



Centre for
Public Impact

A BCG FOUNDATION

Aplicação de framework de monitoramento e avaliação de política pública

II Fórum das transferências voluntárias

Novembro de 2017

Agenda

Introdução ao Centre for Public Impact

Os Fundamentos do Impacto Público

- Aplicando os Fundamentos

Fundamentos como ferramenta institucional

Atividade

Reflexões e discussão final



Centre for
Public Impact

A BCG FOUNDATION

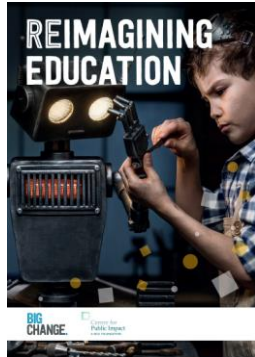
CPI gera impacto de três maneiras distintas

Exemplos selecionados

Criando conhecimento...



... conectando pessoas e conhecimento...



... difundindo experiências e conhecimento



CPI tem trabalhado com diversos governos, instituições internacionais e universidades ao redor do mundo



the Australia and New Zealand
School of Government



Inter-American Development Bank



Cabinet Office



Michael & Susan Dell
FOUNDATION

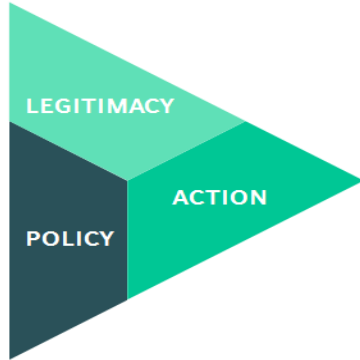


Institute on
Governance
LEADING EXPERTISE

Atualmente temos três linhas de pesquisa e ação

Os Fundamentos do impacto público

①



A inteligência artificial e o futuro dos governos

②



A legitimidade dos governos

③



Agenda

Introdução ao Centre for Public Impact

Os Fundamentos do Impacto Público

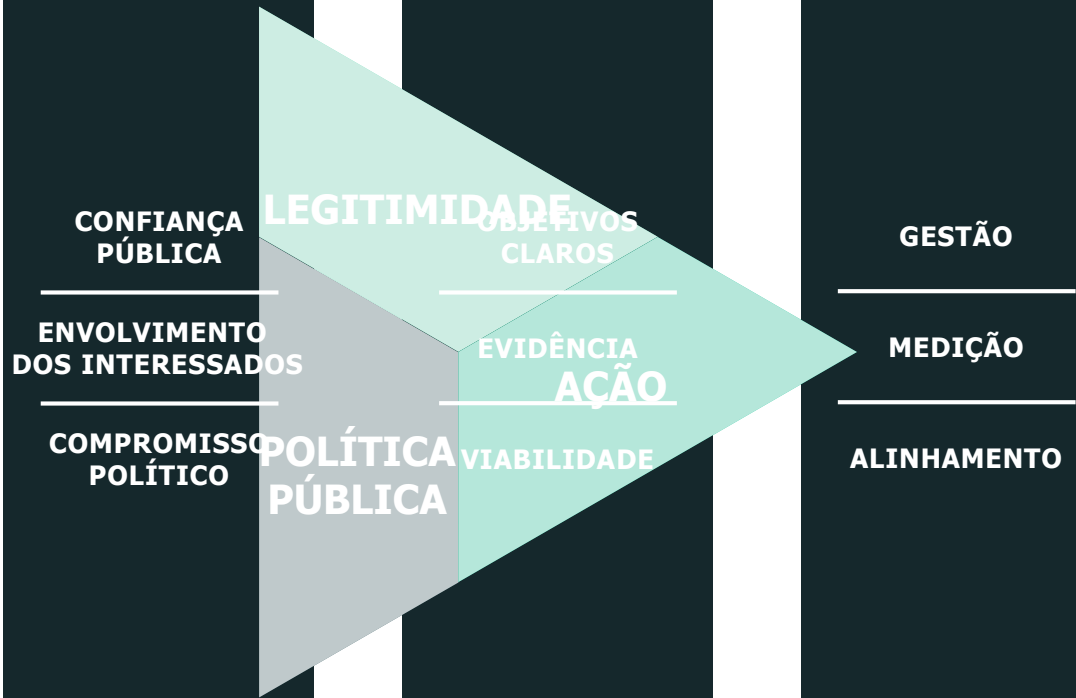
- Aplicando os Fundamentos

Fundamentos como ferramenta institucional

Atividade

Reflexões e discussão final







A large pile of discarded cigarette butts, some with ash and some with filters, filling the background. A central graphic overlay consists of three overlapping triangles pointing towards the right. The top triangle is light green and contains the word 'LEGITIMIDADE'. The bottom-left triangle is dark teal and contains the words 'POLÍTICA PÚBLICA'. The bottom-right triangle is a vibrant green and contains the word 'AÇÃO'.

