

Inovação nas Transferências da União



Rede Siconv



8.516 milhões de km²

**207,7 milhões de habitantes
(2016)**

**5 regiões e 5.570 municípios
com realidades e necessidades
distintas**

**Diferentes níveis de maturidade
na gestão pública**

Várias instâncias de controle



O que são
Transferências da União ?

Situação Encontrada: **problemas complexos**

- 
- Moderada transparência
 - Baixa governança
 - Muitos atores
 - Interesses muito distintos
 - Necessidades muito diferenciadas
 - Falta de *compliance*
 - Baixa padronização de processos
 - Muitas interferências
 - Muita burocracia

Transição pra quê?



Onde Queremos Chegar?



- ✓ **Maior Transparência**
- ✓ **Governança efetiva**
- ✓ ***Compliance* plena**
- ✓ **Padronização dos processos**
- ✓ **Menos burocracia**
- ✓ **Resposta às diferentes necessidades**



2022 – 80% das transferências na
Plataforma **+BRASIL**

2019 – Plataforma **+BRASIL**

2018 – Novos Sistemas na
Plataforma

2015 – Surgimento da Rede
Siconv

2012 – Implementação da
OBTV

2007 – Criação do Siconv

A conductor with long dark hair, wearing a black suit, stands on the left side of the frame, holding a baton high in his right hand and gesturing with his left. He is leading an orchestra of musicians, many of whom are visible in the foreground, playing violins. The background features ornate, golden-brown architectural details of a concert hall. A semi-transparent dark grey oval is overlaid on the right side of the image, containing the text.

Governança em Rede

GOVERNANÇA COLABORATIVA

**Excelência
na gestão
pública**



**Apenas
controles
necessários**



**Decisões
assertivas e
tempestivas**



**Resultados
efetivos
para a
sociedade**

DINAMICA DE FUNCIONAMENTO

ROADMAP DE IMPLANTAÇÃO #REDE SICONV

Trata-se da representação gráfica de todas as etapas que viabilizarão a implementação e governança da rede.



1. APRENDER E CONTAGIAR PESSOAS

2. IDENTIFICAR COMPATIBILIDADE CULTURAL

3. DEFINIR MODELO ESTRATÉGICO

4. DEFINIR TIPO DE REDE

5. DEFINIR MODELO OPERACIONAL

6. DEFINIR PLANO DE COMUNICAÇÃO E CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO

7. MONITORAR REDE

8. COMPARTILHAR CONHECIMENTO

9. PRESTAR CONTAS SOCIEDADE

“Antecipação da Utilização”

“Utilização da Rede”

“Concluída a Utilização”

Expectativas acerca do comportamento do Participantes da Rede (antes da utilização)

Usabilidade
Eficácia, eficiência e satisfação na execução e finalização de Tarefas

Emoções e Reações, identificação com a identidade da Rede (ou não...)

