

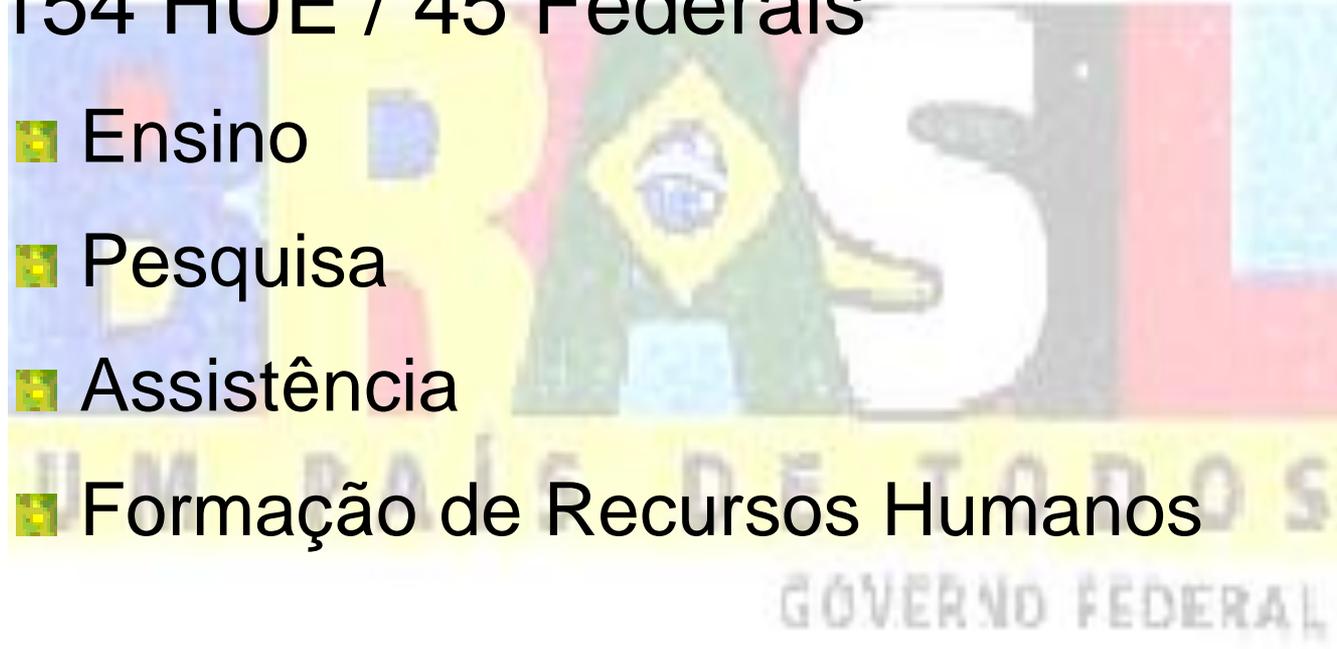
Hospitais Universitários e de ensino: *crise, desafios e perspectivas*



Ministério da Saúde
Secretaria de Atenção à Saúde

INTRODUÇÃO

- 154 HUE / 45 Federais
 - Ensino
 - Pesquisa
 - Assistência
 - Formação de Recursos Humanos
- Relevância Social



Quem são os HUE ?

