



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Serviços Compartilhados
Diretoria de Gestão Estratégica
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados
Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica

ATA DE REUNIÃO

4ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TEMÁTICA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CTPGE)

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **04 de novembro de 2024**, 16h00 às 17h17, de forma remota via Teams.

PESSOAS PRESENTES

Membros: **Daniele Leopoldino Silva** - Coordenadora do Ministério do Esporte (MESP); **Fernanda Fabiane Fuck Sommerfeld** - Coordenadora do Ministério da Previdência Social (MPS); **Itacira Ferreira Cunha** - Coordenadora do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Ivana Lúcia Zilling de Paiva** - Coordenadora-Geral do Ministério das Mulheres (MM); **Jaciele Neves Ferreira** - Coordenadora-Geral Substituta do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Lucas de Oliveira Felipe Penha** - Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do Ministério do Turismo (MTUR); **Orlando Figueiredo Filho** - Coordenador-Geral do Ministério dos Portos e Aeroportos (MPOR); **Ricardo de Assis Teixeira** - Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **Thiago Maciel Costa Oliveira** - Assessor do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira** - Diretora de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) e **Weslei José Rodrigues** - Coordenador-Geral Substituto do Ministério da Fazenda (MF).

Convidados e outros participantes: **Adriano Caetano Santos** - Coordenador-Geral de Estratégia e Projetos do MGI; **Alcyone Cardoso Novais** - Auxiliar administrativo do MGI; **Andreia Queiroz Correia Dummar** - Chefe de divisão do MGI; **Caio Carvalho Correia Barros** - Chefe de Divisão substituto do MGI; **Elayne Maria da Silva Batista** do MPO; **Ena Elvira Colnago** - Chefe de Divisão do MGI; **Felipe Brum Mello** - Assistente em Administração do MGI; **Felipe Longhi Pereira da Silva** - Coordenador-Geral do MF; **Fernanda Ribeiro Olímpio Silva** - Coordenadora do MESP; **Gustavo Ferreira Bechelany** - Coordenador-Geral de Planejamento e Modernização Organizacional do MGI; **Henrique José Massote de Godoy** - Assessor do MGI; **Igor Parente Pinto** - Assessor do MESP; **Jones Junior Daros** - Assessor do MPO; **Kaely Eduarda Barbosa Moreira** - Assistente Administrativa do MGI; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral do MGI; **Leonardo Araujo** - Engenheiro do MGI; **Lilian Faúla** - Coordenadora de Projetos do MPO; **Luiz Fernando Bastos Coura** - Coordenador-Geral do MGI; **Mônica Ferreira de Melo** - Analista do MGI; **Renan Cassius Mendes Souza** - Coordenador do MF; **Simone Regina Zottmann Wassouf** - Chefe de Divisão do MM; **Steffani Christina Almeida** - Coordenadora de Modernização Organizacional do MGI; **Valdete Campos Silveira** - Coordenadora do Plano Plurianual e Políticas Públicas do MGI e **Vinicius de Lara Ribas** do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania (MDHC).

Secretaria-Executiva da CTPGE: **Rodrigo Brito**, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança do MGI.

I. ABERTURA

A reunião remota foi oficialmente aberta por Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretora de Gestão Estratégica, na condição de Presidente da Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica (CTPGE), às 16h06.

Wanessa Oliveira cumprimentou as pessoas presentes e solicitou que registrassem a presença na reunião por meio do preenchimento de formulário eletrônico, cujo link e *QRCode* foram disponibilizados na apresentação e no chat do *Teams*, autorizando a gravação da reunião, mediante anuência dos presentes, e passando a explicitar a pauta da reunião em seguida.

II. APRESENTAÇÕES PARA DISCUSSÃO

Item 1: Plataforma Veredas.

PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Ricardo Teixeira, Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do MPO, agradeceu o espaço para apresentação e iniciou sua fala sobre a Plataforma Veredas. Teixeira esclareceu que a ferramenta viabiliza o gerenciamento do Planejamento Estratégico Institucional - PEI, do Plano Plurianual - PPA e do Plano de Evolução de Processos – PEP, no âmbito do MPO.