User Experience



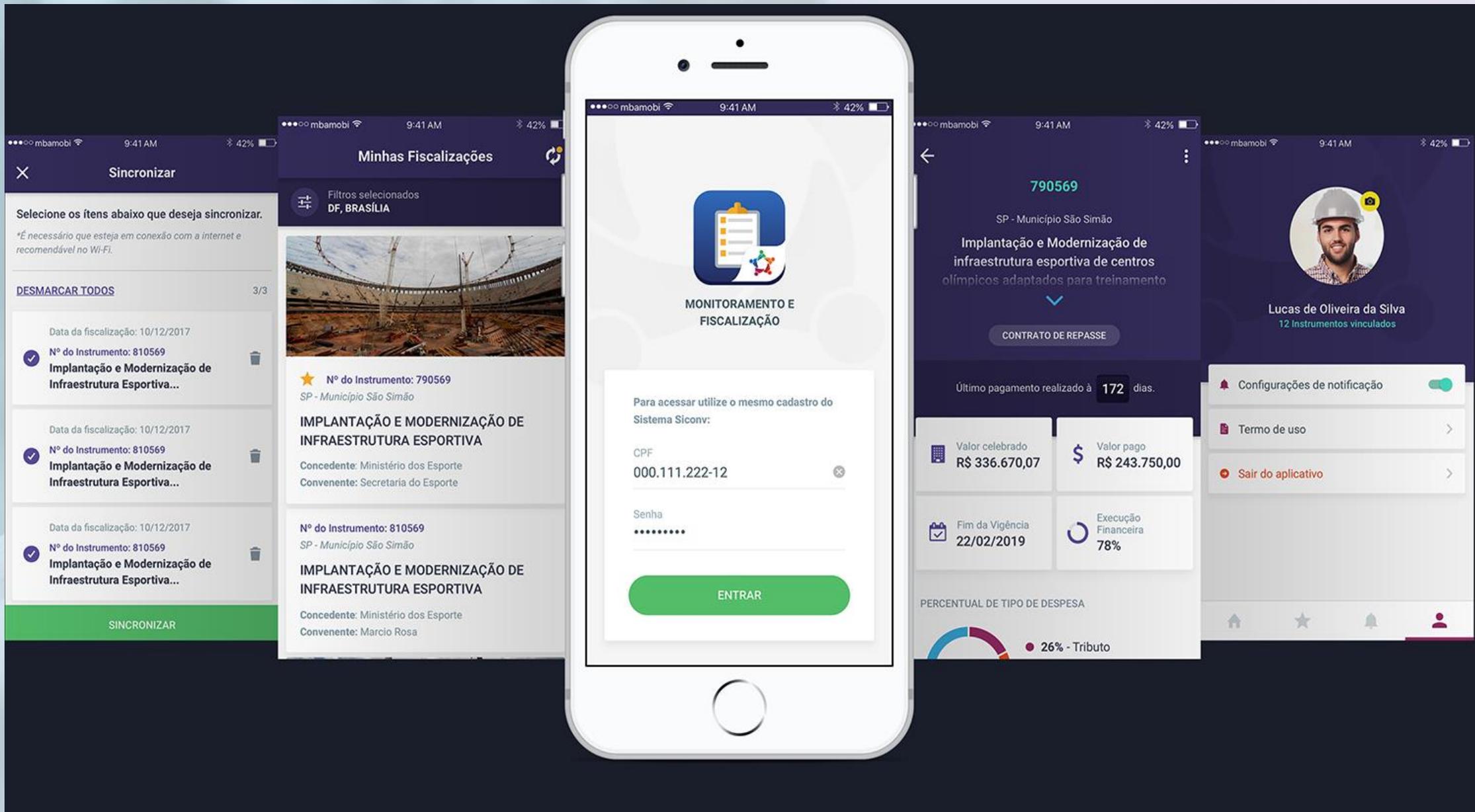
Ferramentas

- ✓ OBTV;
- ✓ Sistema de Monitoramento e Fiscalização;
- ✓ Sistema de Controle de Contratos;
- ✓ Análise Informatizada de Prestação de Contas;
- ✓ Aplicativos Mobile;
- ✓ Painéis Gerenciais; e
- ✓ Plataforma de comunicação com o Cidadão.