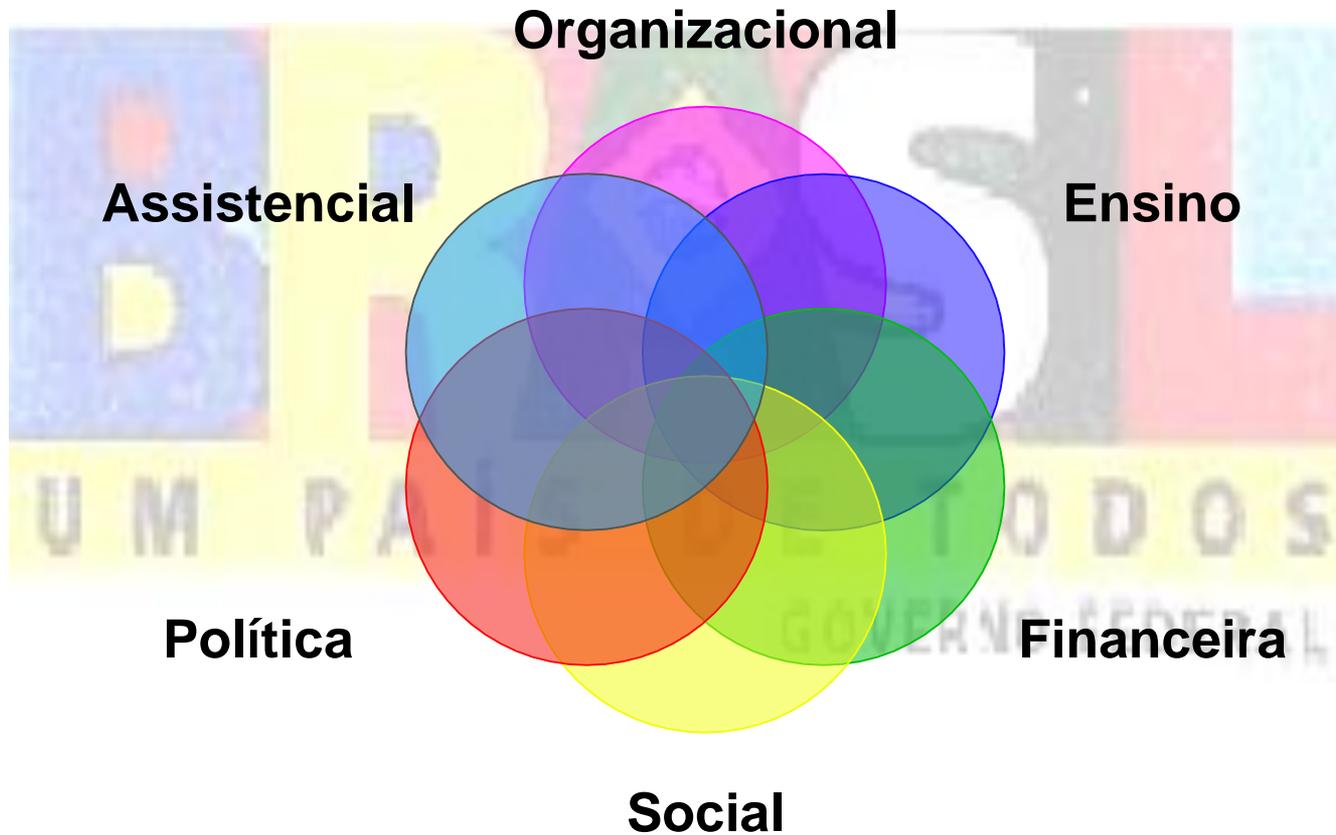
- 2,55 % da rede hospitalar brasileira
- 10,3 % dos leitos SUS
- 11,8 % das AIHs (R\$ 1.346.123)
- 11,62% produção ambulatorial
- R\$ 481 milhões / ano - FIDEPS
- AIH média: R\$ 779,99
- 25,6 % dos leitos de UTI
- 37,56 % dos procedimentos de AC

Que crise é esta ?

- É uma crise “Crônica” ou Recorrente
- É percebida de diferentes maneiras
- Assume múltiplas dimensões

