



## Ministério de Portos e Aeroportos

# CURRÍCULO

### INFORMAÇÕES PESSOAIS

---

**Nome:** Fábio Lavor Teixeira

**Cargo efetivo:** Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental

**Cargo comissionado:** Secretário-Executivo Adjunto da Secretaria-Executiva do Ministério de Portos e Aeroportos

### FORMAÇÃO ACADÊMICA

---

**Curso:** MBA em Engenharia e Gestão Portuária

**Conclusão:** 2013

**Instituição:** Universidade Federal de Santa Catarina

**Curso:** Mestrado em Hidráulica e Saneamento

**Conclusão:** 2003

**Instituição:** Universidade de São Paulo – USP

**Curso:** Graduação em Engenharia Civil

**Conclusão:** 1998

**Instituição:** Universidade Federal do Ceará - UFC

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

**Cargo:** Diretor do Departamento de Gestão e Modernização Portuária da Secretaria Nacional de Portos/MPOR (set/2023 a set/2024)

**Descrição:** Subsidiar tecnicamente a aprovação dos Planos de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ; Propor e coordenar projetos voltados à modernização da gestão portuária e de seus processos de negócios; Manifestar-se tecnicamente sobre as proposições de políticas de pessoal e salarial das empresas supervisionadas pela Secretaria; Monitorar e avaliar o cumprimento dos compromissos de metas e desempenho empresarial e metas de gestão, firmados entre o Ministério e suas entidades vinculadas, e em relação aos convênios de delegação firmados com entes federativos sobre o setor portuário; Avaliar e propor condições para os convênios de delegação e descentralização entre o Ministério e outros entes federativos ou empresas estatais, com vistas à disseminação de boas práticas de gestão portuária; Coordenar o desenvolvimento, a manutenção e a integração de sistemas de informação e a administração de dados portuários necessários ao processo de planejamento e de tomada de decisão pública; Propor normas relativas à gestão fundiária dos terrenos e espaços aquaviários nos portos organizados; Propor e coordenar programas voltados à logística de transportes com impacto no setor portuário nacional, em consonância com os demais programas de governo; Conduzir os processos de revisão das poligonais das áreas dos portos organizados.

**Cargo:** Coordenador-geral de Planejamento e Gestão Fundiária da Secretaria Nacional de Portos/MPOR (maio/2023 a set/2023)

**Descrição:** Subsidiar a aprovação dos planos de desenvolvimento e zoneamento portuário; Propor normas relativas à gestão fundiária dos terrenos e espaços aquaviários nos portos organizados; Propor e coordenar programas voltados à logística de transportes com impacto no setor portuário nacional, em consonância com os demais programas de governo; Conduzir os processos de revisão das poligonais das áreas dos portos organizados; Propor e coordenar diretrizes e ações para promover a integração urbana e regional das atividades e áreas portuárias, por meio da revitalização e da modernização das áreas portuárias e da articulação institucional; Elaborar, monitorar e avaliar os planos relativos ao setor portuário e aquaviário, em nível tático, em articulação com a Secretaria-Executiva.

**Cargo:** Secretário Nacional de Portos e Transportes Aquaviários – Substituto (jan/2023 a 05 de mar/2023)

**Descrição:** Formular e implementar o planejamento estratégico do Ministério relativo à infraestrutura e à prestação de serviços do setor portuário e propor prioridades para os programas de investimentos; Coordenar e acompanhar os assuntos de infraestrutura e de prestação de serviços do setor portuário que necessitem de posicionamento do Governo brasileiro perante organismos internacionais e em convenções, acordos e tratados, respeitadas as competências legais dos demais órgãos e entidades governamentais; Elaborar e propor a aprovação dos planos de outorgas para exploração da infraestrutura e da prestação de serviços do setor portuário; Desenvolver os planos de investimentos de infraestrutura e de prestação de serviços do setor portuário; Estruturar a realização de transferência para os Estados e os Municípios, por meio de convênios de delegação, da exploração de ativos de infraestrutura portuária; Estruturar a aprovação dos planos de desenvolvimento e zoneamento dos portos marítimos, fluviais e lacustres, elaborados pelas administrações portuárias; Monitorar e avaliar a execução física, orçamentária e financeira das ações em andamento nas entidades vinculadas ao Ministério inseridas nos programas do setor portuário.

