



MINISTÉRIO DA GESTÃO E DA INOVAÇÃO EM SERVIÇOS PÚBLICOS
Secretaria de Serviços Compartilhados
Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados

ATA DE REUNIÃO

1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ INTERMINISTERIAL DE GOVERNANÇA DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS

DATA, HORÁRIO E LOCAL DA REUNIÃO

Reunião realizada em **19 de janeiro de 2024**, às 10h30, no Salão Nobre do 9º andar do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), na Esplanada dos Ministérios - Bloco K, em Brasília - DF.

PESSOAS PRESENTES

I. MEMBROS DO COMITÊ: **Adauto Modesto Junior** - Secretário-Executivo Adjunto do MGI; **Alexandre Ribeiro Pereira Lopes** - Diretor da Diretoria de Projetos do MESP; **Aline Damasceno Ferreira Schleicher** - Secretária-Executiva Adjunta do MDIC; **Ana Carla Machado Lopes** - Secretária-Executiva do MTur; **Cilair Rodrigues de Abreu** - Secretário de Serviços Compartilhados do MGI; **Edmilson Dias Pereira** - Secretário-Executivo Adjunto do MM; **Renato Soares Peres Ferreira** - Secretário-Executivo do MEMP; **Roberta Eugênio** - Secretária-Executiva do MIR; **Rita Oliveira** - Secretária-Executiva do MDHC; **Lorena Pompeu** - Subsecretária de Administração e Gestão Estratégica do MPO; **Miguel Ragone de Matos** - Diretor de Programa na Secretaria-Executiva do MF; **Jefferson Brandão Melo** - Coordenador-Geral de Administração do MPS; **Paulo Afonso Vieira Junior** - Coordenador-Geral de Gestão e Administração do MPor; e **Elaine Jácome dos Santos Labes** - Chefe de Gabinete da Secretaria-Executiva do MPI.

II. AUTORIDADES CONVIDADAS: **Esther Dweck** - Ministra de Estado da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; **Miriam Belchior** - Secretária-Executiva da Casa Civil da Presidência da República.

III. OUTROS CONVIDADOS: **José Celso Cardoso Jr.** - Secretário de Gestão de Pessoas do MGI; **Roberto Seara Machado Pojo** - Secretário de Gestão e Inovação do MGI; **Francisco Eduardo de Holanda Bessa** - Assessor Especial de Controle Interno do MGI; **Patrícia Lima Sousa** - Chefe de Gabinete da Ministra do MGI; **Aloysio Novais de Carvalho Silva** - Analista de Planejamento e Orçamento do MGI; **Caio Martins Franco** - Chefe de Gabinete da Secretaria-Executiva do MTur; **Caroline Dias dos Reis** - Secretária-Executiva Adjunta do MDHC; **Caroline Lopes Durce** - Coordenadora-Geral de Unidades Descentralizadas do MGI; **Cleide Muniz Soares Braz** - Gerente de Projetos do MGI; **Deborah Ferreira** - Coordenadora de Orçamento e Finanças do MDIC; **Gillene Barreto Baptista da Silva** - Coordenadora-Geral de Gestão e Administração Substituta do MESP; **Isabela Gomes Gebrim** - Secretária Adjunta de Serviços Compartilhados do MGI; **João Luiz Cambiaghi Glass** - Analista de Planejamento e Orçamento do MGI; **Luiz Eduardo Lemos** - Coordenador-Geral da CGPAG/DGP do MGI; **Luiz Felipe Jesus de Barros** - Secretário-Executivo Adjunto do MIR; **Marcela Coelho Monteiro** -

Chefe de Gabinete da SSC do MGI; **Paulo Augusto R. Goulart** - Coordenador-Geral de Fortalecimento Institucional do MGI; **Rogério Gabriel Nogalha de Lima** - Diretor de Tecnologia de Informação do MGI; **Sheila Silva Rodrigues** - Coordenadora de Comunicação do MGI; **Wagner Melo** - Coordenador-Geral de Gestão e Administração do MM; **Etevaldo Inácio Oliveira Carneiro** - Secretário de Administração da SA/SE/CC-PR; **Eliane Dias** - Chefe de Gabinete Ministerial do MIR; **Ana Claudia Loureiro** - Diretora Substituta da DGA do MIR; **Ricardo Brito** - Diretor de Contratações e Unidades Descentralizadas do MGI; **Maiko Lemes** - Assessor da DAL do MGI; **Roberto Gomes** - Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração do MT; **Rose Damasceno** - Coordenadora-Geral do MT; **Leandro Resende Lourenço** - Chefe de Divisão de Criação e Design do MGI; **Andrea de Alcantara Almeida da Silva** - Técnico Administrativo do MGI; **Laila Ferreira Hossain** - Coordenadora-Geral de Processos do MGI; **Leonardo David da Silva Luiz** - Diretor de Orçamento, Finanças e Contabilidade do MGI; **Paulo Sérgio Bomfim** - Secretário-Executivo do MEMP; **Luís Henrique Delmont** - Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno do MEMP; **Leonardo Gonçalves** Advogado da União da ConJur do MGI.

