

Compras centralizadas e TáxiGov

Virgínia Bracarense Lopes
Diretora Central de Compras

SECRETARIA DE
GESTÃO

MINISTÉRIO DO
PLANEJAMENTO,
DESENVOLVIMENTO E GESTÃO



Compras centralizadas: contexto

- **Sistema de Registro de Preços (Lei 8.666/93, Decreto 7.892/13)**
 - ✓ Necessidade de contratações frequentes
 - ✓ Atendimento a mais de um órgão ou entidade
- **Sistema de Serviços Gerais – SISG (Decreto 1.094/94)**
 - ✓ Execução de tarefas comuns: despesas poderão ser rateadas e o serviço executado pelo órgão central
 - ✓ Casos em que, por conveniência do Sistema, a critério do órgão central, deva ser centralizada a realização das atividades
- **Experiências públicas e privadas**

Central de Compras: diagnóstico

■ Principais problemas identificados

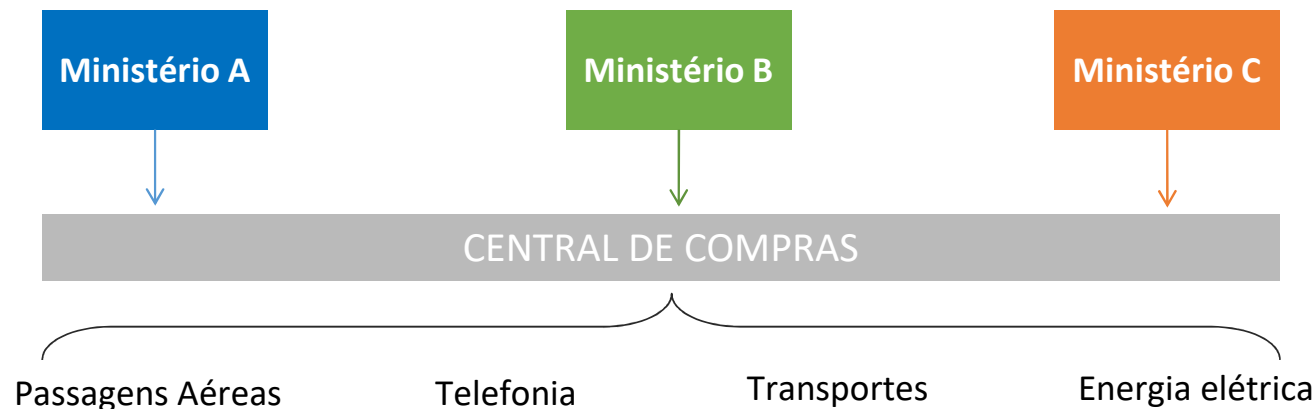
- ✓ Áreas replicadas e sobrecarga dos setores com atividades rotineiras e contínuas
- ✓ Falta de padronização de procedimentos
- ✓ Baixa atratividade da área e alta rotatividade de pessoal



Central de Compras: diagnóstico

■ Oportunidades com o projeto

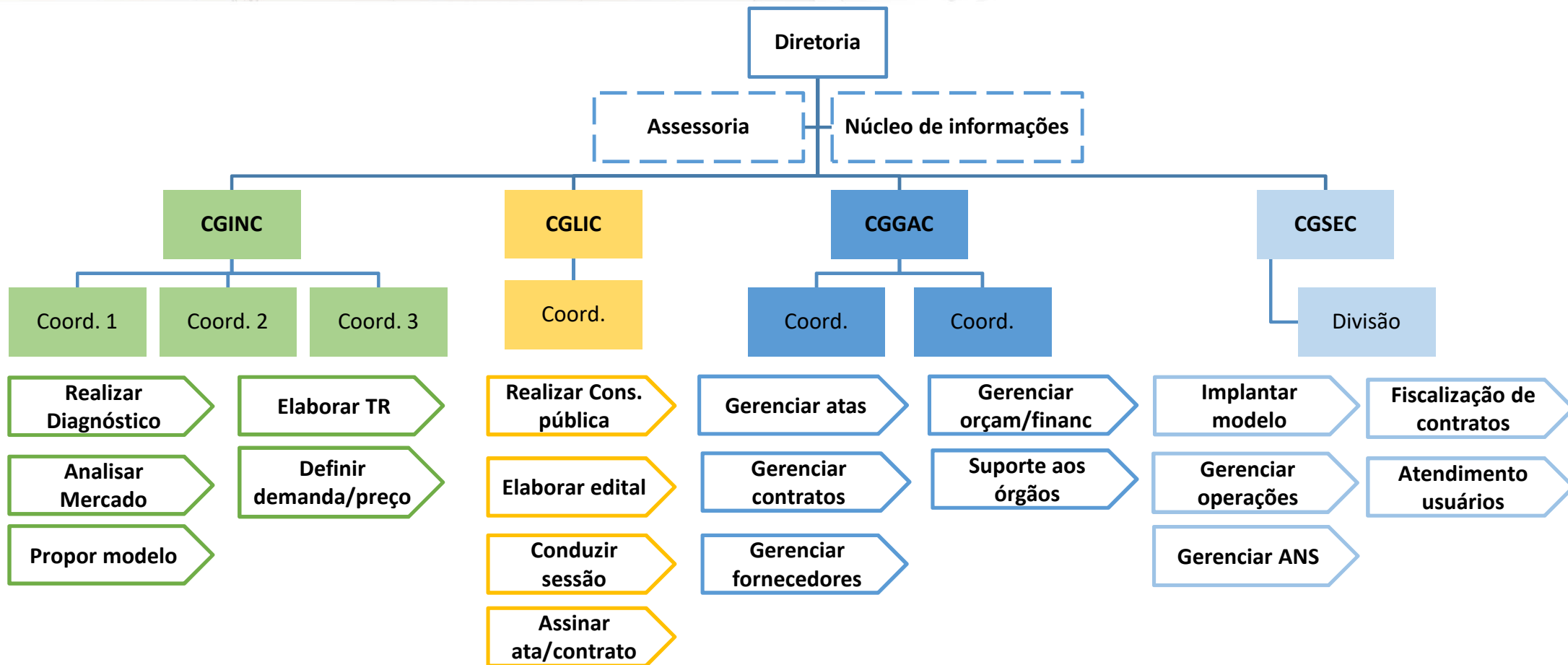
- ✓ Aumento da eficiência, ganhos de escala e economia nas contratações
- ✓ Padronização dos itens de compras e dos processos
- ✓ Corpo técnico especializado
- ✓ Liberação das unidades para lidar com demandas específicas do órgão