**Cargo:** Diretor do Departamento Novas Outorgas e Políticas Regulatórias Portuárias da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários/MInfra (jan/2019 a dez/2022)

**Descrição:** Promover estudos técnicos e econômicos sobre novas outorgas no setor portuário; subsidiar a elaboração e atualização do plano geral de outorgas do setor portuário; analisar e subsidiar a aprovação dos planos de outorga do setor portuário; subsidiar a aprovação dos estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental de projetos relativos a novas outorgas do setor portuário; propor diretrizes para a realização dos procedimentos licitatórios e dos processos seletivos relativos a outorgas do setor portuário, inclusive para seus editais e instrumentos convocatórios, e coordená-los; subsidiar a celebração dos novos contratos de concessões e de arrendamentos e a expedição das novas autorizações de instalações portuárias; e subsidiar o Ministério para a promoção de medidas de desestatização no âmbito do Setor Portuário; elaborar e supervisionar a política de outorgas do setor portuário, em articulação com o Departamento de Gestão de Contratos.

**Cargo:** Diretor do Departamento de Parcerias/Secretaria de Fomento e Parcerias do Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil (mar/2018 a jan/2019)

**Descrição:** Coordenar as atividades do Ministério no âmbito do PPI e do CPPI, relacionadas à parcerias público-privadas federais, desestatizações e demais ações pertinentes à competência da Secretaria; monitorar as parcerias com a iniciativa privada para a exploração da infraestrutura e de prestação de serviços de transportes; e orientar, articular e promover a compatibilização de atividades entre as secretarias do Ministério com os órgãos públicos e da sociedade civil envolvidos em parcerias com a iniciativa privada nos subsistemas de transportes.

**Cargo:** Gerente de Projetos – Setor Portuário e Aeroportuário/Departamento de Parcerias/SFP do Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil (maio/2017 a mar/2018)

**Descrição:** Coordenar as atividades de elaboração e aprovação dos estudos de viabilidade técnica, econômica, ambiental e social de projetos relativos a outorgas e portos e aeroportos; supervisionar a gestão de outorgas de portos e aeroportos com base nos planos e compromissos de metas; propor diretrizes para a realização dos procedimentos licitatórios e dos processos seletivos relativos a outorgas, inclusive para seus editais e instrumentos convocatórios, de portos e aeroportos; e subsidiar a celebração dos contratos de concessões e de arrendamentos, a expedição das autorizações de instalações portuárias e a delegação de portos organizados e de aeroportos.

**Cargo:** Coordenador de Estruturação de Projetos/Decon/SFAT do Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil (fev/2017 a maio/2017)

**Descrição:** Coordenar as atividades de elaboração e aprovação dos estudos de viabilidade técnica, econômica, ambiental e social de projetos relativos a outorgas e portos e aeroportos; supervisionar a gestão de outorgas de portos e aeroportos com base nos planos e compromissos de metas; propor diretrizes para a realização dos procedimentos licitatórios e dos processos seletivos relativos a outorgas, inclusive para seus editais e instrumentos convocatórios, de portos e aeroportos; e subsidiar a celebração dos contratos de concessões e de arrendamentos, a expedição das autorizações de instalações portuárias e a delegação de portos organizados e de aeroportos.

