



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS  
Secretaria de Serviços Compartilhados  
Diretoria de Gestão Estratégica  
Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica

## ATA DE REUNIÃO

### 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA CÂMARA TEMÁTICA DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA (CTPGE)

#### DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **11 de abril de 2024**, 10h30 às 12h, de forma remota via Teams.

#### PESSOAS PRESENTES

**Membros da CTPGE:** **Andrei Barros Monteiro Mota** - Assessor Técnico do Ministério do Esporte (MESP); **Frederico Batista** - Coordenador-Geral do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC); **Graziele Cristina Silveira Zerbini Costal** - Assessora do Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte (MEMP); **Harold Vann Hallen Fontes** - Coordenador do Ministério da Previdência Social (MPS); **João Victor de Souza Batista** - Diretor de Gestão e Administração do Ministério da Igualdade Racial (MIR); **Lucas de Oliveira Felipe Penha** - Coordenador-Geral de Planejamento e Inovação Institucional do Ministério do Turismo (MTUR); **Maíra Taques dos Santos** - Chefe de Projeto II do Ministério dos Direitos Humanos e Cidadania (MDHC); **Ricardo de Assis Teixeira** - Coordenador-Geral de Gestão Estratégica do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO); **Rodrigo Afonso Guimarães** - Coordenador de Gestão Estratégica do Ministério dos Povos Indígenas (MPI); **Tiago Dummer Vaz** - Coordenador-Geral de Projetos, Processos e Parcerias do Ministério das Mulheres (MM); **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira** - Diretora de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI);

**Convidados e outros participantes:** **Adriano Caetano Santos** - Coordenador-Geral do MGI; **Alcyone Cardoso Novais** - Auxiliar em administração do MGI; **Aline Ferreira dos Santos** - Administradora do MGI; **Aloysio Novais de carvalho Silva** - Chefe de Projeto II do MGI; **Ana Luiza Bueno** - Administradora do MGI; **Caio Carvalho Correia Barros** - Analista Técnico do MGI; **Carla Viviane Pinto Flores Ritter** - Analista do MGI; **Divina Sueli Caldas da Silva** - Analista do MGI; **Gustavo Ferreira Bechelany** - Coordenador-Geral do MGI; **Iara do Espírito Santo** - Bibliotecária do MGI; **Isabel Tarrisse da Fontoura** - Coordenadora do MGI; **Jarley Palmeira Nóbrega** - Analista em Ciência e Tecnologia do MGI; **Joao Luiz Cambiaghi Glass** - Chefe de Projeto do MGI; **José Romildo Araújo de Andrade** - Analista em Tecnologia da Informação do MGI; **Kaely Eduarda Barbosa Moreira** - Assistente administrativo do MGI; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral do MGI; **Luiz Fernando Bastos Coura** - Coordenador-Geral de Proteção de Dados Pessoais do MGI; **Luiza de Andrade Penido** - Coordenadora do MGI; **Martha Mouterde** - Técnica do MGI; **Mônica Luzia Alves Pires** - Analista de Processos do MGI; **Paulo Augusto Rocha Goulart** - Coordenador-Geral do MGI; **Rhamu Guimarães Aguiar de Oliveira** - Empregado público cedido ao MGI; **Steffani Christina Almeida** - Coordenadora do MGI; **Valdete Campos Silveira** - Coordenadora do Plano Plurianual e Políticas Públicas do MGI; **Jones Junior Daros** - Assessor Técnico do MPO; **Carla Cristina Araújo** - Assistente do MPO; **Iuri Mota Casemiro** - Coordenador de gestão de processos e riscos substituto do MDIC; **Simone Regina Zottmann** - Chefe de Divisão do MM; **Tetsu**

**Koike** - Assessor do Ministério de Portos e Aeroportos (MPOR); **Fernanda Fabiane Fuck Sommerfeld** - Colaboradora do MPS; **Evelinny Gonçalves Pereira Lopes** - Analista do MPS; **Renata Palatucci Menezes** - Diretora de Gestão Estratégica substituta do MTUR;

**Secretaria-Executiva da CTPGE: Rodrigo Brito**, Coordenador-Geral de Governança Organizacional e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança.

## **I. ABERTURA**

A reunião foi oficialmente aberta por Wanessa Oliveira, Diretora de Gestão Estratégica, na condição de Presidente da Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica (CTPGE), às 10h35.

Wanessa solicitou a apresentação das pessoas presentes e passou então a explicitar a pauta da reunião e o que se esperava em relação ao funcionamento da Câmara Temática, apresentando o histórico da então Rede Temática de Planejamento, em 2023. Em seguida, passou a apresentar a estrutura de governança interministerial do ColaboraGov, a composição e os níveis de atuação dos colegiados.