Central de Compras: modelo de funcionamento

- **Objeto:** bens e serviços de uso em comum (objetos demandados por 2 ou mais instituições)
- **Público-alvo:** órgãos e entidades do Poder Executivo Federal
- **Objetivos:**
 - ✓ Implementar modelos para aquisição e contratação centralizadas
 - ✓ Desenvolver a inteligência e a estratégia de licitação, aquisição e contratação
 - ✓ Realizar os procedimentos de licitação e contratação
 - ✓ Firmar atas de registro de preço e contratos, realizando sua gestão
 - ✓ Monitorar a execução dos contratos junto aos órgãos e entidades

Central de Compras: modelo de funcionamento



Categorias de veículos

Dirigentes	<i>Representação</i>
	<i>Institucional</i>
Servidores	<i>Longa distância e viagens</i>
	<i>Curta distância</i>
Documentos	<i>Documentos e pequenos objetos</i>

Dados *in loco*

848 veículos de passeio (APF Direta-DF)

521 próprios

327 locados

Rodagem

765.162 km/mês

48.937 viagens/mês

15,6 km/viagem

Motoristas do Quadro: 193

Custo Anual Operacional

R\$ 48 Mi/anual (*com institucional*)

R\$ 32 Mi/anual (*somente serviço*)



Veículos próprios

R\$ 4,89



Veículos locados

R\$ 4,52



Serviços de Táxi

R\$ 3,88

TáxiGov: estudos realizados

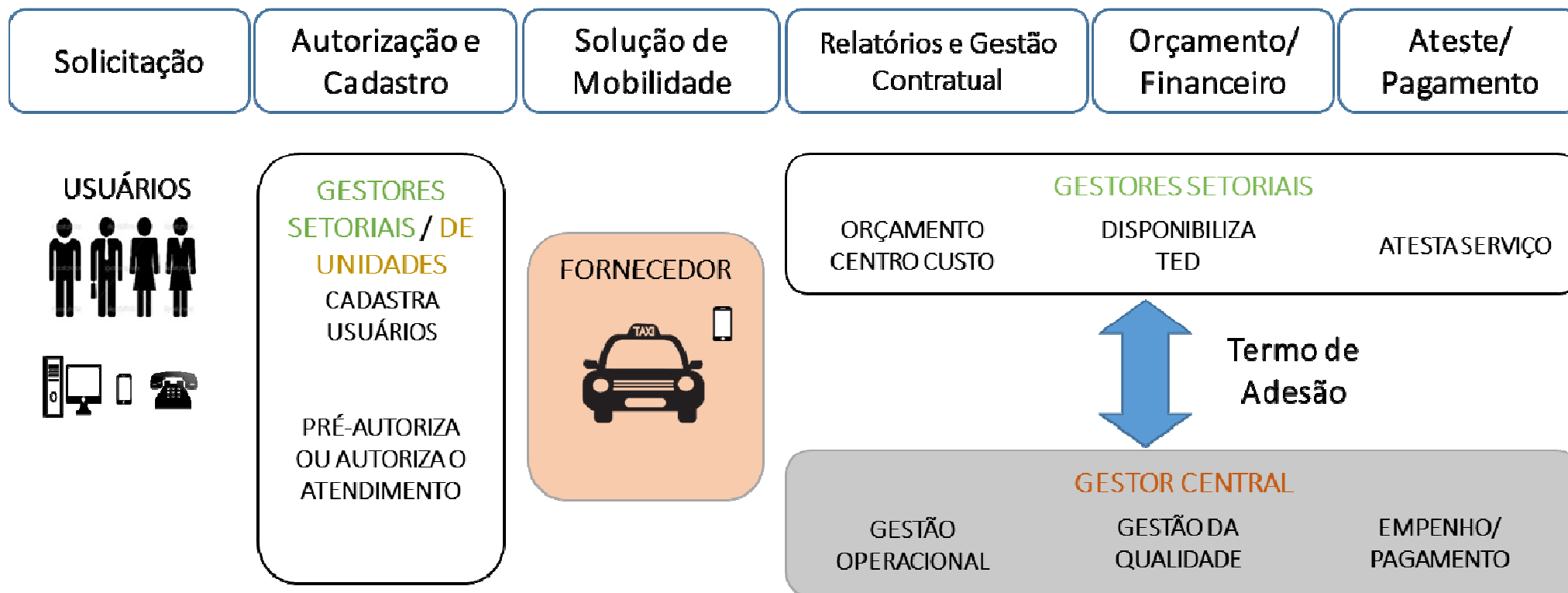
- **Diagnóstico** de todos os Ministérios:
 - ✓ modelos e contratos vigentes
 - ✓ veículos, pessoas, espaço físico, demanda
- **Análise de mercado** (locadoras, empresas de táxi, agenciamento de viagens, grandes contratantes etc.):
 - ✓ modelos oferecidos, oportunidades de melhoria/ inovação e análise de custos
- **Diretrizes** do novo modelo:
 - ✓ serviço disponível **X** serviço *on demand* (pagamento pela disponibilidade)
 - ✓ eliminação de ociosidade
 - ✓ uso de tecnologia da informação
 - ✓ controle e transparência
 - ✓ compartilhamento de serviços (CSC)