**Cargo:** Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental – Decon/SFAT do Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil (jul/2016 a fev/2017)

**Descrição:** Subsidiar a aprovação dos estudos de viabilidade técnica, econômica, ambiental e social de projetos relativos a outorgas e portos e aeroportos; supervisionar a gestão de outorgas de portos e aeroportos com base nos planos e compromissos de metas; propor diretrizes para a realização dos procedimentos licitatórios e dos processos seletivos relativos a outorgas, inclusive para seus editais e instrumentos convocatórios, de portos e aeroportos; e subsidiar a celebração dos contratos de concessões e de arrendamentos, a expedição das autorizações de instalações portuárias e a delegação de portos organizados e de aeroportos.

**Cargo:** Diretor do Departamento de Informações Portuárias da Secretaria de Portos – Presidência da República (maio/2016 a julho/2016)

**Descrição:** Elaborar e atualizar o planejamento portuário nacional; subsidiar a aprovação dos planos de desenvolvimento e zoneamento portuário; conduzir os estudos para desenvolvimento da cabotagem no país; planejar a política nacional de capacitação dos gestores dos portos organizados; e articular ações para o desenvolvimento adequado e integrado dos acessos terrestres, dutoviários e aquaviários aos portos brasileiros.

**Cargo:** Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental da Agência Nacional de Transportes Aquaviários – ANTAQ (mar/2016 a abr/2016)

**Descrição:** Analisar e instruir os processos de licitação visando à concessão de portos organizados, bem como o arrendamento de áreas e instalações portuárias, seus editais, minutas de contrato, termos de referência, estudos de viabilidade e demais documentos relativos às respectivas licitações; analisar e instruir os processos visando à celebração de convênios de delegação de portos organizados, bem como de exploração de áreas e instalações portuárias; atualizar cadastro das concessões, delegações e dos instrumentos contratuais de exploração de áreas e instalações portuárias; analisar solicitações para habilitação do porto organizado ao tráfego marítimo internacional; analisar projetos de investimentos apresentados pelas empresas concessionárias, delegatárias e arrendatárias quando for o caso, no âmbito das respectivas concessões, delegações e contratos de arrendamento; analisar solicitações de declaração de utilidade pública para fins de desapropriação ou de instituição de servidão administrativa de bens necessários à implantação, expansão ou manutenção das atividades portuárias; e analisar e instruir processos e procedimentos envolvendo o reequilíbrio econômico-financeiro de contratos de concessão e de arrendamentos portuários.

**Cargo:** Secretário de Políticas Portuárias da Secretaria de Portos – Presidência da República (nov/2014 a fev/2016)

**Descrição:** Subsidiar a formulação e a implementação das políticas setoriais, do planejamento estratégico do setor e dos planos e programas decorrentes, e monitorar e avaliar sua execução; coordenar as atividades relativas a outorgas e delegações para fins de exploração de infraestrutura e de prestação de serviços; analisar e propor medidas para a modernização e dinamização da gestão dos portos nacionais; promover estudos e pesquisas e implementar projetos para o desenvolvimento de soluções de inteligência logística portuária, visando à eficiência das operações portuárias; desenvolver, integrar e manter sistemas de gerenciamento de informações portuárias, visando a subsidiar a tomada de decisão pública, o acompanhamento e a avaliação das ações e projetos desenvolvidos; promover a realização de programas de desenvolvimento tecnológico e de capacitação técnica e gerencial no setor portuário; coordenar as ações de responsabilidade social e de gestão ambiental, visando ao desenvolvimento sustentável no setor portuário; subsidiar e acompanhar políticas voltadas à saúde e à segurança na atividade portuária, à emergência em saúde pública, à redução da entrada e da disseminação de vetores endêmicos e ao controle de pandemias; promover e supervisionar a revitalização e a modernização das áreas portuárias e sua integração urbana e regional; promover a harmonização intersetorial e interinstitucional dos agentes das atividades portuárias; e representar a Secretaria de Portos da Presidência da República nas instâncias responsáveis pela formulação e acompanhamento das políticas públicas de interesse do setor portuário.