Transparência



Monitoramento



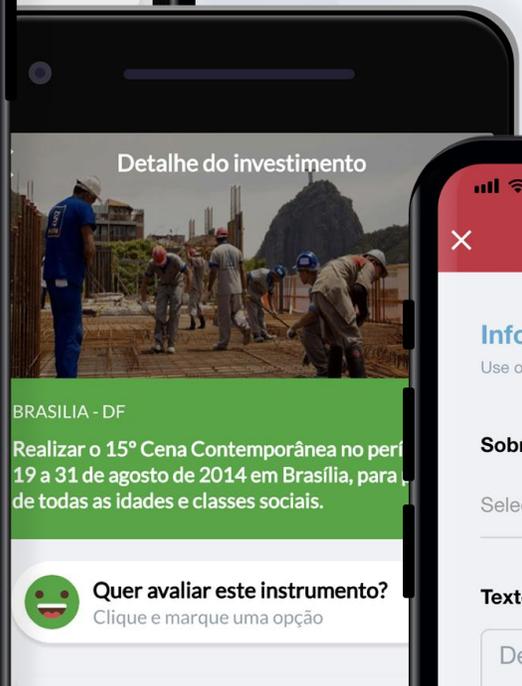
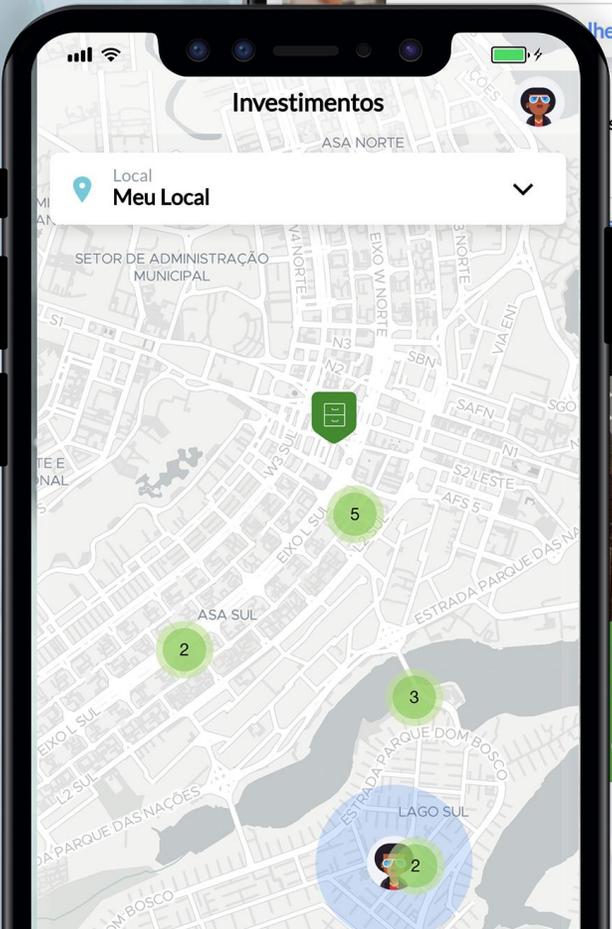
APP PARA GESTORES MUNICIPAIS E ESTADUAIS



- ✓ Fornecer informações precisas aos gestores locais
- ✓ Ampliar a velocidade e assertividade das decisões
- ✓ Reduzir o tempo de execução das obras
- ✓ Ampliar a eficiência e efetividade das políticas públicas