LEGITIMIDADE

AÇÃO

**POLÍTICA
PÚBLICA**

*Proibição do fumo
(UK – 2007)*

Envolvimento
dos interessados

Ótimo

Objetivos claros

Bom

Gestão

Bom

Compromisso político

Ótimo

LEGITIMIDADE

Medição

Bom

Confiança pública

Ótimo

**POLÍTICA
PÚBLICA**

AÇÃO

Alinhamento

Bom

*Proibição do fumo
hipotética
(UK – 1997)*

Envolvimento
dos interessados

Insuficiente

Compromisso político

Insuficiente

Confiança pública

Razoável

LEGITIMIDADE

Objetivos claros

Bom

Evidências

Razoável

Viabilidade

Ótimo

**POLÍTICA
PÚBLICA**

Gestão

Bom

Medição

Bom

Alinhamento

Bom

AÇÃO

*Proibição do fumo
(Holanda – 2008)*

Envolvimento
dos interessados

Insuficiente

Compromisso político

Razoável

Confiança pública

Razoável

LEGITIMIDADE

Objetivos claros

Razoável

Evidências

Razoável

Viabilidade

Bom

**POLÍTICA
PÚBLICA**

Gestão

Bom

Medição

Bom

Alinhamento

Insuficiente

AÇÃO



LEGITIMIDADE

AÇÃO

**POLÍTICA
PÚBLICA**

Revisão da literatura



Estudos de caso



Helmut K.
Anheier



Gwyn
Bevan



William B.
Eimicke



Francis Y.
Fukuyama



Paul 't
Hart



Donald
Kettl



Mark H.
Moore



Kye-Woo
Lee



Ken
Smith



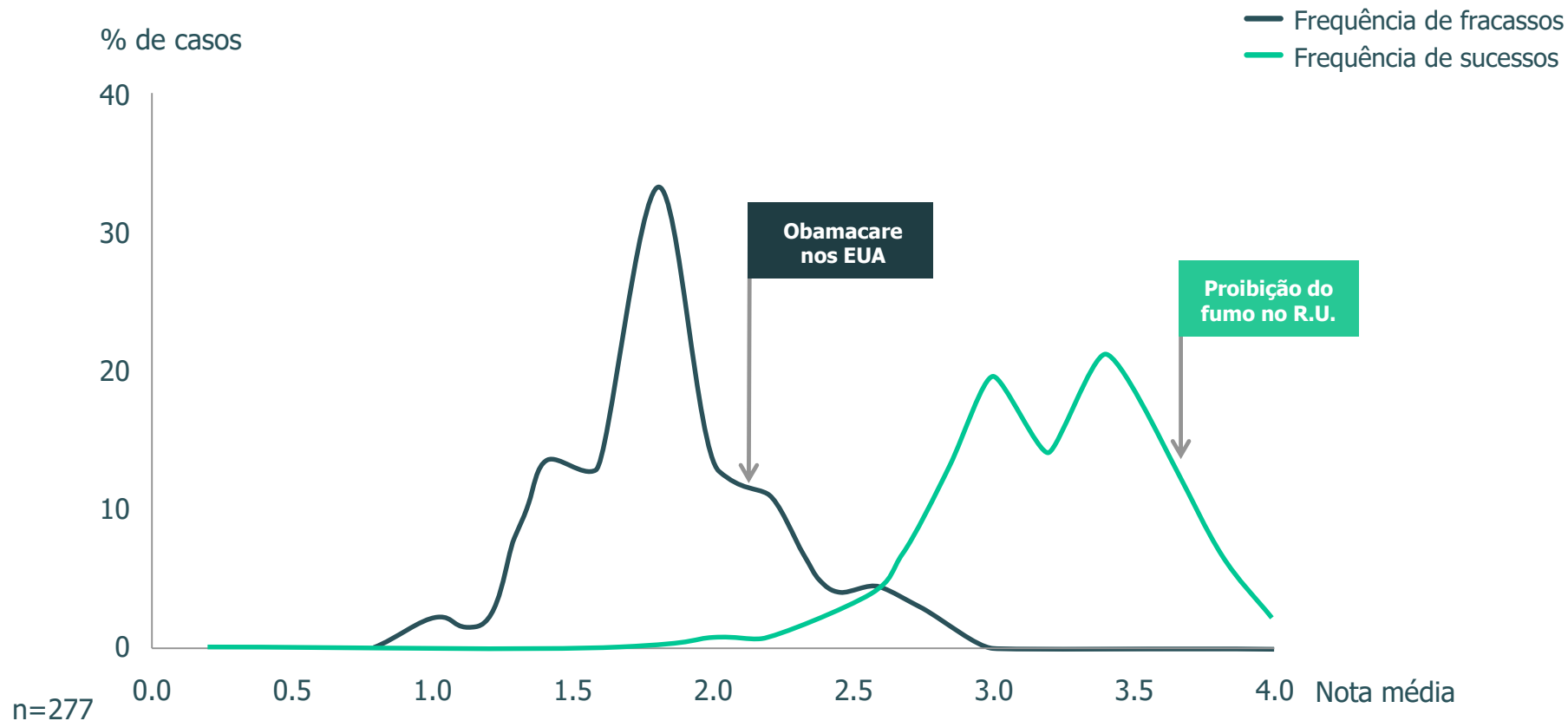
Kenneth P.
Tan



Ngairé
Woods



Distribuição de êxitos e fracassos



Os Fundamentos têm tido ótima repercussão com governos, organizações internacionais e universidades

