



**MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA  
SECRETARIA NACIONAL DE PORTOS E TRANSPORTES AQUAVIÁRIOS  
35ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO COMITÊ TÉCNICO DE MODERNIZAÇÃO E  
DESEMPENHO (CONAPORTOS/CTMD) 2022**

**Data:** 23 de novembro de 2022

**Horário:** 14:30h

**Local:** Vídeo conferência pelo *Teams* – sala virtual

**Membros presentes:**

**Ministério da Infraestrutura**

Fernanda de Souza Machado – Coordenadora Geral de Gestão de Portos e Coordenadora Suplente do (CTMD)

**Casa Civil da Presidencia da República**

Marco Antonio Viva Motta – Suplente

**Ministério da Defesa – Marinha do Brasil**

Péricles Alves – Titular

Antonio Cezar Souza Sales – Suplente

**Ministério da Economia – RFB/SECEX**

Laís Luri Inagaki Garcia – Suplente

**Convidados:**

**Ministério da Infraestrutura**

Flávio Leite Teixeira

Edilson de Carvalho

**Agência Nacional de Vigilância Sanitária- Anvisa**

Elisa da Silva Braga

## 1. ABERTURA:

A Coordenadora Geral de Gestão de Portos e Coordenadora Suplente do (CTMD), Sr.<sup>a</sup> Fernanda de Souza Machado, iniciou saudando os membros e convidados presentes na sala virtual, informando-os que o objetivo desta reunião será a atualização do projeto painel de indicadores de desempenho para a Conaportos.

## 2. APRESENTAÇÕES

### 2.1 Painel de indicadores portuários.

O Sr.<sup>a</sup> Fernanda Machado destacou que o principal projeto é o painel de indicadores, ressaltando, ainda, a jornada, onde foram feitas 5 entregas pontuais desde que receberam o projeto piloto da Fundação Dom Cabral – FDC. Ratificou, também, que atingiram a 5<sup>a</sup> entrega, que foi um diagnóstico com todo o setor privado. O painel foi apresentado para entidades de classe e para todos os Portos, não somente para os Portos que participaram do projeto piloto, como também as demais Autoridades Portuárias, não dispensando os órgãos. Para a Conaportos, dividiu-se em 3 grupos:

Grupo 1- Anuentes + Portos Piloto

Grupo 2 – Internos - SNPTA/SNTT/SGETI/ANTAQ/EPL

Grupo 3 - Associações – Entidades Privadas

O grupo foi instado para colocar algumas questões a fim de que o painel fosse aprimorado, em seguida apresentou um resumo do status atual do projeto, ressaltando que, de todos os órgãos que fizeram as contribuições, conseguiram atender uma boa parte das solicitações. Todas as solicitações foram feitas pelos atores. Já existe uma demanda no PDTIC 2023, como demanda devolutiva do painel e isso entrará como providência. Destacou que talvez tenham que fazer uma reunião bilateral com os atores que solicitaram principalmente as alterações de regra de negócio.

Informou que o painel irá para o ar a partir do momento que a Conaportos o validar. O painel será publicado na página de monitoramento do MInfra, onde ficará disponível para todos

os atores e cada órgão poderá fazer suas devidas divulgações. Isso se a Conaportos deliberar dessa forma.

Ressaltou que o PDTIC 2022 atendeu as demandas com baixa complexidade, ficando para 2023, atualizações referentes a REGRAS DE NEGÓCIO – RN, tais como:

- Evoluir o Painel de Indicadores Portuários com o intuito de implementar as contribuições apontadas pelo setor público e privado na versão inicial que foi internalizada, permitindo assim o aprofundamento das análises sobre eficiência portuária com cargas e descargas de mercadorias nas diversas navegações em portos brasileiros.
- A versão atual do Painel ainda carece de um refinamento mais profundo tanto na parte visual, facilitando a compreensão dos dados apresentados, como na implementação das regras de negócio levantadas anteriormente durante a confecção do painel, bem como nas contribuições do setor público e privado quando conheceram esta primeira versão. Além disso, a referida versão do painel foi desenvolvida no modo Piloto, com a utilização de formulário para inserção dos indicadores de apenas cinco portos. Dessa forma, também se faz necessária a evolução da ingestão desses dados, principalmente em relação aos demais Portos. Já em relação a inserção desses dados, percebeu-se, durante o projeto piloto, que o uso de formulários favoreceu o erro humano no seu preenchimento, ocasionando inconsistência dos dados carregados no painel.