Quanto ao funcionamento das Câmaras Temáticas de Apoio à Governança do ColaboraGov, abordou ainda seus objetivos gerais, forma de atuação, competências e representação.

## **II. APRESENTAÇÃO PARA DISCUSSÃO**

Item 1: **Ativação da Rede BPM.**

Item 2: **Panorama de Mapas Estratégicos e Cadeias de Valor dos órgãos solicitantes.**

### PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

Nessa parte da reunião, o objetivo foi apresentar o tema “Ativação da Rede BPM e Panorama das Cadeias de Valor dos órgãos solicitantes”, pela Coordenadora-Geral Laila Hossain, com a apresentação de sua equipe, confirmação dos membros para compor a Rede BPM do ColaboraGov e a apresentação do contrato de modelagem de cadeia de valor de processos de negócio, gerido pelo MGI. Laila abordou ainda a finalidade da Rede BPM, informando que o objetivo da ação é alavancar a maturidade em gestão de processos no âmbito do ColaboraGov. Citou que, por meio do contrato gerido pela unidade, cujo objeto é o apoio na modelagem (ou revisão) de cadeia de valor ou de processos, será possível atender um projeto por ministério. Por fim, apresentou ainda os serviços disponibilizados pela Coordenação-Geral de Processos na ferramenta “Compartilha Gestão”, com ênfase na priorização de processos finalísticos dos ministérios.

Encerrando sua fala, Laila informou que enviará a lista de pontos focais de processos, sistematizada em 2023, para confirmação ou retificação pelos ministérios, visando a conformação da Rede BPM. Ela destacou a importância de as pessoas indicadas serem articuladas e entusiastas do assunto (gestão de processos).

Laila aproveitou para confirmar o status atual de elaboração da Cadeia de Valor de cada Ministério do ColaboraGov. Tetsu Koike informou que tem interesse no apoio da construção de cadeia de valor do MPOR. Rodrigo Afonso Guimarães, do MPI, também demonstrou interesse. João Victor informou que a proposta do MIR está em aprovação. Grazielle Costal relatou que a proposta de cadeia de valor do MEMP está em aprovação. Já Andrei Mota informou que a cadeia de valor do MESP está em construção, mas carece de confirmação com a equipe para verificar a situação atual.

A Diretora Wanessa retomou a palavra e informou sobre o contrato com a empresa Plano, colocando os serviços à disposição dos interessados.

Em seguida, o Coordenador-Geral Adriano Caetano começou sua fala discorrendo sobre o Planejamento Estratégico Institucional (PEI) dos órgãos solicitantes. Apresentou a situação atual dos ministérios quanto à elaboração do PEI e a respeito da publicação de regulamentação. Adriano concluiu sua fala colocando os serviços da unidade à disposição. Nesse momento, Wanessa Oliveira reiterou que a Diretoria de Gestão Estratégica (DGE) do MGI está à disposição dos órgãos para apoiá-los na viabilização de seus mapas estratégicos.

Rodrigo Afonso informou então que as metas do Mapa Estratégico do MPI serão lançadas em breve, mas o processo completo ainda está em elaboração, com ferramenta a ser utilizada para monitoramento, já tendo sido validado pelo Comitê Ministerial de Governança (CMG). Máira Santos, do MDHC, informou que o PEI está pronto e já foi revisado e aprovado pelo CMG, estando em monitoramento mensal em uma plataforma de governança. Ela registrou também que já foi realizada a reunião do CMG do MDHC, com a apresentação do monitoramento do PEI, via SharePoint e visualização em Power BI. Grazielle Costal aproveitou para informar que, pelo cronograma interno, até julho deste ano, será publicado o PEI, a revisão do Plano Plurianual (PPA) e o mapa estratégico do MEMP. Ademais, Frederico Batista informou que o sistema de monitoramento do MDIC funciona desde setembro de 2023, com monitoramento mensal, e que o MDIC apoiará o MEMP com a estruturação da ferramenta de monitoramento.

Tetsu Koike informou que o MPOR está conseguindo se estruturar melhor, com aumento de estrutura recente e, a partir de agora, dará prosseguimento à viabilização do PEI, da cadeia de valor e dos demais instrumentos de governança e estratégia.

Grazielle Costal aproveitou a oportunidade para questionar se haveria apoio da DGE na estruturação de projetos, tendo a diretora Wanessa esclarecido que a DGE está se estruturando para viabilizar o serviço para os solicitantes com o apoio da ENAP e da Secretaria de Gestão e Inovação (SEGES) do MGI. Informou ainda que a Coordenação-Geral de Fortalecimento Institucional (CGFOR) da DGE está elaborando um fluxo de controle interno (demandas de suporte) para disponibilizar aos solicitantes. A unidade também disponibiliza aos interessados a realização de oficinas de gestão de riscos.