Não exaustivo

Governos



Cabinet Office

MÉXICO
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA



Ministerie van Financiën



Department for
Business, Energy
& Industrial Strategy

Organizações Internacionais



THE
WORLD
BANK



IDB
Inter-American
Development Bank



ASIAN DEVELOPMENT BANK

Universidades



JOHNS HOPKINS
UNIVERSITY



Georgetown
University

KING'S
College
LONDON



Centre for
Public Impact
A BCG FOUNDATION

LEGITIMACY

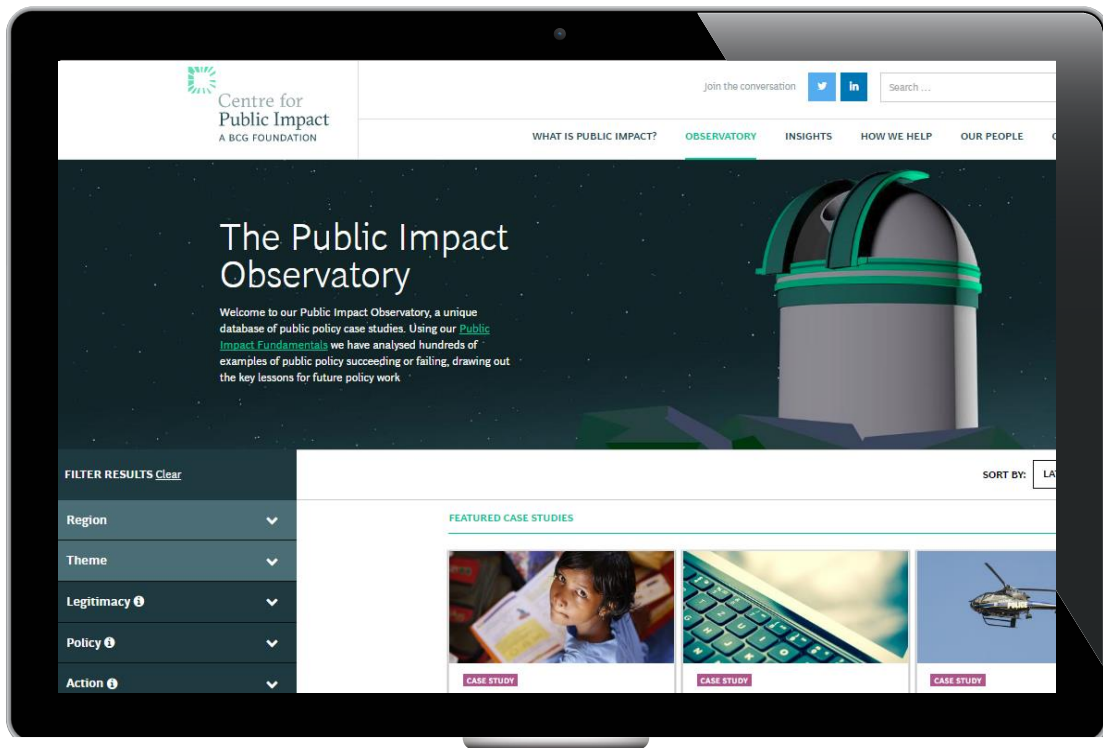
POLICY

ACTION

The Public Impact Fundamentals

*Helping governments progress from
idea to impact*

Estudos de caso
disponíveis no site



Tanto o nível absoluto quanto o equilíbrio entre Fundamentos importa



Os Fundamentos são complexos, dinâmicos e não lineares (como o mundo real)

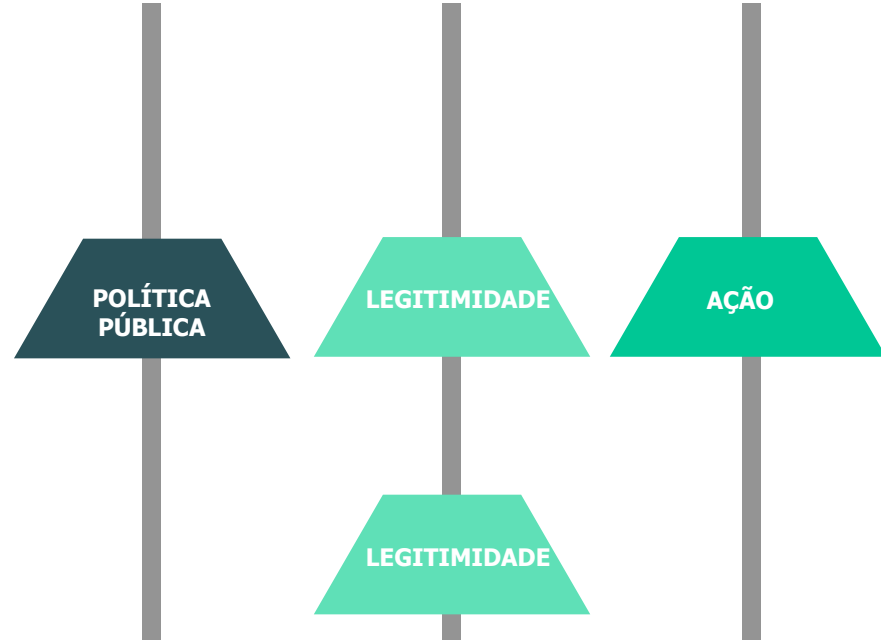


Elementos podem se reforçar mutuamente, mas também, às vezes, criar tensões



A realidade é cheia de eventos não esperados, o que requer adaptabilidade e reavaliações

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5



Programação

Introdução ao Centre for Public Impact

Os Fundamentos do Impacto Público

- Aplicando os Fundamentos

Fundamentos como ferramenta institucional

Atividade

Reflexões e discussão final

Analizando **o passado**



Aprender com
o passado

Analizando **o futuro**



Selecionar entre
as alternativas



Maximizar
o impacto

Os Fundamentos se aplicam a todos os níveis de governo e mais...

