



MINISTÉRIO DO PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO  
Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos  
Diretoria de Monitoramento e Avaliação para o Aperfeiçoamento das Políticas Públicas

## ATA DE REUNIÃO

### **1ª REUNIÃO CONJUNTA DE 2023 DO COMITÊ DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE GASTOS DIRETOS (Cmag) E DO COMITÊ DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE SUBSÍDIOS DA UNIÃO (Cmas)**

Reunião virtual realizada  
no dia 17 de julho de 2023, às 10h, pelo Microsoft Teams

#### **Pauta:**

- 1) **Apresentação do novo formato de boletins das políticas avaliadas no Cmap**
- 2) **Diretrizes para a revisão normativa**
  - 2.1) Critérios de seleção das políticas a serem avaliadas;
  - 2.2) Estratégia de execução das avaliações;
  - 2.3) Duração do ciclo de avaliação;
  - 2.4) Definição e acompanhamento das recomendações.

#### **1) Apresentação do novo formato de boletins das políticas avaliadas no Cmap**

A Secretária Adjunta da Secretaria de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos (SMA) do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO), Mirela Carvalho apresentou aos membros do Comitê de Monitoramento e Avaliação de Gasto Direto (Cmag) e do Comitê de Monitoramento e Avaliação de Subsídios da União (Cmas) os modelos de boletins de 2 páginas sobre as avaliações já realizadas nos ciclos passados do Conselho de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (Cmap). Esses boletins apresentam um layout padronizado na primeira página e algumas informações padronizadas, a exemplo do montante da política avaliada, ano, ciclo, principais conclusões de cada avaliação, etc.

#### **2) Diretrizes para revisão normativa**

A diretora Camila Soares explicou que a motivação para a revisão dessas diretrizes veio fazendo referência à oficina de 12 de junho, realizada na Enap e que contou com a participação de vários dos representantes dos dois Comitês que compõem o Cmap e passou a palavra para a coordenadora-geral Rebeca Regatieri para apresentação do fluxo de funcionamento atual do Cmap e as diretrizes e propostas de revisão deste fluxo. Foram apresentados 4 pontos principais e propostas de aprimoramento sistematizadas pela SMA:  
**Critérios de seleção das políticas a serem avaliadas** – a coordenadora-geral Rebeca Regatieri apresentou a proposta de criação de dois grupos de trabalho: o primeiro para reformular o processo de seleção das políticas e, um segundo, para desenhar o aprimoramento da relação das políticas selecionadas com o PPA. Também foi apresentada a alternativa de inclusão de um critério de seleção, como por exemplo, o critério da transversalidade.

- **Critérios de seleção das políticas a serem avaliadas** – a coordenadora-geral Rebeca Regatieri apresentou a proposta de criação de dois grupos de trabalho: o primeiro para reformular o processo de

seleção das políticas e, um segundo, para desenhar o aprimoramento da relação das políticas selecionadas com o PPA. Também foi apresentada a alternativa de inclusão de um critério de seleção, como por exemplo, o critério da transversalidade.

- **Estratégia de execução das avaliações** – foram destacados 3 problemas do processo atual: (i) alocação dos avaliadores; (ii) falta de padronização das perguntas avaliativas; (iii) falta de interação ao longo do processo. Como proposta para esse diretriz foi apresentada a proposta de que as todas as avaliações fossem iniciadas por uma avaliação executiva e, a partir desse ponto, ao se perceber a necessidade de aprofundamento em um determinado tema, fossem propostas avaliações mais aprofundadas com calendário e plano de trabalho próprios, executados em paralelo.
- **Duração do ciclo de avaliação** - Foi proposta uma alteração nos tempos de pré-avaliação, que compreenderia a adequação do escopo da política a ser avaliada, para 3 meses e a redução do tempo de execução para 8 meses. Como consequência, haveria uma redução de apresentação de resultados, que atualmente é de cerca de 2 anos, para, aproximadamente, 1 ano. Diante dessa proposta de redução dos prazos, a representante da CGU (Eveline Brito) levantou a preocupação de que as questões a serem respondidas deverão ser muito bem delimitadas para que possam ser devidamente respondidas nesses novos prazos. A diretora Camila Soares relatou que esse também era o entendimento da SMA.
- **Definição e acompanhamento das recomendações** – foi apresentado o diagnóstico de que, atualmente, existem muitas recomendações desvinculadas dos achados das avaliações e de que o monitoramento das recomendações possui um caráter mais formal. Como consequência, há uma heterogeneidade de planos de trabalho e, algumas vezes, os efeitos esperados das avaliações podem não acontecer. Como proposta que endereçasse os problemas identificados, foi apresentada uma proposta de que as avaliações identificassem falhas nas políticas a partir de uma lista pré-concebida de atributos desejáveis (equidade, eficiência, transparência, focalização, cobertura, etc). A partir da identificação dessas falhas, seriam elaboradas recomendações de caráter mais geral, capazes de preservar a autonomia dos gestores na implementação de soluções que corrigissem esses problemas. Além disso, nessa proposta, os novos coordenadores/supervisores deverão auxiliar os gestores na elaboração de planos de trabalho que detalham a implementação das soluções e na efetiva reformulação da política.

Após a apresentação das propostas da SMA foi aberto um momento de debate.