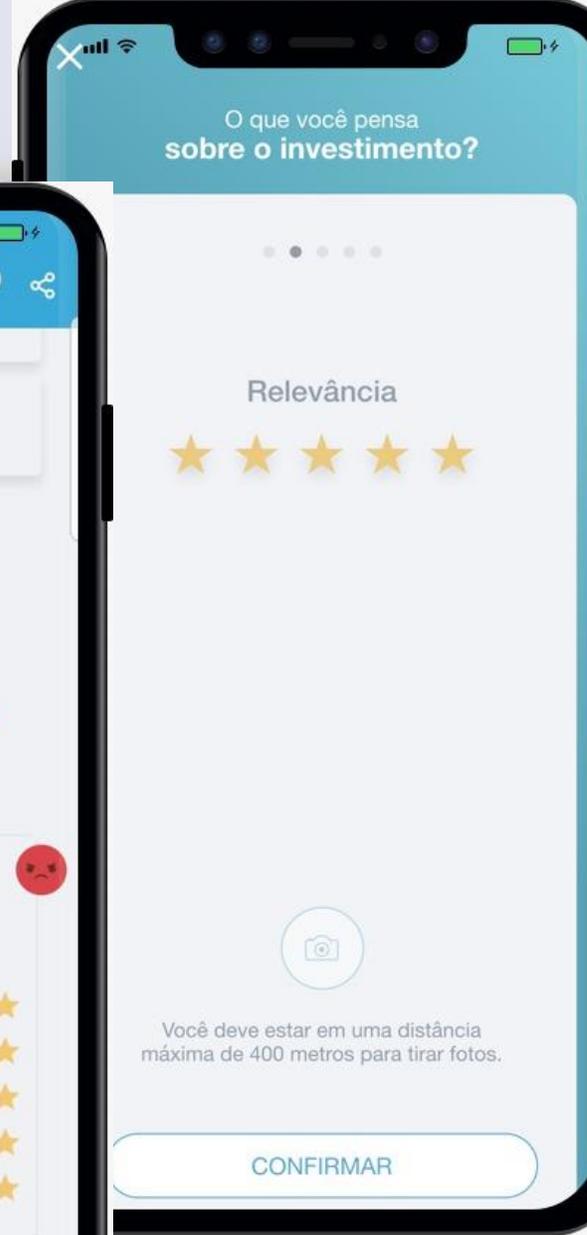
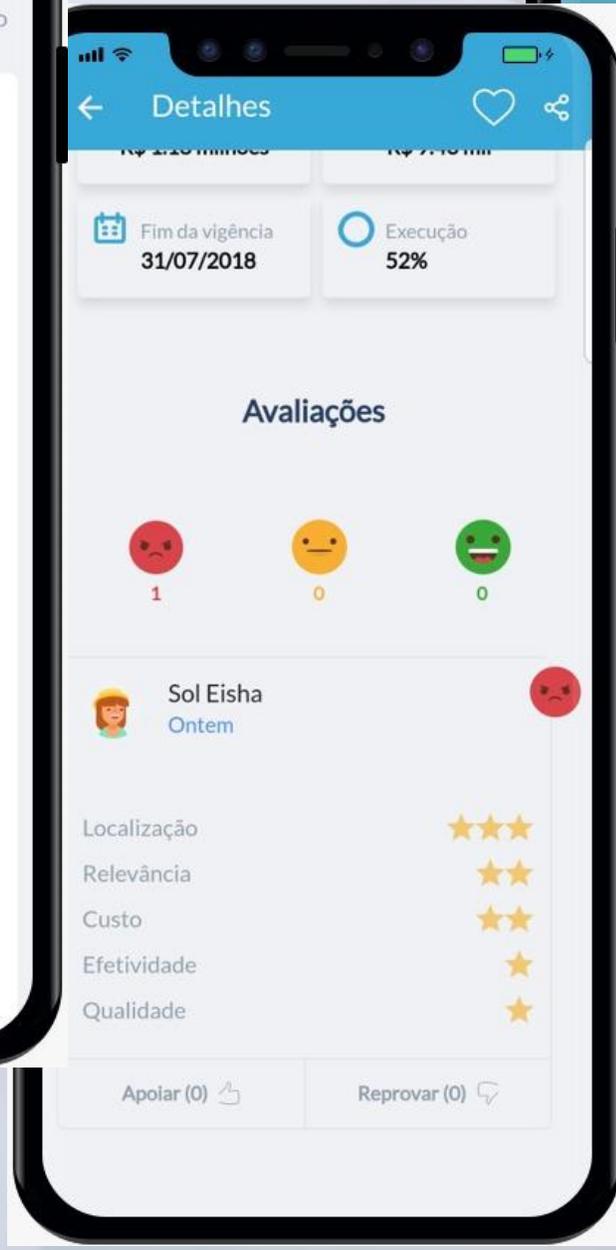