← **Governo** →

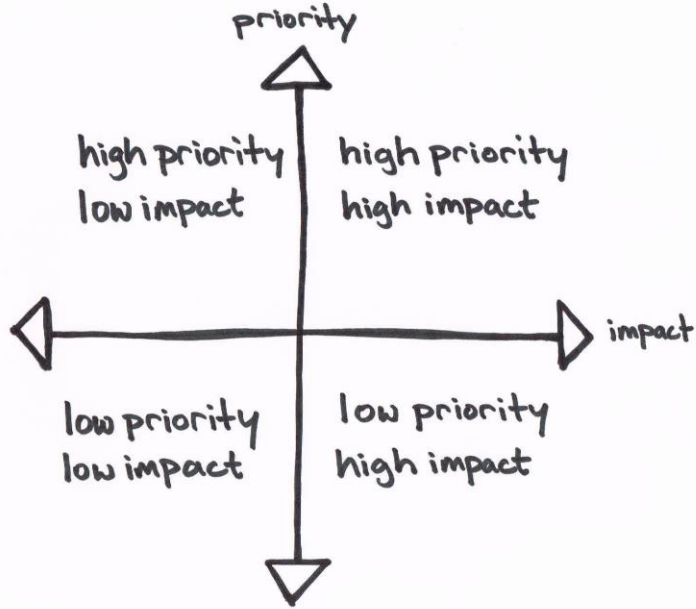


← **Outros** →



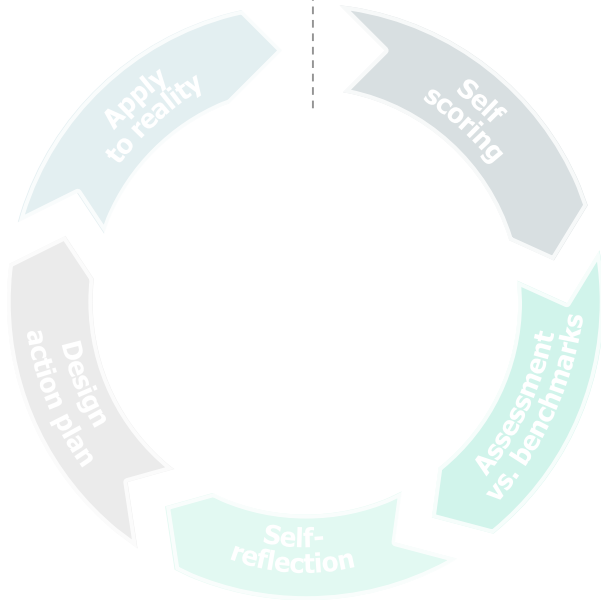
Temos ajudado governos ao redor do mundo de duas principais maneiras

