

**PLANO  
ESTRATÉGICO  
POLÍCIA  
FEDERAL  
2021 - 2023**





# PLANO ESTRATÉGICO DA POLÍCIA FEDERAL 2021 - 2023





# OBJETIVOS DO PLANO ESTRATÉGICO

POLICIA  
FEDERAL



# PLANO ESTRATÉGICO DA POLÍCIA FEDERAL 2021-2023

## 1. FINALIDADE

O presente Plano Estratégico da Polícia Federal (PE-PF) tem como finalidade direcionar os investimentos e o emprego de outros recursos materiais e humanos de modo a concentrá-los na busca da TRANSFORMAÇÃO desejada da Polícia Federal rumo à era da informação, tendo como diretrizes a missão e a visão de futuro incluídas no Planejamento Estratégico da PF 2021-2023, bem como a cadeia de valor do Planejamento Estratégico do MJ, no que é pertinente à PF, bem como maximizar os resultados obtidos através das Políticas Públicas sob responsabilidade da PF.

## 2. DIRETRIZES

- a) Identificar os projetos e programas de maior impacto na desejada transformação da PF, através do emprego da Metodologia de Planejamento Estratégico da PF, baseada no Planejamento Estratégico Situacional (MATUS, 1995), de modo a concentrar esforços e recursos nas atividades que levarão a PF a atingir o patamar desejado no espaço de tempo do presente planejamento, cuja priorização foi detalhada no Processo SEI 08200.012974/2020-43.
- b) Otimizar os resultados das Políticas Públicas sob responsabilidade da PF, através do alinhamento dos projetos estratégicos com as ações desenvolvidas em cada uma dessas Políticas Públicas.
- c) Estabelecer metodologia baseada em evidências, com foco no impacto, tempo e recursos exigidos para a seleção dos projetos prioritários, tendo como orientação os objetivos institucionais previstos, especialmente diante de um cenário de escassez de recursos orçamentários como o que se desenha para o período considerado.
- d) Ter como foco ações que visem à Melhoria de Gestão da Polícia Federal, com especial atenção às Pessoas, TIC e Processos, conforme problema identificado durante a aplicação da metodologia de Planejamento Estratégico.

## 3. EXECUÇÃO

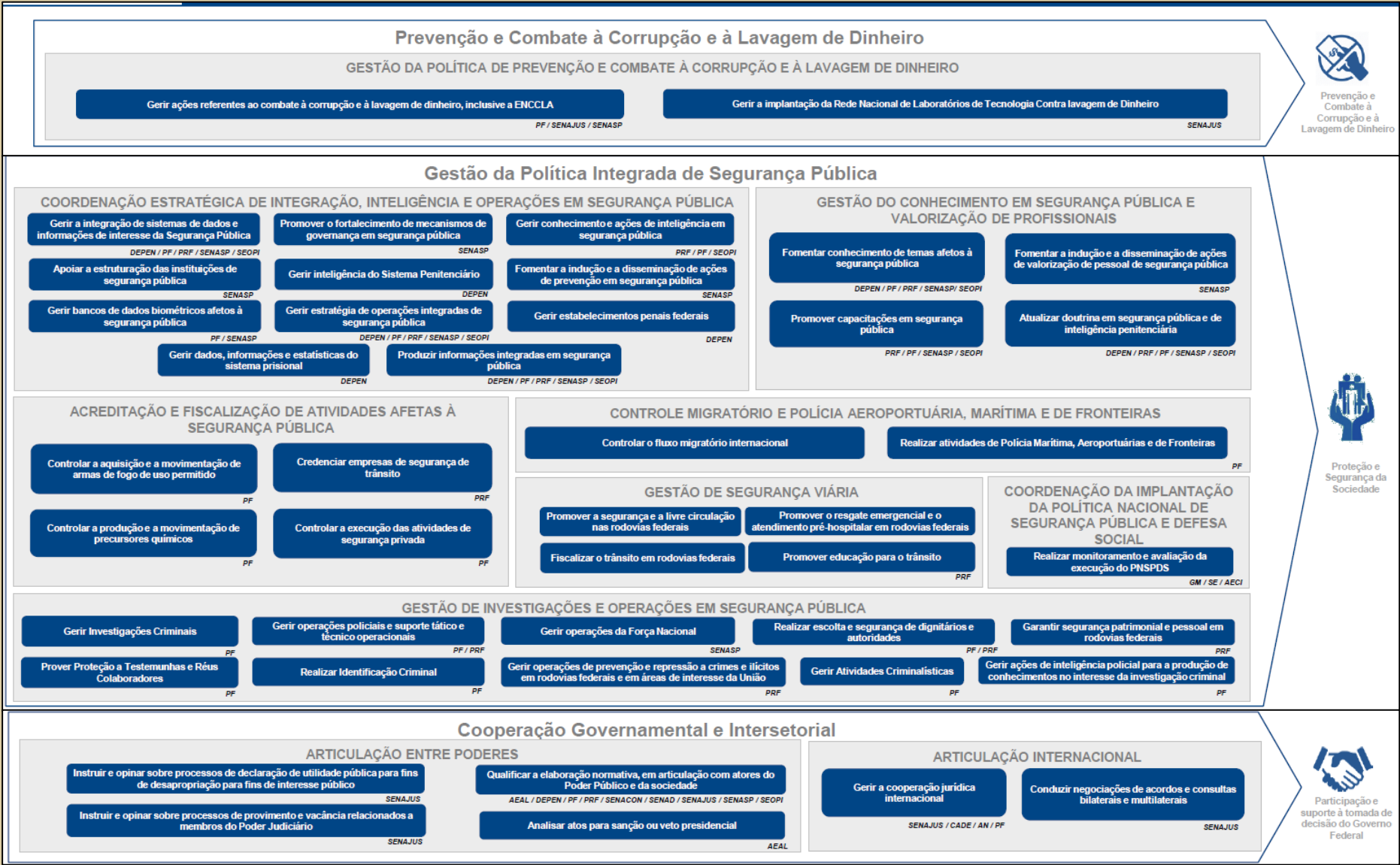
- a) O presente plano imporá a execução e o acompanhamento dos projetos apontados como prioritários pela Alta Administração da Polícia Federal, através do Comitê de Governança da PF (CGPF), mediante apresentação por parte das equipes dos projetos nas reuniões mensais da CTCG, bem como por meio do acompanhamento mensal da Coordenação de Gestão Estratégica, onde serão apontados riscos e/ou oportunidades para cada projeto estratégico e avaliação do andamento de seu cronograma, de modo que medidas saneadoras possam ser tomadas em tempo hábil.
- b) O presente plano será revisto semestralmente e servirá de base para todas as instâncias de governança da PF, estabelecendo quais os projetos devem ser priorizados, por exemplo durante a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação, Plano de Aquisições.



# ELEMENTOS DA CONSTRUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO DA POLÍCIA FEDERAL

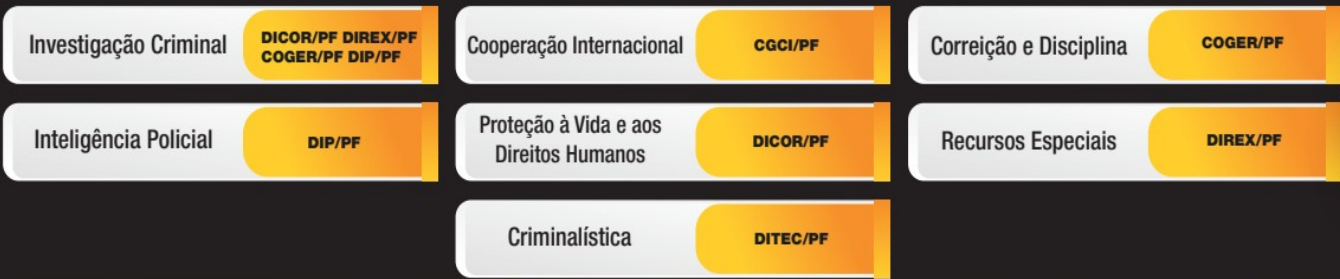


**Cadeia de Valor  
Finalística do MJ  
com a participação  
da PF**



# Cadeia de Valor da PF

## Fortalecer o Enfrentamento à Criminalidade



## Fomentar as Ações em Benefício da Cidadania





# MAPA ESTRATÉGICO POLÍCIA FEDERAL - 2021/2023

## MISSÃO

Enfrentar a criminalidade mediante o exercício, com exclusividade, das funções de Polícia Judiciária da União, por meio da investigação criminal e dos controles regulatórios e fiscalizatórios na esfera de suas atribuições, em consonância com os princípios constitucionais e em benefício da sociedade.



## VISÃO

Consolidar-se como referência no combate à criminalidade organizada e à corrupção por meio do desenvolvimento, emprego e aprimoramento de técnicas e ferramentas de investigação e de inteligência, bem como do aperfeiçoamento da gestão policial e da valorização do quadro de servidores.

## VALORES

### SOCIEDADE



#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

FORTALECER O ENFRENTAMENTO À CRIMINALIDADE  
FOMENTAR AS AÇÕES EM BENEFÍCIO DA CIDADANIA

#### Macroprocessos

- Investigação Criminal
- Inteligência Policial
- Identificação Humana
- Proteção à Vida e aos Dir. Humanos
- Correição e Disciplina
- Segurança de Pessoas
- Cooperação Internacional
- Controle de Seg. Privada
- Controle de Armas de Fogo
- Controle de Prec. Químicos
- Controle Migratório
- Segurança de Portos e Aeroportos
- Recursos Especiais
- Criminalística

#### Indicadores

- IPO
- IPJ
- IPA
- ICRIM

CORAGEM

### PROCESSOS INTERNOS



#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

APRIMORAR A ESTRUTURA E OS PROCESSOS DE TIC  
DESENVOLVER A CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA  
CONSOLIDAR A GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

#### Macroprocessos

- Gestão da Tecnologia da Informação
- Gestão Organizacional e Estratégica
- Comunicação Institucional
- Auditoria e Controle

#### Indicadores

- ITIC
- IPF

LEALDADE

LEGALIDADE

### PESSOAS: INOVAÇÃO E APRENDIZAGEM



#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

PROMOVER A VALORIZAÇÃO DOS SERVIDORES

#### Macroprocessos

- Educação Corporativa
- Gestão de Pessoas

#### Indicadores

- IGP

ÉTICA E PROBIIDADE

RESPEITO AOS DIREITOS HUMANOS

### RECURSOS



#### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

CONFERIR EFETIVIDADE AO EMPREGO DOS RECURSOS

#### Macroprocessos

- Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil;
- Gestão de Parcerias e Convênios
- Gestão de Obras e Edificações
- Logística

#### Indicadores

- ILOG





# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

## OBJETIVOS



DESENVOLVER A CULTURA DE GESTÃO ESTRATÉGICA

CONSOLIDAR O USO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NA GESTÃO

IMPULSIONAR A GESTÃO DE PROCESSOS E PROJETOS

FOMENTAR A GESTÃO DO CONHECIMENTO, A PESQUISA E A INOVAÇÃO

INCREMENTAR ACORDOS E PARCERIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS



VALORIZAR OS SERVIDORES

EFETIVAR A GESTÃO POR COMPETÊNCIA

AMPLIAR AÇÕES PARA PROMOÇÃO DA SAÚDE DO SERVIDOR

APRIMORAR A POLÍTICA DE REMOÇÃO DO SERVIDOR

IMPLANTAR POLÍTICA DE APOIO AO SERVIDOR COM TEMPO PARA APOSENTAR

INCREMENTAR AS AÇÕES PARA DESENVOLVIMENTO DOS SERVIDORES



FORTALECER O ENFRENTAMENTO À CRIMINALIDADE

PRIORIZAR INVESTIGAÇÕES PROATIVAS

CRIAR O CENTRO NACIONAL DE ANÁLISE CRIMINAL VISANDO CENTRALIZAR E INTEGRAR AS INFORMAÇÕES CRIMINAIS

CRIAR SISTEMAS DE ANÁLISE DE DADOS DE PROSPECÇÃO DE CASOS

REALIZAR AVALIAÇÕES ESTRATÉGICAS VISANDO A IDENTIFICAÇÃO DE PROBLEMAS CRIMINAIS PRIORITÁRIOS E MAIORES AMEAÇAS À SEGURANÇA PÚBLICA

DIRECIONAR RECURSOS HUMANOS E MATERIAS PARA SOLUCIONAR PROBLEMAS CRIMINAIS PRIORITÁRIOS E ALVOS SELECIONADOS

REALIZAR AVALIAÇÕES TÁTICAS PARA A IDENTIFICAÇÃO DE CRIMINOSOS MAIS PROLÍFICOS E SELEÇÃO DE ALVOS (PESSOAS, LOCAIS OU ATIVIDADES)