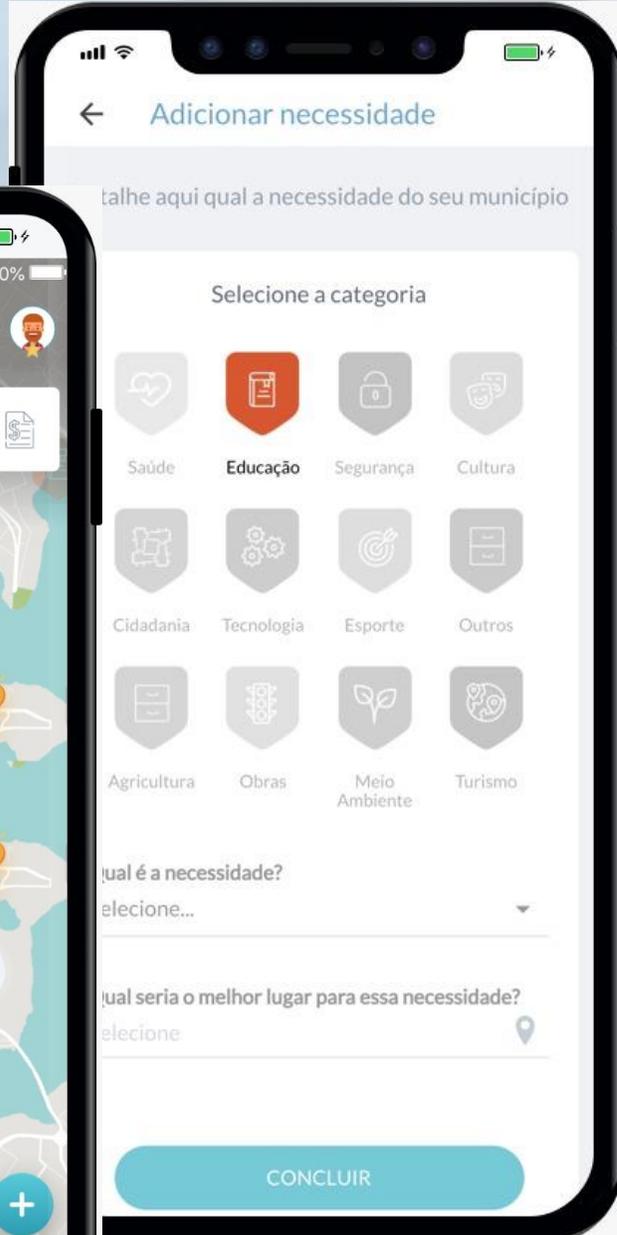
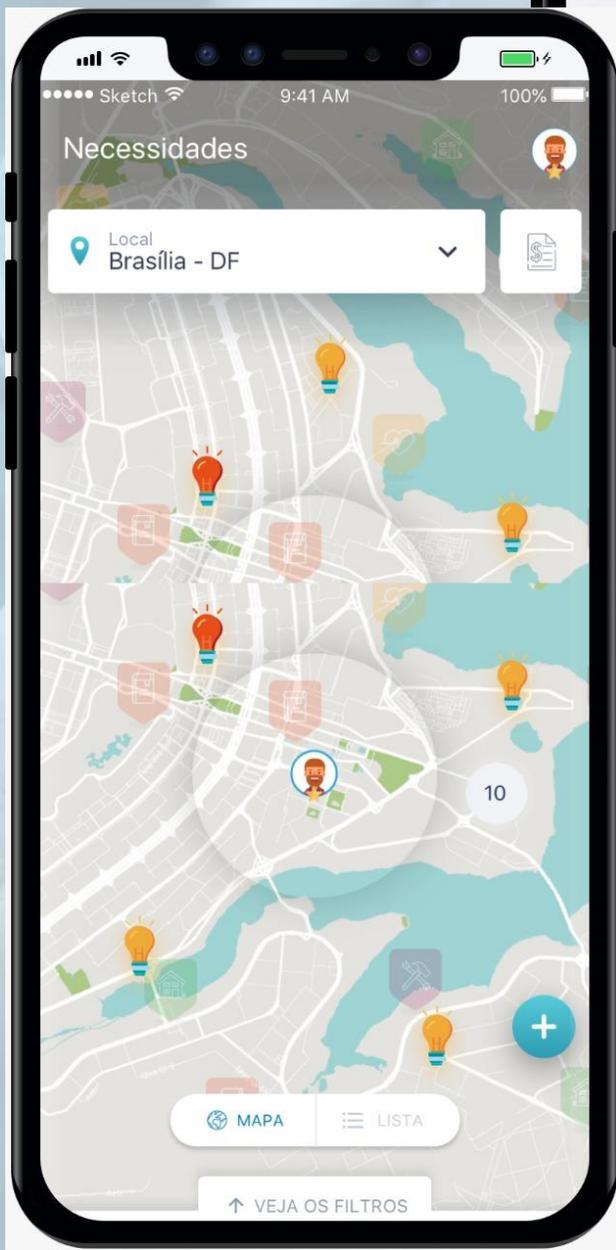
Controle Social