Em seguida, Ricardo Teixeira relatou aos presentes que a cadeia de valor do MPO foi aprovada com vigência 2024-2027, na plataforma desenvolvida internamente, com publicação iminente do primeiro relatório de monitoramento mensal. A periodicidade de coleta de dados do PEI do MPO é mensal e a consolidação, trimestral.

Por fim, Adriano Santos reforçou a agilidade proporcionada pelo monitoramento mensal, sendo o formato mais indicado.

### **Item 3: Panorama de instituição e funcionamento dos comitês de governança dos órgãos solicitantes.**

#### **PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:**

Rodrigo Brito, Coordenador-Geral de Governança Organizacional do MGI, iniciou a apresentação de diagnóstico situacional sobre a instituição e o funcionamento dos colegiados (CMG e Comitês Temáticos) de cada órgão solicitante, recomendando aos órgãos, conforme o caso, que procedam à submissão de aprovação e ao trâmite de publicação da portaria de instituição do CMG do órgão. Brito reiterou a importância de criar e manter atualizada (com portarias, atas e outras informações gerenciais pertinentes) a seção de governança nos sítios eletrônicos dos órgãos, como também de promover as reuniões periódicas previstas em portaria, com qualificação prévia das pautas e respeito aos demais ritos normatizados.

Por fim, registrou a necessidade de que os solicitantes providenciem a instituição formal dos demais colegiados relevantes aos objetivos institucionais, e necessários segundo a legislação vigente, notadamente o comitê de governança digital e segurança da informação (que podem compor uma única instância).

Rodrigo encerrou sua fala, informando sobre os serviços disponíveis de assessoramento em governança prestados pela Coordenação-Geral de Governança Organizacional (CGGOV) da DGE e apresentando os principais marcos (fontes disciplinadoras) da governança pública.

Ricardo Teixeira informou ainda que o MPO já possui o Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação (CGDSI) formalizado como uma instância de governança vinculada ao CMG1. Já Máira Santos aproveitou para informar que o MDHC também tem o CGDSI instituído desde novembro de 2023, cuja portaria está publicada no site do ministério<sup>2</sup>.

Nesse momento, Rodrigo Guimarães informou que o MPI terá uma reunião do CMG para aprovar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e que fará uma proposta de criação do CGDSI.

Tetsu Koike informou ainda que há um arranjo intermediário, no MPOR, quanto à governança de tecnologia da informação, cuja responsabilidade de provimento é do Ministério dos Transportes. Rodrigo Brito sugeriu então que o CMG do MPOR emita uma Resolução aprovando a decisão tomada institucionalmente.

#### Item 4: **Fechamento do PCA 2024.**

##### PONTOS DE ESCLARECIMENTO E DEBATE:

A Diretora Wanessa apresentou um panorama sobre o Plano de Contratações Anual (PCA), registrando as contratações que podem ser objeto de interesse dos órgãos solicitantes. Informou que enviará as contratações para manifestação de interesse dos órgãos, por ordem de prioridade. Por fim, Oliveira apresentou as possibilidades contratuais de gestão estratégica previstas no PCA 2024 do MGI, quais sejam:

- I - Formulação, execução, monitoramento e avaliação de serviços de Gestão Estratégica;
- II - Implantação de Delivery Unit e de Avaliação de Políticas Públicas; e
- III - Implantação de programa de governança e gestão em privacidade e proteção de dados.

### III. INFORMES

#### Item 1: **Orientações acerca de Decretos de estrutura e Portarias de realocações/permutas.**

Wanessa procedeu aos informes, citando o Ofício-Circular nº 310/2024/MGI, enviado em março às Secretarias-Executivas dos ministérios integrantes do ColaboraGov, com orientações a respeito da vigência do ato normativo, do prazo mínimo de sete dias úteis, nos casos de realocações ou permutas, e da necessidade de encaminhamento prévio para o e-mail “estrutura.dge@economia.gov.br” para análise de conformidade, com antecedência de 10 dias.

Gustavo Bechelany, Coordenador-Geral do MGI, reforçou que a equipe está preparada para fazer lançamentos no Sistema de Organização e Inovação Institucional do Governo Federal – SIORG e destacou a necessidade de informações precisas que, quando não são enviadas, prejudicam os lançamentos, como por exemplo, o endereço dos cargos.