TáxiGov: serviço contratado

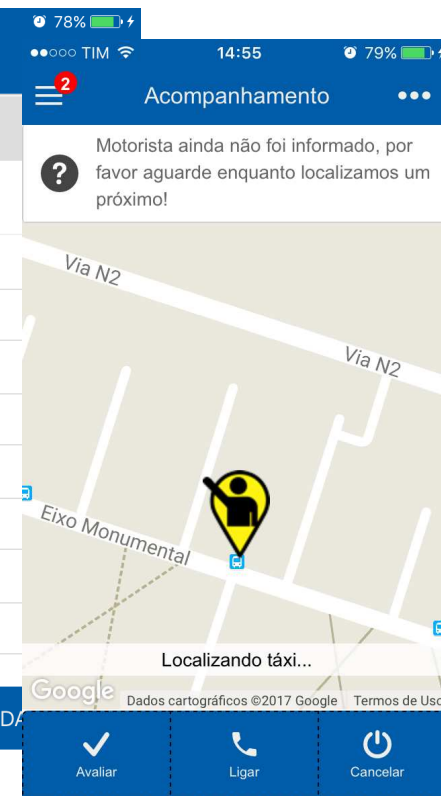
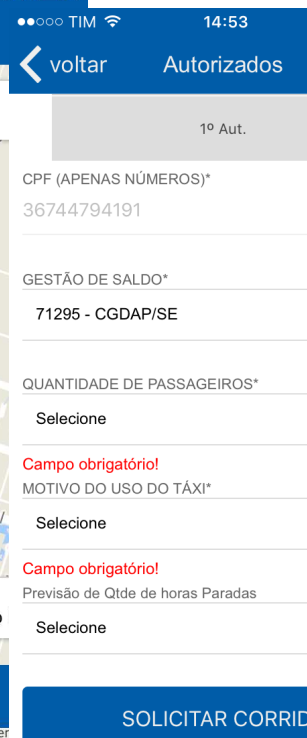
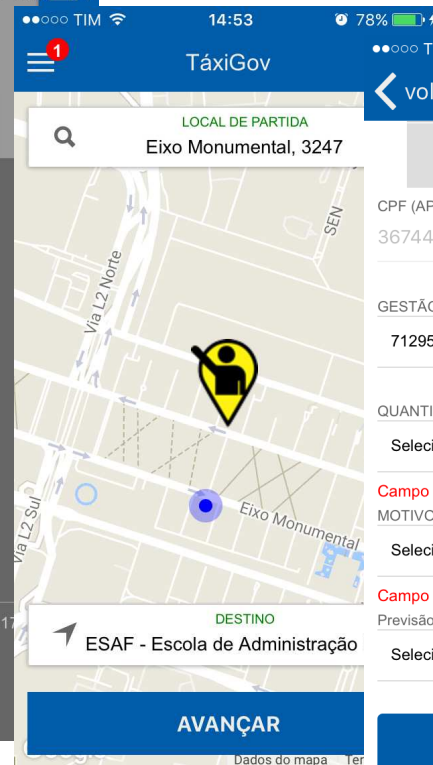
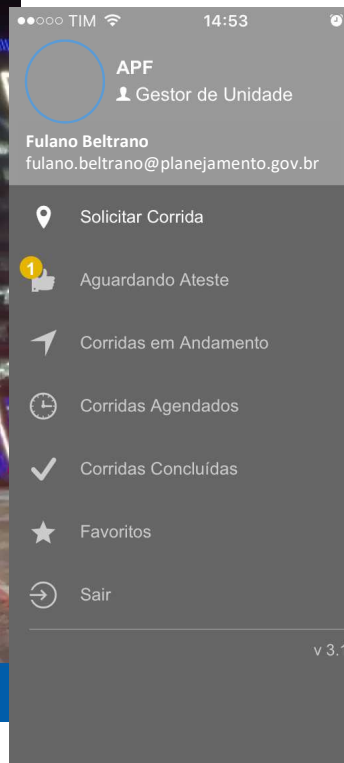
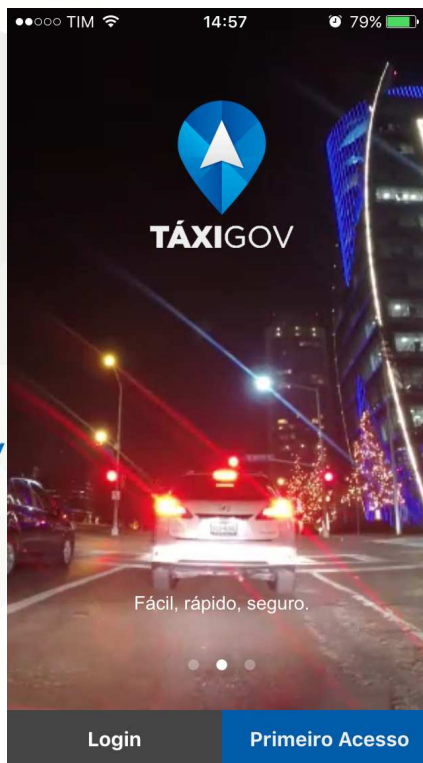


- **Agenciamento de táxi**, por demanda, para Distrito Federal e entorno
- Uso de aplicação **web** e aplicativo **mobile** para operação, gestão, monitoramento e acompanhamento das corridas solicitadas
- Ata de **Registro de Preços** com vigência de 12 meses e contratos de 12 meses
- Valor registrado: **R\$ 12,66 milhões (14,77% a menos sobre o estimado)**
- Central de Compras assina contratos em nome dos Ministérios

TáxiGov: modelo operacional



TáxiGov: o App



TáxiGov: resultados



- ✓ Maior **transparência** e controle
- ✓ Solução para a **ociosidade** dos veículos
- ✓ Modelo anterior: **40 anos** (frota própria) / **15 anos** (locação)
- ✓ Mais de **43.000** pessoas cadastradas no sistema
- ✓ **20** unidades em operação
- ✓ **5 mil** usuários em mais de **48.500** corridas
- ✓ Tempo médio de atendimento: **7m46s**
- ✓ Economia: **R\$ 2,125 milhão** (redução de **63,7%**)
- ✓ Avaliação média : **4.96** (nota máxima: 5) ★★★★★
- ✓ Tende a se tornar **referência** para todo o setor público

TáxiGov: painel de monitoramento



Visão Geral - Grandes Números

Data da última atualização* 27/10/2017
*data da última corrida realizada.

Quantidade de Órgãos (Real x Previstos)

17 de 25

Quantidade de Órgãos Adicionais

1

Quantidade Total de Órgãos

18

Quantidade de Corridas Realizadas

48.545

Distância Percorrida (Km)

359.053

Quantidade de Solicitantes

4.964

Custo Total das Corridas (R\$)

1.210.867,07

Diferença de Custo Estimado Modal Anterior (R\$)

-2.124.635,52

Diferença de Custo Estimado Modal Anterior (%)

-63,70%

Distância Média por Corrida (Km)

7,4

Valor Médio por Corrida (R\$)

24,94

Valor Médio por Km (R\$)

3,37

Espera Média Real (Tempo)