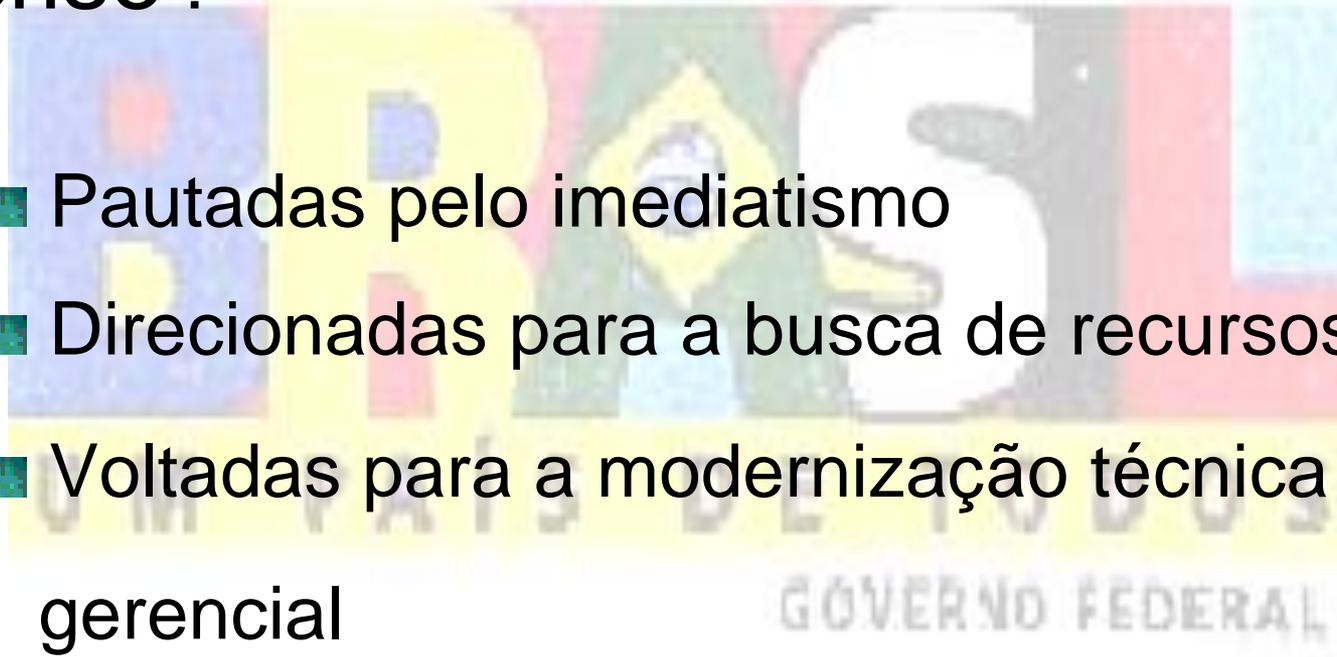


A PERCEPÇÃO DA CRISE



■ Forma convencional de lidar com a crise :

- Pautadas pelo imediatismo
- Direcionadas para a busca de recursos
- Voltadas para a modernização técnica e gerencial



■ Para pensar a mudança

- Investir na construção de projetos coletivo
- Formular política para os HUE
- Buscar apoio e legitimidade social

■ Alternativas à crise:

- A redefinição do Modelo Assistencial
- O redesenho do modelo organizativo
- A reforma do modelo de gestão
- Reconstrução do relacionamento com o SUS
- Reorientação do Ensino e da Pesquisa
- Revisão dos Mecanismos de Financiamento