IDENTIFICAR AS MELHORES ESTRATÉGIAS DE INVESTIGAÇÃO E ENFRENTAMENTO DOS PROBLEMAS PRIORITÁRIOS E ALVOS SELECIONADOS

REDUZIR ÍNDICES DE CRIMINALIDADE

REDUZIR OPORTUNIDADES PARA O CRIME

APRIMORAR OS MECANISMOS DE ANÁLISE E INTELIGÊNCIA POLICIAL

SISTEMATIZAR OS PROCEDIMENTOS PARA GESTÃO DA QUALIDADE DA PROVA PERICIAL

PADRONIZAR, CENTRALIZAR E INTEGRAR A IDENTIFICAÇÃO E AS INFORMAÇÕES CRIMINAIS



FOMENTAR AS AÇÕES EM BENEFÍCIO DA CIDADANIA

RESGUARDAR OS DIREITOS HUMANOS

OTIMIZAR OS SERVIÇOS AO USUÁRIO / CIDADÃO

GARANTIR A IDENTIFICAÇÃO INEQUÍVOCA DO CIDADÃO

MODERNIZAR OS CONTROLES REGULATÓRIO E FISCALIZATÓRIO



CONFERIR EFETIVIDADE NO EMPREGO DOS RECURSOS

OTIMIZAR A GESTÃO DAS OBRAS E DA INFRAESTRUTURA

PADRONIZAR A GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES

UNIFORMIZAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



APRIMORAR A ESTRUTURA E DOS SERVIÇOS DE TIC

FORTALECER A GESTÃO DE TI

CERTIFICAR A ENTREGA E O SUPORTE DOS SERVIÇOS DE TIC

ASSEGURAR O ATENDIMENTO DE DEMANDAS DE TIC



CONSOLIDAR A GOVERNANÇA E OS MECANISMOS DE CONTROLE INSTITUCIONAL

APRIMORAR O AMBIENTE DE CONTROLE INTERNO

IMPLANTAR A GESTÃO DE RISCOS

ADOTAR BOAS PRÁTICAS NA COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA

PROMOVER A ACCOUNTABILITY E A TRANSPARÊNCIA DA GESTÃO

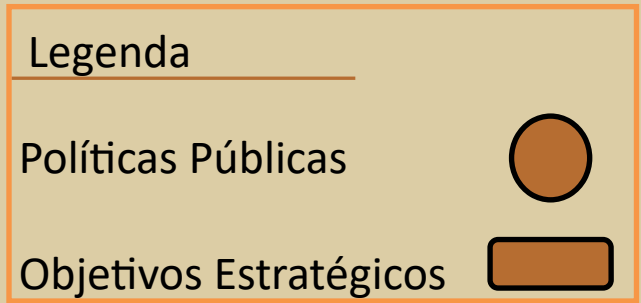
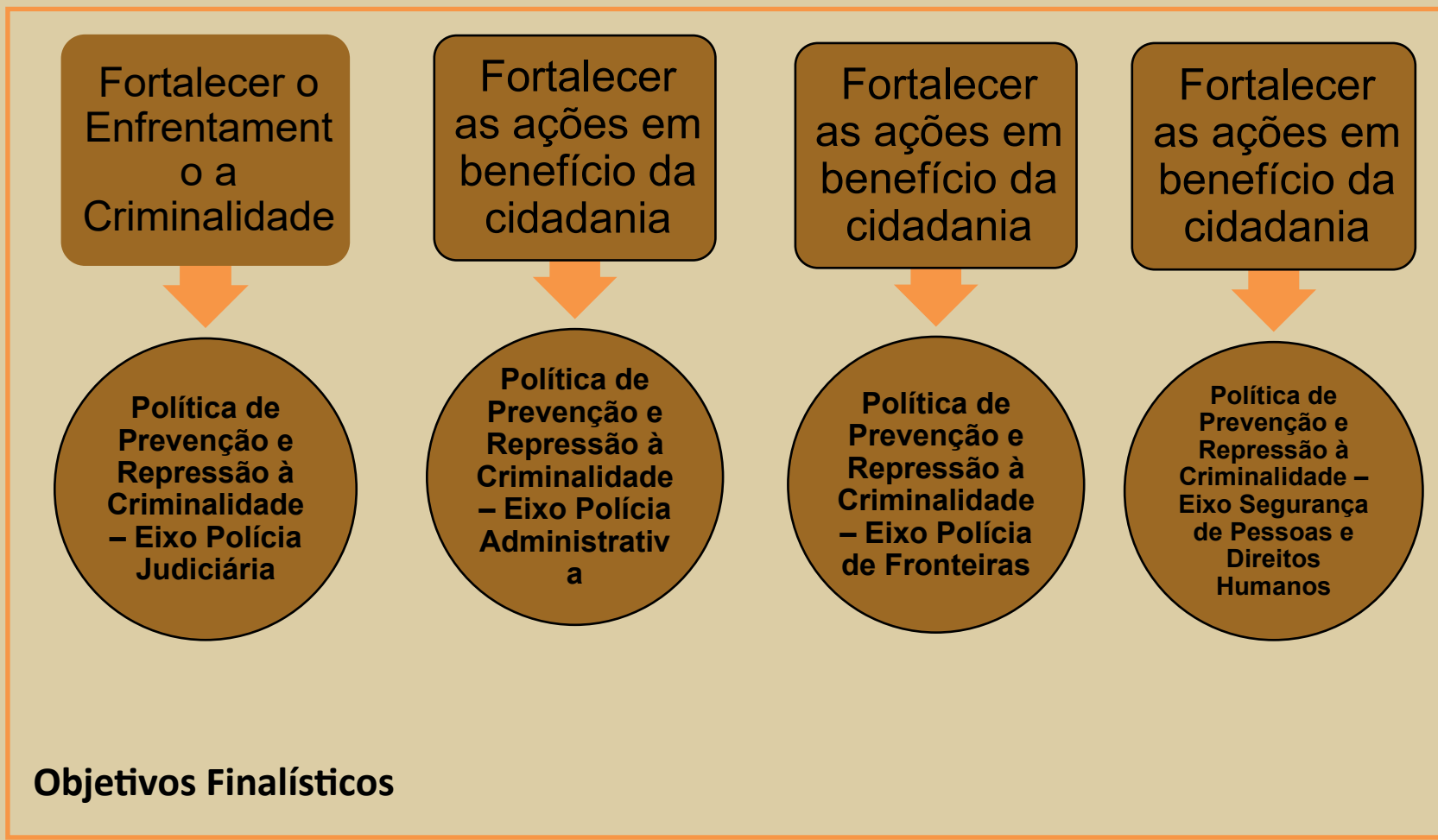
## AÇÕES

## **Políticas Públicas**

- 1. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Polícia Judiciária**
- 2. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Polícia Administrativa**
- 3. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Polícia Marítima, Aeroportuária e de Fronteiras**
- 4. Política de Prevenção e Repressão à Criminalidade - Eixo Segurança de Pessoas e Direitos Humanos**
- 5. Política de Aparentamento e Modernização da Polícia Federal**



# Relação entre as Políticas Públicas previstas no PPA e Objetivos Estratégicos

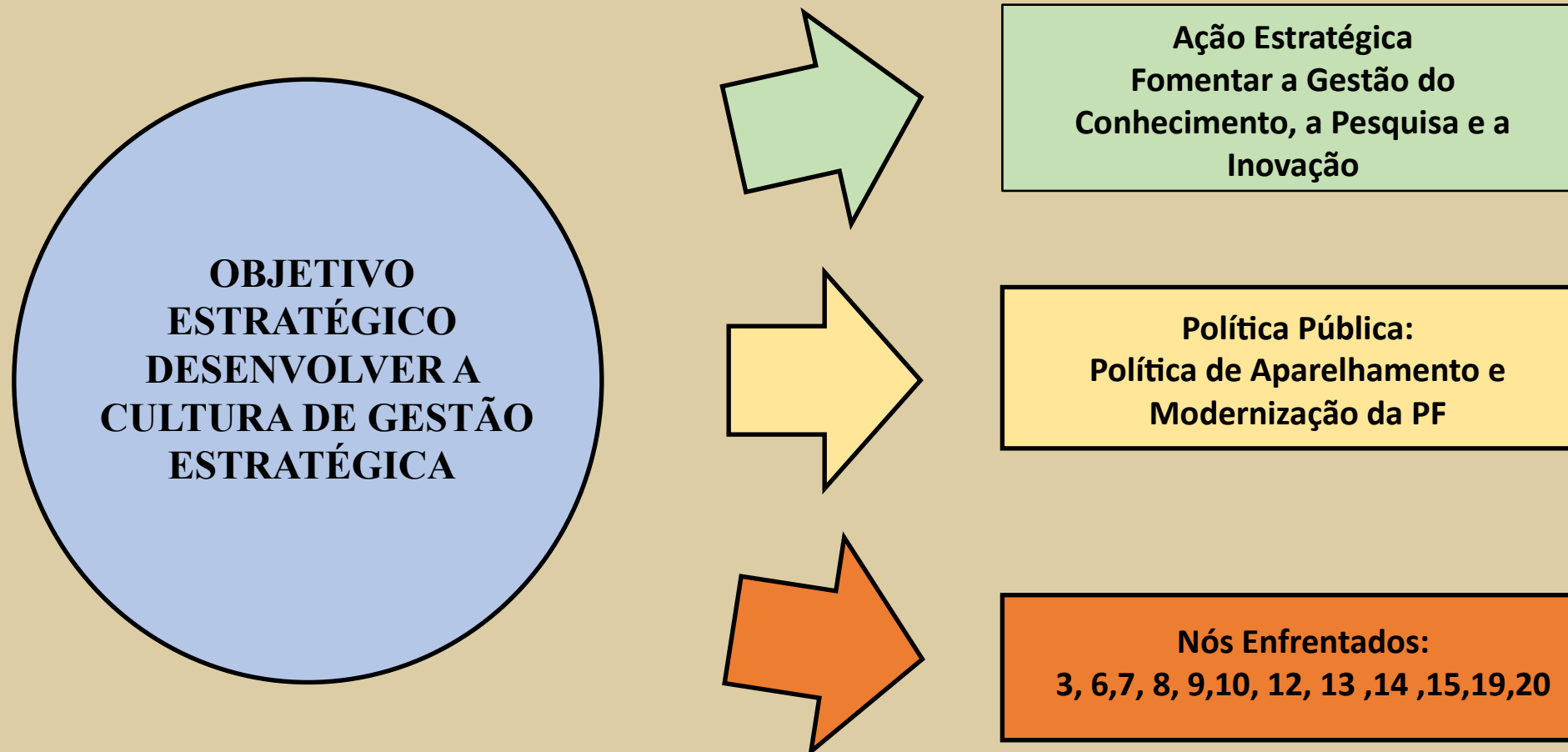


# PROGRAMAS ESTRATÉGICOS





# PRG1. Programa Polícia Federal 4.0: Estabelecimento de uma Cultura Orientada a Dados



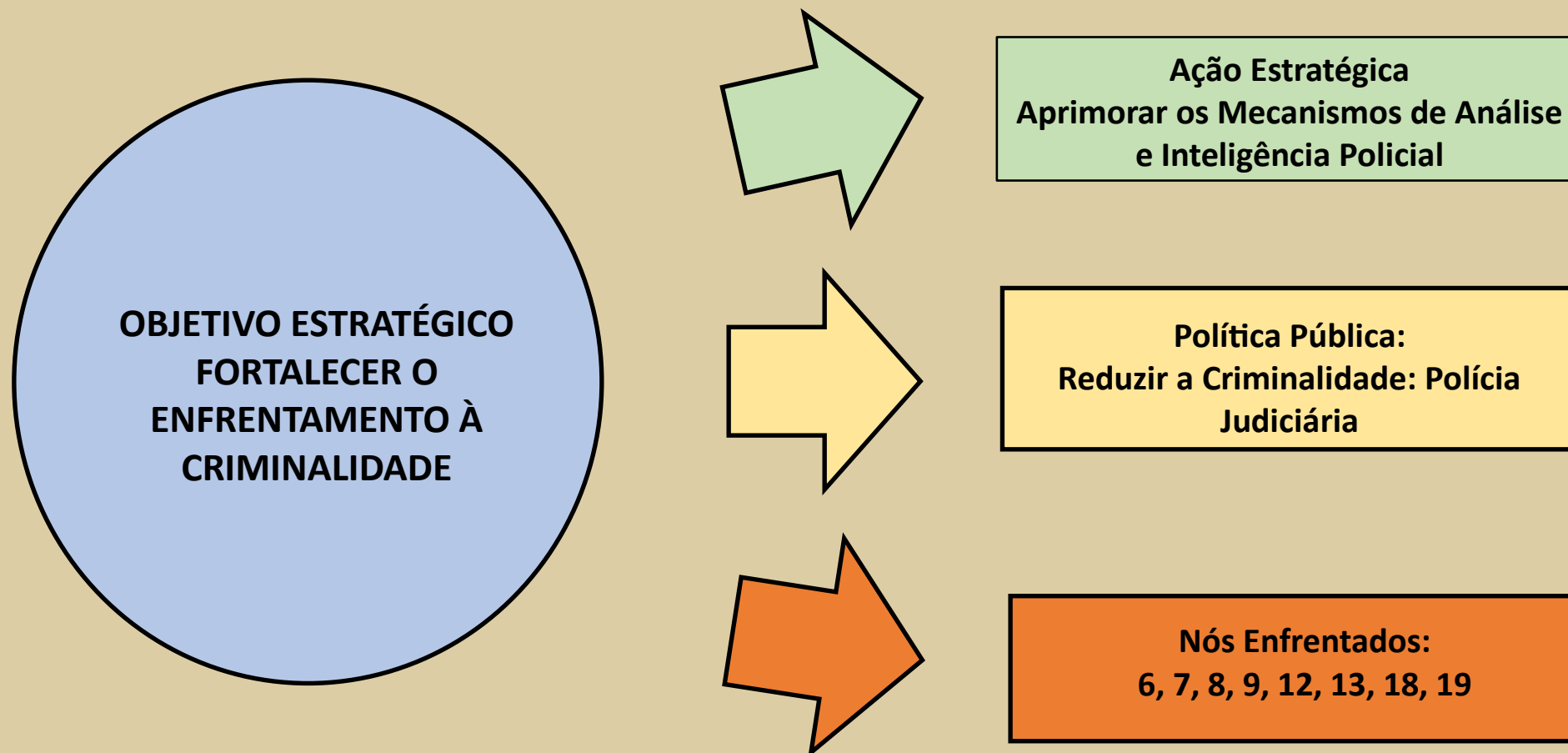
# Projetos/Ações Relacionados ao PRG1

Nome	Portfólio Estratégico
PE5 – Implantação de Sistema de Informações Estratégicas	SIM
PE12 - Estruturação de Gestão Unificada de Dados de Corregedoria	SIM
PE13 - Sistema de Gerenciamento de Operações Policiais	SIM
Adoção de Políticas de Governança de Dados - DAMABoK	NÃO
Desenvolvimento de um ambiente favorável à inovação através da capacitação em ciência de dados e fomento à pesquisa em TIC aplicada ao negócio da PF	NÃO
Democratização do uso da ciência de dados em toda a organização através da criação de núcleos nas SR	NÃO
Fortalecimento da Política de Segurança dos dados e Informação, através de um Security Operations Center (SOC) e medidas decorrentes.	NÃO
Criação de um Sistema de Indicadores Estratégicos	NÃO

**Obs.: Os projetos e/ou atividades relacionados aos Programas Estratégicos e que por ventura não estejam no Portfólio de projetos estratégicos deverão ser priorizadas, pelas unidades responsáveis como se dele fizessem parte. Sua não inclusão no rol de projetos estratégicos deu-se tão somente por não enquadrarem-se no critério de necessidade de recursos, ou seja, podem ser executados com os recursos próprios das unidades.**