07:46

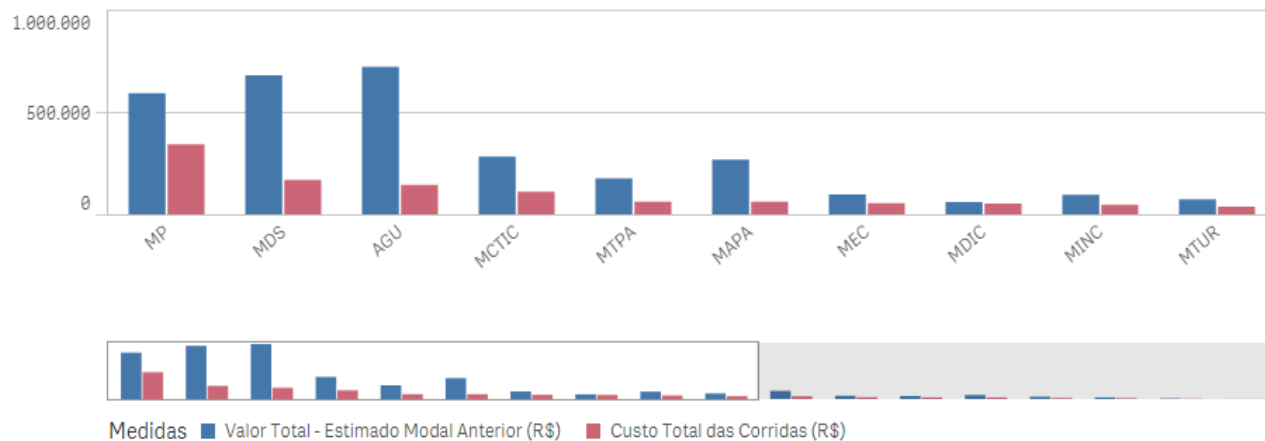
Média de Avaliação Motorista

4,96

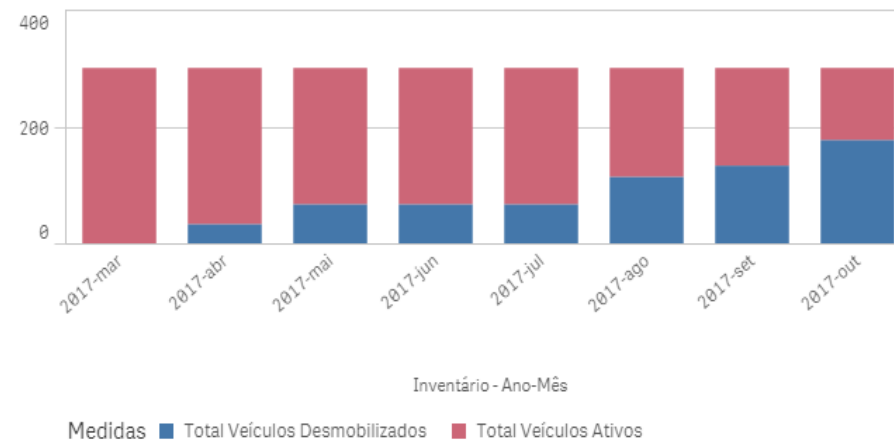
Média de Avaliação Veículo

4,97

Comparativo de Valores Totais (R\$) Entre Modal Atual Versus Modal Anterior



Comparativo de Inventário de Veículos Ativos (Próprios e Locados) Versus Desmobilizados

