Concluído		
3	Redação, revisão e publicação do PETI 2013/2015.	Luiz Carlos Dourado	25/06/2013	16/09/2013	não se aplica	23/07/2013			95%	Em Andamento	Reprogramado em função das atribuições na Coordenação de TI - férias dos gestores. Previsão para 30/08/2013	
4	Análise, formatação e minuta dos Instrumentos Normativos - aprovados com o PETI - (Portaria) <sup>1</sup>	Luiz Carlos Dourado	19/09/2013	25/09/2013	não se aplica				0%	A Iniciar	Reprogramado (Sudam 26 a 30/09/2013) e Licitação de equipamentos dos novos servidores (funcionários).	
5	Preparação para reunião do Comitê Estratégico de TI.	Secretaria do CESTI/Área de TI.	26/09/2013	30/09/2013	não se aplica				0%	A Iniciar		
6	Apresentação da proposta do PETI ao Comitê Estratégico de TI - CESTI, para conhecimento.	Luiz Carlos Dourado	Gabinete	Gabinete	não se aplica				0%	A Iniciar	Convocação do CESTI é feita pelo chefe de Gabinete.	
7	Encaminhamento do PETI para aprovação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.			não se aplica				0%	A Iniciar		
8	Apresentação da proposta do PETI a Diretoria Colegiada, para aprovação.	Luiz Carlos Dourado.	agenda da Diretoria	agenda da Diretoria	não se aplica				0%	A Iniciar		
9	Publicação da Portaria de aprovação do PETI.	Área de TI.			não se aplica				0%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	0,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	33%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
<sup>1</sup> No modelo proposto o CESTI é responsável, também, pela elaboração e aprovação do PETI e do PDTI (Portaria tem que ser publicada antes da aprovação do PETI)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado





**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 43</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho	<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Necessidade de alinhamento ao PETI.		
<b>Projeto:</b>	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar e implantar o PDTI alinhando-o ao Plano Estratégico da SUDENE.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
				0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>Depende do PETI</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>06/09/2013</b>

<b>Responsável(ais) técnico(s) pelo Projeto</b>	Luiz Carlos Dourado
---	---------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor				
1	Análise do PETI.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar	Aguardando conclusão e aprovação do PETI.	
2	Relacionar projetos de TI (PDTI atual) aos objetivos estratégicos.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar		
3	Redação, revisão e publicação da proposta do PDTI 2013/2014.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar		
4	Preparação para reunião do Comitê Estratégico de TI.	Secretaria do CESTI/Área de TI.							0%	A Iniciar		
5	Apresentação da proposta do PDTI ao Comitê Estratégico de TI - CESTI, para aprovação.	Área de TI.							0%	A Iniciar		
6	Revisão e publicação da proposta.	Luiz Carlos Dourado							0%	A Iniciar		
7	Encaminhamento do PDTI para homologação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.							0%	A Iniciar		
					<b>Valor Previsto:</b>	0,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	0%	<b>A Iniciar</b>	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
a) O início deste projeto depende da conclusão do projeto 3.2.1 - PETI.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 44
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Josué Ribeiro		
<b>Problema (causa):</b>	Aumento da demanda de acesso a Internet.				
<b>Projeto:</b>	Melhoria da infraestrutura de comunicação				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Aumentar a velocidade de acesso a Internet.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	a definir	33	90	180.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/01/2014
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsável(él)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Josué da Silva Ribeiro
---	------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do TR para contratação do serviço com novo provedor de internet.	Antônio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro.	01/07/2013	01/11/2013	-	01/08/2013			40%	Em Andamento		Datas repactuadas
2	Elaboração de licitação.	Setor de Licitação (Mariza)	04/11/2013	06/12/-2013	-				0%	A Iniciar		Datas repactuadas
3	Contratação.	Setor de Licitação (Mariza)	09/12/2013	20/12/2013	-				0%	A Iniciar		Datas repactuadas
4	Realização do serviço.	Fornecedor	23/12/2013	31/01/2014	180.000,00				0%	A Iniciar		Datas repactuadas
			<b>Valor Previsto:</b>		180.000,00	<b>Valor realizado:</b>		0,00	10%	Em Andamento	Status do Projeto	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
1) O valor previsto do projeto é referente a estimativa de custo anual do serviço.
2) O trabalho irá demandar repactuação de datas de execução.
3º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE			<b>Número do Projeto:</b>	PO 45
<b>Objetivo estratégico:</b>	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.			<b>Ano:</b>	2013
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva		
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão		
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.				
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.		
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Jisué Ribeiro		
<b>Problema (causa):</b>	Proporcionar melhor desempenho e disponibilidade de máquinas servidoras e PCs, com menor custo..				
<b>Projeto:</b>	Virtualização de recursos de informática.				
<b>Objetivo do projeto:</b>	Reduzir o custo com aquisição de máquinas servidoras e PCs.				

