



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO A SER APRESENTADO À  
ASSEMBLÉIA GERAL DOS ACIONISTAS  
Em 07 de Abril de 2011

Senhores Acionistas,

## 1. CARACTERIZAÇÃO

A **Companhia Docas do Maranhão - CODOMAR** é uma sociedade de economia mista de capital autorizado, vinculada ao Ministério dos Transportes, com sede e foro no Porto do Itaqui, s/n, Itaqui, na cidade de São Luís, capital do Estado do Maranhão, e com prazo de duração indeterminado. O Capital Social subscrito e integralizado é de R\$ 191.792.175,00 (cento e noventa e um milhões, setecentos e noventa e dois mil e cento e setenta e cinco reais), representado por 9.657.437.423 ações sem valor nominal, sendo a União detentora de 99% das ações da empresa.

## 2. DIRETRIZES

As diretrizes traçadas pela diretoria-executiva da CODOMAR para o exercício de 2010 tiveram como objetivo principal garantir o cumprimento de sua função estratégica, basicamente no que se refere à manutenção e melhoria das vias navegáveis e portos fluviais e lacustres, por delegação do Governo Federal, mediante a assinatura de Convênio ou outro instrumento que o substitua.

## 3. OBJETIVOS E RESULTADOS ALCANÇADOS

A CODOMAR buscou executar, no decorrer do exercício de 2010, ações direcionadas ao atendimento dos planos e programas governamentais atinentes à melhoria e manutenção das hidrovias, bem como na modernização de sua estrutura.

Como metas a serem alcançadas para este fim, destacam-se:

3.1 Execução do disposto no Convênio de Apoio Técnico e Financeiro para Gestão das Hidrovias e Portos Interiores nº 007/2008/DAQ/DNIT, de descentralização dos serviços portuários e hidroviários, delegando para a CODOMAR a administração das hidrovias do Nordeste – AHINOR, do São Francisco – AHSFRA, da Amazônia Ocidental – AHIMOC, da Amazônia Oriental – AHIMOR, do Sul – AHSUL, do Paraná – AHRANA, do Paraguai – AHIPAR e do Tocantins e Araguaia – AHITAR: Foram executadas obras de manutenção da profundidade do canal de navegação, sinalização hidroviária nos trechos, destocamentos e retirada de obstáculos em mais de 5.000 km de vias navegáveis nos principais rios federais.

3.2 Execução do Convênio de Apoio Técnico e Financeiro celebrado entre o DNIT e a CODOMAR: No ano de 2010 foram concluídas as obras dos terminais fluviais do Estado do Amazonas, nas localidades Humaitá, Manauquiri, Nova Olinda do Norte, Urucará e Urucurituba. Os projetos dos portos do Estado do Amazonas contemplam a construção de um terminal de passageiros, um terminal de carga geral, muros e cercas para isolamento da área do porto, rampas, estacionamento, área de manobra, guarita, ponte de acesso e cais flutuante, cuja finalidade é aumentar a comunicação regional de pessoas e mercadorias entre os Municípios que utilizam prioritariamente o modal hidroviário como meio de transporte.

### COMPANHIA DOCAS DO MARANHÃO – CODOMAR

#### 4. RECURSOS HUMANOS

O limite máximo do Quadro de Pessoal da Companhia Docas do Maranhão – CODOMAR, fixado por intermédio da Portaria nº 02, de 20.01.2006, do Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais – DEST, é de 22 empregados. O quadro ideal de empregados necessários é bem superior ao atual. Essa mesma carência de recursos humanos alcança também as Administrações Hidroviárias AHIMOR, AHIMOC, AHINOR, AHITAR, AHIPAR, AHSFRA, AHSUL E AHRANA, principalmente na área técnica.

A Companhia vem cumprindo o disposto no ACT2009/2011 vigente.

#### 4. PROGRAMAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

O Orçamento de Investimentos da Companhia Docas do Maranhão para o exercício de 2010, foi composto de 01 (um) Programa integrado por 02 (duas) Atividades: Programa Investimento das Empresas Estatais em Infra-estrutura de Apoio (0807): - Atividade nº 26.784.0807.4102.0021 Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos, Máquinas e Equipamentos, com o valor de R\$ 20.000,00 e Atividade nº 26.784.0807.4103.0021 Manutenção e Adequação de Ativos de Informática, Informação e Teleprocessamento, com o valor de R\$ 20.000,00.

Os dispêndios da Companhia foram programados considerando que, primeiramente, as receitas de geração própria cobririam integralmente as necessidades relativas aos dispêndios correntes administrativos. Em 2010, a receita financeira foi insuficiente, tendo sido necessário a utilização de recursos referentes aos valores principais e aplicados em banco.

#### 5. CONCLUSÃO

Por mais um ano, a CODOMAR buscou cumprir com suas atribuições institucionais de forma a manter no país uma infra-estrutura de transporte aquaviário capaz de suprir às demandas do setor produtivo e gerar benefícios sociais para a população, principalmente interligando municípios que utilizam esse modal como principal meio de transporte.

O desempenho da CODOMAR na manutenção das hidrovias, além da continuidade na execução física dos terminais hidroviários no Estado do Amazonas, deve ser interpretado como um grande avanço na melhoria do transporte hidroviário para o nosso país que possui em seus rios federais, a possibilidade de transporte rápido, barato e seguro.



A DIRETORIA.

---

#### COMPANHIA DOCAS DO MARANHÃO – CODOMAR