IV. SECRETARIA-EXECUTIVA DO COMITÊ: Foram delegados pela Secretaria de Serviços Compartilhados, os servidores da Diretoria de Gestão Estratégica **Wanessa Oliveira**, Diretora; **Rodrigo Brito**, Coordenador-Geral de Governança Organizacional; e **Daniele Borges**, Coordenadora de Modelagem, Monitoramento e Avaliação em Governança.

I. ABERTURA

A reunião foi oficialmente aberta pela Ministra de Estado da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, Esther Dweck. Em sua fala, a Ministra historiou brevemente acerca do arranjo inicial do ColaboraGov em 2023, e da importância de se ter estruturado de maneira robusta o crescimento do projeto em 2024 – momento em que se atingem 13 ministérios dentro do modelo de serviços compartilhados.

Aproveitou esse espaço para agradecer o empenho das pessoas envolvidas na construção do ColaboraGov no âmbito da Secretaria de Serviços Compartilhados (SSC), ressaltando também que nenhum órgão solicitante perde sua autonomia de decisão e de gestão, tendo a oportunidade, na verdade, de voltar suas energias para as políticas finalísticas funcionarem de fato.

Destacou, por fim, que o ColaboraGov e o Concurso Público Nacional Unificado conformam duas das grandes marcas de inovação da gestão pública buscadas pelo MGI.

Na sequência, a palavra foi franqueada à Secretária-Executiva da Casa Civil da Presidência da República (CC/PR), Miriam Belchior, que ressaltou a importância de iniciativas como o ColaboraGov no centro do debate sobre a Reforma de Estado no Brasil, nesse momento, sendo exemplo de como o Estado é capaz de entregar bons serviços à sociedade – sendo essa Reforma tarefa precípua do MGI.

A Secretária-Executiva abordou ainda que se faz necessário avançar nesse tipo de iniciativa, que teve sua lógica inaugurada anos atrás, quando da implementação da Central de Compras, para que os ministérios possam contar com serviços de suporte mais eficientes e eficazes, e assim cada órgão prover políticas públicas finalísticas à sociedade.

Destacou, ainda, a importância do Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados (CIG-SC) como um espaço de construção importante, solicitando que, sempre que possível, mantenha-se a participação da Secretaria de Administração da CC/PR como convidado, de modo a poder levar essa experiência para a Presidência da República, melhorando o atendimento do conglomerado de ministérios presidenciais.

Por fim, a Ministra Esther Dweck reforçou que o ColaboraGov tem caráter efetivamente colaborativo e que o CIG-SC tem natureza estratégica (de alto nível), informando ainda que a qualidade dos serviços prestados e a satisfação dos órgãos solicitantes serão mensuradas.

II. APRESENTAÇÃO E DEBATES ACERCA DOS PRINCIPAIS CONTEÚDOS, FERRAMENTAS E DINÂMICAS DO COLABORAGOV

O principal ponto dessa reunião foi voltado para uma apresentação mais abrangente do status atual de conteúdos, ferramentas e dinâmicas do ColaboraGov – fala proferida pelo Coordenador do comitê e Secretário de Serviços Compartilhados, Cilair Rodrigues de Abreu, que abordou em sua exposição:

- a) O modelo de serviços compartilhados e sua base legal;
- b) A visão geral da modelagem de governança do ColaboraGov, com seus colegiados e especificidades de cada instância, assim como a explicitação detalhada do funcionamento do CIG-SC para os membros;
- c) Papeis e responsabilidades de prestador e solicitantes, assim como a importância de se estabelecer um Termo de Compartilhamento de Serviços, o qual formaliza as obrigações dos órgãos – a serem detalhadas no Painel de Responsabilidades;
- d) Os canais de atendimento Compartilha Gestão e Compartilha Serviços, assim como o Catálogo de Serviços;
- e) O Guia de Boas-Vindas ao ColaboraGov, elaborado pela SSC para os ministérios solicitantes.

A Secretária Adjunta da SSC, Isabela Gebrim, reforçou, na sequência, a importância de se manter um canal de feedback aberto, para o aprimoramento de tais ferramentas e de seus fluxos de trabalho.