# PRG2. Programa de Implantação do Modelo de Policiamento Orientado pela Inteligência



# Projetos/Ações Relacionados ao PRG2

Nome	Portfólio Estratégico
PE2 – Sistema Integrado de Investigação	SIM
PE3 – Projeto e-Pol (Módulos Produção, IA e SINIC)	SIM
PE4 - Projeto Prometheus	SIM
PE13 - Criação do Centro de Gerenciamento de Recursos de Inteligência	SIM
Parceria com Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) para a implantação do programa de Policiamento orientado à Inteligência na PF	NÃO

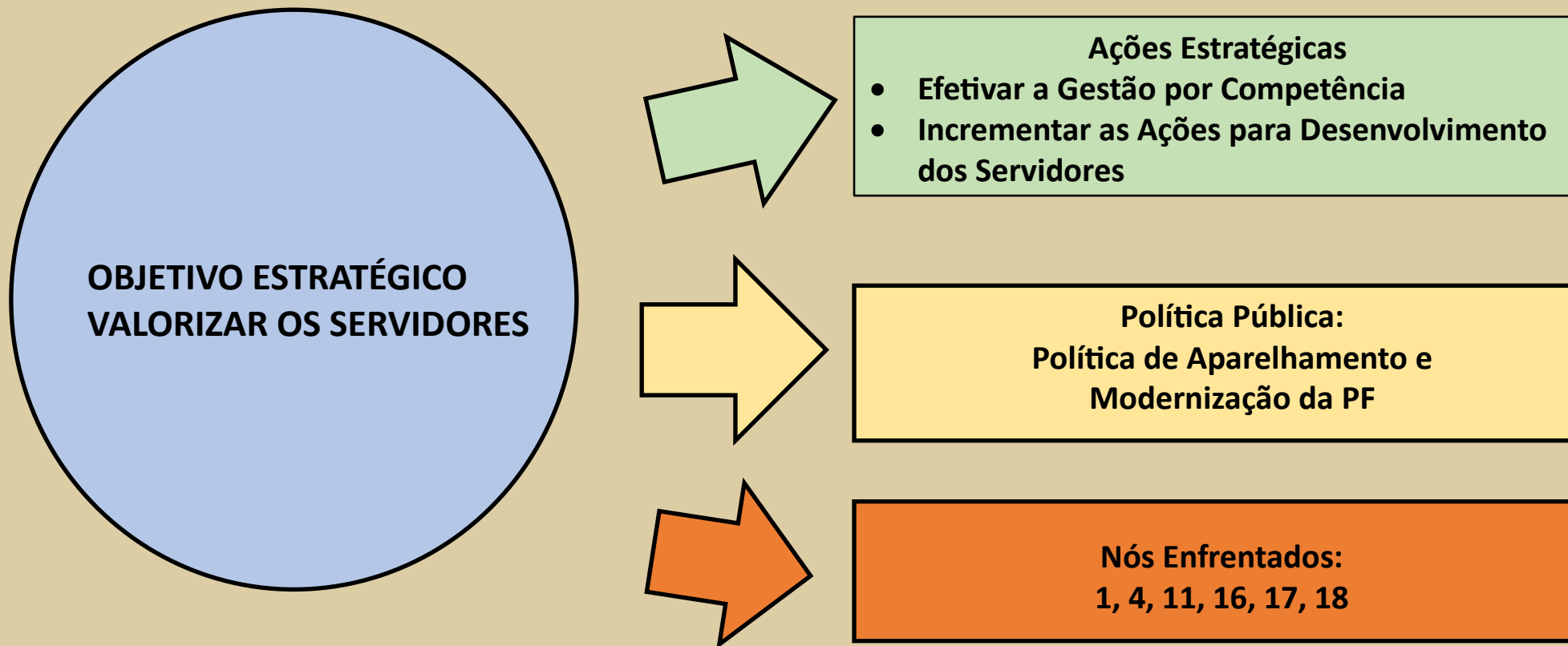
**Obs.: Os projetos e/ou atividades relacionados aos Programas Estratégicos e que por ventura não estejam no Portfólio de projetos estratégicos deverão ser priorizadas, pelas unidades responsáveis como se dele fizessem parte. Sua não inclusão no rol de projetos estratégicos deu-se tão somente por não enquadrarem-se no critério de necessidade de recursos, ou seja, podem ser executados com os recursos próprios das unidades.**

# PROJETOS ESTRATÉGICOS

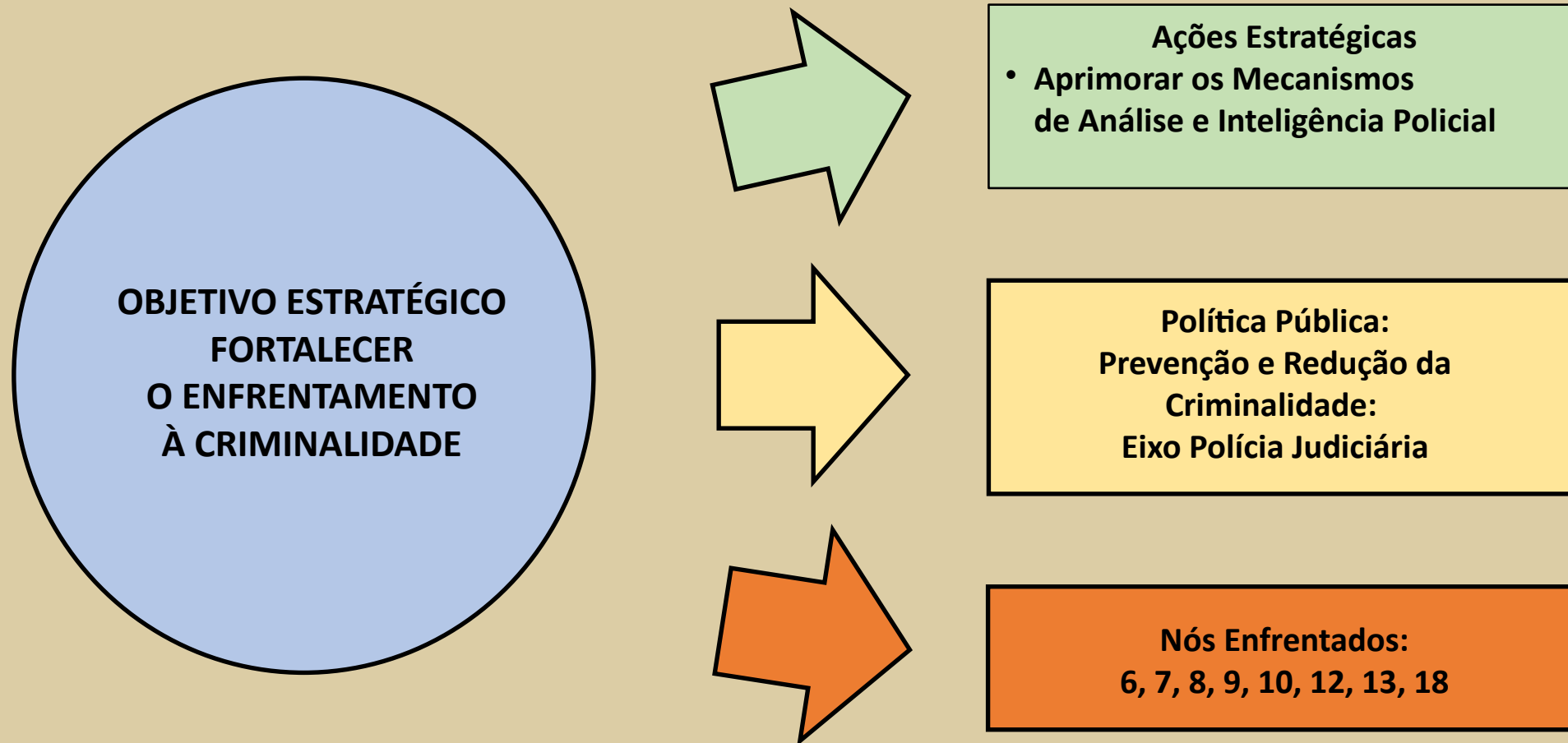




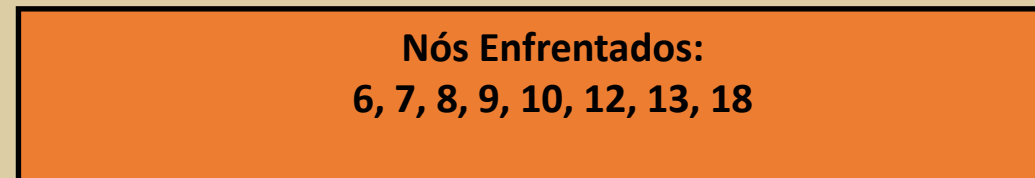
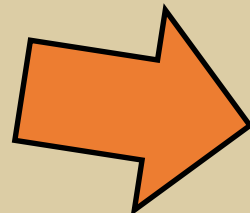
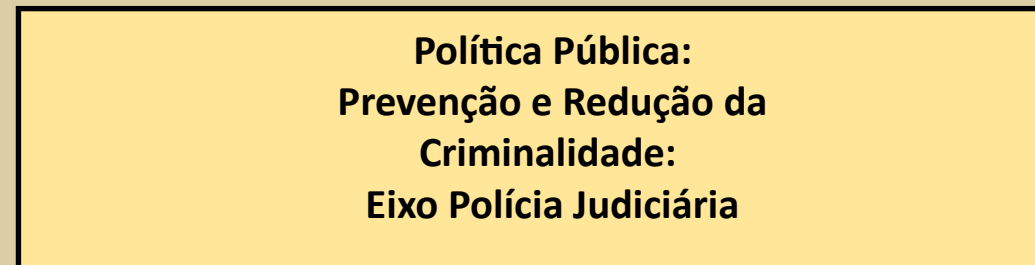
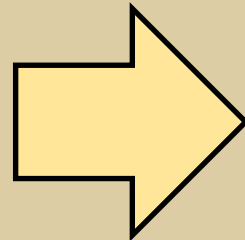
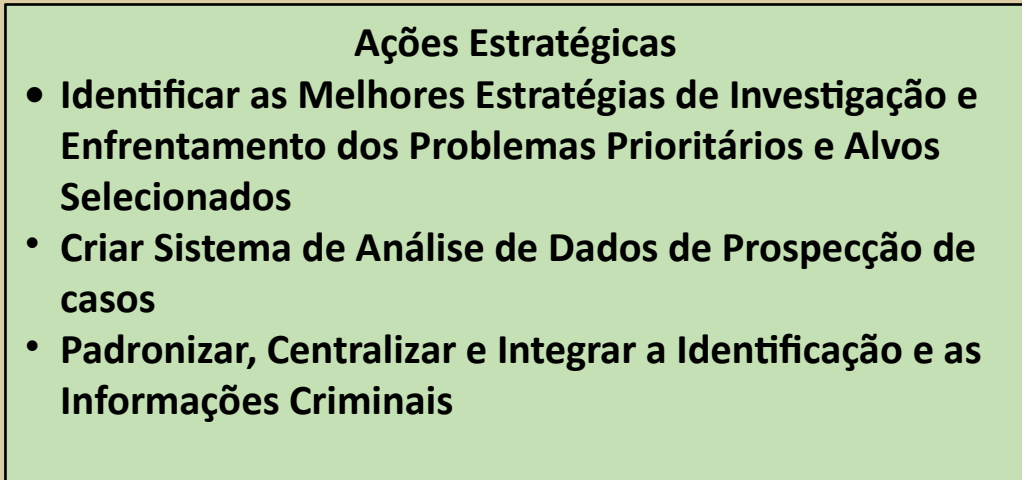
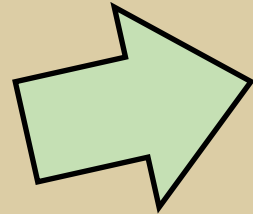
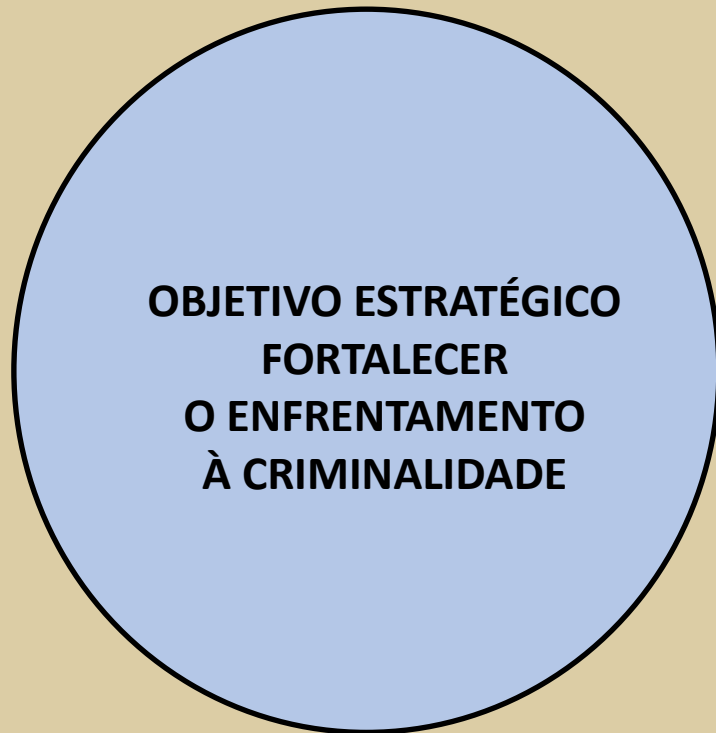
# PE1. Normas para Preenchimento dos Cargos de Chefia