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	a definir	33	90	120.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	31/01/2014
<b>Data Atualização:</b>	30/08/2013

<b>Responsáv(el)(eis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Josué da Silva Ribeiro.
---	-------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Elaboração do TR para contratação do serviço.	Antônio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro.	01/07/2013	01/11/2013	-	01/08/2013			40%	Em Andamento		Datas repactuadas.
2	Elaboração de licitação.	Setor de Licitação	04/11/2013	06/12/2013	-				0%	A Iniciar		
3	Contratação.	Setor de Licitação	09/12/2013	20/12/2013	-				0%	A Iniciar		
4	Realização do serviço.	Fornecedor	23/12/2013	31/01/2014	120.000,00				0%	A Iniciar		
<b>Valor Previsto:</b>					120.000,00	<b>Valor realizado:</b>			0,00	10%	Em Andamento	Status do Projeto

<b>Parceiros institucionais:</b>	
<b>Observações:</b>	
	1) O trabalho irá demandar repactuação de datas de execução.
	2º Ciclo.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 46</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Antônio Otaviano Robalinho de Barros	<b>Gestor da subunidade:</b>	Jisué Ribeiro
<b>Problema (causa):</b>	Necessidade de sistema informatizado para gestão do Fundo de Desenvolvimento.		
<b>Projeto:</b>	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Implantar o Sistema de Gestão de Fundos de Desenvolvimento (FDNE/FDA/FDCO)		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
	a definir	44	90	150.000,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>31/07/2014</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>30/08/2013</b>

<b>Responsável(éis) técnico(s) pelo Projeto</b>	Josué da Silva Ribeiro.
---	-------------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado				Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor	Físico %			
1	Levantamento das necessidades e definição do módulo de Consulta Prévia.	Antonio Roberto Cavalcante, Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro, Empresa Contratada.	04/02/2013	21/06/2013	-	04/02/2013	28/06/2013		100%	Concluído		Repactuada a data de término previsto.
2	Desenvolvimento do módulo de Consulta Prévia.	Empresa Contratada.	01/07/2013	01/11/2013	-	05/07/2013			50%	Em Andamento	Repactuar as datas previstas de início e término.	Repactuadas as datas previstas de início e término.
3	Implantação do módulo de Consulta Prévia.	Área de TI, Empresa Contratada,	04/11/2013	31/12/2013	a definir				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
4	Levantamento das necessidades e definição do módulo de Projeto.	Antonio Roberto Cavalcante, Antonio Edgar Cunha, Josué da Silva Ribeiro, Empresa Contratada.	03/02/2014	31/03/2014	-				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
5	Desenvolvimento do módulo de Projeto.	Empresa Contratada.	01/04/2014	30/05/2014	-				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
6	Implantação do módulo de Projeto.	Área de TI, Empresa Contratada,	01/06/2014	31/07/2014	a definir				0%	A Iniciar		Repactuadas as datas previstas de início e término.
					<b>Valor Previsto:</b>	0,00	<b>Valor realizado:</b>	0,00	25%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>	

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
a) O Valor Total do Projeto refere-se apenas ao investimento por parte da Sudene. A SUDAM participa com igual valor.
b) Em 2014 serão desenvolvidos e implantados outros módulos para este Sistema, porém, ainda não é possível estimar prazos e custos.

