



MINISTÉRIO DA PESCA E AQUICULTURA  
GABINETE DO MINISTRO

PLANO DE TRABALHO DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA N.º 26/2023

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): Ministério da Pesca e Aquicultura

Nome da autoridade competente: André Carlos Alves de Paula Filho

Número do CPF: 341.484.854-68

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: Coordenação Geral de Gestão e Administração

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto de 1º de janeiro de 2023.

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 580003 - Coordenação Geral de Gestão e Administração

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**a) Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Universidade Federal de Goiás

Nome da autoridade competente: Profª. Dra. Angelita Pereira de Lima

Número do CPF: 363.357.701-72

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED:

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Decreto Presidencial de 10/01/2022, publicado no DOU do dia 11/01/2022

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 153052- UFG

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pela execução do objeto do TED: 153052- UFG

**3. OBJETO:**

Aprimoramento da gestão processual no âmbito do Ministério da Pesca e Aquicultura e suas Unidades da Federação.

**4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:**

META 01 - Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos legislativos no âmbito da Assessoria Parlamentar, bem como modelagem de processos no âmbito do Ministério da Pesca e Aquicultura.

META 02 - Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos no âmbito dos Termos de execução Descentralizada, Convênios e instrumentos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.

META 03 - Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos orçamentários e financeiros, bem como modelagem de competências e modelos de processos no âmbito da Pesca e Aquicultura - MPA.

META 4 - Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de licitações e contratos, bem como modelagem de competências e modelos de processos no âmbito da Pesca e Aquicultura - MPA.

META 05 - Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de gestão de pessoal, bem como modelagem de competências e modelos de processos no âmbito da Pesca e Aquicultura - MPA

META 06 - Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de patrimônio, bem como modelagem de competências e modelos de processos no âmbito da Pesca e Aquicultura - MPA

META 07 - Planejamento, modelagem, desenvolvimento e implantação de plataforma interna de comunicação de conteúdo das unidades organizacionais (INTRANET) segundo a tecnologia a ser provida.

**5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:**

É cada vez maior a disponibilidade de dados e informações acerca de vários fenômenos sociais, econômicos, empresariais e públicos. Estes dados, também conhecidos como observações conectados entre si e de natureza diversa, tanto quantitativa como qualitativa. No campo empresarial, são, por exemplo, dados sobre consumidores e plataformas. Nas Ciências Sociais Aplicadas, em especial no estudo de Políticas Públicas, são desde os já tradicionais microdados de pesquisas domiciliares ou acadêmicas (IBGE), Ministério do Trabalho ou pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), como também as que são construídas por empresas públicas e privadas. Para as ciências econômicas, esses dados e ferramentas tem sido essencial na análise dos fenômenos sociais, e por isso tem lidado cada vez mais com a informação.

De forma semelhante, o setor público tem gerado e armazenado uma grande quantidade de informações sobre processos, compras, recursos humanos, financeiros, projetos de leis, informes e portarias. Estas informações, ainda que acessíveis nos diversos sistemas de gestão disponibilizados aos analistas e servidores públicos, são ferramentas que sejam capazes de sistematizar e revelar padrões e relacionamentos entre os dados, além de permitir a integração das diversas fontes de informação. Target, por exemplo, utilizam o Big Data para tentar antecipar pedidos e solicitações de seus clientes (Erevelles et al., 2016). Estes comportamentos, conclusões e ações em relação à política pública, tais como em estudos sobre violência, saúde, na melhor distribuição de recursos que atenda a estes problemas com a melhor eficiência possível.

Para o caso particular do Ministério de Pesca e Agricultura (MPA), são diversas as fontes de informações com eventos que impactam diretamente em suas atividades. Diversos sistemas de gestão e processos, com heterogeneidade de formatos e periodicidade de atualização. Além do fluxo de processos do SEI, impactam sobre diversos demais ministérios, ordens e diretrizes do Executivo, entre outros. Para um gestor do MPA, acompanhar todas essas informações é uma tarefa árdua e, por vezes, se

Desta forma, o presente projeto de pesquisa tem como objetivo realizar um diagnóstico e mapeamento do fluxo de informações relacionadas ao MPA, desenvolvendo que seja capaz de revelar padrões e fornecer informações sistematizadas aos tomadores de decisão. A análise será realizada por meio da combinação entre as áreas de informação, possibilitando que a extração de dados e criação das ferramentas de análise seja direcionada para a tomada de decisão dos agentes públicos.