O Coordenador-Geral navegou no Veredas, demonstrando suas principais funcionalidades, destacando o monitoramento mensal de projetos, realizado pelos usuários. Ele apresentou ainda o Painel de Bordo, por meio do qual é possível visualizar gráficos por objetivo estratégico, em que se visualiza o desempenho e a evolução dos cronogramas de entrega.

Em seguida, Ricardo apresentou brevemente como funciona o gerenciamento dos projetos do PPA e do PEP, no sistema.

Item 2: Relatório de Gestão Trimestral.

PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Logo depois, Ricardo apresentou o Relatório de Gestão Trimestral do MPO, que segue o formato do Relato de Gestão Integrado – RGI, e apresenta a execução da estratégia, integrado à página de transparência e prestação de contas, com informativo de atividades, conforme consta na [página de monitoramento da estratégia do MPO](#).

Nesse momento, Jones Junior Daros, Assessor do MPO, registrou que o levantamento das informações do RGI tem sido feito de forma processual, por trimestre, fato que tem facilitado o trabalho da unidade na consolidação das informações.

Adriano Caetano Santos, Coordenador-Geral de Estratégia e Projetos do MGI, parabenizou o MPO pela iniciativa e solicitou um encontro com a equipe para avaliar a tomada de decisão de desenvolvimento do Veredas e compartilhar experiências em comum. Luiz Fernando Bastos Coura, Coordenador-Geral do MGI, também parabenizou a equipe do MPO pelo trabalho desenvolvido e demonstrou interesse em participar da agenda conjunta para discutir o assunto. Por fim, Orlando Figueiredo Filho, Coordenador-Geral do MPOR aproveitou para registrar que também deseja participar do encontro citado para compartilhar experiências.

Logo depois, Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI, questionou se o Veredas é utilizado pelas altas lideranças do MPO. Teixeira respondeu que a ferramenta é utilizada na apresentação do progresso do PEI, em reuniões periódicas, e informou que houve a solicitação de disponibilização da ferramenta à

Secretaria Executiva e ao Gabinete da Ministra. Além disso, Ricardo reforçou que as unidades utilizam a plataforma como um instrumento de gestão para acompanhamento de progresso dos projetos, encerrando sua apresentação.

III. INFORMES

Item 1: Orientações para os Planos de Entregas do Sistema do Programa de Gestão e Desempenho - PGD Petrvs.

Adriano Caetano passou a apresentar as orientações gerais para os planos de entregas do sistema PGD Petrvs, destacando as seguintes informações:

Plano de Entregas é o plano da equipe;

Entrega não é macroprocesso ou processo, competência ou atividade. Entregas são produtos, serviços ou soluções observáveis que geram valor ao órgão;

Sugere-se que o plano de entregas seja feito no nível de Coordenação-Geral ou equivalente;

Sugere-se que a entrega seja registrada no seguinte formato: descrição do que será entregue seguido do verbo no particípio do passado como no seguinte exemplo: “conectividade wi-fi nos espaços de trabalho disponibilizada”; e

Os planos de entregas precisam estar vinculados aos instrumentos de planejamento estratégico do órgão: PEI, pelo menos no nível das iniciativas ou aos macroprocessos e processos da Cadeia de Valor.

Em seguida, Adriano passou a apresentar um passo-a-passo para elaborar um plano de entregas e um modelo de planilha que contém os atributos da entrega, disponibilizando link dos documentos aos participantes da reunião. Reforçou que é importante começar pelas competências regimentais e estimar as entregas que devem ser realizadas no período de seis meses. Em seguida, explicou que se deve relacionar as entregas com seus destinatários, utilizando-se verbos no particípio passado, promovendo a revisão final, após a validação do alinhamento das entregas aos projetos do PEI e da cadeia de valor.

Item 2: Resultado do formulário referente à contratação da Estratégia.

Adriano Caetano apresentou o resultado de pesquisa realizada referente aos itens previstos no catálogo da contratação de serviços de estratégia, a ser viabilizada pela Diretoria de Gestão Estratégica (DGE), informando que estão previstos 17 serviços, destacando as seguintes categorias:

Elaboração da Estratégia: 60,71% dos respondentes demonstraram interesse frente a 39,29% que não se interessaram pelo serviço.