## PE2. Sistema de Investigação Integrado (Projeto UNO)

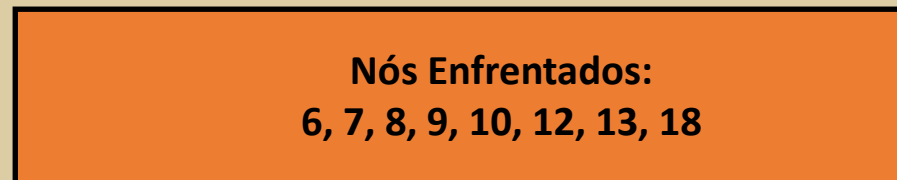
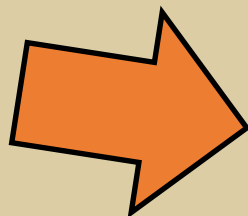
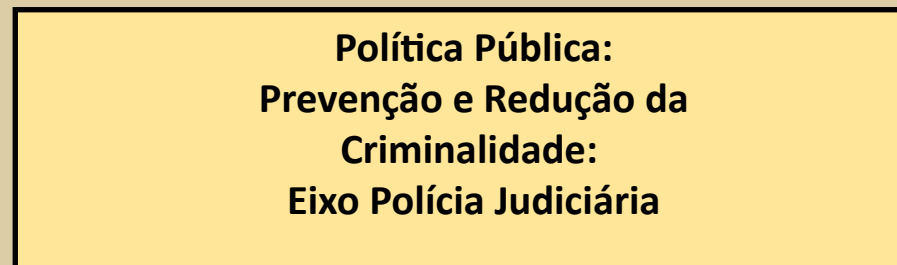
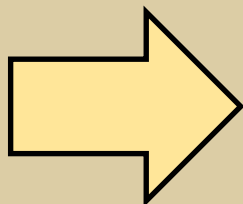
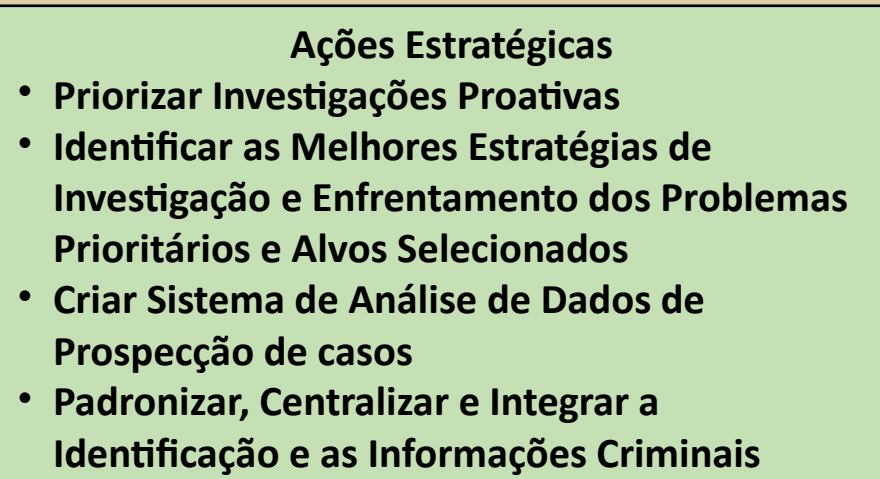
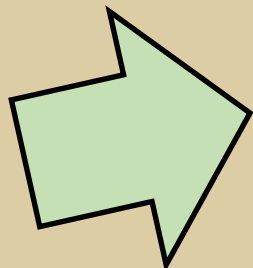
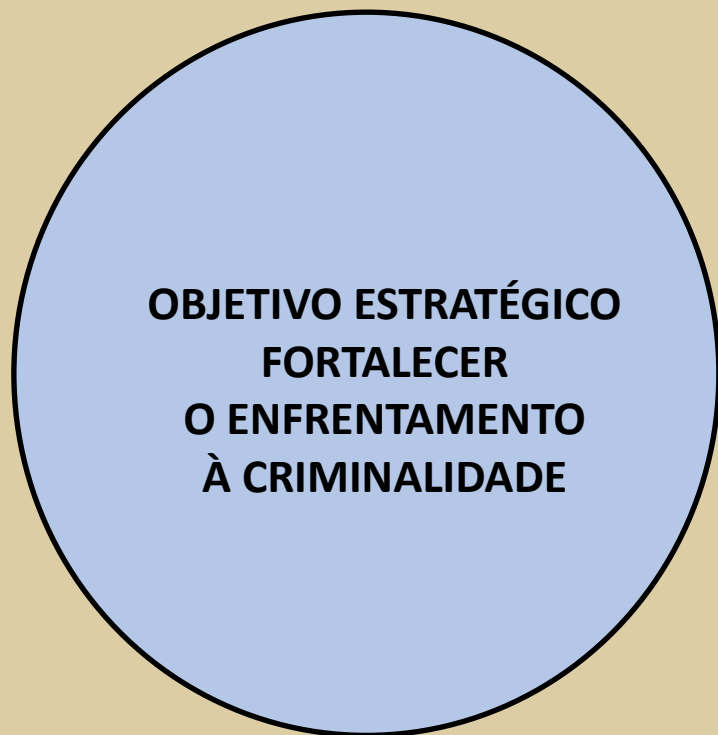


# PE3. Projeto e-Pol (Módulos Produção, IA e SINIC)

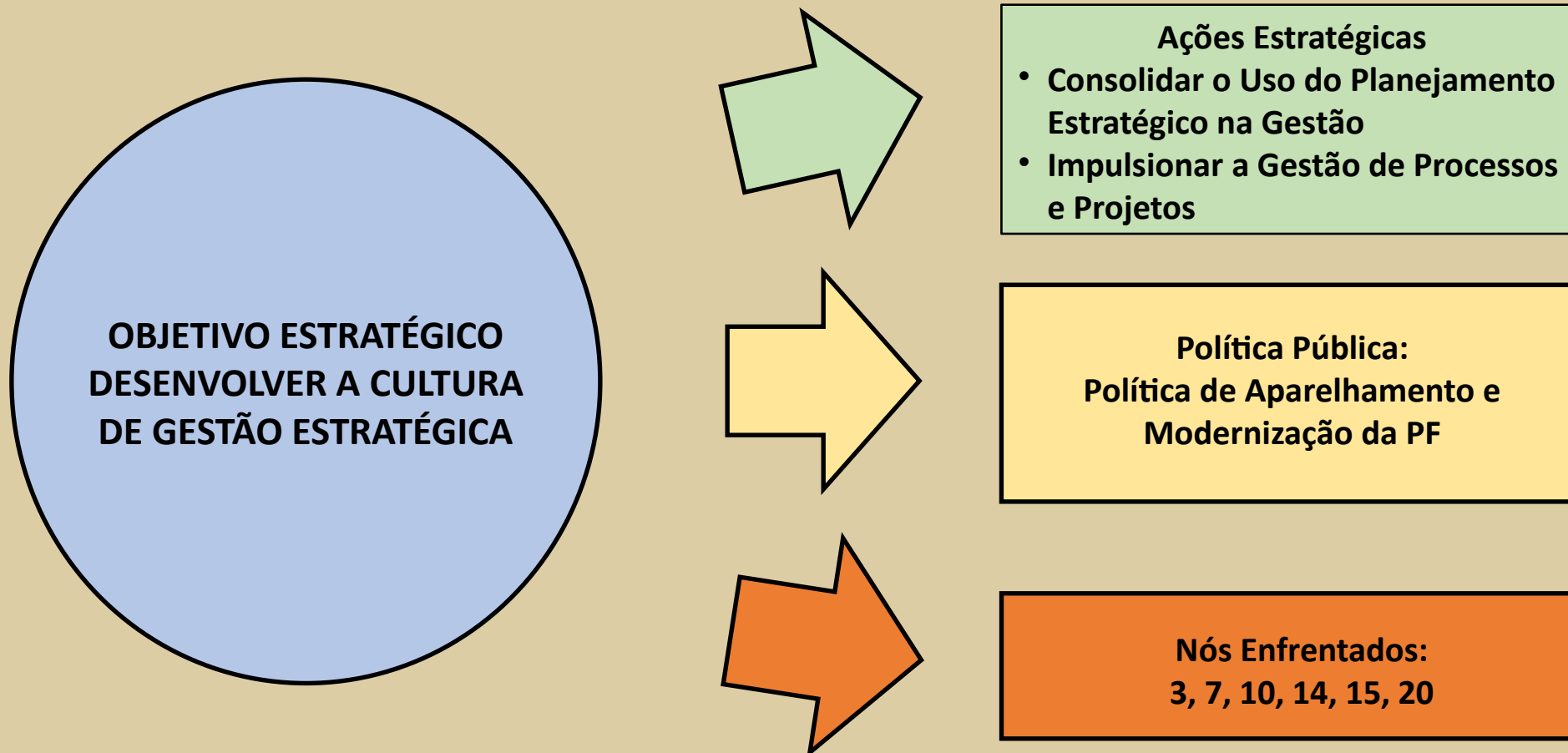




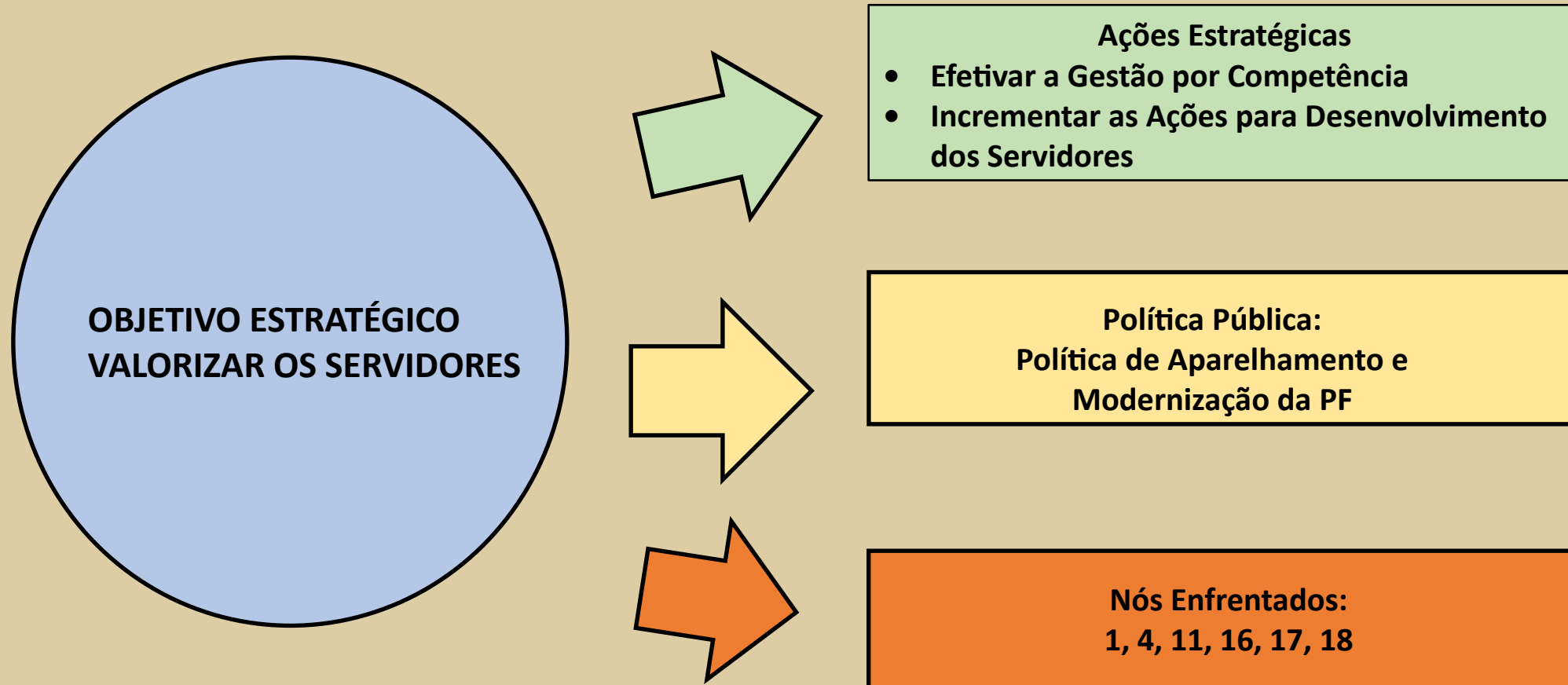
## PE4. Projeto Prometheus



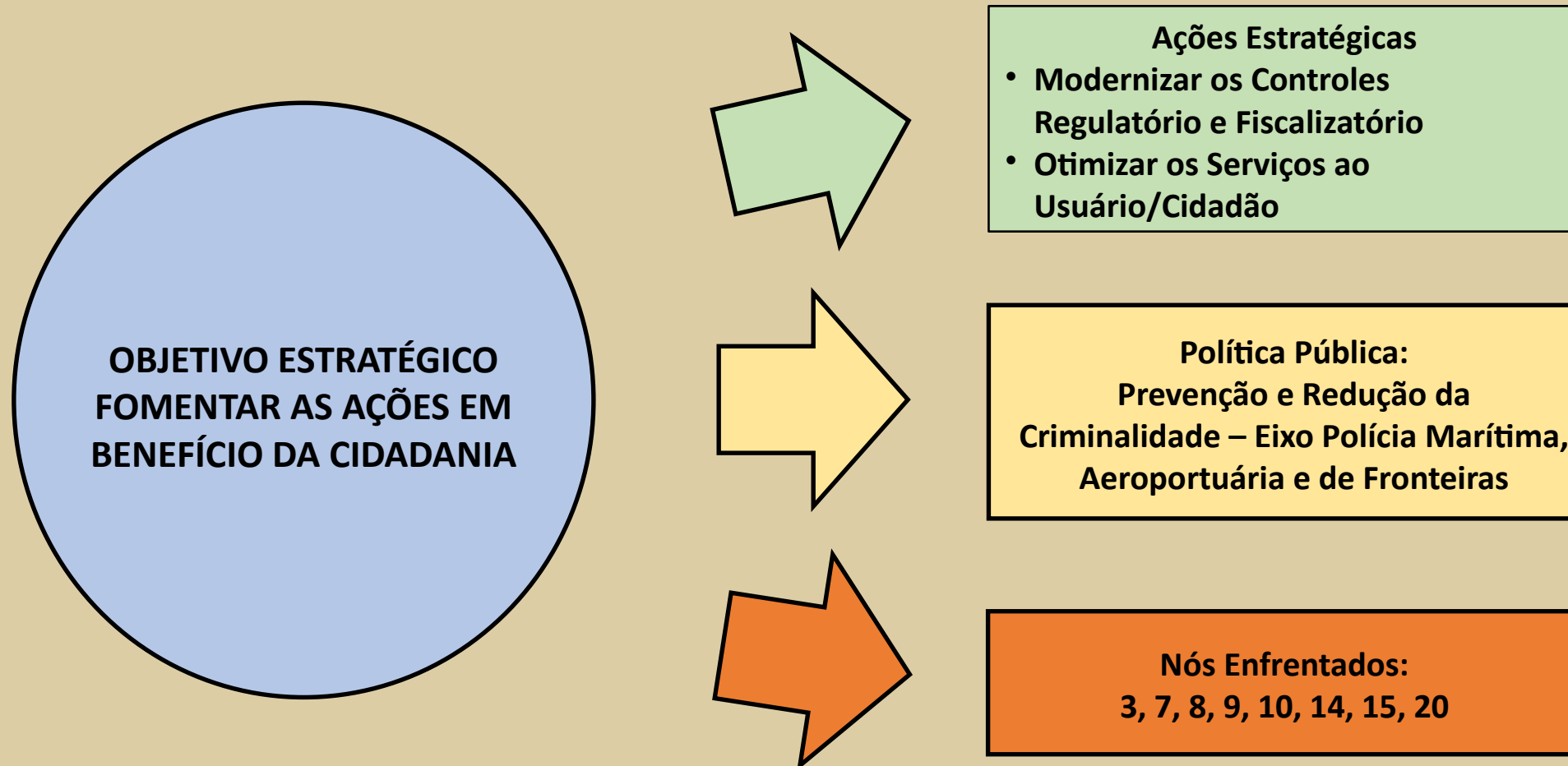
# PE5. Implantação do Sistema de Informações Estratégicas



