

Evolução das Avaliações no Cmap



SECRETARIA DE
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE
POLÍTICAS PÚBLICAS E
ASSUNTOS ECONÔMICOS

MINISTÉRIO DO
PLANEJAMENTO
E ORÇAMENTO



-
- Breve Histórico da Avaliação no Centro de Governo
 - Estrutura do Conselho
 - Avaliação de Políticas Públicas pelo Cmap
 - Objetivos da Avaliação
 - Seções da Avaliação Executiva
 - Atores Envolvidos na Execução
 - Melhorias do Ciclo 2023-2024
 - Melhorias do Ciclo 2024-2025
 - Próximas Melhorias

Breve Histórico da Avaliação no Centro de Governo



Estrutura do Conselho

1. O Conselho de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas - Cmap é um órgão colegiado composto representantes da Casa Civil, Controladoria Geral da União, Ministério da Fazenda, Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos e Ministério do Planejamento;
2. Regulamentado atualmente pelo Decreto 11.558/2023, suas competências incluem avaliar políticas públicas e acompanhar a implementação das propostas de aperfeiçoamentos que são recomendadas pelo Conselho, com o objetivo de promover melhorias na eficiência e eficácia das ações governamentais;
3. O Conselho conta com a assessoria de dois comitês técnicos: CMAS (subsídios) e CMAG (gastos diretos);
4. O Relatório de Avaliação do Cmap representa o Relatório de Avaliação do PPA, com atribuição diversa do monitoramento, sendo enviado anualmente ao Congresso Nacional.



Avaliação de Políticas Públicas pelo Cmap

1. O Cmap já realizou 66 avaliações desde 2019, com mais de R\$ 1 trilhão de gastos avaliados.
2. Executores podem ser dos órgãos colegiados, de parceiros ou externos à administração pública, sendo a maior parte pertencente às carreiras do ciclo de gestão (AFFC, APO, EPPGG) e do Ipea.
3. As avaliações utilizam como referência o Guia Prático de Análise Ex Post.¹
4. O ciclo avaliativo se inicia com a pré-avaliação e, após a divulgação dos produtos, inicia-se a fase de monitoramento da implementação das recomendações.

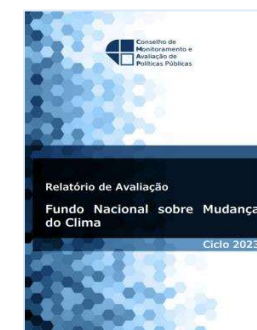
Avaliação de
políticas
públicas :
guia prático
de análise ex
post¹



1. Brasil. Avaliação de políticas públicas : guia prático de análise ex post, volume 2/ Casa Civil da Presidência da República ... [et al.]. – Brasília : Casa Civil da Presidência da República, 2018.

Objetivos da Avaliação

1. Apoiar os gestores das políticas públicas por meio do uso de avaliações, para que obtenham melhores resultados e impactos para os usuários da política e para a sociedade.
2. Estimular a prática e a promoção da avaliação e do monitoramento como processos de aprendizagem institucional contínuo.
3. Produzir um Relatório de Avaliação que aborde diferentes aspectos da política.
4. Formular propostas de aprimoramento das políticas públicas em apoio e colaboração com os respectivos órgãos gestores.
5. Articular a avaliação das políticas públicas com os processos de planejamento e do ciclo orçamentário-financeiro.



Seções da Avaliação Executiva



Atores Envolvidos na Execução



Melhorias do Ciclo 2023-2024

O ciclo 2023-2024 implementou um novo formato de avaliação, destacando-se:

- Realização de avaliações executivas para todas as políticas selecionadas, tendo como referência o Capítulo 3 do Guia Prático de Análise Ex Post;
- Possibilidade de propor ao Cmap a realização de avaliações em profundidade, quando indicado pela avaliação executiva;
- Maior uniformidade nos planos de trabalho, no estilo e na estrutura dos relatórios, observadas as singularidades de cada avaliação;
- Padronização dos planos de trabalho;
- Empoderamento da função de coordenador da avaliação;
- Elaboração de recomendações num nível “meso”, direcionando o plano de ação, mas conferindo mais graus de liberdade ao gestor;
- Discussão prévia das recomendações com os gestores, com escuta ativa e reflexão de avaliadores e coordenadores.

Melhorias do Ciclo 2024-2025

No ciclo 2024-2025, diversas mudanças estão sendo colocadas em prática, como:

- Criação de Termo de Referência padronizado para nortear as avaliações;
- Parceria com a Enap para facilitação e sistematização das oficinas, mensuração da Tabela de Indicadores e Revisão Sistemática de Literatura nas 8 avaliações;
- Unificação das seções de resultados e impactos, com execução preferencial da seção de economicidade/eficiência pelos mesmos avaliadores;
- Execução das seções de descrição, diagnóstico e desenho pelo coordenador da avaliação, que terá o apoio dos coordenadores do ciclo de avaliação;
- Criação, no cronograma do Cmap, de três janelas para críticas/comentários acerca de produtos intermediários e preliminares das avaliações;
- Maior prazo para revisão e discussão das avaliações e das recomendações;
- Consultoria para implementação de avaliação sensível à raça e gênero no Cmap.

Próximas Melhorias

Há ainda alguns processos e projetos em fase inicial ou de contratação:

- Atualização dos critérios e processo de seleção;
- Reformulação do processo de monitoramento, com assessoria técnica da SMA na elaboração e acompanhamento dos planos de ação;
- Projeto de Atualização e Integração do Catálogo de Políticas Públicas ao orçamento e ao planejamento;
- Atualização dos Guias Ex Ante e Ex Post (início em 2025).