Revisão de portfólio



Maximizar o impacto de uma iniciativa

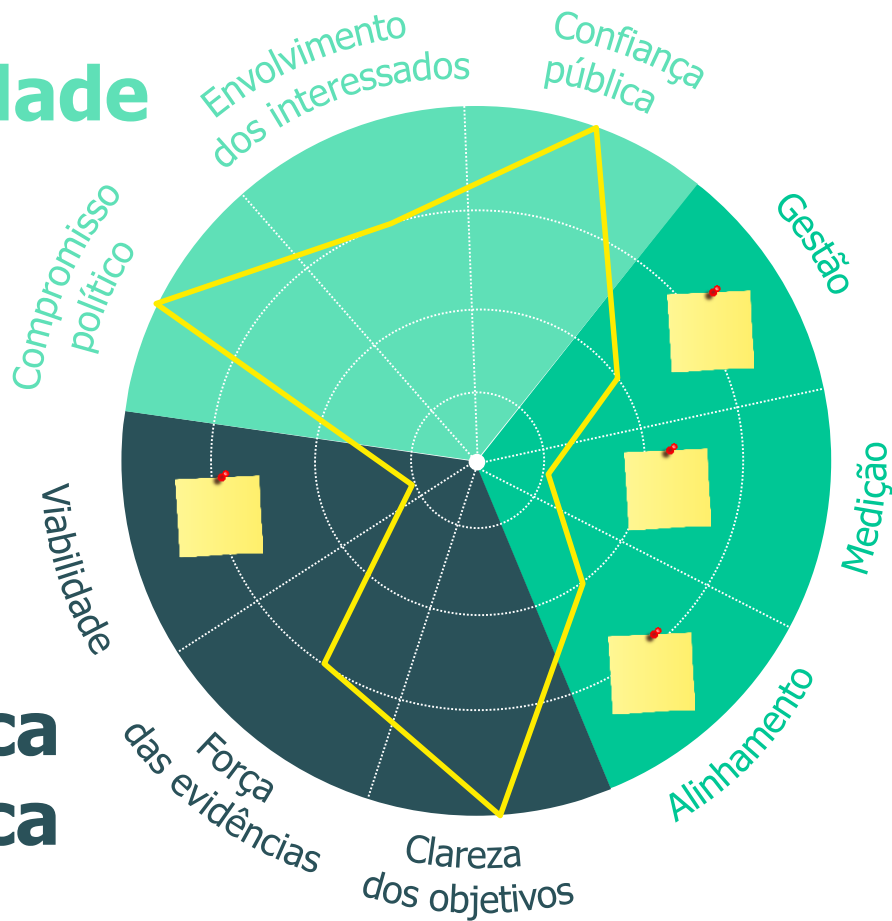




- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Element	Weak	Fair	Good	Strong	Points
1. Political commitment The extent to which the general public trusts the institutions involved to act competently and in support of the wider public interest in the execution of this objective	Important political actors are actively opposed	Tentative support from some political actors	Solid support from majority of political actors	Strong support across the political spectrum	
	1	2	3	4	
2. Stakeholder engagement The degree to which relevant stakeholder groups are supportive of the objective and the approach	Majority of stakeholders are opposed	Tentative support from some stakeholders	Solid support from majority of stakeholders	Very strong support from almost all stakeholders	
	1	2	3	4	