# PE6. Formação e Capacitação Continuada de Gestores.

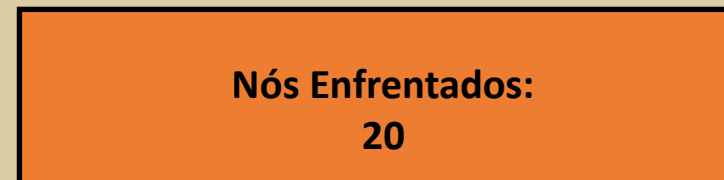
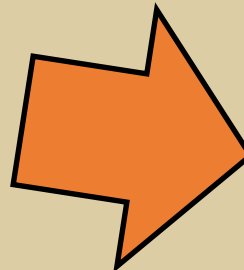
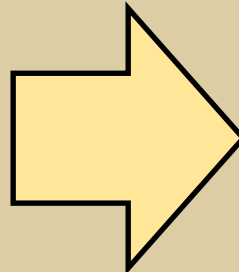
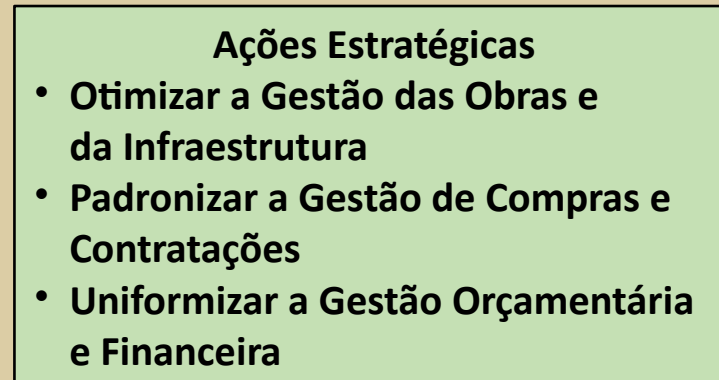
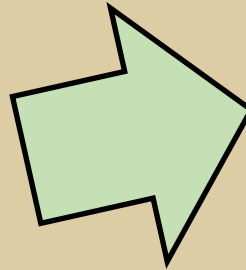
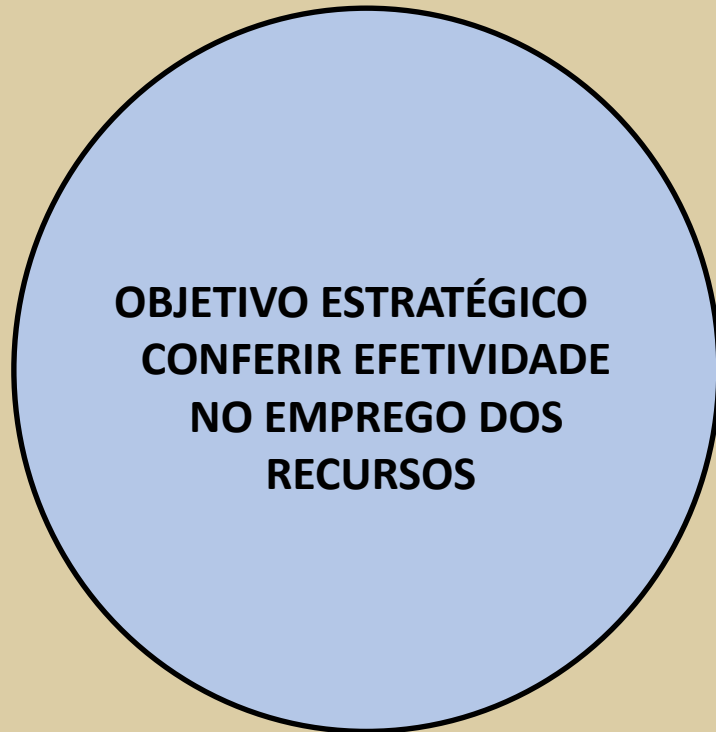


# PE7. Nova Solução para o Controle Migratório Brasileiro

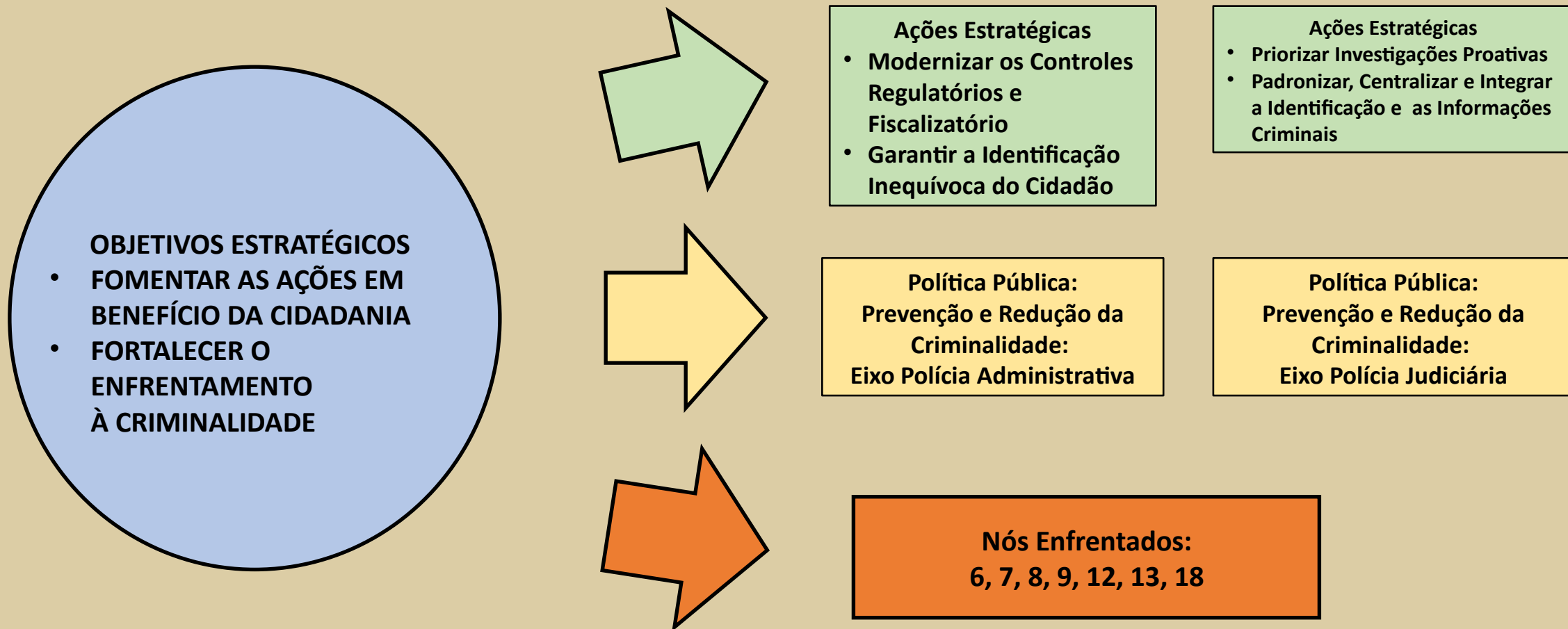




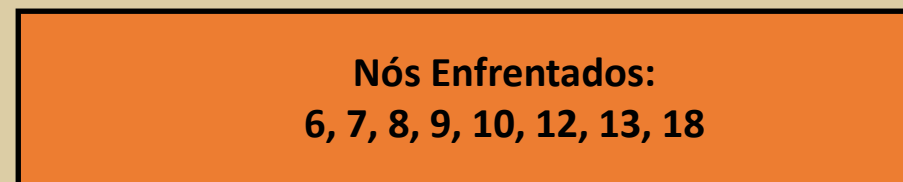
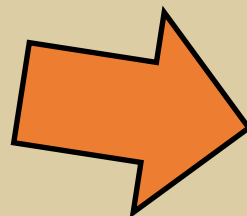
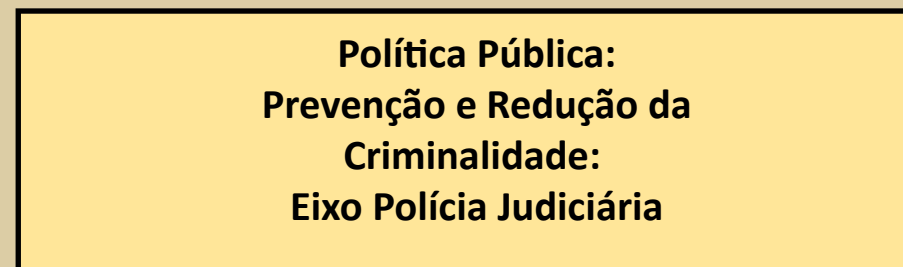
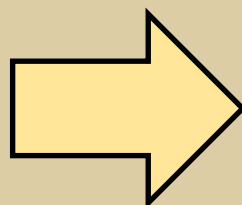
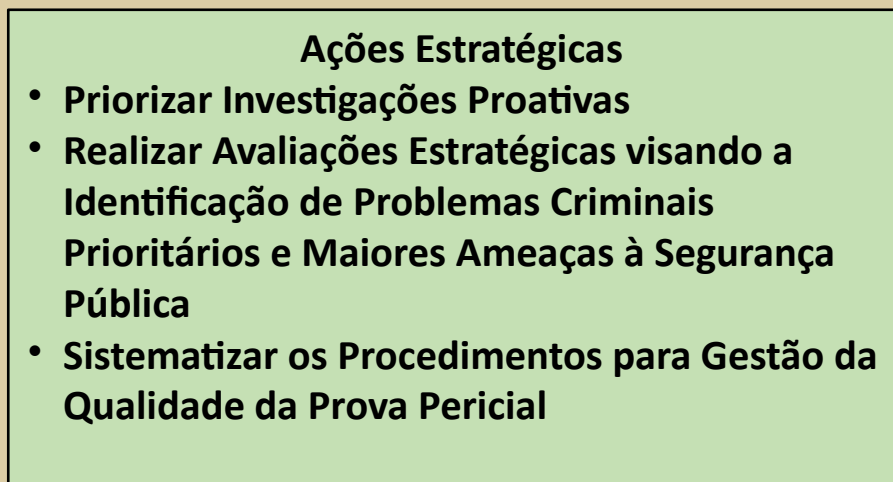
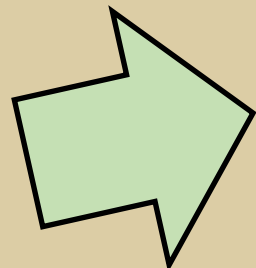
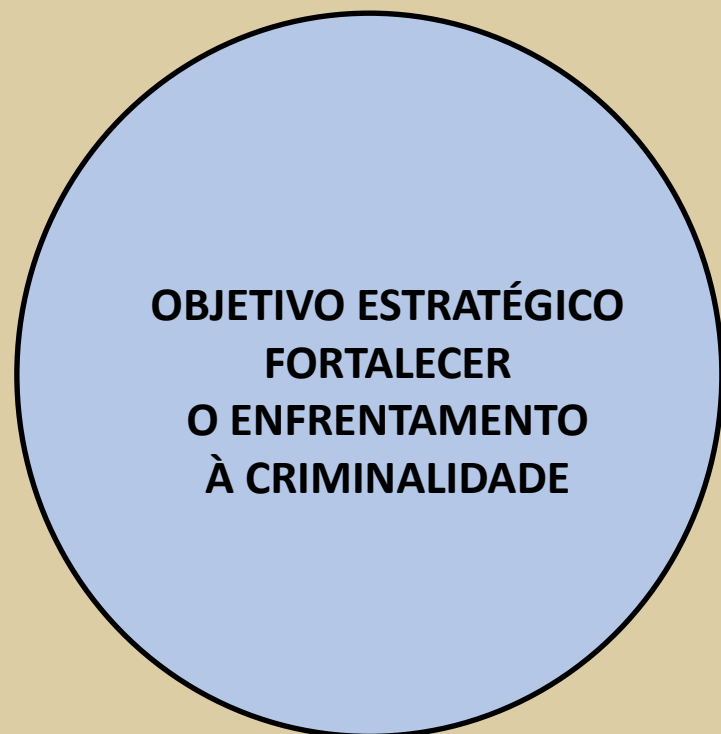
## PE8. Locação e Mudança para Nova Sede