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado



**MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO NACIONAL  
SUPERINTENDÊNCIA DO DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE  
ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL  
PLANO DE AÇÃO 2013**

<b>Diretriz estratégica:</b>	<b>3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE</b>	<b>Número do Projeto:</b>	<b>PO 47</b>
<b>Objetivo estratégico:</b>	<b>3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.</b>	<b>Ano:</b>	<b>2013</b>
<b>Programa:</b>	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	<b>Eixo temático (MI):</b>	Implementar Gestão Eficiente, Eficaz e Efetiva
<b>Ação:</b>	2000 - Administração de Unidade	<b>Objetivo estratégico (MI):</b>	Assegurar participação, transparência e melhoria contínua dos meios e processos de gestão
<b>Objetivo da ação:</b>	Prover os órgãos da União dos meios administrativos para a implementação e gestão de seus programas finalísticos.		
<b>Diretoria responsável:</b>	Diretoria de Administração	<b>Subunidade responsável:</b>	Coordenação de Segurança da Informação e Serviço de Rede.
<b>Diretor:</b>	Marcos Robalinho	<b>Gestor da subunidade:</b>	
<b>Problema (causa):</b>	Em atendimento a legislação em vigor.		
<b>Projeto:</b>	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação		
<b>Objetivo do projeto:</b>	Elaborar a proposta de criação do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação, para elaboração da Posic / PSI, no âmbito desta Autarquia.		

Dados Orçamentários	Fonte	Grupo de Despesa	Modalidade	Valor Total do Projeto
				0,00

Valores Orçamentários/ Financeiros	
Pago até o ano anterior	R\$ -
A realizar no exercício	R\$ -
Orçamento Aprov.no exercício (LOA+Cred.)	R\$ -
Valor Empenhado no Exercício	R\$ -
Valor liberado no Exercício	R\$ -
Saldo a liberar	R\$ -
Saldo a Empenhar no exercício	R\$ -
Total Liberado até o exercício	R\$ -

<b>Previsão de Conclusão:</b>	<b>24/07/2013</b>
<b>Data Atualização:</b>	<b>09/09/2013</b>

<b>Responsável(es) técnico(s) pelo Projeto</b>	Luiz Carlos Dourado.
--	----------------------

N.E.	Atividades/ Etapas	Responsável	Previsto			Realizado			Físico %	Status	Observação/Problemas	Ações Corretivas	
			Início	Fim	Valor	Início	Fim	Valor					
1	Levantamento da legislação em vigor.	Luiz Carlos Dourado.	10/06/2013	14/06/2013	não se aplica	10/06/2013	12/06/2013		100%	Concluído			
2	Redação da proposta de criação do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação.	Luiz Carlos Dourado.	29/07/2013	10/08/2013	não se aplica	25/07/2013	05/09/2013		100%	Concluído	Curso de Gestão Integral de Documentos em meio eletrônico (Grupo de Trabalho - Portaria 34/2013) Rio de Janeiro 18 a 21/06/2013.		
3	Revisão e publicação da proposta.	Área de TI.	09/09/2013	16/09/2013	não se aplica				95%	Em Andamento	Reprogramado em função das atribuições na Coordenação de TI - férias dos gestores. Aguardando retorno desses e conclusão do PETI		
4	Análise, formatação e minuta dos Instrumentos Normativos <sup>1</sup>	Área de TI.	23/09/2013	27/09/2013	não se aplica				0%	A Iniciar	Reprogramado (Sudam 26 - 30/08 e Licitação de equipamentos)		
5	Encaminhamento da proposta para apreciação da Diretoria Colegiada.	Área de TI.	30/09/2013	-----	não se aplica				0%	A Iniciar			
6	Implantação do modelo.	Área de TI.	01/10/2013		não se aplica				0%	A Iniciar			
					<b>Valor Previsto:</b>	0,00			<b>Valor realizado:</b>	0,00	49%	Em Andamento	<b>Status do Projeto</b>