Acompanhamento



Controle Social

Novas Políticas



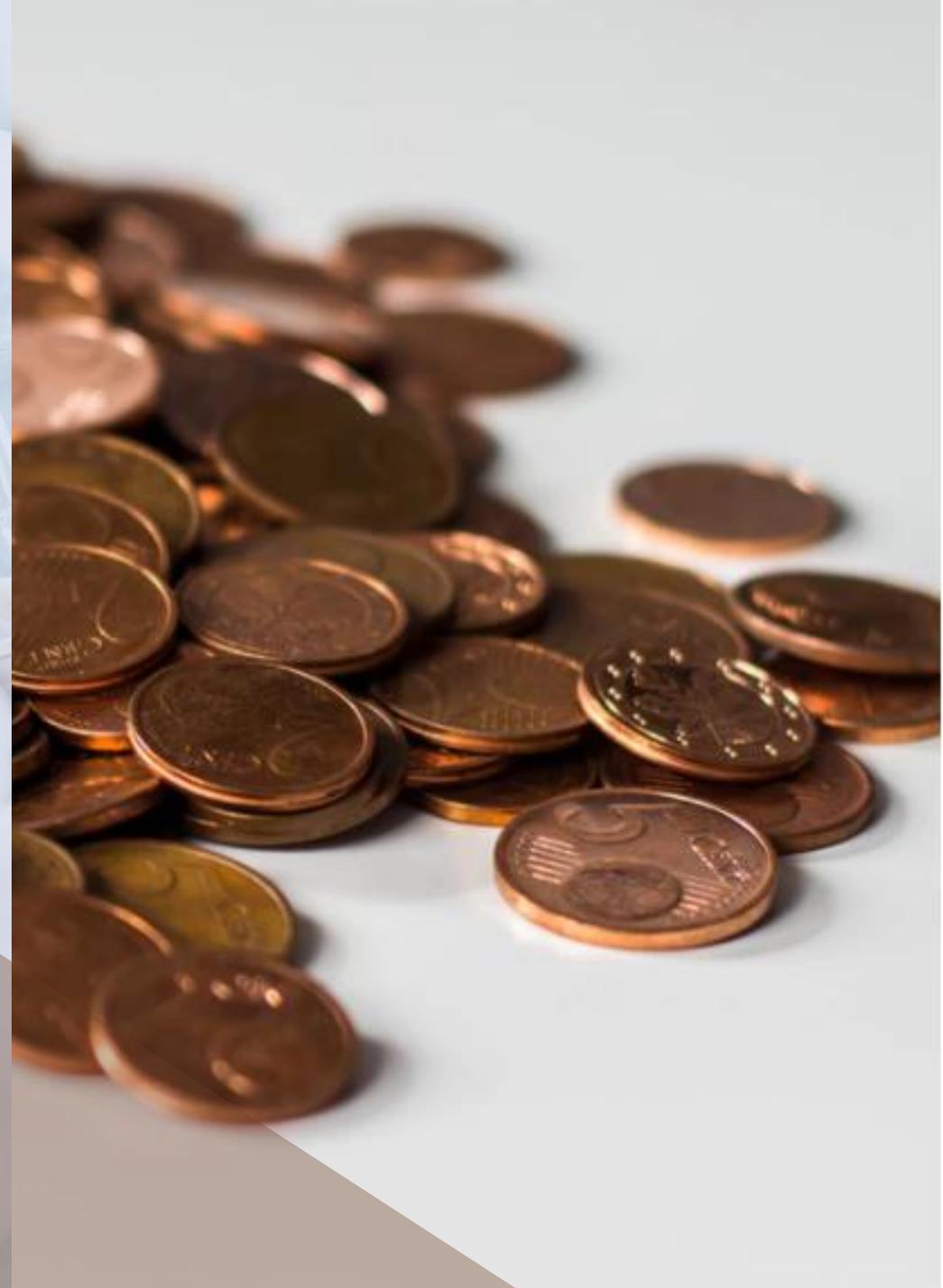
SICONV MANDATÁRIAS



- ✓ Melhorar a gestão das obras públicas e a efetividade do gasto
- ✓ Reduzir o tempo de entrega das políticas públicas
- ✓ Padronizar e otimizar o processo de gestão das obras
- ✓ Automatizar os instrumentos de medição de resultado sobre os serviços prestados