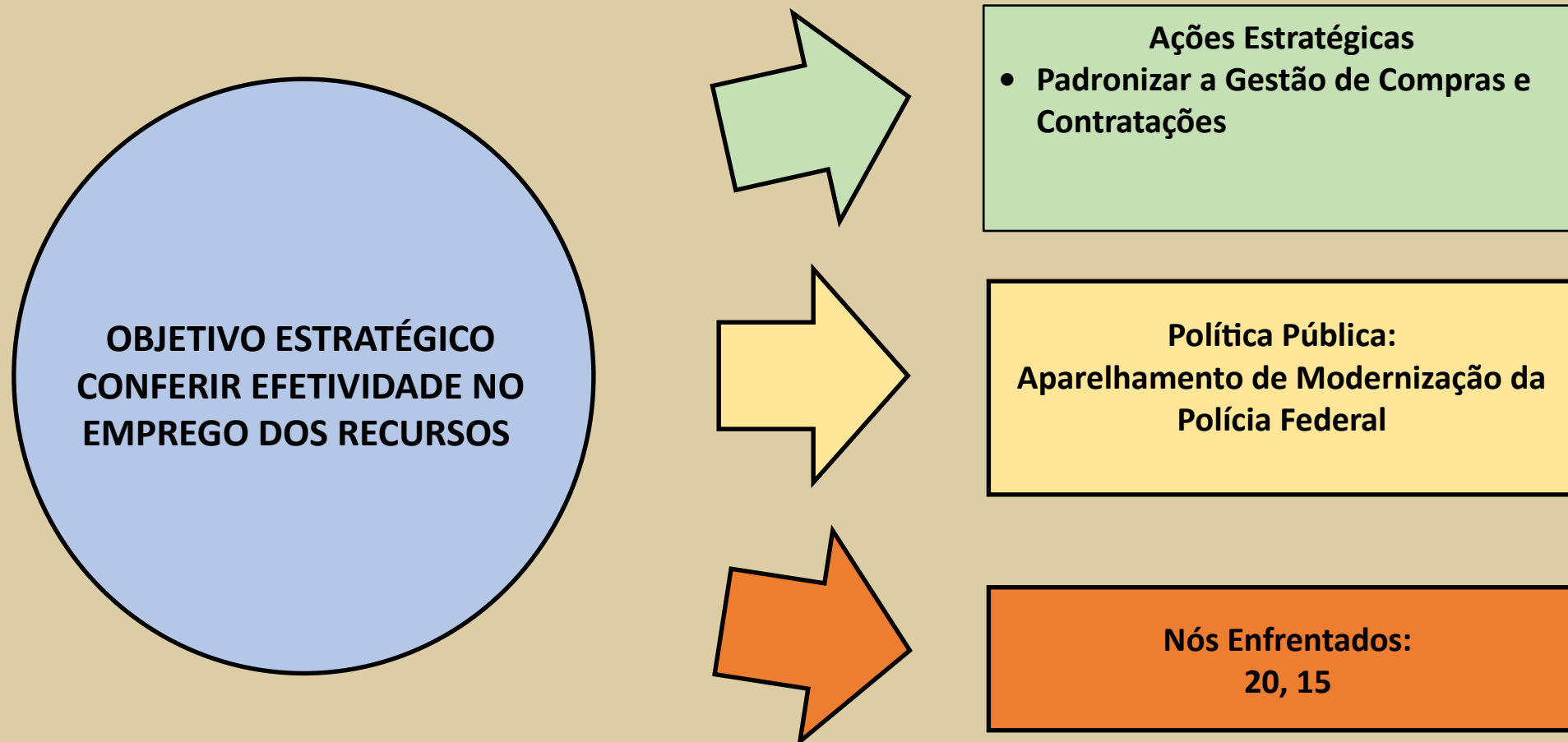
# PE9. ABIS Nacional - Rede Integrada de Bancos Multibiométricos



# PE10. Brasil Meio Ambiente Integrado e Seguro (Brasil - MAIS)

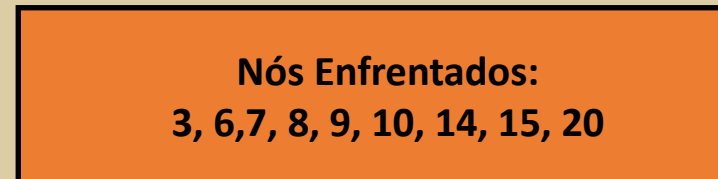
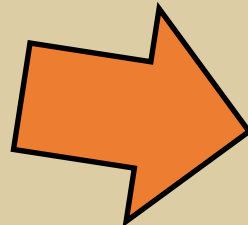
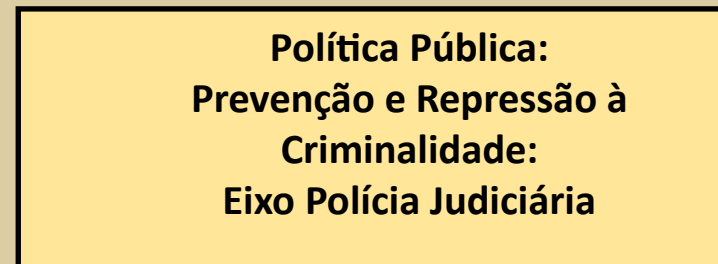
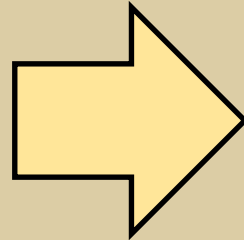
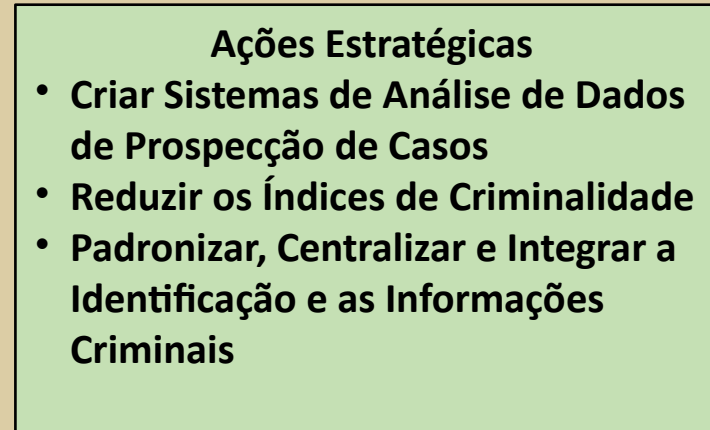
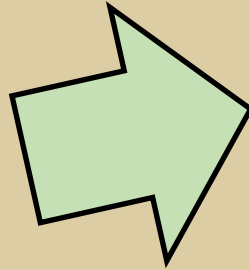
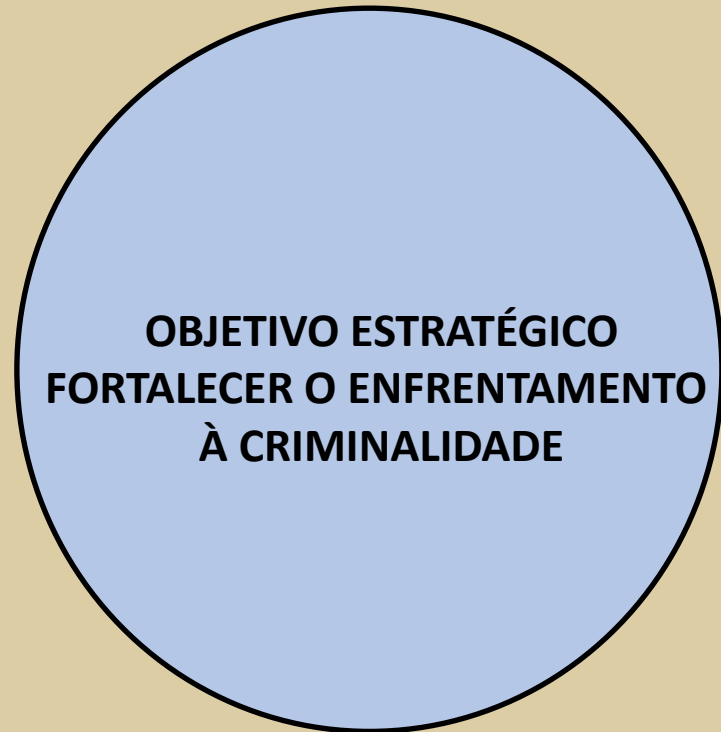


# PE11. Abertura de Escritório de Compras

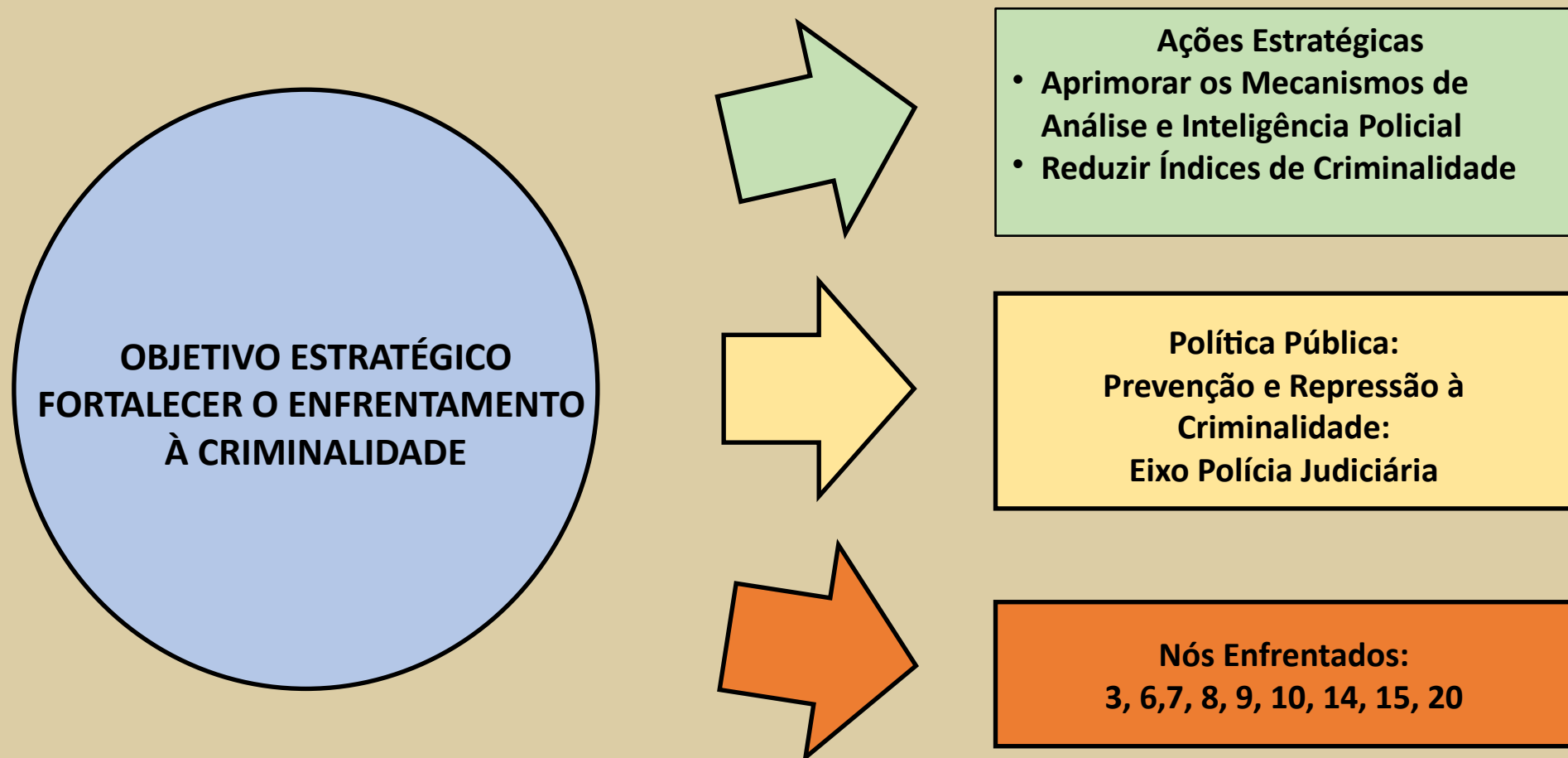




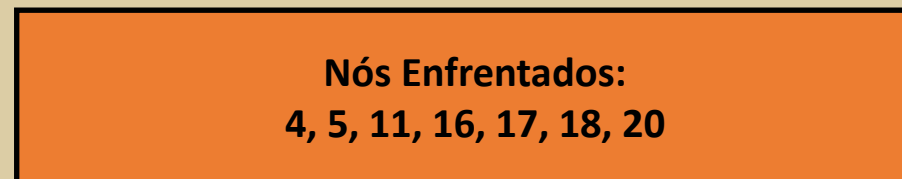
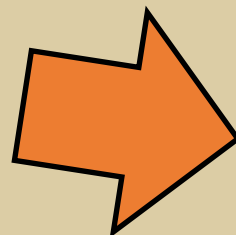
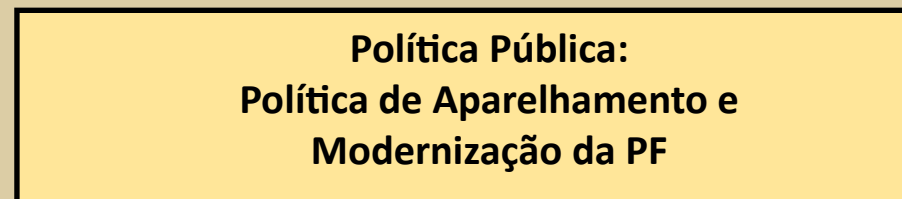
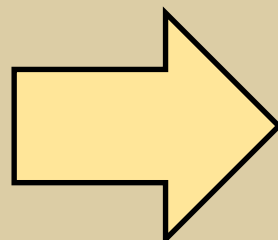
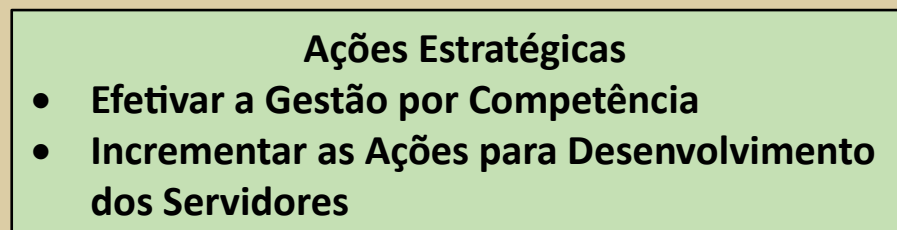
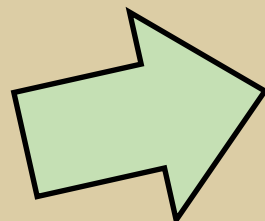
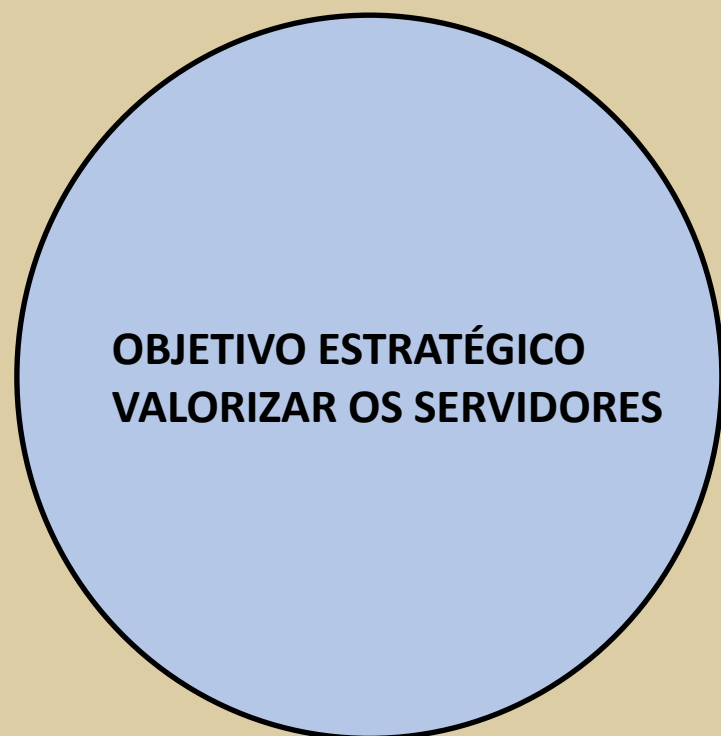
# PE12. Estruturação de Gestão Unificada dos Dados de Corregedoria