**Cargo:** Diretor do Departamento de Informações Portuárias – Presidência da República (abr/2014 a nov/2014)

**Descrição:** Elaborar e atualizar o planejamento portuário nacional; subsidiar a aprovação dos planos de desenvolvimento e zoneamento portuário; planejar a política nacional de capacitação dos gestores dos portos organizados; e articular ações para o desenvolvimento adequado e integrado dos acessos terrestres, dutoviários e aquaviários aos portos brasileiros.

**Cargo:** Diretor do Departamento de Outorgas Portuárias – Presidência da República (dez/2012 a abr/2014)

**Descrição:** Propor e coordenar a implementação do Plano Geral de Outorgas; analisar e subsidiar a aprovação dos planos de outorgas e de delegação, coordenar e avaliar as atividades inerentes à exploração e à prestação de serviços; subsidiar a aprovação dos estudos de viabilidade técnica, econômica, ambiental e social de projetos relativos a outorgas; supervisionar a gestão de outorgas com base nos planos e compromissos de metas; manter sistemas informatizados de monitoramento, propor e supervisionar a criação de bancos de dados sobre o desempenho das instalações outorgadas; propor diretrizes para a realização dos procedimentos licitatórios e dos processos seletivos relativos a outorgas, inclusive para seus editais e instrumentos convocatórios, e coordená-los; e subsidiar a celebração dos contratos de concessões e de arrendamentos, a expedição das autorizações de instalações portuárias e a delegação de portos organizados.

**Cargo:** Coordenador-geral de Estudos e Projetos do Departamento de Infraestrutura Portuária – Presidência da República (maio/2011 a dez/2012)

**Descrição:** Analisar projetos de engenharia e documentação técnica encaminhada pelas administrações portuárias, compostos de orçamento, projeto básico/executivo, especificações técnicas, memorial descritivo, composições de preços unitários e planilha analítica de Bonificação e Despesas Indiretas – BDI; elaborar editais para contratação de empresa especializada para execução de obras e de serviços de assessoria à fiscalização; acompanhar a evolução das execuções física, financeira e orçamentária e eventuais problemas dos projetos inseridos no Programa de Aceleração do Crescimento – PAC de competência do Departamento de Infraestrutura Portuária - DIP; subsidiar o Diretor do Departamento de Infraestrutura Portuária e o Secretário de Gestão e Infraestrutura de Portos nos assuntos relativos ao PAC; acompanhar a execução de obras de portos delegados e concedidos por meio de celebração de Plano de Trabalho, com descentralização de crédito efetuado por Destaque Orçamentário e Financeiro; realizar o Planejamento e a Execução Orçamentária do DIP, incluindo elaboração de proposta de Plano Plurianual – PPA e proposta de Lei Orçamentária Anual – LOA; atualizar permanentemente as informações referentes aos Sistemas de Gerenciamento do Governo Federal: SISPA, SIGPLAN e SICONV; e atender outras demandas do Dep. Infraestrutura Portuária e da Sec. Gestão e Infraestrutura de Portos - elaboração de Notas Técnicas, Informes, Ofícios, Relatórios etc., para responder a demandas de diversos órgãos governamentais, a saber: TCU, CISET, Ministério Público, Câmara dos Deputados, dentre outros.

**Cargo:** Assessor Técnico do Departamento de Infraestrutura Portuária – Presidência da República (jan/2010 a maio/2011)

**Descrição:** Desenvolvimento de Atividades relacionadas a celebração, execução e prestação de contas de contratos e convênios do Departamento de Infraestrutura Portuária - DIP; acompanhamento da evolução, dos problemas, dos riscos e da execução física, financeira e orçamentária dos projetos do Programa de Aceleração do Crescimento – PAC do DIP; subsidiar o Coordenador-Geral de Obras e Serviços e o Diretor do Departamento de Infraestrutura Portuária nos assuntos relativos ao PAC; preparar apresentações dos resultados dos projetos PAC com a utilização de ferramentas e metodologias adequadas; participar de Salas de Situação relativas ao PAC Portos; participar nos processos críticos de seleção, acompanhamento e exclusão de projetos do PAC 2; elaborar Notas Técnicas, Informes e outros documentos relativos às ações da Secretaria de Gestão e Infraestrutura de Portos; atendimento a outras demandas do Departamento de Infraestrutura Portuária - elaboração de Notas Técnicas, Informes, Ofícios, Relatórios etc.