- ✓ Qualificar o processo decisório dos gestores envolvidos

INCORPORAÇÃO DE NOVOS MEIOS DE PAGAMENTO PARA O SICONV

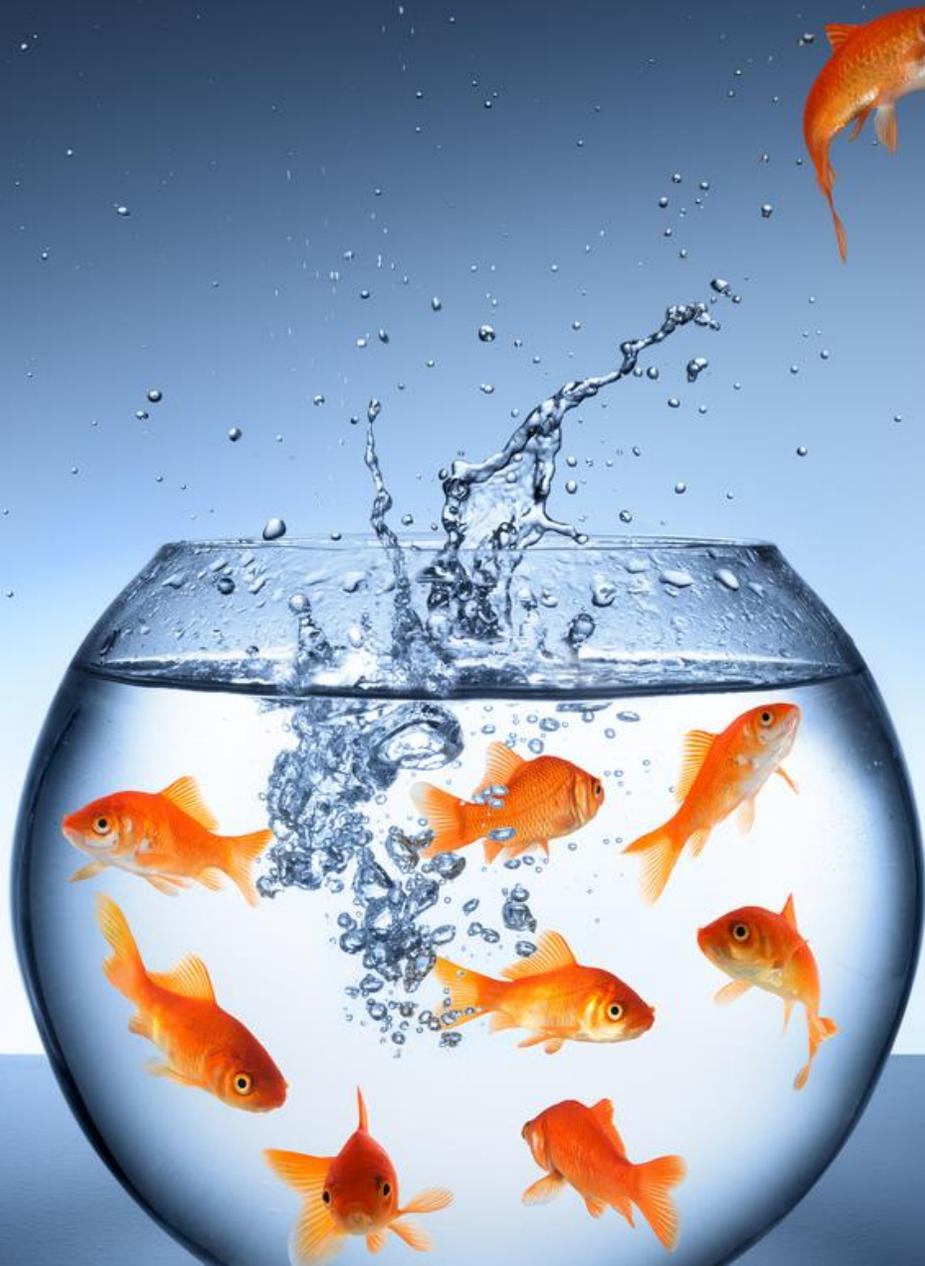
- ✓ Reduzir o esforço operacional dos atores envolvidos
- ✓ Simplificar os processos de pagamento ao fornecedor
- ✓ Ampliar a celeridade nas análises de prestação de contas
- ✓ Reduzir o passivo de prestação de contas