■ Decisão Política de Enfrentamento

■ Ações Concretas Estabelecidas

■ Criação da Comissão Interinstitucional

■ Ministério da Educação

■ **Ministério da Saúde**

■ Ministério do Planejamento

■ Ministério da Ciência e Tecnologia

■ ABRAHUE

■ ANDIFES

■ CNS

■ CONASS

■ CONASEMS

■ ABEM

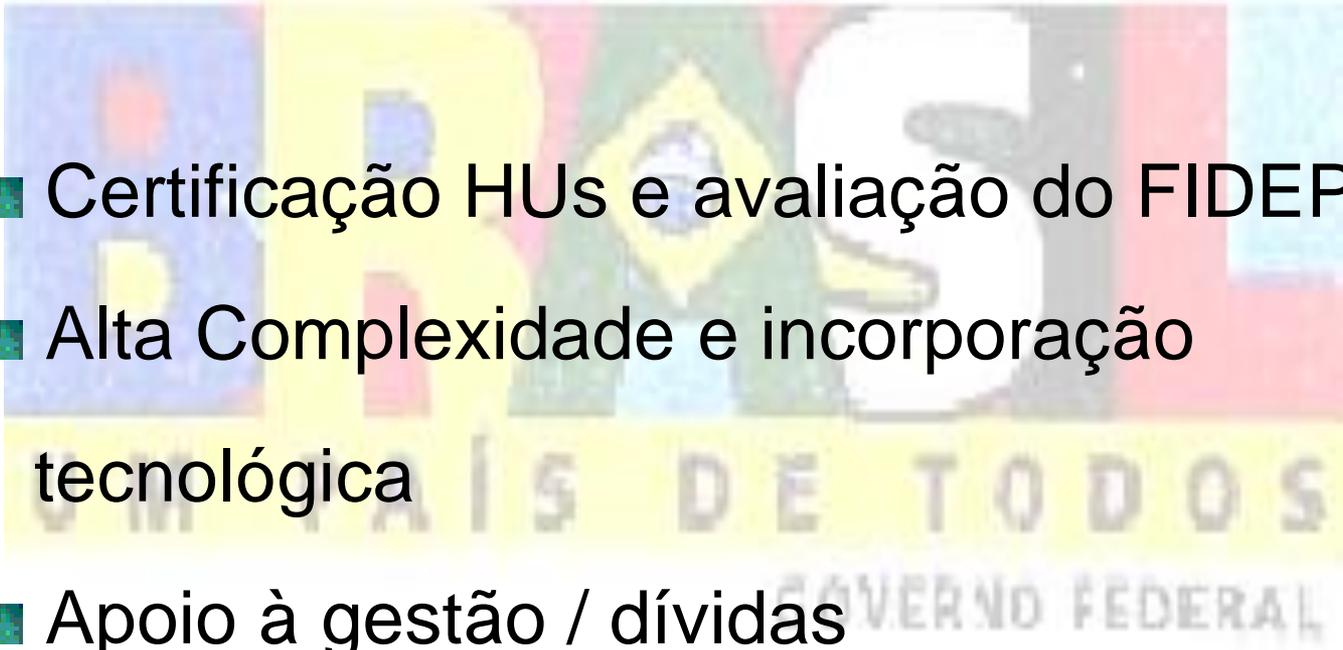
■ ABEN

■ DENEM

■ DENEf

■ Poder legislativo

■ Sub-grupos da Comissão Interinstitucional

- 
- Certificação HUs e avaliação do FIDEPS
 - Alta Complexidade e incorporação tecnológica
 - Apoio à gestão / dívidas

■ Avanços imediatos

- Aprovação de concurso para preenchimento de 11.000 vagas (HUE federais).
- Ampliação do recurso financeiro do Programa Interministerial (R\$ 100 milhões)
- Regulamentação dos plantões

■ Propostas prioritárias:

- Apuração das dívidas (cerca de 230 milhões)
- Desenvolvimento de uma programa de financiamento para os HUE junto à Caixa Econômica Federal e o BNDES:
 - público federal
 - público estadual
 - filantrópicas
 - privadas

■ Propostas prioritárias:

- Certificação dos HUE (ainda em 2003)
- Recertificação periódica
- Extinção do FIDEPS
- Redefinição da política de investimentos:
 - convênios
 - alta complexidade
 - emendas
 - programa interministerial

■ Novas diretrizes para o financiamento:

- **UNIVERSALIDADE:** Ampliação da oferta de serviços orientada pelas necessidades
- **EQUIDADE:** Correção das iniquidades regionais
- **INTEGRALIDADE:** investir também na promoção / prevenção e formação de RH
- **CONTROLE SOCIAL:** transparência na aplicação (aprovação e fiscalização de recursos)
- **INTEGRAÇÃO:**
 - pactuação com gestores municipais e estaduais
 - rediscussão da participação dos estados e municípios no financiamento

■ Novas diretrizes para o financiamento:

■ Racionalização e modernização gerencial:

- Compras
- Contratos
- Relação com indústria farmacêutica/equipamentos
- Política de gestão e desenvolvimento de pessoal
- Instrumentos de acompanhamento e avaliação de serviços e da gestão
- Democratização da Gestão (co-gestão)
- Planejamento participativo e contratualização
- Produção científica e pesquisa clínica