Nesse momento, alguns membros e convidados externaram dúvidas em relação ao ColaboraGov, notadamente quanto a prazos, fluxos e papéis.

Ana Carla Machado Lopes, Secretária-Executiva do Ministério do Turismo, apoiou a iniciativa, reforçando que esse é o momento de se investir para o projeto render resultados, e fez alguns apontamentos de caráter mais operacional, notadamente em relação ao tratamento que será dado aos processos de contratação já em curso. O Secretário da SSC respondeu informando que aquilo que já estiver em trâmite avançado no órgão prestador anterior, para quem esteve em arranjo colaborativo no ano de 2023, seguirá tramitando neste órgão, ressaltando que a ideia é não gerar nenhum lapso de oferta ou de expectativa de oferta aos órgãos.

A Secretária Adjunta da SSC, Isabela Gebrim, destacou, quanto a esse ponto, a importância de se fomentar uma cultura de planejamento correto das contratações, com a elaboração e execução de Planos de Contratação Anuais com eficácia e qualidade.

O Diretor de Programa da Secretaria-Executiva do Ministério da Fazenda, Miguel Ragone, apontou que a Secretaria de Gestão Corporativa do ministério da Economia, entre 2019 e 2023, serviu de protótipo para essa experiência em mais larga escala que o MGI lidera nesse momento e que, agora com 13 ministérios envolvidos, os desafios de governança se tornam maiores, mas que ajustes ao longo do caminho são

esperados e desejáveis, parabenizando o MGI pela iniciativa e colocando-se à disposição para o trabalho colaborativo.

Caroline Dias dos Reis, Secretária-Executiva Adjunta do Ministério dos Direitos Humanos e da Cidadania, abordou os ganhos potenciais desse comitê para as deliberações estratégicas do CSC, ponto endossado por Ana Carla Machado Lopes, Secretária-Executiva do Ministério do Turismo, que propôs que seja disponibilizado previamente um calendário das reuniões ordinárias de 2024.

Por fim, Aline Damasceno Ferreira Schleicher, Secretária-Executiva Adjunta do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços, alertou para a necessidade de se garantir agilidade e autonomia para as demandas pontuais dos órgãos solicitantes – para as questões de administração predial cotidianas, por exemplo – de modo a se dar maior efetividade ao gerenciamento do dia a dia e focar o CSC no grandes contratos e temas. Essa questão foi integralmente endossada por Roberta Eugênio, Secretária-Executiva do Ministério da Igualdade Racial, tendo a concordância do Secretário de Serviços Compartilhados, Cilair Rodrigues de Abreu.

III. ENCAMINHAMENTOS E CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Coordenador do Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados, em sua fala de fechamento, abordou a elaboração de uma minuta de regimento interno para o CIG-SC, pactuando junto aos membros o trâmite de aprovação desse instrumento. O documento passará por uma análise dos membros, para contribuições, por 10 dias corridos, tendo, na sequência, sua consolidação em nova versão, pela Secretaria-Executiva do comitê em até cinco dias, para que seja submetido à votação eletrônica por mais cinco dias, visando sua aprovação final e publicação oficial, como normativo complementar que venha a disciplinar os ritos do colegiado.

Também foi combinado junto aos membros que se farão necessárias as indicações formais dos membros, titulares e suplentes, de todas as instâncias de governança do ColaboraGov nos próximos dias, o que se dará por meio de ofício encaminhado pela Secretaria-Executiva do comitê, abrangendo o Comitê Interministerial de Governança de Serviços Compartilhados, o Subcomitê de Gestão e as cinco Câmaras Temáticas de Apoio à Governança de Serviços Compartilhados (I - Orçamento, Finanças, Contabilidade e Custos; II - Tecnologia da Informação; III - Administração e Logística; IV - Gestão de Pessoas; e V - Planejamento e Gestão Estratégica).

Além disso, o Coordenador citou ainda a importância de se dirigir um olhar estratégico sobre o ColaboraGov no âmbito do CIG-SC, destacando o potencial de inovação desse projeto para a administração pública federal.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 12h30 e lavrada a presente ata por Rodrigo Brito, da equipe da Secretaria-Executiva do CIG-SC, que depois de lida e aprovada, será assinada pelo Coordenador do Comitê, disponibilizada em meio eletrônico a todos os membros e publicada no sítio oficial do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos.



Documento assinado eletronicamente por **Cilair Rodrigues de Abreu, Coordenador(a)**, em 27/02/2024, às 18:23, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **40056318** e o código CRC **20062B81**.

Referência: Processo nº 19962.000026/2024-93

SEI nº 40056318