<b>Parceiros institucionais:</b>
<b>Observações:</b>
No modelo proposto é criado o CESIC - Comitê de SIC (Portaria tem que ser publicada antes da Homologação pela Diretoria Colegiada)

Legenda	
	A Iniciar
	Concluído
	Em Andamento
	Atrasado
	Cancelado
	Paralisado

**ANEXO II**  
**Gestão Orçamentária e Financeira**

**SUDENE**  
**ASSESSORIA DE GESTÃO INSTITUCIONAL**

**Tabela 1 - INDICADORES DE DESEMPENHO ORÇAMENTÁRIO/FINANCEIRO E DE EXECUÇÃO FÍSICA - (exercício de 2013)**

Função	Subfunção	Programa	Ação	Tipo de Ação	Prioridade	LOA + Créditos (a)	Orçamento autorizado (b)	Orçamento Executado (c)	Percentual de Liberação do Orçamento Aprovado (b/a) (%)	Percentual de Exec. do Orçamento Autorizado (c/b) (%)	Unidade de Medida	Meta Prevista (d)	Meta Realizada (e)	Perc. de Exec. da Meta Física (e/d) (%)	Meta a ser realizada em 2013	Comentários dos desvios
04	122	2111	2000	A	1	24.025.884,00	24.025.884,00	9.710.650,00	100,00	40,42	-	-	-	-	-	
04	128	2111	2000/PO0001	A	1	500.000,00	500.000,00	140.791,00	100,00	28,16	Servidor capacitado	230	-	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	301	2111	2004/PO0001	A	1	300.000,00	300.000,00	222.644,67	100,00	74,21	Pessoa beneficiada	263	-	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	365	2111	2010	A	1	12.000,00	12.000,00	6.728,70	100,00	56,07	Criança atendida	15	-	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	331	2111	2011	A	1	97.860,00	97.860,00	64.520,38	100,00	65,93	Servidor beneficiado	71	-	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	306	2111	2012	A	1	648.000,00	648.000,00	526.049,84	100,00	81,18	Servidor beneficiado	197	-	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	301	2111	2004/PO0002	A	1	25.560,00	25.560,00	0,00	100,00	0,00	Servidor beneficiado	192	-	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a CRH
04	122	2111	09HB	A	1	2.399.994,00	2.399.994,00	1.612.019,87	100,00	-	-	-	-	-	-	
04	122	2111	20TP	A	1	17.953.872,00	17.953.872,00	11.777.102,93	100,00	-	-	-	-	-	-	
<b>2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI</b>						<b>Total</b>	<b>45.963.170,00</b>	<b>45.963.170,00</b>	<b>24.060.507,39</b>	<b>100,00</b>	-	-	-	-	-	
09	272	0089	0181	OP	1	1.001.000,00	1.001.000,00	851.925,84	100,00	85,11	-	-	-	-	-	
<b>0089 - Previdência de Inativos e Pensionistas da União</b>						<b>Total</b>	<b>1.001.000,00</b>	<b>1.001.000,00</b>	<b>851.925,84</b>	<b>100,00</b>	-	-	-	-	-	
11	128	2029	4640	A	1	2.462.950,00	2.462.950,00	1.018.500,00	100,00	41,35	Pessoa capacitada	260	0	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
19	573	2029	8340	A	1	9.347.859,00	9.347.859,00		100,00	0,00	Rede implantada	7		0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	127	2029	8689	A	1	1.280.000,00	1.280.000,00		100,00	0,00	Zoneamento realizado - km2	25000	0	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
19	691	2029	8902	A	1	5.195.000,00	5.195.000,00		100,00	0,00	Iniciativa apoiada	4		0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	128	2029	8917	A	1	900.000,00	900.000,00		100,00	0,00	Iniciativa apoiada	240	0	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
22	691	2029	8918	A	1	1.474.361,00	1.474.361,00		100,00	0,00	Empreendimento beneficiado	8	0	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
15	244	2029	20N7	A	1	2.000.000,00	2.000.000,00		100,00	0,00	Arranjo produtivo local apoiado	3	0	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
15	244	2029	20N9	A	1	1.200.000,00	1.200.000,00		100,00	0,00	Organização apoiada	4	0	0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	127	2029	20WQ/PO003	A	1	740.000,00	740.000,00		100,00	0,00	Avaliação Realizada			#DIV/0!	-	
04	127	2029	20WQ/PO002	A	1	738.860,00	738.860,00		100,00	0,00	Sistema Implementado			#DIV/0!	-	
04	127	2029	20WQ/PO005	A	1	58.640,00	58.640,00		100,00	0,00	Iniciativa Implementada	4			-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
04	127	2029	20WQ	A	1	4.414.000,00	4.414.000,00	251.373,00	100,00	5,69					-	
15	244	2029	7K66/1590	A	1	150.000,00	150.000,00		100,00	0,00	Arranjo produtivo local apoiado				-	Emenda Parlamentar
15	244	2029	7K66/7026	A	1	500.000,00	500.000,00		100,00	0,00	Arranjo produtivo local apoiado				-	Emenda Parlamentar
<b>2029 - Desenvolvimento Regional Territorial Sustentável e Economia Solidária</b>						<b>Total</b>	<b>30.461.670,00</b>	<b>30.461.670,00</b>	<b>1.018.500,00</b>	<b>100,00</b>	-	-	-	-	-	
06	182	2040	8172	A	-	1.600.000,00	1.600.000,00		100,00	0,00	Entidade apoiada	150		0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
06	182	2040	8424	A	-	600.000,00	600.000,00		100,00	0,00	Levantamento realizado	16		0,00	-	Solicitar informação da meta realizada com a Coordenação Responsável
<b>2040 - Gestão de Riscos e Respostas a Desastres</b>						<b>Total</b>	<b>2.200.000,00</b>	<b>2.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	-	-	-	-	
20	606	2052	4518	A	-	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Tecnologia desenvolvida	1	0	0,00	-	

