



PLATAFORMA
BRASIL

VII Fórum Nacional das Transferências da União

gov.br

*Gestão, Inovação e Transparência
para transformar o Brasil*

Metodologia para formação da cesta de preços
aceitáveis na aquisição de medicamentos



ENAP



APOIO

REALIZAÇÃO



MINISTÉRIO DA
ECONOMIA



Quem Sou Eu?

- Haroldo Oliveira de Souza

Auditor Estadual de Controle Externo TCE-MS

Chefe da Divisão de Fiscalização e Gestão da Saúde

Roteiro

- Conhecendo o TCE-MS
- Contextualização do ambiente
- Solução Proposta
- Principais referenciais de preços para medicamentos
- Case de Sucesso

Conhecendo o TCE-MS



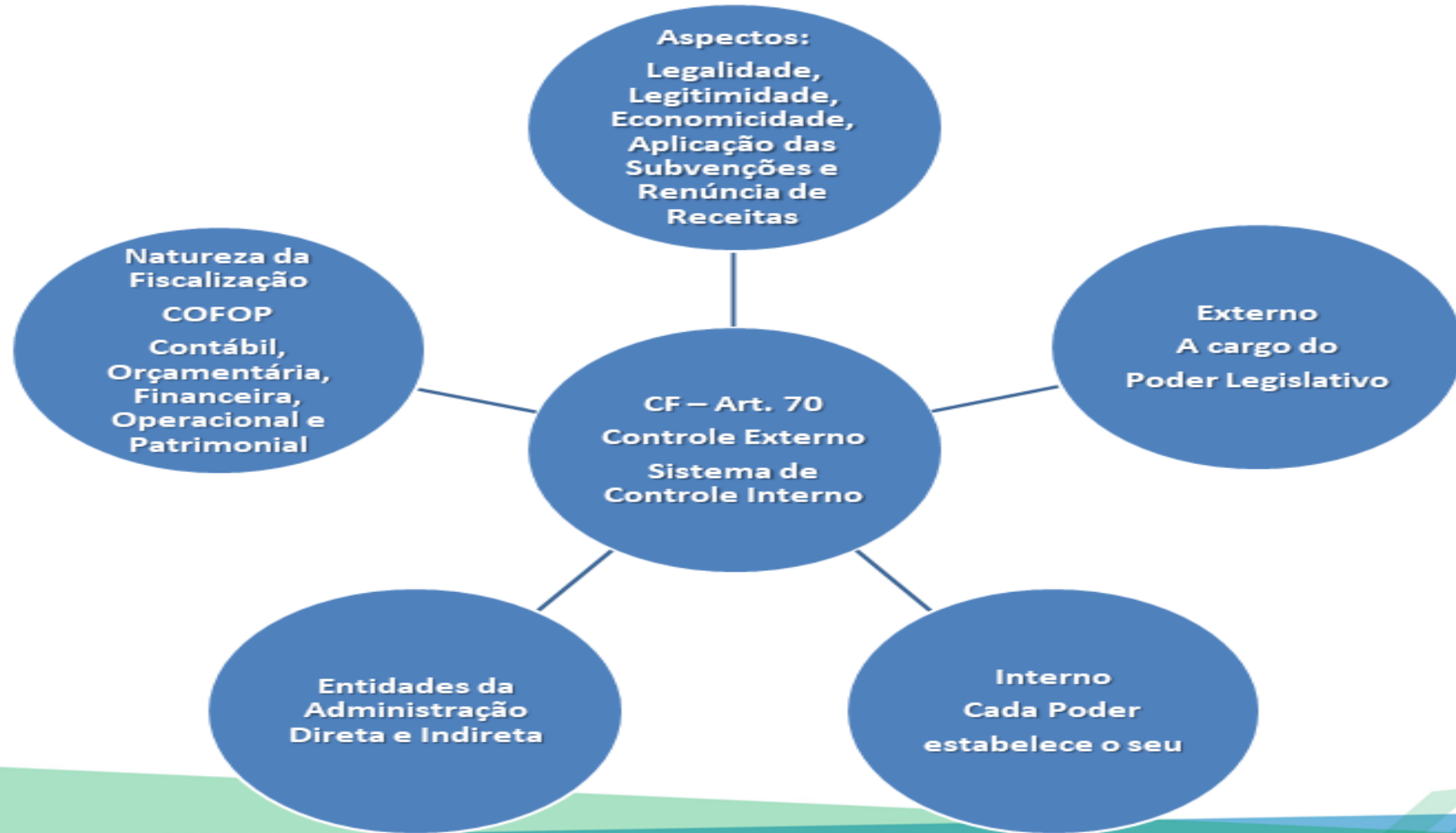
Conhecendo o TCE-MS

CONSTITUIÇÃO
REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
1988



Arts. 70 a 75

Conhecendo o TCE-MS



Conhecendo o TCE-MS



Quem deve Prestar contas ao Controle Externo?