**Cargo:** Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do Ministério da Integração Nacional (abr/2009 a jan/2010)

**Descrição:** Monitoramento gerencial e acompanhamento dos projetos do Ministério da Integração Nacional, da Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf) e do Departamento Nacional de Obras Contra as Secas (DNOCS) incluídos no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC); realizar as articulações (intra e inter) governamentais com vistas à minimização e/ou eliminação de eventuais gargalos existentes ao andamento adequado das ações; acompanhamento da evolução, dos problemas, dos riscos e da execução física, financeira e orçamentária dos projetos PAC; subsidiar o Secretário Executivo e o Diretor do Departamento de Gestão Estratégica do MI nos assuntos relativos ao PAC; preparar apresentações dos resultados dos projetos PAC com a utilização de ferramentas e metodologias adequadas; participar de Salas de Situação relativas ao PAC Recursos Hídricos; participar nos processos críticos de seleção, acompanhamento e exclusão de projetos do PAC; elaborar Notas Técnicas, Informes e outros documentos relativos às ações do MI incluídas na PAC; participar das discussões acerca da execução de políticas públicas a cargo do MI; atendimento a outras demandas do Grupo Executivo do PAC - elaboração de Notas Técnicas, Informes, Ofícios, Relatórios etc.

**Cargo:** Especialista em Regulação na Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL (jan/2007 a abr/2009)

**Descrição:** Análise de Estudos de Inventário Hidroelétrico; análise de Projetos Básicos Pequenas Centrais Hidroelétricas (PCH's); análise de Estudos de Viabilidade de Usinas Hidroelétricas (UHE's); análise de Projetos Básicos de Usinas Hidroelétricas (UHE's); cálculo de Energia Assegurada; apoio aos estados para emissão de Reserva de Disponibilidade Hídrica; estudos referentes ao Cálculo da Compensação Financeira.

**Cargo:** Técnico Especializado – Área: Recursos Hídricos na Secretaria de Recursos Hídricos - Ministério do Meio Ambiente (fev/2004 a jan/2007)

**Descrição:** Participar da elaboração do Plano Nacional de Recursos Hídricos; participar da elaboração de proposta da Política Nacional de Saneamento Básico; participar da elaboração de proposta da Política Nacional de Resíduos; analisar documentação para instituição de Comitês de Bacia Hidrográfica em rios de domínio da União e emitir pareceres técnicos relativos; analisar projetos de uso e gestão de recursos hídricos; atividades competentes à Secretaria Executiva do Conselho Nacional de Recursos Hídricos; acompanhar e realizar atividades necessárias ao funcionamento das reuniões plenárias do Conselho Nacional de Recursos Hídricos – CNRH, bem como das suas diversas câmaras técnicas; e representar a Secretaria de Recursos Hídricos em câmaras técnicas do Conselho Nacional de Meio Ambiente - CONAMA e em Grupos de Trabalho Interministeriais relacionados ao Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos.

**Cargo:** Engenheiro Civil na Companhia de Água e Esgoto do Estado do Ceará - CAGECE (fev/2002 a fev/2004)

**Descrição:** Análise de Projetos de Hidráulica e Saneamento; acompanhamento e Fiscalização de Obras de Engenharia; dimensionamento de obras hidráulicas; análise de viabilidade técnica, econômica e financeira de projetos de engenharia; avaliação Técnica de Estudos de Impacto Ambiental.

**Cargo:** Engenheiro Projetista na Engesoft Engenharia (fev/2001 a fev/2002)

**Descrição:** Elaboração de projetos e estudos Hidrológicos.