

BNDES e os Fundos Patrimoniais

Seminário Internacional MROSC

Luciane Gorgulho
Chefe do Departamento de Desenvolvimento
Urbano, Cultura e Turismo

2 de agosto 2024

> O Banco Nacional do Desenvolvimento

Fundado em 20 de junho de 1952, somos um banco público federal vinculado ao Ministério da Economia para financiamento de longo prazo e investimento nos diversos segmentos da economia brasileira e promoção do desenvolvimento inclusivo e sustentável.

Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática do Sistema BNDES - Princípios - Promoção do desenvolvimento sustentável em uma concepção integrada territorial, que inclui as dimensões econômica, social, ambiental e climática

Instrumentos - Crédito de Longo Prazo; Investimento em quota e ações de empresas e em fundos de investimento; Apoio não reembolsável; Prestação de Garantias; Estruturação de Projetos



> Desenvolvimento Urbano e Cultura

- ✓ Maior apoiador do patrimônio cultural brasileiro
- ✓ 25 anos
- ✓ 400 patrimônios apoiados

*Preservação e recuperação de **patrimônios e conjuntos urbanos históricos***

*Promover e apoiar ações de **transformação urbana e social**, de **valorização da cultura** e de **adaptação climática** das cidades*



**DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL**

*Readensamento de áreas centrais, com aproveitamento de infraestrutura já implantada, especialmente em **centros históricos**, evitando a custosa criação de novas centralidades*

> Forma de Atuação

1. Editais específicos

Edital de segurança contra incêndio

Edital Resgatando a História

Viva Pequena África

2. Ação Permanente

- ✓ *Valorização do Uso e ampliação do acesso*
- ✓ *Ampliação do Impacto*
- ✓ *Fortalecimento das cadeias produtivas locais*
- ✓ *Estratégia da instituição, gestão e governança*
- ✓ *Sustentabilidade financeira de longo prazo*

3. Instrumentos pioneiros

Programa Matchfunding com Crowdfunding

=> Fomento a Endowments

> Sustentabilidade Financeira / diagnóstico



- ✓ *Captação ano a ano*
- ✓ *Dependência do orçamento público, sujeito a contingenciamento*
- ✓ *Dependência de patrocínios, sujeito a decisões de fim de ano*



- Alternativas:*
- ✓ *Geração própria de receitas*
 - ✓ *Ampliação de doações*
 - ✓ *“Endowments”*