#### Objetivos:

Este projeto tem como objetivo geral realizar um diagnóstico abrangente e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos em múltiplas áreas: Execução Descentralizada, Convênios, Orçamento e Finanças, Licitações e Contratos, Gestão de Pessoal, e Patrimônio — bem como a modelagem de competências e eficácia das políticas e práticas do Ministério da Pesca e Aquicultura. Especificamente, se pretende:

- 1) Mapeamento e melhoria dos processos de trabalho;
- 2) Levantar as informações gerenciais para diagnóstico dos processos legislativos.
- 3) Levantar as informações gerenciais para diagnóstico das emendas parlamentares.
- 4) Extração e análise de dados dos sistemas gerenciais relacionados ao Ministério.
- 5) Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados.
- 6) Matriz de capacitação;
- 7) Manuais de trabalho;
- 8) Capacitação de servidores;
- 9) Painéis de gestão na tecnologia *Qlik Sense*; e
- 10) Intranet na tecnologia (CMS/gerenciador de conteúdo).

#### Metodologia:

Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos legislativos no âmbito da Assessoria Parlamentar, bem como modelagem do Ministério da Pesca e Aquicultura. Levantamento das informações gerenciais para diagnóstico das emendas parlamentares. Realizar diagnóstico e mapeamento no âmbito dos Termos de execução Descentralizada, Convênios e instrumentos congêneres, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos orçamentários e financeiros, bem como modelagem de competências e mod Aquicultura - MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de licitações e contratos, bem como modelagem do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de gestão de pessoal, bem voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura – MPA. Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura – MPA. Planejamento, modelagem, desenvolvimento e implantação de plataforma interna (INTRANET) segundo a tecnologia (CMS/gerenciador de conteúdo) disponibilizada pelo ministério provedor.

A extração e análise dos dados será realizada por meio de um conjunto de técnicas de mineração de dados, também conhecida pelo termo *Data Mining* (D conhecimento de grandes volumes de bases de dados, descobrindo relações ocultas ao olhar dos analistas, revelando padrões e regras que facilitam o entendimento). Segundo Galvão e Marin (2009), a mineração de dados “consiste na habilidade de identificar, nos dados, os padrões válidos, novos, potencialmente úteis e com visualização e técnicas de inteligência artificial.”

Grandes empresas têm utilizado as técnicas de DM para auxiliar na tomada de decisões e planejamento estratégico. Dentro do setor público, as técnicas são aplicadas em sistemas de acesso público (Marques et al., 2009), tributação e despesas públicas – Costa et al. (2021) e Davis e Souza (2021) – entre outras.

Entre os métodos disponibilizados pelo conjunto de ferramentas do DM, o presente projeto busca fazer uso principalmente dos modelos de redes neurais, *machine learning*.

Para o presente projeto, as técnicas de DM serão utilizadas sobre documentos e processos relacionados ao Ministérios da Pesca e Agricultura para descoberta e análise de sistemas de acesso público, sem comprometimento à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), com a criação de usuários para acesso registrado. Desta forma, não serão extraídos, por exemplo, dados de processos SEI, Projetos de Lei, Portarias e outros documentos de acesso público. Serão realizadas capacitações e, ao fim necessário, para compartilhamento das fontes e metodologias utilizadas no projeto.

Por fim, vale destacar que serão realizadas reuniões virtuais e presenciais com todas as equipes do ministério que estarão envolvidas no desenvolvimento dos processos. Será necessário a disponibilização de espaço físico dentro do MAPA para que uma parte da equipe esteja de forma presencial coletando dados, informações e levantando dados internos do ministério.

#### Resultados Esperados:

Espera-se que os resultados do projeto possam ser utilizados para um melhor conhecimento dos fluxos e recursos relacionados ao Ministério da Pesca e Agricultura, bem como monitoramento de notícias e eventos que impactam sobre suas responsabilidades. Além disso, é esperada a entrega de:

- Ferramentas de monitoramento dos processos relacionados ao Ministério.
- Realização de *Workshops* para apresentação de resultados e transferência de conhecimento.