- Serviços: análise de ambiente, tendências e cenários, identidade organizacional, objetivos e mapa estratégico, elaboração de indicadores e metas e alinhamento estratégico.

Gestão de Projetos: 68,06% dos respondentes demonstraram interesse frente a 31,94% que não se interessaram pelo serviço.

- Serviços: gestão de projetos, portfólio de projetos, implantação do escritório de projetos e estratégia, elaboração de projetos estratégicos com metodologias tradicionais, elaboração de projetos estratégicos com uso de metodologias ágeis ou foco na inovação, desenho de programas e políticas públicas.

Monitoramento e Avaliação da estratégia: 72,22% dos respondentes demonstraram interesse frente a 27,78% que não se interessaram pelo serviço.

- Serviços: monitoramento da estratégia, avaliação da estratégia e revisão da estratégia.

Capacitação: 79,17% dos respondentes demonstraram interesse frente a 20,83% que não se interessaram pelo serviço.

- Serviços: facilitação de oficinas e *workshops*, capacitação de equipes da Administração Pública com foco em entregas e resultados, utilizando *delivery units* (DUs) ou metodologia similar.

Adriano informou que doze ministérios responderam à pesquisa e que foram solicitados orçamentos para diferentes empresas que prestam esses serviços. Os próximos passos do planejamento de contratação são a conclusão do estudo técnico preliminar e a elaboração do termo de referência.

Item 3: Oferta de Curso sobre a Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD para o ColaboraGov.

Luiz Fernando Bastos Coura, Coordenador-Geral do MGI, iniciou sua apresentação contextualizando os presentes sobre os resultados de uma pesquisa realizada por sua unidade junto aos órgãos do ColaboraGov, para verificar a situação atual destes quanto à aplicação da LGPD. Em seguida, ele destacou a diferença entre controlador e operador de dados e disponibilizou um link informativo com informações sobre a LGPD.

Logo depois, Coura explicitou sobre a proposta de contratação de curso sobre a LGPD para os ministérios do ColaboraGov, conforme disposto abaixo, e se colocou à disposição para esclarecimentos:

Visão Geral da LGPD (Estratégica).

Público-alvo: Membros dos Comitês.

Visão Geral de Implementação (Estratégica/Tática/Operacional).

Público-alvo: Equipes de Privacidade.

Visão Operacional, incluindo a elaboração de Termo de Uso e Aviso de Privacidade - TUAP e revisão de cláusulas contratuais.

Público-alvo: Curadores e Arquivistas.

Relatórios de Impacto de Alta Qualidade.

Público-alvo: Curadores/Arquivistas que trabalhem com bases de dados críticas.

Palestras e workshops para o fortalecimento da cultura de privacidade.

Público-alvo: todos os servidores dos ministérios.

IV. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Diretor de Gestão Estratégica substituto e Presidente substituto da Câmara, Rodrigo Brito, em sua fala de fechamento, solicitou aos presentes que avaliassem a reunião e registrassem propostas de pauta para a 5ª reunião ordinária a ocorrer em 2025. Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 17:17 e lavrada a presente ata por Daniele Borges, da equipe da Secretaria-Executiva da CTPGE, a qual, depois de aprovada, será assinada eletronicamente pela Presidente do colegiado e disponibilizada no portal do MGI.

APÊNDICE 1 – PLANILHA DE CONTROLE DE QUÓRUM DA REUNIÃO

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTE	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	1	16	18
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	0	1	0	1

3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	0	1	1
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	1	1	2	4
5	Ministério da Fazenda – MF	0	1	2	3
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	0	0	0
7	Ministério do Esporte – MESP	0	1	2	3
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	0	1	0	1
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	0	0	1
10	Ministério das Mulheres – MM	1	0	1	2
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	1	0	1
12	Ministério da Previdência Social – MPS	0	1	0	1
13	Ministério do Turismo – MTUR	1	0	0	1
Total		5	8	24	37

Quórum de instalação da reunião	11 membros	11/13 = 84,61%
--	-------------------	-----------------------



Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretor(a)**, em 18/11/2024, às 11:25, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **46467343** e o código CRC **544C90EB**.