Informou que no projeto piloto feito pela Fundação Dom Cabral, não havia sido mapeado nenhum indicador específico da Anvisa. Mas, em uma conversa bilateral dos órgãos, o Sr. Bruno Gonçalves entendeu que poderiam conversar sobre alguma questão da Anvisa que poderia ser agregada ao painel.

Destacou que haverá uma reunião com a autarquia dia 02/12/2022 e já adiantou para o Sr. Bruno Gonçalves qual foi a metodologia do painel, o tem atualmente dos órgãos anuentes e das Autoridades Portuárias, em seguida apresentou um slide do tutorial do painel e o link de acesso ao painel.

A Sr.<sup>a</sup> Fernanda Machado informou que um dos temas acompanhados pelo comitê foram demandas que até se tornaram subsídios para a Conaportos, no sentido de questões de problema de efetivo nos portos, de modo que houve algumas questões envolvendo plantões de finais de semana. Inclusive chegaram a realizar uma reunião com o Ministério da Economia – ME, para

tentar mitigar algumas situações. Mas, infelizmente, atualmente estão sem realização de concurso para contratação de novos servidores. Contudo entendem o ciclo, porque alguns servidores se aposentaram e as demandas aumentaram. Então estão fazendo o uso da tecnologia com o intuito de mitigar um pouco da falta de servidores. Esse é um dos temas que, apesar de não terem um encaminhamento mais efetivo, é um assunto que gostariam de manter dentro do viés do plano de trabalho do comitê para que, na próxima gestão, consigam de alguma maneira atenuar estes problemas. Ressaltou que tem trabalhado porto a porto e que todos os órgãos anuentes, em algum momento, foram instados a ajudar de alguma maneira, visto que é um problema um pouco mais estrutural.

A ideia é levar para a Conaportos os dois temas, manutenção do plano de trabalho e a renovação dos comitês. O objetivo é recomendar no mesmo sentido de quando iniciou o comitê e, claro em qualquer tempo e momento, qualquer projeto que tenha familiaridade com o tema de Modernização e Desempenho poderá entrar no radar do grupo e passar a compor uma agenda de plano de trabalho. Mas a princípio recomendariam com a atual situação que é a evolução do painel e manteriam os diálogos em cima das questões de equipes nos portos. Ressaltou que a Associação Brasileira das Entidades Portuárias e Hidroviárias – ABEPH, tem apoiado fortemente em relação ao tema e estão sempre em contato com a Associação, com o intuito de saber se há alguma demanda específica que seja importante ser tratado pelo comitê. Para a agenda 2023, pretendem recomendar à Conaportos que sejam mantidas as reuniões trimestrais, mas dependerá próxima gestão. Em seguida convidou todos os presentes para participarem do seminário do Porto Sem Papel – PSP, que ocorrerá dia 08/12 e 15/12/2022.

#### **4. ENCERRAMENTO**

A Sr<sup>a</sup>. Fernanda Machado agradeceu a participação de todos e informou que o intuito é melhorar cada vez mais os serviços prestados e as políticas públicas do setor portuário. Sendo assim, deu-se por encerrada a 35ª Reunião Ordinária do Comitê Técnico de Modernização e Desempenho, da qual lavrou-se a presente ata que, aprovada, será assinada preferencialmente por meio eletrônico pelos membros do comitê.