Conhecendo o TCE-MS



Fonte: Parágrafo Único, art. 70 CF 88

Conhecendo o TCE-MS



E o TCE-MS nessa história?

Conhecendo o TCE-MS

CONTROLE EXTERNO

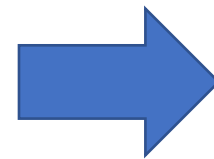
TITULARES



ASSEMBLEIA
LEGISLATIVA
MATO GROSSO DO SUL



CÂMARA MUNICIPAL DE
CAMPO GRANDE



AUXÍLIO TÉCNICO



Conhecendo o TCE-MS

FUNÇÕES DOS TC'S

Conhecendo o TCE-MS

JULGAR

Contas dos administradores;
Aqueles que derem causa a
perda, extravio, irregularidade
que cause prejuízo ao erário;

Conhecendo o TCE-MS

JULGAR

Contas dos administradores;

Aqueles que derem causa a perda, extravio, irregularidade que cause prejuízo ao erário;

OPINAR

Parecer Prévio nas contas do chefe do Executivo

Conhecendo o TCE-MS

JULGAR

Contas dos administradores;
Aqueles que derem causa a perda, extravio,
irregularidade que cause prejuízo ao erário;

OPINAR

Parecer Prévio nas contas do chefe do Executivo

FISCALIZAR

A aplicação de quaisquer recursos oriundos de
convênios, acordo, ou ajuste;
Por meio Auditorias e Inspeções de natureza COFOP;

Conhecendo o TCE-MS

JULGAR

Contas dos administradores;

Aqueles que derem causa a perda, extravio, irregularidade que cause prejuízo ao erário;

OPINAR

Parecer Prévio nas contas do chefe do Executivo

FISCALIZAR

A aplicação de quaisquer recursos oriundos de convênios, acordo, ou ajuste;

Por meio Auditorias e Inspeções de natureza COFOP;

CORRIGIR

Assinar prazo para providências;

Emissão de prazo para adoção de providencias;

Conhecendo o TCE-MS

JULGAR

Contas dos administradores;
Aqueles que derem causa a perda, extravio, irregularidade que cause prejuízo ao erário;

OPINAR

Parecer Prévio nas contas do chefe do Executivo

FISCALIZAR

A aplicação de quaisquer recursos oriundos de convênios, acordo, ou ajuste;
Por meio Auditorias e Inspeções de natureza COFOP;

CORRIGIR

Assinar prazo para providências;
Emissão de prazo para adoção de providencias;

SANCIONAR

Aplicação de multa por irregularidade, por descumprimento de determinação ou por obstrução a fiscalizações