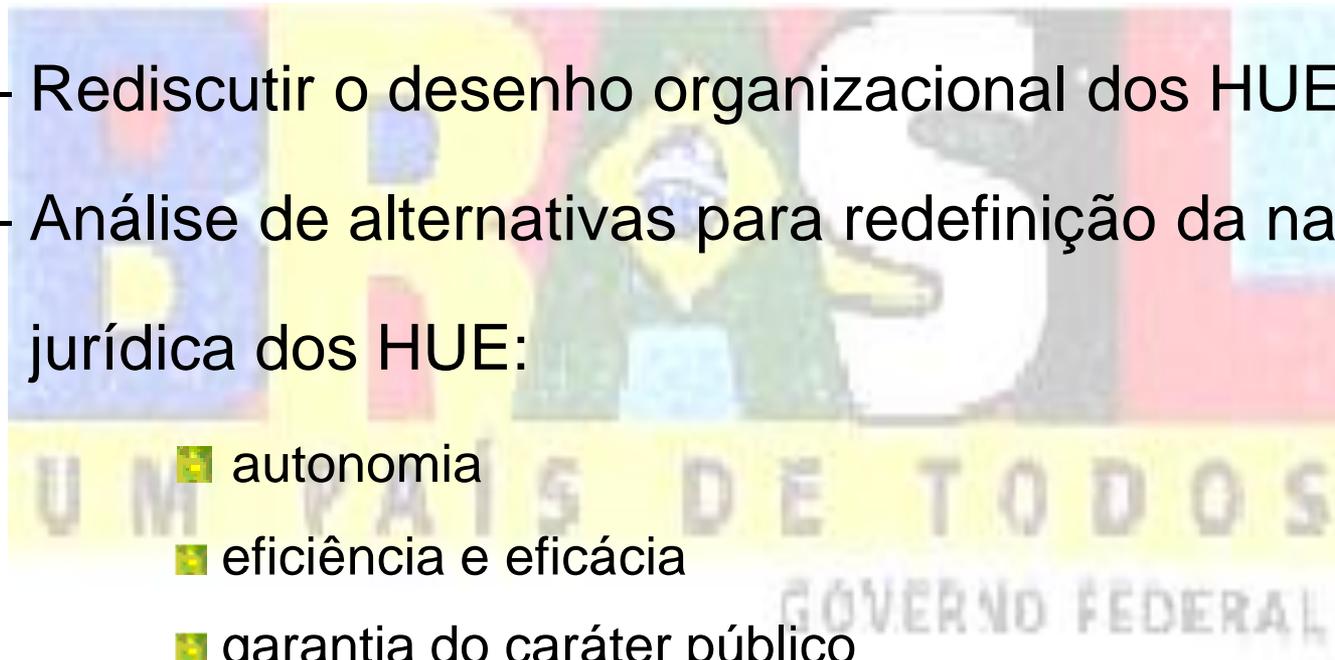
■ Novas diretrizes para o financiamento:

– Racionalização e modernização gerencial

– Rediscutir o desenho organizacional dos HUE

– Análise de alternativas para redefinição da natureza jurídica dos HUE:

- autonomia
- eficiência e eficácia
- garantia do caráter público
- transparência e controle social
- em função da missão



■ Novas diretrizes para o financiamento:

■ Mudança do modelo de financiamento e contratualização

■ *Sistema global*

(superação do modelo de pagamento por produção)

■ *Hospitais públicos federais/estaduais e filantrópicos*

(com autonomia de gestão)

■ *Orçamentação e mecanismos indutores da eficiência/eficácia*

(exemplo da França)

■ *Contrato de Metas que (re)defina compromissos:*

- Assistenciais
- Ensino, formação de RH e educação continuada
- Pólo de Referência para Inserção e Análise Tecnológica
- Pesquisa

Seminário de Salvador:

- **Objetivos**
- **Oficinas de trabalho**
 - **Grupo 1** – *Certificação dos Hospitais Universitários*
 - **Grupo 2** – *Gestão da Pesquisa*
 - **Grupo 3** – *Recursos Humanos – Contratação e Relações de Trabalho*
 - **Grupo 4** – *Processo de Compras*
 - **Grupo 5** – *Avaliação e Incorporação Tecnológica*
 - **Grupo 6** – *Dívidas*
 - **Grupo 7** – *Gestão Hospitalar*
 - **Grupo 8** – *Inserção no SUS – Relação entre HU x Gestor x Universidades*
 - **Grupo 9** – *Financiamento*
 - **Grupo 10** - *Papel das Fundações*
 - **Grupo 11** – *Modelo de Atenção e a Humanização nos HU's*
 - **Grupo 12** – *Recursos Humanos – Formação e Relação Ensino/Pesquisa/Assistência*
- **Encaminhamentos**

Próximos passos

- Recertificação
- Redesenhar Sub-grupos da C.I.:
 - Financiamento
 - Natureza jurídica/autonomia
 - Aprimoramento da gestão
 - HUE e a formação de RH e educação permanente
- Formulação da nova proposta p/ os HU
- Participação do CONASS/CONASEMS