Fonte: SUDENE/Coordenação Geral de Administração e Finanças/Coordenação de Orçamento, Contabilidade e Finanças  
Posição: em 31/08/2013 - SIAFI

**Orçamento executado: total da despesa empenhada. 79.625.840,00 25.930.933,23**

**ANEXO III**  
**Projetos tabulados segundo a**  
**Programação do PPA 2012-2015**



Nº de Ordem	Nº PO	Diretriz	Objetivo	Projeto	Programa PPA (Código)	Ação PPA (Código)	Status	Total SUDENE (a)	Total liberado até abr/13 (b)	(b/a) (%)
1	1	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de 140 apicultores em Associativismo, Cooperativismo e Formação de Redes de Comunicação, de 7 associações dos principais municípios da cadeia do mel – Chapada do Araripe.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	20N9 - Apoio ao Associativismo e Cooperativismo	Em Andamento	126.368,00	74.838,00	59,2
<b>Sub-Total 20N9</b>								<b>126.368,00</b>	<b>74.838,00</b>	<b>59,2</b>
2	16	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Transnordestina Logística S/A - TLSA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	2.672.400.000,00	2.265.105.668,00	84,8
3	17	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	TCA - Tecnologia em Componentes Automotivos S/A (unidade da FIAT em Goiana/PE)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	1.959.000.000,00	0,00	0,0
4	18	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Candeias Energia S/A (UTE's Global I e II)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	61.728.156,00	61.728.156,00	100,0
5	19	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Companhia Energética do Maranhão - CEMAR	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	53.576.481,00	0,00	0,0
6	20	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Embuca Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	59.700.000,00	0,00	0,0
7	21	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Bela Vista Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	54.900.000,00	0,00	0,0
8	22	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa I Geração e Comercialização de Energia Ltda	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	64.439.000,00	0,00	0,0
9	23	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa II Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	59.864.000,00	0,00	0,0
10	24	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa III Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	55.278.000,00	0,00	0,0
11	25	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa IV Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	55.273.000,00	0,00	0,0
12	26	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Faisa V Geração e Comercialização de Energia LTDA	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	64.455.000,00	0,00	0,0
13	27	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Icarai Geração e Comercialização de Energia	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	33.900.000,00	0,00	0,0
14	28	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Mar e Terra Geração e Comercialização de Energia S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	50.000.000,00	0,00	0,0