Conhecendo o TCE-MS

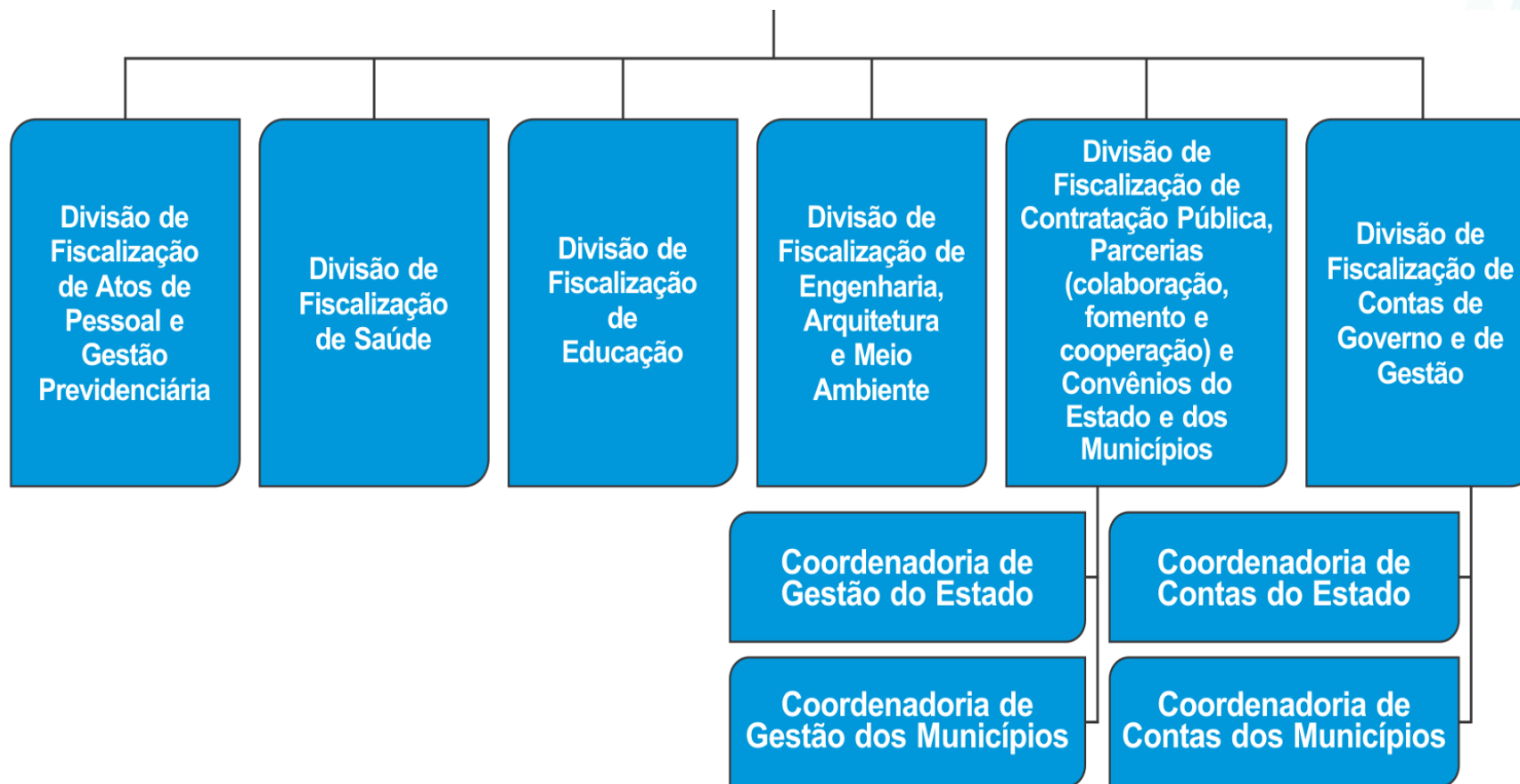
Organização Interna
do
TCE-MS

Conhecendo o TCE-MS



Conhecendo o TCE-MS

DIVISÕES TEMÁTICAS



Contextualização

Contextualização

Contextualização

R\$ 4.640.290.978,64

**Somatório do Orçamento de Saúde do
Estado e Municípios do MS 2019**

Contextualização

R\$ 1.206.475.654,44

**Estimativa de gastos com medicamentos
no Estado e municípios do MS**

Contextualização



Problemáticas no setor de medicamentos

Contextualização

Problemática I

Desabastecimento

Contextualização

Cidades

Falta de remédios preocupa e cidades de MS recorrem à doação de antibióticos

Cosems vai distribuir carregamento com 45.759 frascos de amoxicilina para 72 municípios

De antibióticos a analgésicos, famílias peregrinam atrás de medicamentos em MS

Entre os motivos, estão a guerra na Ucrânia, licitações desertas e também falta de matéria-prima

MS tem aumento de 40% no número de pedidos de medicamentos na Justiça

Usuários do SUS têm recorrido com maior frequência ao Poder Judiciário para terem remédios na rede pública

Crise nacional se aproxima e estoque de dipirona injetável fica comprometido

Estoque do medicamento na Santa Casa e Hospital Regional devem durar até esta semana

Contextualização

Problemática II

Referencial de Preços

Contextualização

Caro ou Barato?

Eis a grande questão...

Contextualização



Como é em outros mercados?

Contextualização

Nos Imóveis



R\$ 100.000,00
Caro ou Barato?



R\$ 500.000,00
Caro ou Barato?

Contextualização

Nos Automóveis



R\$ 100.000,00
Caro ou Barato?



R\$ 200.000,00
Caro ou Barato?