> Segmentos de Interesse Público



Educação



Trabalho



Saúde



Pesquisa e
Inovação



Meio-Ambiente



Artes e Museus



Cultura



Música



Desenvolvimento
Social e Humano



3ª idade



Infância e
Adolescência



Pessoas com
Deficiência



Equidade



Biodiversidade

> Segmentos de Interesse Público



Monitor de Fundos Patrimoniais
no Brasil

GRANDES FUNDOS PATRIMONIAIS FILANTRÓPICOS NO BRASIL

Fundo Patrimonial da
Fundação Bradesco

R\$ 65,5 bilhões

Fundo Fundação Itaú
para Educação e Cultura

R\$ 5,6 bilhões

Umane

R\$ 1,9 bilhão

Fundo Patrimonial do
IMS

R\$ 1,3 bilhão

Fundo Patrimonial da
Fundação Maria Cecília
Souto Vidigal
R\$ 600 milhões

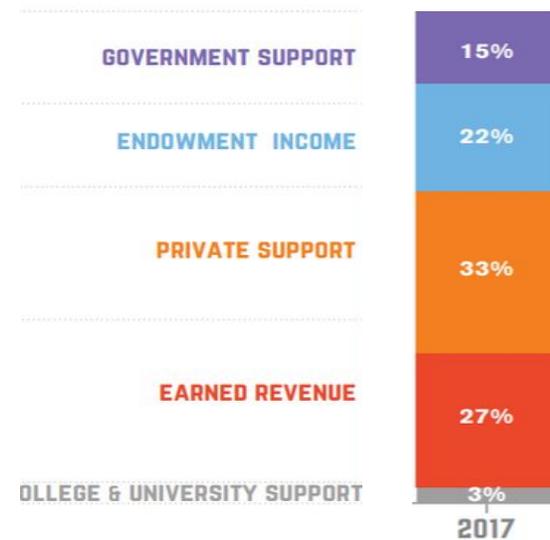
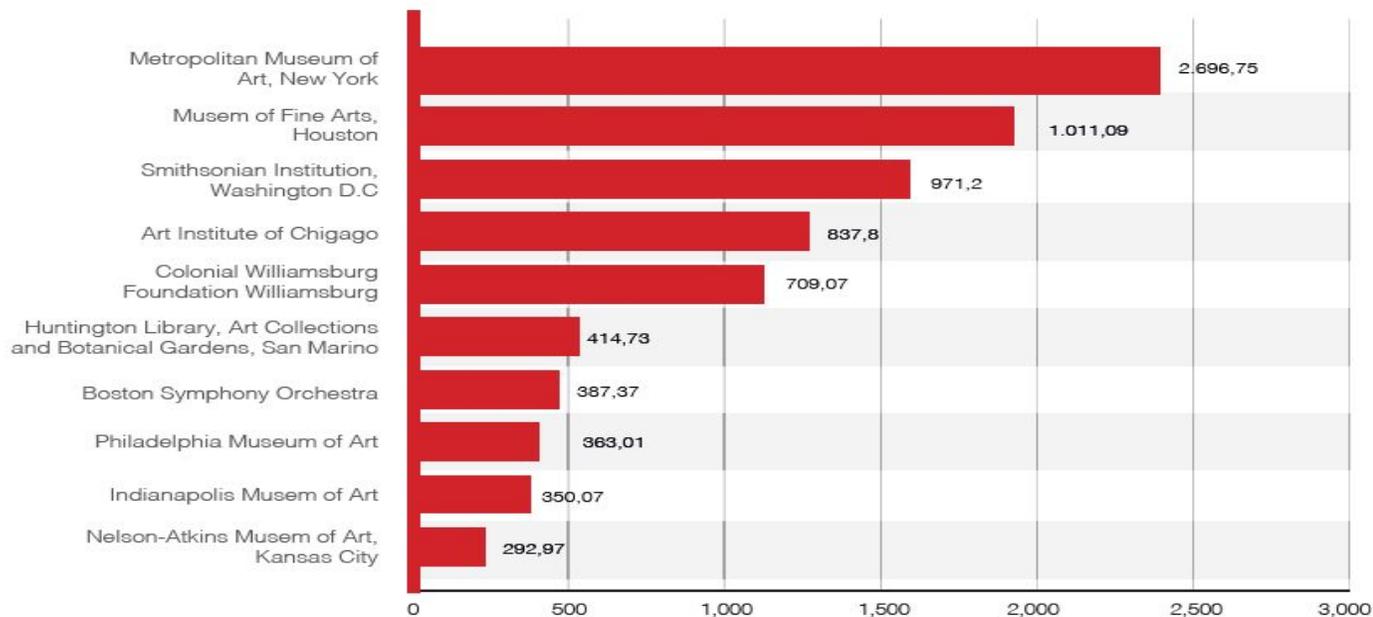
Fundo Patrimonial
Serrapilheira

R\$ 600 milhões

Fonte: Panorama dos Fundos Patrimoniais no Brasil | 2022

O levantamento feito para esta publicação localizou no Brasil 107 fundos patrimoniais em atividade, sendo que mais de 100 foram criados nos últimos anos. O patrimônio total alocado nos fundos, atualmente, ultrapassa R\$ 152 bilhões, e a faixa de com maior concentração de endowments é entre R\$ 100 milhões e R\$ 500 milhões. Esses fundos se dedicam à defesa de uma grande diversidade de causas e instituições.

> Endowments de Instituições Culturais / exemplos



55% de receitas oriundas de doações (privadas e de endowment)

30% em receitas próprias oriundas de vendas de itens em lojas

> Modelo OS

- ✓ *Maior conhecimento da sociedade sobre seus benefícios*
- ✓ *Segurança Jurídica*
- ✓ *Definição clara dos papéis*
- ✓ *Contratos de Gestão de prazo longo*
- ✓ *Supervisão eficaz dos Órgãos Supervisores*
- ✓ *Atratividade para organizações se candidatarem*
- ✓ *Possibilidade de OS captarem recursos adicionais*

- *mapeamento das receitas alternativas no estudo de publicização*
- *introdução de variáveis no chamamento público que pontuem entidades que demonstrem esse potencial*
- *adoção de cláusulas no Contrato de Gestão que induzam o planejamento e ações concretas ao longo da parceria*
- *governança ativa pelo órgão supervisor*