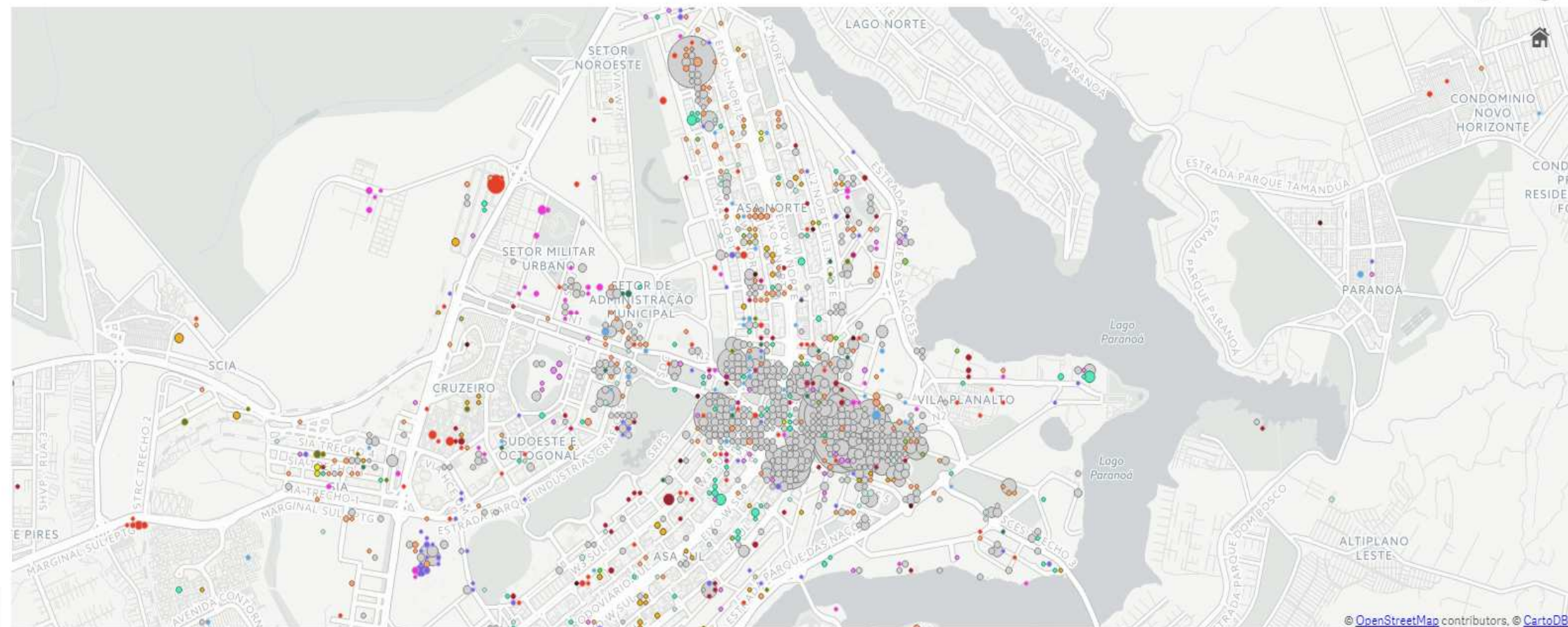


TáxiGov: painel de monitoramento



Análise de Origens e Destinos

Volume de Corridos por Localização de Chegada



© OpenStreetMap contributors, © CartoDB

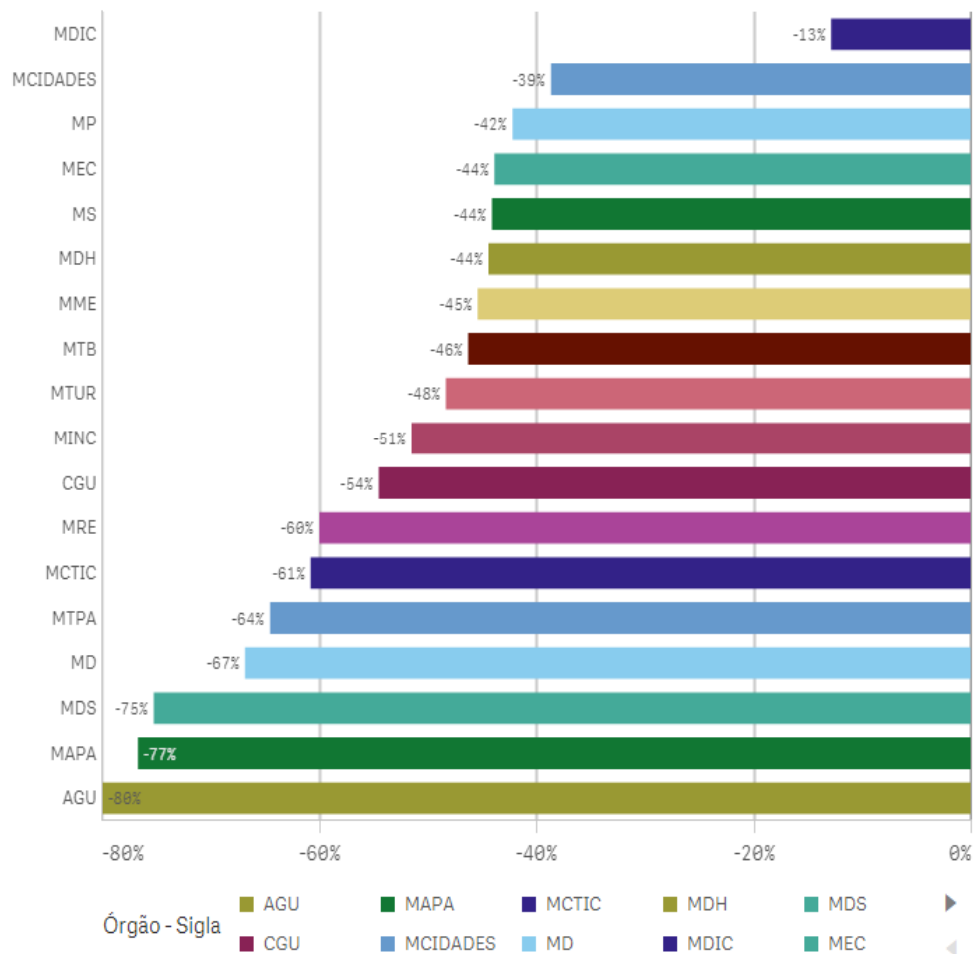
- | | | | | | | | | |
|-----|----------|-------|------|-----|------|-----|-----|------|
| AGU | MAPA | MCTIC | MDH | MDS | MINC | MP | MS | MTPA |
| CGU | MCIDADES | MD | MDIC | MEC | MME | MRE | MTB | MTUR |