3. Public confidence Willingness of politicians and other leaders to spend political capital in support of this objective	Significant public distrust in the institutions involved	Public neither strongly trust nor distrust institutions involved	Public broadly trust the institutions involved	Strong public trust in the institutions involved	
	1	2	3	4	
				Total =	
				Average =	

Legitimidade



Ação

Política Pública

Programação

Introdução ao Centre for Public Impact

Os Fundamentos do Impacto Público

- Aplicando os Fundamentos

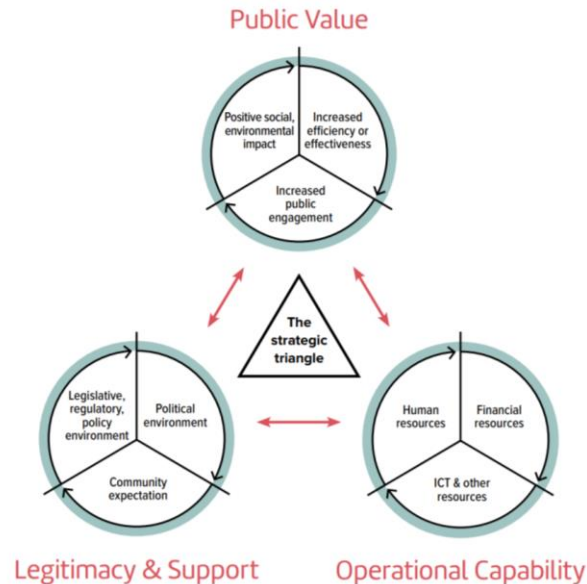
Fundamentos como ferramenta institucional

Atividade

Reflexões e discussão final

Caso: A Casa Civil do Governo da Austrália do Sul utiliza uma ferramenta baseada em um framework similar para guiar tomada de decisões

Utilizando o framework de Public Value...



... toma decisões de forma objetiva

Propostas de leis, programas e ações de governo são submetidas para Casa Civil baseadas no framework

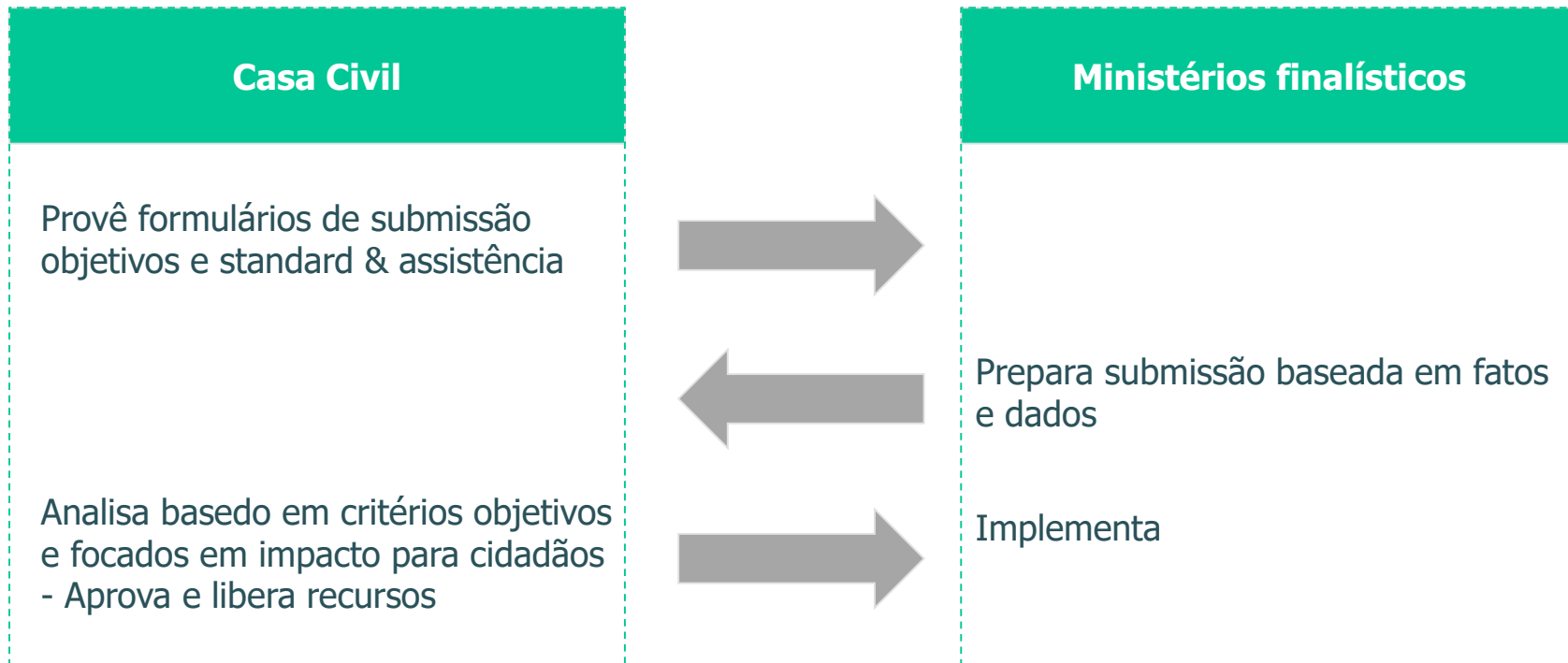
Propostas estruturadas utilizando os elementos do framework:

- Valor público (Impacto)
- Legitimidade e suporte (Autoridade)
- Capacidade operacional (Entrega)

Além de um item de comunicação e plano de engajamento

Todos os pedidos incluem uma descrição do valor público esperado

Casa Civil toma decisões baseadas em critérios transparentes, objetivos e focada em impacto



Sistema apresenta vantagens para Casa Civil, ministérios e cidadãos

Casa Civil

Facilita decisões

- Modelo standard
- Evidências

Foca em resultados e inclui pontos sobre legitimidade

Facilita comunicação com:

- Outros ministérios
- Congresso & presidência

Aumento transparência

Outros ministérios

Facilita "criar caso para ação" e estruturar políticas

Maior transparência sobre:

- O que é esperado
- Critérios

Cidadãos

Maior transparência

Foco em resultados

Melhora na percepção de critérios para decisão

Programação

Introdução ao Centre for Public Impact

Os Fundamentos do Impacto Público

- Aplicando os Fundamentos

Fundamentos como ferramenta institucional

Atividade

Reflexões e discussão final

Conceitos: a avaliação se baseia nos nove elementos dos Fundamentos

Legitimidade	Política pública	Ação
Compromisso político Disposição dos políticos e outros líderes de gastar capital político para apoiar este objetivo	Clareza dos objetivos Refere-se a se objetivos de impacto público foram estabelecidos inicialmente e mantidos durante o período considerado	Gestão Até que ponto há mecanismos implementados para garantir que haja progresso
Envolvimento dos interessados O grau de apoio das partes interessadas aos objetivos e à abordagem	Força das evidências Até que ponto as melhores evidências disponíveis foram mobilizadas para apoiar a decisão sobre a direção da política	Medição Até que ponto tentativas foram feitas para garantir que o impacto público possa ser medido e utilizado para informar a abordagem ao longo do tempo
Confiança pública Até que ponto as pessoas em geral confiam que as instituições envolvidas vão agir de modo competente e apoiar o interesse do público mais amplo na execução deste objetivo	Viabilidade Até que ponto a abordagem proposta é viável em termos de recursos (por exemplo, recursos financeiros, pessoas) e tempo (por exemplo, prazos irrealistas)	Alinhamento Até que ponto os atores necessários para fazer a mudança acontecer (por exemplo, trabalhadores de linha de frente, usuários de serviços, o público em geral) compartilham um alinhamento de interesses em relação à realização deste objetivo

Programação

Introdução ao Centre for Public Impact

Os Fundamentos do Impacto Público

- Aplicando os Fundamentos

Fundamentos como ferramenta institucional

Atividade

Reflexões e discussão final

Acabamos de enviar uma pesquisa para seu email...



Obrigado!

www.centreforpublicimpact.org
@CPI_foundation

jorge@centreforpublicimpact.org