Os Fundos patrimoniais podem ajudar a fortalecer o modelo OS

> Oportunidades Adicionais

CONCESSÃO DE USO

Concessão de uso de espaços físicos não explorados pela Administração Pública



INCENTIVOS FISCAIS

Captação de doações e patrocínios



BENS APREENDIDOS

Estrutura de governança potencializa o recebimento de obras apreendidas



MARCO REGULATÓRIO START UPS

Parcerias no âmbito da Lei de Inovação



TERMOS DE AJUSTE (TACS)

TACs ou instrumentos congêneres podem ter sinergia com a causa. Importante construir o diálogo com as autoridades competentes



> O BNDES e os Endowments

- ✓ *O BNDES atuou em prol da construção do marco regulatório dos fundos patrimoniais filantrópicos instituído nos termos da Lei Federal nº 13.800/19, fruto da conversão da Medida Provisória nº 851/18 que foi editada em virtude do incêndio do Museu Nacional.*
- ✓ *Passou a fomentar nos projetos de patrimônio cultural os estudos de governança necessários para a constituição de endowments*
- ✓ *Por meio de ACT com Ibram, desenvolveu a modelagem do 1º fundo patrimonial para museus no Brasil – O Fundo Patrimonial dos Museus Brasileiros*

> O Fundo Patrimonial dos Museus Brasileiros

- ✓ *Em 2020, no âmbito de um Projeto Corporativo que buscava novas oportunidades de funding, foi celebrado o Acordo de Cooperação Técnica nº 20.2.0316.1 com o Instituto Brasileiro de Museus (IBRAM) para o planejamento e estruturação de modelagem para constituição de uma organização gestora de fundo patrimonial (OGFP), nos termos da lei supracitada. O intuito era de viabilizar a arrecadação e a gestão de recursos provenientes de pessoas físicas e jurídicas para aplicação em programas e projetos voltados às instituições museológicas e acervos de interesse público.*
- ✓ *Para essa segunda fase do trabalho foram contratados consultores especializados com foco nas seguintes competências: modelagem de negócios filantrópicos/sociais (IDIS); modelagem jurídica (PLKC Advogados); e captação de recursos (Levisky Legado).*
- ✓ *A partir da contratação dos consultores e com a liderança do BNDES foram então estruturados os instrumentos jurídicos, diretrizes de operacionalização, estratégias de captação e utilização de recursos para o Fundo dos Museus Brasileiros.*

> O Fundo Patrimonial dos Museus Brasileiros

Modelagem

- ✓ *Baseada na constituição de uma organização gestora de fundo patrimonial (OGFP), que deverá gerir os recursos doados de modo a preservar o principal e destinar os rendimentos aos museus beneficiários.*
- ✓ *A OGFP poderá realizar chamadas, por meio de uma conta geral, para o apoio às necessidades do setor museal beneficiando diversos museus públicos e privados sem fins lucrativos em uma mesma campanha, bem como viabilizar o apoio a museus específicos por meio de subcontas.*
- ✓ *O veículo não será orientado apenas aos museus vinculados ao IBRAM, mas sim voltado para a sustentabilidade da causa museal.*
- ✓ *O delineamento de um alcance mais amplo e mais alinhado a uma determinada política pública do que a uma instituição ou equipamento em especial também proporciona maior eficiência nos custos operacionais da organização gestora e maior sinergia para a gestão financeira do seu patrimônio.*

> Visão de Futuro

- ✓ *Incentivos fiscais (Lei Rouanet – Instrução Normativa em elaboração)*
- ✓ *Campanhas de Arrecadação*
- ✓ *Disseminação na Sociedade*

Obrigada

Luciane Gorgulho

gorgulho@bndes.gov.br



Portal BNDDES

www.bndes.gov.br



Atendimento Empresarial

0800 702 6337

Chamadas internacionais
+55 21 2172 6337



Ouvidoria

0800 702 6307

www.bndes.gov.br/ouvidoria



Fale Conosco

www.bndes.gov.br/faleconosco



facebook.com/bndes.imprensa



twitter.com/bndes



youtube.com/bndesgovbr



linkedin.com/company/bndes



Instagram.com/bndesgovbr