Contextualização



E NO MERCADO DE MEDICAMENTOS?

Contextualização



R\$ 5.000,00
Caro ou Barato?



R\$ 50.000,00
Caro ou Barato?

Contextualização

QUAL A REALIDADE?

Contextualização



VALOR ORÇADO PELO FORNECEDOR

R\$ 13.400

VALOR OBTIDO APÓS APLICAÇÃO DA METODOLOGIA

R\$ 2.409,03

Economia Gerada R\$ 4.264.496,36

388 unidades adquiridas

Contextualização



VALOR ORÇADO PELO FORNECEDOR	VALOR OBTIDO APÓS APLICAÇÃO DA METODOLOGIA
R\$ 355.000,00	R\$ 82.669,86
Economia Gerada R\$ 3.267.961,68	
12 unidades adquiridas	

Contextualização

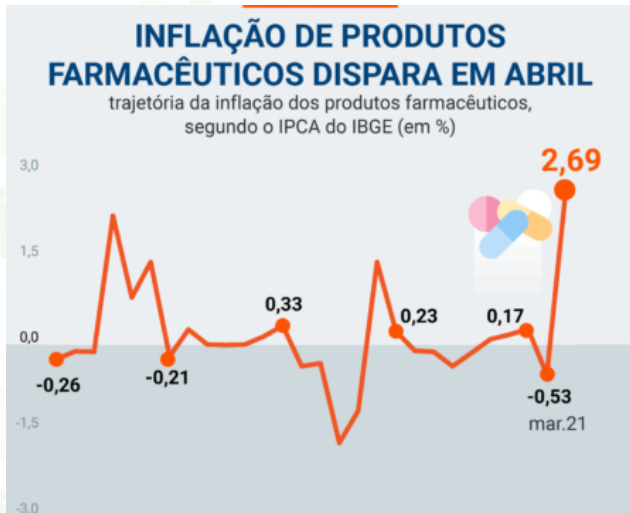


VALOR ORÇADO PELO FORNECEDOR	VALOR OBTIDO APÓS APLICAÇÃO DA METODOLOGIA
R\$ 355.000,00	R\$ 82.669,86
Economia Gerada R\$ 3.267.961,68	
12 unidades adquiridas	

Contextualização

Problemática III
Fornecedores e
Ambiente

Contextualização - Ambiente



**ESTADOS REGISTRAM
FALTA DE INSUMOS
FARMACÊUTICOS**

Contextualização - Fornecedores

Relação com Fornecedores

1

- Dificuldades de obter cotações

2

- Velhas e consagradas práticas

3

- Falta de domínio das ferramentas

4

- Dificuldades de negociação de preços

Solução Proposta



Solução Proposta



Metodologia que consiste em 11 passos para definição do Preço de Referência

Solução Proposta



Conhecer e saber utilizar bem os referenciais de preços existentes



Principais Referenciais de Preços Para Aquisição de Medicamentos

Principais Referenciais de Preços



**ESTIPULAR O VALOR MÁXIMO
QUE PODE SER COBRADO
PELO PRODUTO COM BASE
NA TABELA CMED.**

Principais Referenciais de Preços

BUSCAR O PREÇO DE REFERÊNCIA DO PRODUTO NO BPS.

Acórdãos 2.901/2016-Plenário e 1.304/2017-Plenário

Não deve ser usado como única referência.



Sistema criado pelo Ministério da Saúde cujo objetivo é registrar e disponibilizar informações das compras públicas e privadas de medicamentos e produtos para a saúde.

A alimentação do BPS pelos estados, pelos municípios e pelo Distrito Federal, quando da realização de licitação para a aquisição de medicamentos é **obrigatória** de acordo com a Resolução 18/2017 da Comissão Intergestores Tripartite – CIT.



Principais Referenciais de Preços

Revistas Especializadas: ABCFARMA e BRASINDÍCE



Principais Referenciais de Preços



- DE POSSE DE TODAS AS FONTES DE PREÇO.
- ELIMINAR OS PREÇOS DESTOANTES PARA MAIS OU PARA MENOS.
- ESTABELEECER O PREÇO DE REFERÊNCIA PARA AQUELE MEDICAMENTO.



Principais Referenciais de Preços

SOLICITAR COTAÇÃO COM OS PRINCIPAIS FORNECEDORES DO MERCADO.

Acórdão 2.170/2007-P



Momento de Conhecer a realidade do mercado



ANALISAR SE AS COTAÇÕES RECEBIDAS ESTÃO ACIMA DO TETO DA CMED.