INTEGRAÇÃO SICONV COM OS SISTEMAS DE COMPRAS ELETRÔNICAS

- ✓ Reduzir o esforço operacional dos atores
- ✓ Melhorar a qualidade do gasto público
- ✓ Reduzir o tempo de licitação nos convenientes e acelerar a entrega das políticas públicas
- ✓ Ampliar a competitividade dos certames licitatórios

DESAFIO: mais que mudar regras, é preciso rever atitudes



- ✓ **Liderança**
- ✓ **Competências**
- ✓ **Prontidão para atuar**
- ✓ **Potencial de atuação**
- ✓ **Desenho Institucional**



Precisamos
pensar **Fora da Caixa**

Valor Público

“Processo de geração de **valor público**, surge a partir de **capacidades e relacionamentos institucionais** voltados para o **desempenho...**”

Fonte: (Martins e Marini, 2010)

Transição: 5 áreas de atuação

Governança Colaborativa

Novo Marco Normativo

**Desenvolvimento de
Capacidades Institucionais**

Plataforma Tecnológica

Ecosistema Transparente





Inovação
 Digital
 Administração
 Fiscalização
 Monitoramento
 Accountability
 Confiança
 Resultados
 Políticas Públicas
 Compliance
 Desenvolvimento
 Ex-ante
 Colaboração
 Efetividade
 Gestão
 Infraestrutura
 Anticorrupção
 Ética
 Controle Social
 Eficiência
 Transparência
 Agregar Valor
 Rede Siconv
 Cidadão
 Integridade
 Melhorias
 Integração

- ✓ Olhar voltado ao cidadão e suas necessidades
- ✓ Fomento à governança colaborativa
- ✓ Aumento da maturidade na gestão pública
- ✓ Promoção da melhoria do gasto público
- ✓ Geração de resultados para a sociedade





Próximos Passos

- ✓ Entender melhor as necessidades dos cidadãos e parceiros
- ✓ Instituir a **Plataforma +BRASIL**;
- ✓ Construir a estratégia com soluções **+Inovadoras** e **+Efetivas** para : o novo modelo; 2017-2018; 2016-2015 e o legado;
- ✓ Melhorar a plataforma tecnológica com ferramentas de gestão **+Simples** e **+Integradas**; e
- ✓ Desenvolver capacidades institucionais – mudar o *mindset*

Como podemos
trabalhar

juntos pelo

Brasil?





Rede Siconv

Deborah Arôxa

Diretora de Transferências Voluntárias

deborah.aroxa@planejamento.gov.br