Representante da Seplan (Fernando Sertã) elogiou as propostas, em particular a criação de grupos de trabalho para integração do processo de avaliação com o PPA, e apontou as dificuldades que as recomendações podem vir a ter para influenciar as políticas.

Representante do MGI (Maria da Penha) se apresentou ao grupo e solicitou apoio para se apropriar melhor do contexto do processo de avaliação. A diretora Camila Soares prestou esclarecimentos introdutórios e colocou a SMA à disposição para conversas bilaterais.

A representante da SPE (Camila Peixoto) questionou se questões de equidade estariam no foco de atenção desse processo de aperfeiçoamento do processo do Cmap. A diretora Camila Soares esclareceu que esses pontos são pontos prioritários, mas a SMA entendeu que poderiam ser deliberados em momento posterior a essa reunião do Cmap.

A coordenadora-geral da SMA Rebeca Regatieri apontou elementos sobre como a equidade é usada no contexto de avaliação de outros países.

Representante da CGU (Eveline Brito) pontuou que a CGU se identificava nas propostas de aprimoramento apresentadas e apontou que seria necessária alguma estratégia junto ao Congresso Nacional para implementar alterações legislativas que se mostrassem necessárias após as avaliações. A diretora Camila Soares esclareceu que a abordagem para tratar esse ponto seria, provavelmente, por meio da criação de grupo de trabalho.

A diretora da SMA Camila Soares destacou que a lista de políticas a serem avaliadas no ciclo 2023 foi definida em dezembro de 2022, antes, portanto, do estabelecimento da nova secretaria. Essa lista será

mantida embora tenha existido um processo de redefinição dos escopos de avaliação. Os processos de pré-avaliação foram adiantados em função do atraso na publicação do decreto de nomeação dos representantes do Cmap e a secretaria também havia se empenhado na conclusão do ciclo 2022. Os planos de trabalho das avaliações do ciclo 2023 estão em processo de conclusão e serão enviados aos representantes do Cmap em breve.

Por fim, a diretora Camila Soares agradeceu a participação de todos e afirmou que o material utilizado na reunião seria compartilhado com os representantes do Cmap.

**CAMILA MATA MACHADO SOARES**

Diretora de Monitoramento e Avaliação para o Aperfeiçoamento das Políticas Públicas  
Coordenadora Suplente do Cmag e do Cmas

**CLARA MARIA GUIMARÃES MARINHO**

Representante da Secretaria do Orçamento Federal do MPO no Cmag

**FERNANDO SERTÃ MERESSI**

Representante da Secretaria Nacional de Planejamento do MPO no Cmag

**CAMILA FERRAZ PEIXOTO CAVALCANTE**

Representante da Secretaria de Política Econômica do MF no Cmag

**PEDRO IVO FERREIRA DE SOUZA JUNIOR**

Representante da Secretaria do Tesouro Nacional do MF no Cmag

**CELINA PEREIRA**

Representante do Ministério da Gestão e Inovação no Serviço Público no Cmag

**ANA BEATRIZ SABBAG CUNHA**

Representante da Secretaria do Orçamento Federal do MPO no Cmas

**VIRGINIA DE ÂNGELIS OLIVEIRA**

Representante da Secretaria Nacional de Planejamento do MPO no Cmas

**TEREZA CLEISE DA SILVA DE ASSIS**

Representante da Secretaria de Política Econômica do MF no Cmas

**FERNANDO MOMBELLI**

Representante da Secretaria da Receita Federal do Brasil do MF no Cmas

**MARIANA BRITO**

Representante do Ministério da Gestão e Inovação no Serviço Público no Cmas

EVELINE MARTINS BRITO

Representante da Secretaria Federal de Controle Interno da Controladoria-Geral da União no Cmas e no Cmag



Documento assinado eletronicamente por **Virgínia de Ângelis Oliveira de Paula, Diretor(a)**, em 28/08/2023, às 16:27, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Ana Beatriz Sabbag Cunha, Coordenador(a)-Geral**, em 29/08/2023, às 11:34, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Camila Ferraz Peixoto Cavalcante, Coordenador(a)-Geral**, em 30/08/2023, às 10:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Pedro Ivo Ferreira de Souza Junior, Coordenador(a)-Geral**, em 30/08/2023, às 10:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Tereza Cleise da Silva de Assis, Coordenador(a)-Geral**, em 30/08/2023, às 11:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Clara Maria Guimarães Marinho Pereira, Coordenador(a)-Geral**, em 30/08/2023, às 14:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Celina Pereira, Secretário(a) Adjunto(a)**, em 30/08/2023, às 15:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Eveline Martins Brito, Usuário Externo**, em 31/08/2023, às 14:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Mombelli, Auditor(a) Fiscal**, em 31/08/2023, às 17:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Sertã Meressi, Diretor(a)**, em 01/09/2023, às 09:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Guilherme Alberto Almeida de Almeida, Diretor(a) de Programa**, em 01/09/2023, às 11:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Mariana Brito, Coordenador(a)-Geral**, em 04/09/2023, às 09:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Camila Mata Machado Soares, Diretor(a)**, em 05/09/2023, às 11:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.economia.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.economia.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **36825646** e o código CRC **057CF4BD**.

---