EM CASO POSITIVO COMUNICAR AO FORNECEDOR.



SE NÃO FOR ENVIADA NOVA COTAÇÃO, DESCARTAR AQUELAS ACIMA DO TETO MÁXIMO.

Art. 6º da Lei 10.742/03



Proibido compras acima do valor da CMED



Principais Referenciais de Preços



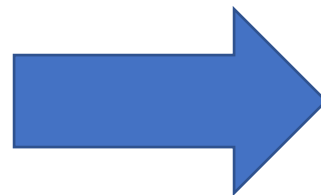
COMPARAR AS COTAÇÕES RECEBIDAS COM O PREÇO REFERENCIAL OBTIDO.



APLICAR JUÍZO DE VALOR SOBRE A PROPOSTA RECEBIDA.



CASO ESTEJA MUITO ACIMA DA REFERÊNCIA, NEGOCIAR COM O FORNECEDOR.



APLICAR O MÉTODO ESTATÍSTICO MAIS APROPRIADO AO CASO.

Onde posso consultar Método Estatístico?

Norma de Serviço nº 01/2013 TRF da 4ª Região

Norma Interna N/SU/008/004 de 2011 Dataprev

Qualquer método desde que fundamentado

- Aplicar juízo de valor sobre as propostas recebidas.
- Prática para evitar licitações desertas ou fracassadas.

Principais Conclusões

1

- Domínio das tabelas referenciais

2

- Utilização conjunta e no momento oportuno

3

- Conhecimento da realidade do seu mercado

4

- Negociação com fornecedores



Case de Sucesso

Case de Sucesso



Consórcio Público de Desenvolvimento do Vale do Ivinhema

Reunião de 11 Municípios do sudeste do MS

Próximo a divisa com SP

Case de Sucesso



Em sede de controle prévio o TCE-MS acompanhou a elaboração de Ata de Registro de Preços para aquisição de medicamentos para todos os municípios do Consórcio

Case de Sucesso



Total de itens 528
Orçamento inicial: R\$ 91.701.741,39

Total de itens exitosos 485
Itens fracassados 29
Itens Desertos 14

Total Homologado na ATA R\$ 39.295.430,06
Valor total dos desertos/fracassados R\$ 2.873,385,39

Case de Sucesso



Economia total de

R\$ 52.406.041,33

57%

Desafios

1

- Processos Internos de Trabalho

2

- Planejamento das Contratações

3

- Conhecimento e Aplicação dos métodos disponíveis

4

- Negociação com Fornecedores

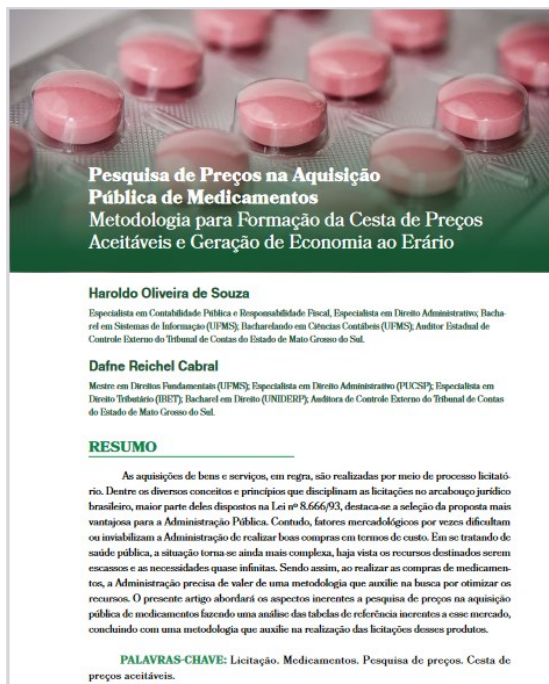
5

- Ambiente

Links Úteis



[Cartilha Aquisição de Medicamentos](#)



[Artigo Aquisição de medicamentos](#)



[Parecer C nº6/2020](#)

Metodologia para formação da cesta de preços aceitáveis na aquisição de medicamentos

Obrigado pela Atenção!!

Haroldo Oliveira de Souza

Auditor Estadual de Controle Externo

Chefe da Divisão de Fiscalização de Saúde

TEL.: (67) 3317-1637 / (67) 99284-8050

haroldosouza@tce.ms.gov.br