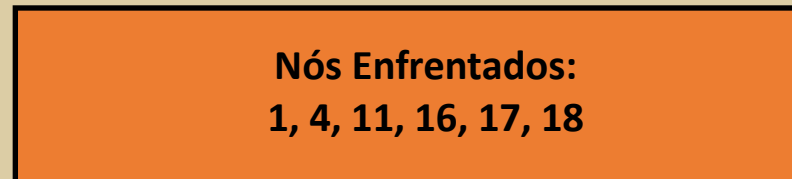
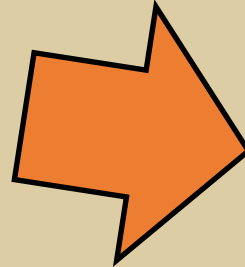
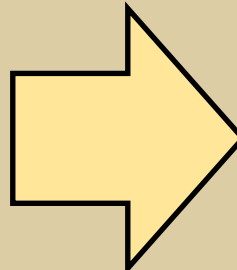
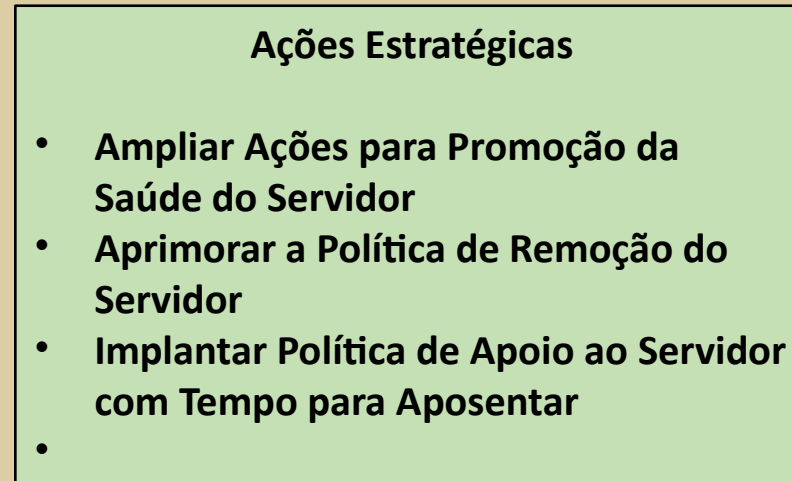
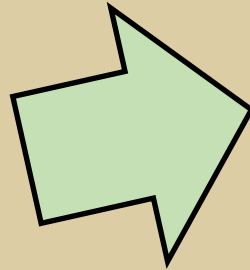
# PE13. Criação do Centro de Gerenciamento de Recursos de Inteligência



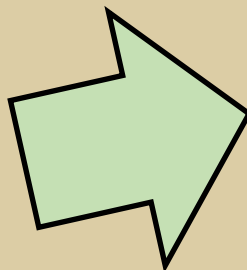
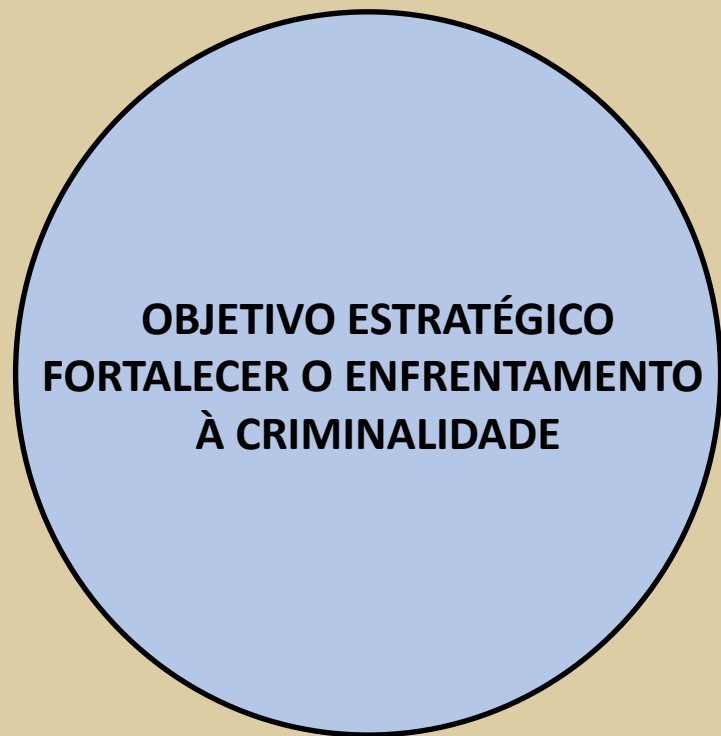
# PE14. Dimensionamento da Força de Trabalho



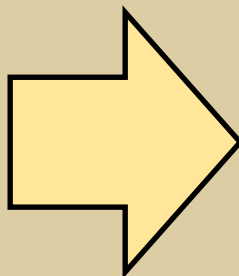
# PE15. Projeto VIDA



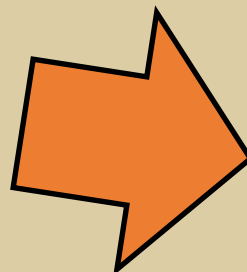
# PE16. Projeto Ouro Alvo



- Ação Estratégica**
- Priorizar Investigações Proativas
  - Realizar Avaliações Estratégicas visando a Identificação de Problemas Criminais Prioritários e Maiores Ameaças à Segurança Pública
  - Sistematizar os Procedimentos para Gestão da Qualidade da Prova Pericial



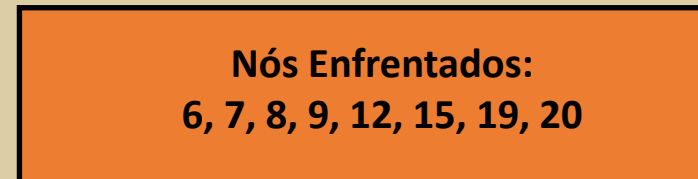
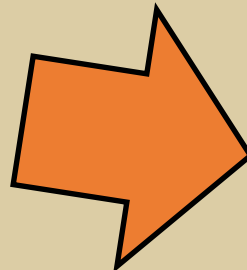
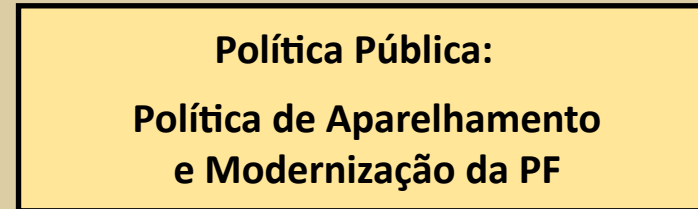
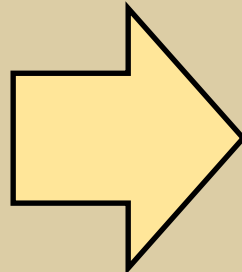
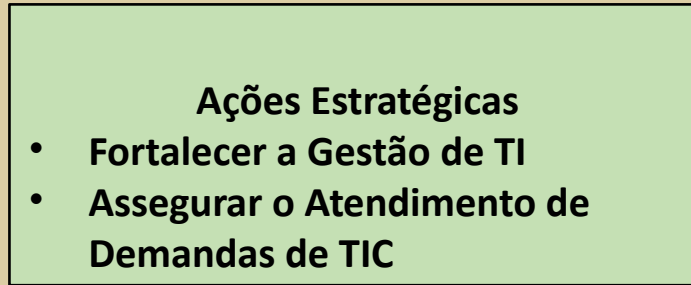
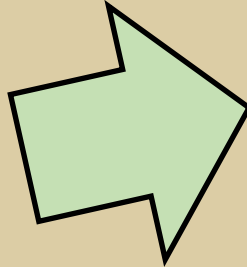
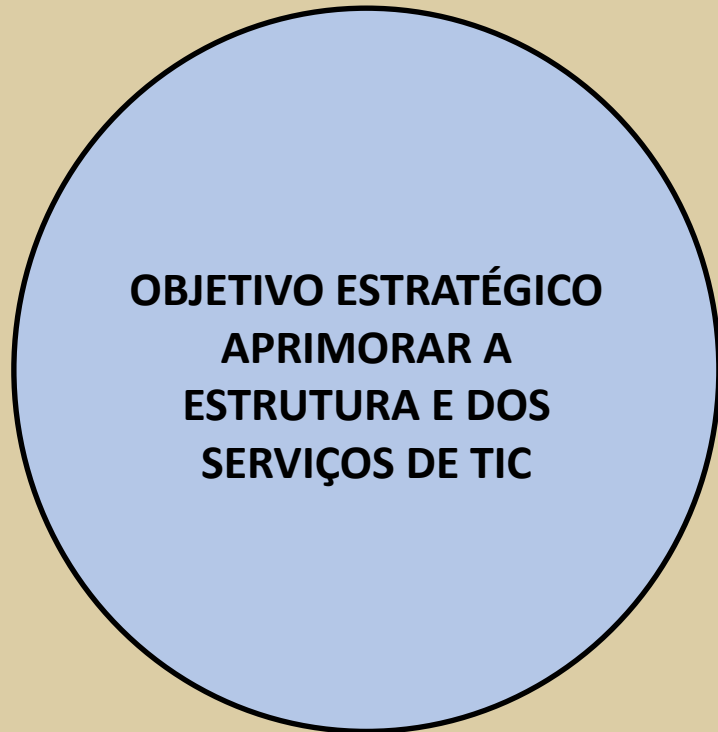
**Política Pública:**  
Prevenção e Repressão à Criminalidade: Eixo de Polícia Judiciária



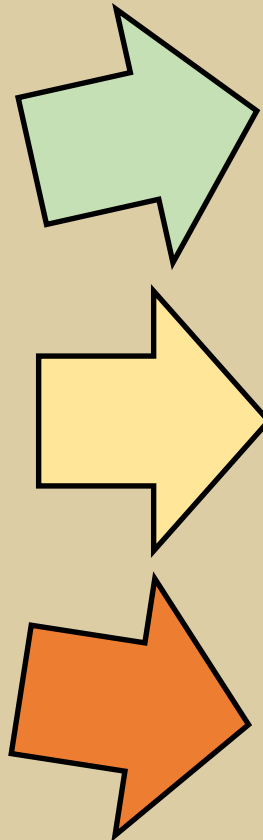
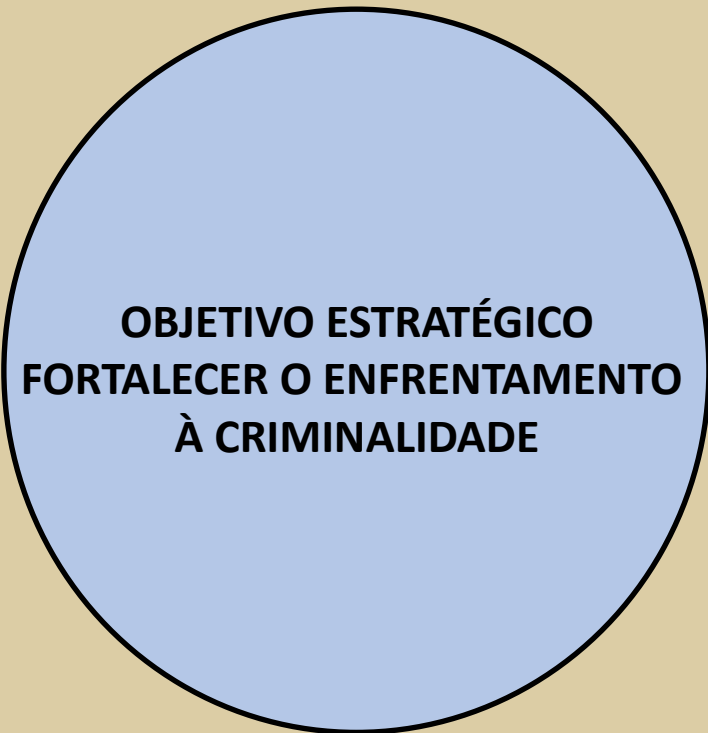
**Nós Enfrentados:**  
6, 8, 12, 13, 19



# PE17. Projeto Rede WAN Multisserviços



# PE18. Laboratório Nacional de Isótopos Forenses - LANIF



## Ação Estratégica

- Priorizar Investigações Proativas
- Realizar Avaliações Estratégicas visando a Identificação de Problemas Criminais Prioritários e Maiores Ameaças à Segurança Pública
- Sistematizar os Procedimentos para Gestão da Qualidade da Prova Pericial