15	29	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Baixa Verde S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	49.690.000,03	0,00	0,0
16	30	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eólica Moxotó S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	46.701.999,96	0,00	0,0
17	31	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Gestamp Eolicatec Sobradinho S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Em Andamento	29.040.000,00	0,00	0,0
18	32	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Eólica Pedra do Reino S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	53.959.000,00	0,00	0,0
19	33	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Ventos Brasil Geração e Comercialização de Energia Elétrica S/A	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária - FDNE	0355 - Financiamento de Projetos do Setor Produtivo no âmbito do Fundo de Desenvolvimento do Nordeste (FDNE).	Atrasado	99.970.000,00	0,00	0,0
<b>Sub-Total 0355</b>								<b>5.523.874.636,99</b>	<b>2.326.833.824,00</b>	<b>42,1</b>
20	8	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade: Mulheres na Construção Civil	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	4640 - Capacitação de Recursos Humanos para a Competitividade	Atrasado	1.018.500,00	1.018.500,00	100,0
<b>Sub-Total 4640</b>								<b>1.018.500,00</b>	<b>1.018.500,00</b>	<b>100,0</b>
21	9	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Desenvolvimento Integrado da Cadeia Produtiva de Biodiesel no Nordeste Brasileiro: Infraestrutura laboratorial para caracterização físico-química de oleaginosas com potencial para produção.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	700.000,00	700.000,00	100,0
22	12	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Centro Vocacional Tecnológico de Confeções de Tobias Barreto/SE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Desenvolvimento da Rede Regional de Inovação	Atrasado	857.015,99	274.405,33	32,0
23	14	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.1. Estimular a melhoria da qualidade da educação formal em todos os níveis	Projeto de Inserção Tecnológica na Educação - PITE	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8340 - Rede Regional de Inovação	Atrasado	4.971.999,00	0,00	0,0
<b>Sub-Total 8340</b>								<b>6.529.014,99</b>	<b>974.405,33</b>	<b>14,9</b>
24	3	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.3. Promover a sustentabilidade ambiental	Zonamento das Áreas Vulneráveis à Desertificação do Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8689 - Elaboração e Implementação do Zonamento Ecológico-Econômico	Atrasado	530.482,50	265.241,25	50,0
<b>Sub-Total 8689</b>								<b>530.482,50</b>	<b>265.241,25</b>	<b>50,0</b>
25	6	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.2. Fortalecer a infraestrutura regional, inclusive aquela voltada para a inclusão na cadeia produtiva	Construção de ponte de concreto armado sobre o rio Olho D'água na localidade de Santa Rosa e o centro urbano do município de Ruy Barbosa/RN.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	800.000,00	280.000,00	35,0
26	2	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.5. Fortalecer as administrações públicas.	Plano de Desenvolvimento Sustentável da área de influência do Município de Bom Conselho/PE.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	234.105,49	139.865,15	59,7
27	5	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Estratégico de Consolidação dos Eixos Integrados de Desenvolvimento do Estado da Paraíba.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica	Atrasado	1.794.595,93	732.887,59	40,8
28	13	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Malha aeroviária regional	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Paralisado	178.440,00	0,00	0,0
29	7	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Plano Regional de Energia, Estruturação de um Sistema de Informações Energéticas	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária.	8902 - Promoção de Investimentos em Infraestrutura Econômica.	Atrasado	4.452.840,00	352.840,00	7,9
<b>Sub-Total 8902</b>								<b>7.459.981,42</b>	<b>1.505.592,74</b>	<b>20,2</b>
30	4	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-os a investimentos estruturadores	Capacitação de Produtores Familiares e Fortalecimento das Estruturas Produtivas da Caprinocultura e Apicultura no Estado de Pernambuco.	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	8918 - Ampliação e Fortalecimento das Estruturas Produtivas	Atrasado	694.459,19	419.104,63	60,3