TáxiGov: painel de monitoramento

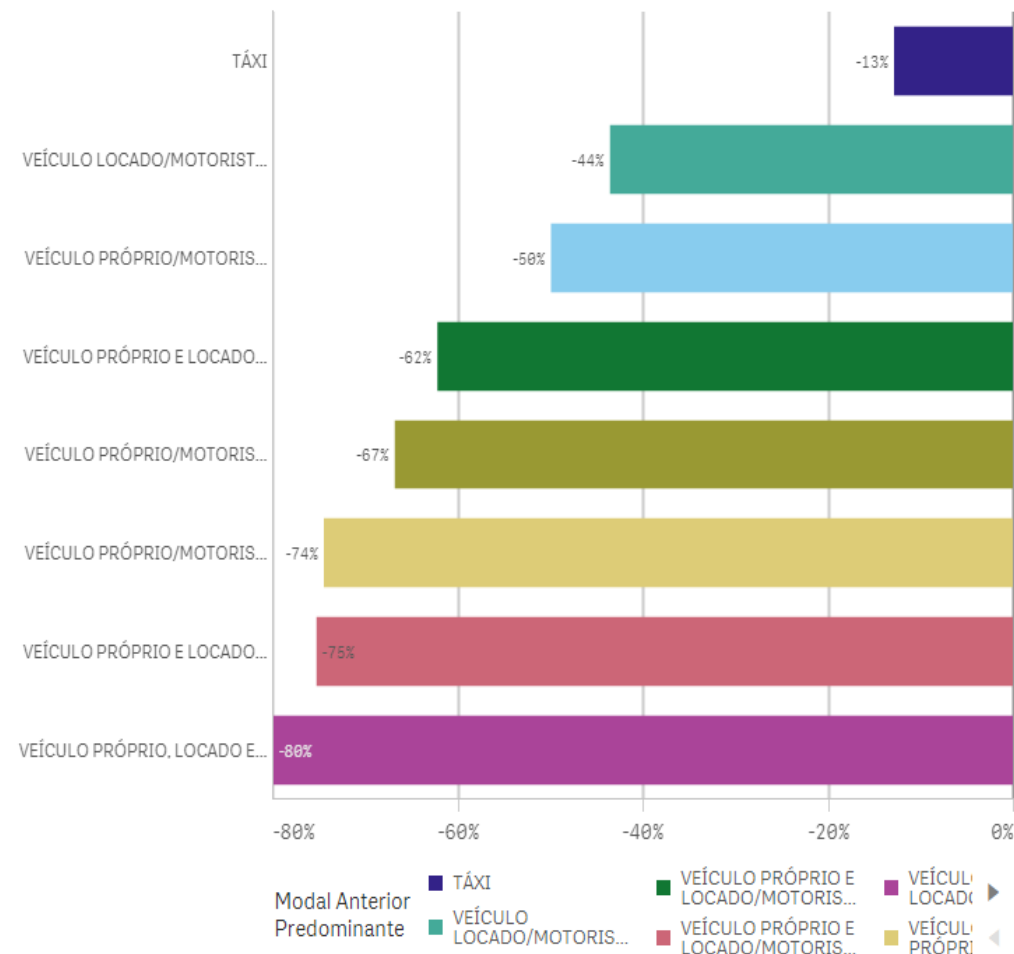


Análise de Redução de Custo

Comparativo do Percentual de Redução de Custos por Órgão



Comparativo do Percentual de Redução de Custos por Modal Anterior Predominante



TáxiGov: comparativo

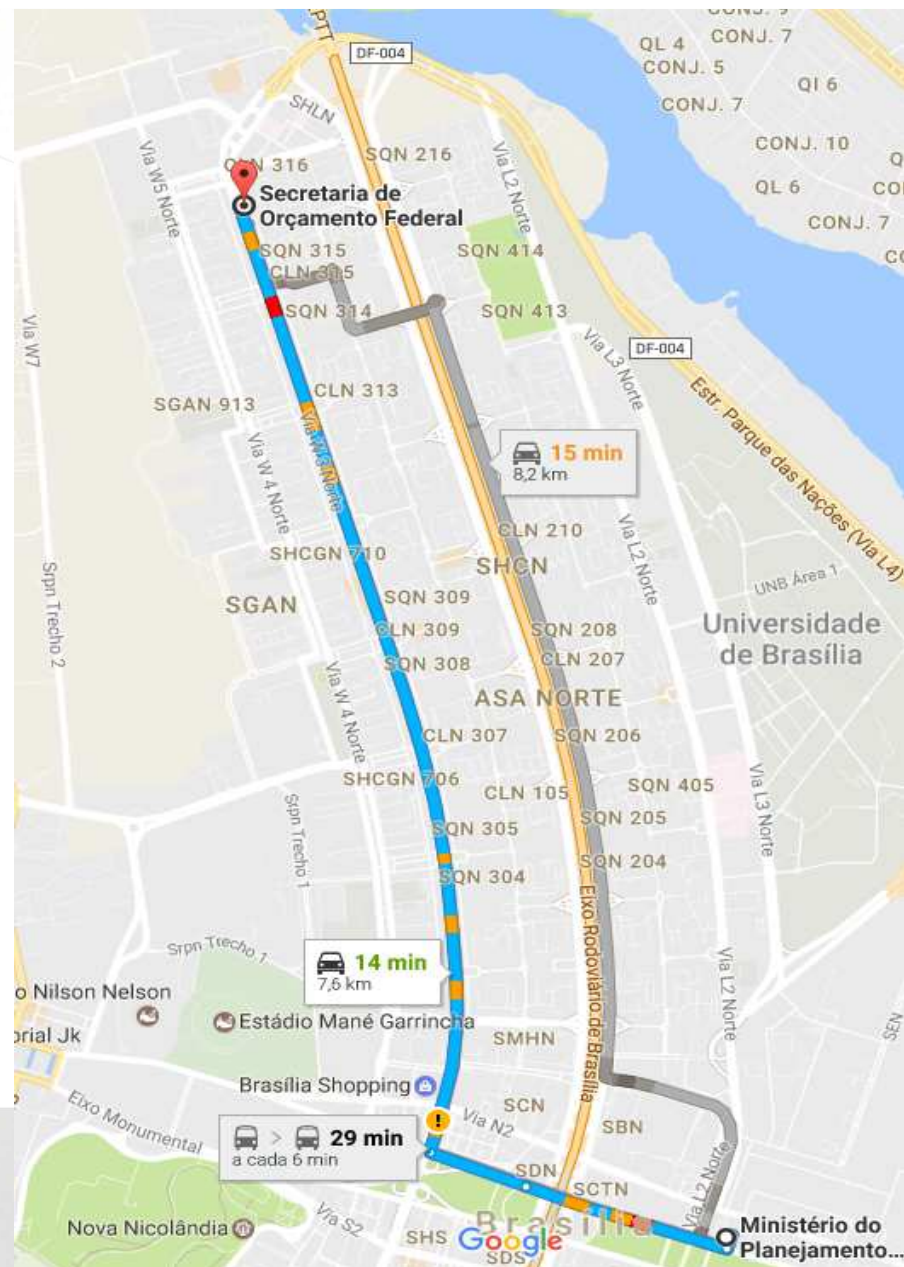
Contrato Locação

R\$ 3,326/km

Ida (7,6km): R\$ 25,28
Volta (10,2km-vazio): R\$ 33,93
Total: R\$ 59,21



Valor da Corrida: R\$ 28,44
Desconto (14,77%): R\$ 24,24



TáxiGov: cronograma



6. Janeiro a Abril 2018

- Justiça e Segurança Pública
- Arquivo Nacional*
- Esporte
- Fazenda
- Integração Nacional

1. Fevereiro e Março 2017

- 1/3 : Transparência, Fiscalização e CGU
- 9/3 : Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações
- 23/3 : Planejamento, Desenvolvimento e Gestão

5. Outubro, Novembro e Dezembro 2017

- 9/10: Cidades
- 18/10: Trabalho
- 23/10: Saúde
- 06/11: Meio Ambiente
- 06/11: Serviço Florestal Brasileiro*
- 20/11: Polícia Rodoviária Federal*
- 04/12: Secretaria Especial de Agricultura Fam. e Desenvolvimento Agrário (PR)
- 27/12: Presidência da República



2. Abril e Maio 2017

- 3/4 : Agricultura, Pecuária e Abastecimento
- 17/4 : Advocacia Geral da União
- 24/4 : Desenvolvimento Social e Agrário
- 8/5 : Defesa
- 22/5 : Turismo

4. Agosto e Setembro 2017

- 25/8: Relações Exteriores
- 4/9: Direitos Humanos*

3. Junho e Julho 2017

- 5/6: Indústria, Comércio Exterior e Serviços
- 3/7: Minas e Energia
- 12/07: Cultura
- 17/07: Transportes, Portos e Aviação Civil
- 31/07: Educação

*Órgãos Adicionais



MINISTÉRIO DO
**PLANEJAMENTO,
GESTÃO DESENVOLVIMENTO E GESTÃO**

SECRETARIA DE
GESTÃO