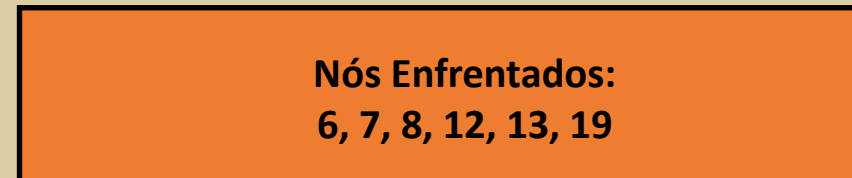
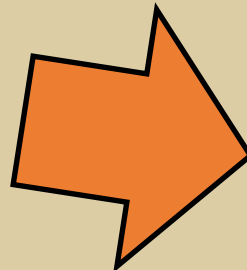
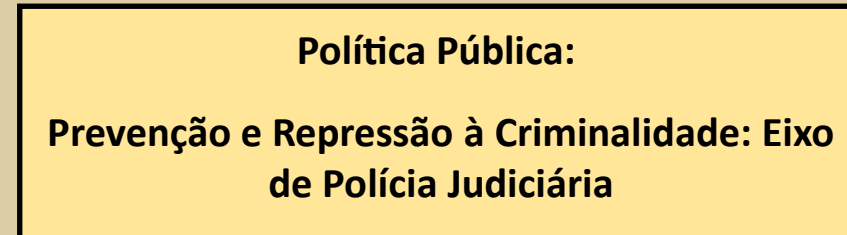
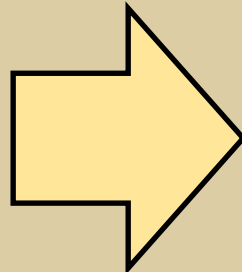
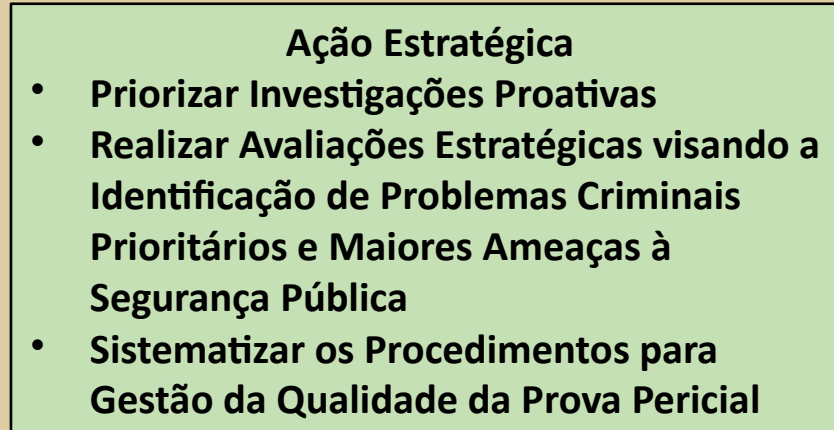
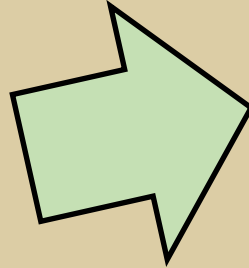
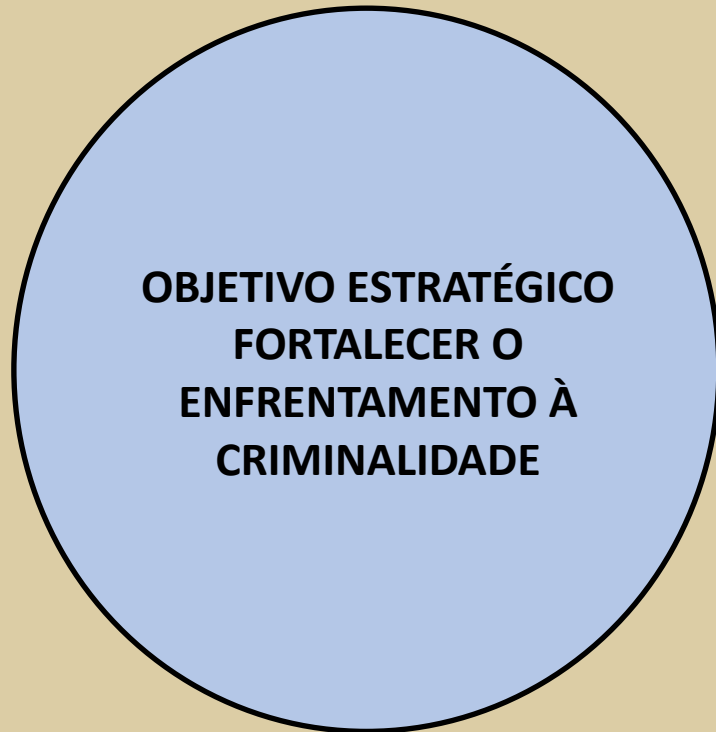
## Política Pública:

**Prevenção e Repressão à Criminalidade: Eixo de Polícia Judiciária**

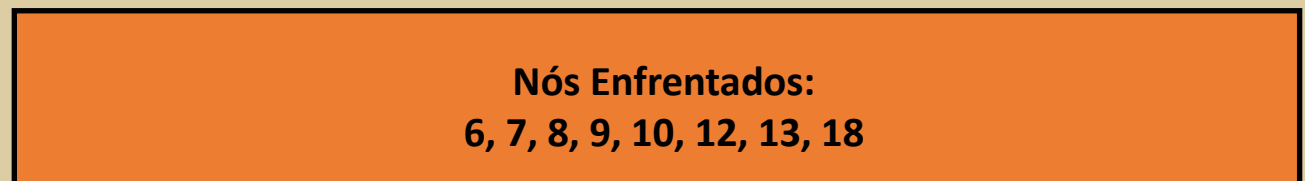
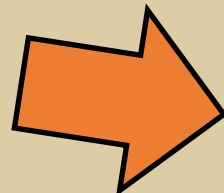
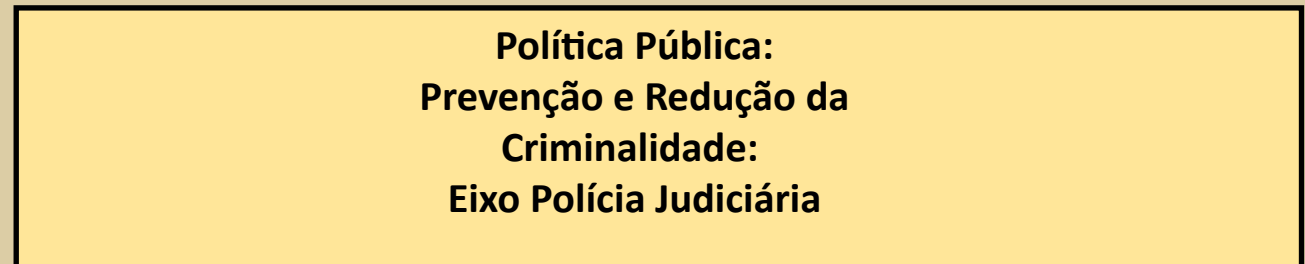
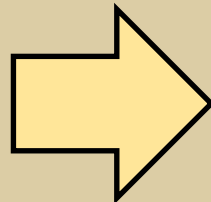
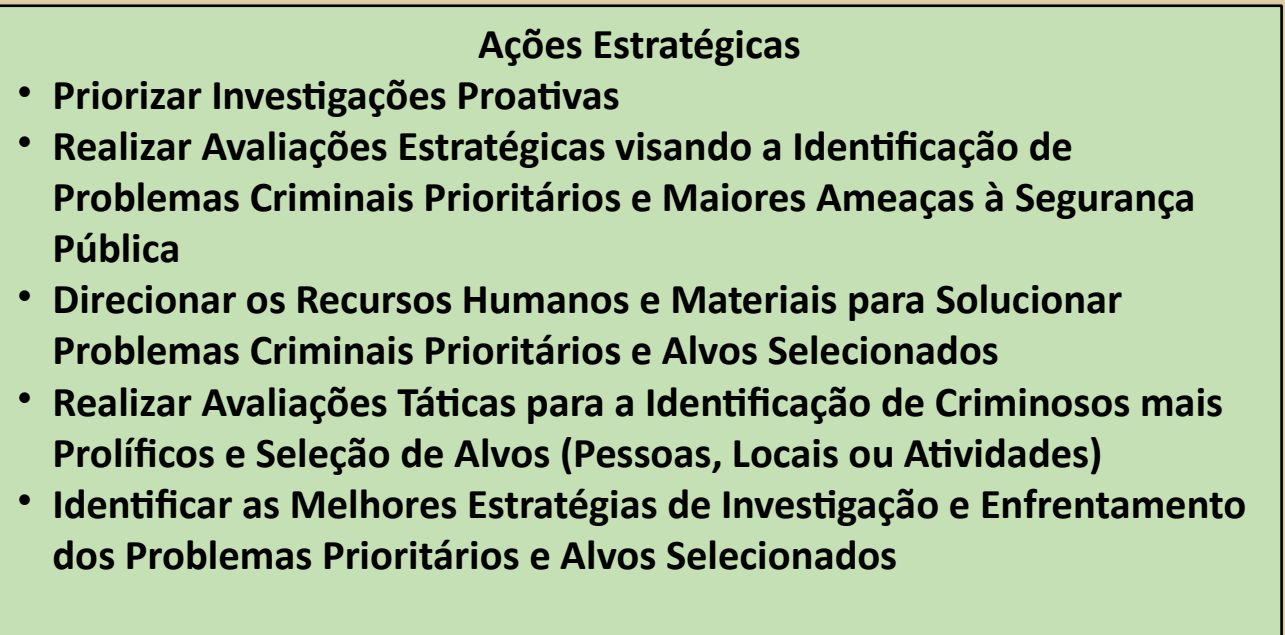
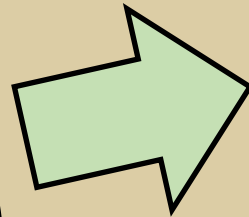
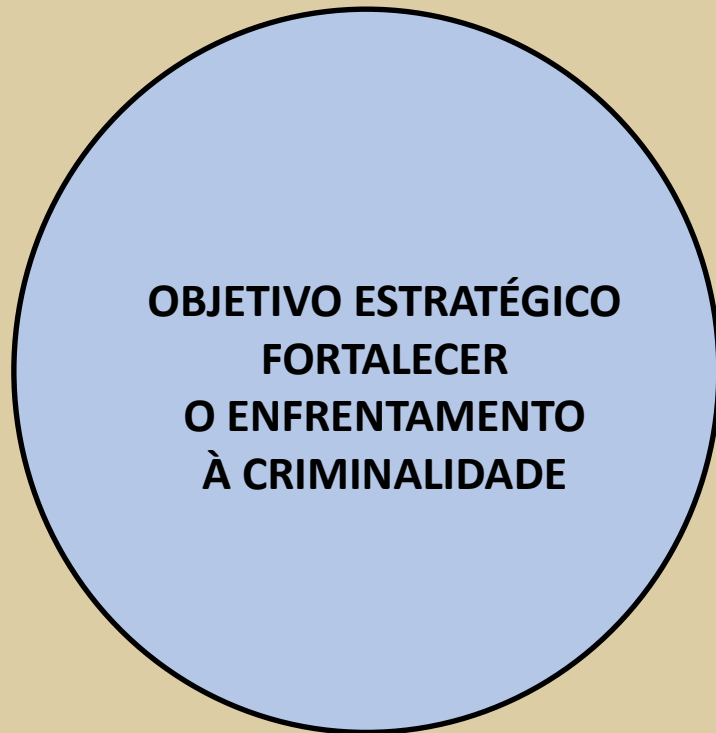
## Nós Enfrentados:

**6, 8, 12, 13, 19**

# PE19. Programa Forense de Extração, Análise e Perícia Integrada de Evidências Digitais



# PE20. Projeto Criptomoedas



# ANEXO I - Portfólio de Projetos e Programas Estratégicos da Polícia Federal





## Projetos do Plano Estratégico PF - 2021 - 2023

IDT	PROJETO	UNIDADE RESPONSÁVEL	GERENTE DE PROJETO
PE1	Definição de Critérios e Perfil Profissional para Ocupação de Chefias	DGP	DPF Rinaldo de Souza
PE2	Sistema de Investigação Integrado (Projeto UNO)	DTI - DICOR	PCF Erich Adam Moreira Lima
PE3	Projeto ePol (Módulos Produção, IA e SINIC)	COGER	DPF Raphael Baggio de Luca
PE4	Projeto Prometheus	DICOR	DPF Carlos Eduardo Miguel Sobral
PE5	Implantação do Sistema de Informações Estratégicas	DTI	Laila Ferreira Hossain
PE6	Formação e Capacitação Continuada de Gestores	DGP	DPF Rinaldo de Souza
PE7	Nova Solução para o Controle Migratório Brasileiro	DIREX	DPF André Zaca Furquim
PE8	Locação e Mudança para Nova Sede	DLOG	DPF Vitor Moraes Soares
PE9	ABIS Nacional - Rede Integrada de Bancos Multibiométricos	DIREX	PPF Brasílio Calceira Brant
PE10	Brasil Meio Ambiente Integrado e Seguro (Brasil - MAIS)	DITEC	PCF Cristiano da Cunha Duarte
PE11	Abertura de Escritório de Compras	MJSP, com apoio da DLOG	DPF Vitor Moraes Soares
PE12	Estruturação de Gestão Unificada dos Dados de Corregedoria	COGER	EPF Rafael Campos de Azevedo Lucindo
PE13	Criação do Centro de Gerenciamento de Recursos de Inteligência	DIP	APF Ubirajara Martins Cimo Guimarães
PE14	Dimensionamento da Força de trabalho	DGP	DPF Rinaldo de Souza
PE15	Projeto VIDA (acompanhamento da vida funcional do servidor)	DGP	DPF Rinaldo de Souza
PE16	Projeto Ouro Alvo	DITEC e DICOR	PCF Fábio Augusto da Silva Salvador
PE17	Projeto Rede WAN Multisserviços	DTI	PCF Roberto Reis Monteiro Neto
PE18	Laboratório Nacional de Isótopos Forenses - LANIF	DITEC	PCF Camilla Vasconcelos Kafino
PE19	Programa Forense de Extração, Análise e Perícia Integrada de Evidências Digitais	DITEC	PCF Alexandre Sattin da Costa Ribeiro
PE20	Projeto Criptomoedas	DICOR	DPF Bernardo Adame Abrahão

# PROGRAMAS E PROJETOS ESTRATÉGICOS

IDT	PROJETO ESTRATÉGICO DA PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA	UNIDADE RESPONSÁVEL
<b>PEPR1</b>	<b>TRANSFORMAÇÃO DIGITAL</b>	DTI