#### Item 2: **Reforço sobre a utilização de meios formais para registro de demandas (Compartilha Gestão).**

Paulo Goulart, Coordenador-Geral do MGI, aproveitou para reforçar os canais de prestação de serviço do ColaboraGov, incentivando o uso da plataforma “Compartilha Gestão” e explicando brevemente o funcionamento e acesso à ferramenta. Por fim, Rodrigo Brito reforçou a seção específica sobre Governança na Página do ColaboraGov, apresentando o repositório de informações, aproveitou sua fala para informar as datas previstas das próximas reuniões trimestrais da CTPGE (11/06, 10/09 e 12/11/2024).

### IV. ENCAMINHAMENTOS

AÇÃO/ENCAMINHAMENTO	RESPONSÁVEL	PRAZO PARA CONCLUSÃO
Formalizar a indicação dos representantes da REDE BPM, em resposta a ofício da DGE.	Todos os órgãos solicitantes	24/04/2024
Manifestação de interesse a respeito das possibilidades contratuais do PCA 2024, em resposta à planilha DGE.	Todos os órgãos solicitantes	24/04/2024

Formalizar um calendário de reuniões para 2024 e enviar bloqueio de agenda aos membros	DGE/SSC/MGI	24/04/2024
Atualizar informações do panorama de Mapas Estratégicos e abrir solicitação formal, por meio do Compartilha Gestão, em caso de necessidade de assessoramento técnico.	Todos os órgãos solicitantes, se necessário.	07/06/2024
Atualizar informações do panorama de Cadeias de Valor e abrir solicitação formal, por meio do Compartilha Gestão, em caso de necessidade de assessoramento técnico.	Todos os órgãos solicitantes, se necessário.	07/06/2024
Atualizar informações do panorama dos Colegiados de Governança e abrir solicitação formal, por meio do Compartilha Gestão, em caso de necessidade de assessoramento técnico.	Todos os órgãos solicitantes, se necessário.	07/06/2024

## V. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Diretora de Gestão Estratégica, Presidente do Câmara, em sua fala de fechamento, informou que a Secretaria-Executiva do colegiado encaminhará e-mail aos membros com a ata de reunião e os encaminhamentos decorrentes desta, para análise e manifestações, caso necessários, em até cinco dias úteis. A diretora ressaltou ainda que as equipes da Diretoria estão à disposição para apoio e esclarecimentos necessários aos interessados. Rodrigo Brito aproveitou para reforçar aos presentes a necessidade de atualização das indicações de representantes dos órgãos solicitantes que participarão da CTPGE, principalmente para a devida contagem de quórum de destinação correta das comunicações formais.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 12:00 e lavrada a presente ata por Daniele Borges, da equipe da Secretaria-Executiva da CTPGE, a qual, depois de aprovada, será assinada eletronicamente pela Presidente do colegiado e disponibilizada no portal do MGI.

## APÊNDICE 1 – PLANILHA DE CONTROLE DE QUÓRUM DA REUNIÃO

ID	ÓRGÃO	MEMBROS TITULARES	MEMBROS SUPLENTE	CONVIDADOS E PARTICIPANTES EXTRA	TOTAL
1	Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos - MGI	1	1	25	27
2	Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços – MDIC	1	0	1	2
3	Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania – MDHC	0	1	0	1
4	Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO	1	1	1	3
5	Ministério da Fazenda – MF	0	0	0	0
6	Ministério da Igualdade Racial – MIR	0	1	0	1
7	Ministério do Esporte – MESP	0	1	0	1
8	Ministério do Empreendedorismo, da Microempresa e da Empresa de Pequeno Porte – MEMP	1	0	0	1
9	Ministério dos Povos Indígenas – MPI	1	0	0	1
10	Ministério das Mulheres – MM	0	1	1	2
11	Ministério de Portos e Aeroportos – MPOR	0	0	1	1
12	Ministério da Previdência Social – MPS	1	1	1	3
13	Ministério do Turismo – MTUR	1	1	0	2
<b>Total</b>		<b>7</b>	<b>8</b>	<b>30</b>	<b>45</b>

Quórum de instalação da reunião	11 membros	11/13 = <b>84,6%</b>
---------------------------------	------------	----------------------

Quórum de deliberação da reunião	11 membros	11/13 = <b>84,6%</b>
----------------------------------	------------	----------------------

**WANESSA QUEIROZ DE SOUZA OLIVEIRA**

Diretora de Gestão Estratégica do Ministério da Gestão e da Inovação em  
Serviços Públicos (MGI)

Secretária-Executiva da Câmara Temática de Planejamento e Gestão Estratégica  
(CTPGE)



Documento assinado eletronicamente por **Wanessa Queiroz de Souza Oliveira, Diretor(a)**, em 29/04/2024, às 13:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.economia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **41602091** e o código CRC **E7028C65**.