31	15	1. Promover a competitividade sistêmica da base produtiva do Nordeste	1.1. Aumentar a Competitividade do setor produtivo, fortalecendo cadeias e arranjos produtivos, estimulando a inovação, articulando-as a investimentos inovadores	Superação de obstáculos ao desenvolvimento regional (Projeto CAPEP)	2029 - Desenvolvimento Regional, Territorial Sustentável e Economia Solidária	A definir	Atrasado	5.000.000,00	0,00	0,0
<b>Sub-Total 8918</b>								<b>5.694.459,19</b>	<b>419.104,63</b>	<b>7,4</b>
<b>Total do Programa 2029</b>								<b>5.545.233.443,09</b>	<b>2.331.091.505,95</b>	<b>42,0</b>
32	10	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação de Coordenadores e Subcoordenadores Municipais de Defesa Civil e Integrantes do sistema Nacional de Defesa Civil, técnicos da EMATER, Corpo de Bombeiros e Polícia Militar da Paraíba.	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Atrasado	228.797,21	0,00	0,0
33	11	2. Universalizar o acesso a ativos estratégicos	2.4. Apoiar na atuação do sistema regional de Defesa Civil	Capacitação e Reequipamento das coordenadorias de Defesa Civil do Ceará	2040 – Gestão de Riscos e Resposta a Desastres	8172 – Coordenação e Fortalecimento do Sistema Nacional de Defesa Civil	Atrasado	350.978,27	0,00	0,0
<b>Sub-Total 8172</b>								<b>579.775,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>
<b>Total do Programa 2040</b>								<b>579.775,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>
34	34	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Regulamentação de decreto com a nova estrutura regimental da SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
35	35	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Atualização do Regimento Interno.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	#DIV/0!
36	36	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.1 Modernizar a gestão e promover a valorização dos servidores e a capacitação por competências	Concurso Público da SUDENE	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	621.372,00	372.823,20	60,0
37	37	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação do Anexo Nilo Coelho	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	2.256.756,70	1.664.023,95	73,7
38	38	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Sistema de Combate a Incêndios do Edifício SUDENE e anexos.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	2.084.970,60	30.000,00	1,4
39	39	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Recuperação das Fundações do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	8.152.494,76	4.485.655,80	55,0
40	40	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.3. Recuperar e modernizar as instalações internas, melhorando a segurança do ambiente de trabalho	Modernização das subestações elétricas do Edifício SUDENE.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Atrasado	2.184.685,55	70.000,00	3,2
41	41	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Preservação e disponibilização do acervo produzido pelo CONDEL 1959/1970	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	251.373,39	251.373,39	100,0
42	42	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação - PETI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
43	43	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	A Iniciar	0,00	0,00	#DIV/0!
44	44	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Melhoria da infraestrutura de comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	180.000,00	0,00	0,0
45	45	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Virtualização de recursos de informática.	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	120.000,00	0,00	0,0
46	46	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Sistema Informatizado de Gestão do FDNE / FDA / FDCO	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
47	47	3. Promover a excelência técnica e a qualidade da gestão na SUDENE	3.2. Aperfeiçoar a governança de Tecnologia da Informação e garantir a segurança da informação e comunicação.	Modelo de Gestão de Segurança da Informação e Comunicação	2111 - Programa de Gestão e Manutenção do MI	2000 - Administração de Unidade	Em Andamento	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Sub-Total 2000</b>								<b>15.851.653,00</b>	<b>6.873.876,34</b>	<b>43,4</b>
<b>Total do Programa 2111</b>								<b>15.851.653,00</b>	<b>6.873.876,34</b>	<b>43,4</b>
<b>TOTAL GERAL</b>								<b>5.561.664.871,57</b>	<b>2.337.965.382,29</b>	<b>42,0</b>

Posição: 27/09/2013

Nota: Tanto os valores previstos nos projetos, como os liberados, correspondem a mais de um exercício e se referem a movimentações até 31 de dezembro de 2012.