Banco de dados sistematizado.

#### 6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

- ( ) Sim  
(x) Não

#### 7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

- ( ) Direta, por meio da utilização da capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.  
(x) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.  
(x) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, orgãos, de acordo com o art. 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

#### 8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

- (x) Sim  
( ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1. D.A.O – Despesas Administrativas e Operacionais/Contratação Fundação de Apoio, conforme previsto § 2º do Artigo 8º e parágrafos 4º e 5º do Artigo 16, do Decr
2. Demais Custos Indiretos da UFG - (Água, Energia Elétrica, Internet, Telefones, Manutenção e Limpeza...) conforme previsto § 2º do Artigo 8º e Inciso VI do Art. 2º

### 9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

Metas	Descrição	Unid. de Medida
META 01	Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos legislativos no âmbito da Assessoria Parlamentar, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura.	Mês
ETAPA 01	Levantamento das informações gerenciais para diagnóstico dos processos legislativos	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), para mapeamento dos processos legislativos	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos legislativos	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos legislativos, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos legislativos	Painel
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do Ministério da Pesca e Aquicultura, e discussão dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Levantamento das informações gerenciais para diagnóstico das emendas parlamentares	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), para mapeamento das emendas parlamentares	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento das emendas parlamentares	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos principais projetos das emendas parlamentares voltados à pesca e aquicultura	Relatório
PRODUTO 04	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de emendas parlamentares	Relatório
PRODUTO 05	Elaboração do painel de acompanhamento das emendas parlamentares	Painel
PRODUTO 06	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
META 02	Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos no âmbito dos Termos de execução Descentralizada, Convênios e instrumentos congêneres, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.	Mês
ETAPA 01	Atuar no acompanhamento da execução, bem como na gestão das transferências voluntárias de responsabilidade do MPA, visando a execução de projetos e/ou atividades de interesse recíproco, em regime de mútua cooperação - DIAGNÓSTICO E MAPEAMENTO / ACOMPANHAMENTO, EXECUÇÃO E PRESTAÇÃO DE CONTAS	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), para mapeamento dos convênios e instrumentos congêneres	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos convênios e instrumentos congêneres	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos convênios e instrumentos congêneres, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos convênios e instrumentos congêneres	Painel
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Atuar no acompanhamento da execução, bem como na gestão das transferências voluntárias de responsabilidade do MPA, visando a execução de projetos e/ou atividades de interesse recíproco, em regime de mútua cooperação - PLANO DE OPERAÇÕES DE ATIVIDADES	Mês
PRODUTO 01	Elaborar proposta e estratégias para gestão dos instrumentos de transferências voluntárias. Estratégia de desenvolvimento, tecnologia e inovações.	Relatório
PRODUTO 02	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações do processo licitatório, Ajuste do Plano de trabalho e Termos aditivos.	Relatório
PRODUTO 03	Propostas de modelos de documentos para serem adotados a Entidade/ Proponente, contendo toda informação obrigatória.	Relatório
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
META 03	Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos orçamentários e financeiros, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.	Mês
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados orçamentários e financeiros, e realização das avaliações.	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), para mapeamento dos processos orçamentários e financeiros	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos orçamentários e financeiros	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos orçamentários e financeiros, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos orçamentários e financeiros	Painel
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos orçamentários e financeiros	Mês
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos orçamentários e financeiros	Relatório
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
META 4	Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de licitações e contratos, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA.	Mês
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados de licitações e contratos, e realização das avaliações.	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal para mapeamento dos processos de (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), licitações e contratos	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos de licitações e contratos	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos de licitações e contratos, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos de licitações e contratos	Painel
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do Ministério da Pesca e Aquicultura, e discussão dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos licitações e contratos	Mês
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de licitações e contratos	Relatório
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop

META 05	Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de gestão de pessoal, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA	Mês
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados de gestão de pessoal e realização das avaliações	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), para mapeamento dos processos de gestão de pessoal	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos de gestão de pessoal	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos de gestão de pessoal, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos de gestão de pessoal	Painel
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos gestão de pessoal	Mês
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de gestão de pessoal	Relatório
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
META 06	Realizar diagnóstico e mapeamento dos fluxos de informações e seus respectivos processos de patrimônio, bem como modelagem de competências e modelos de negócios, voltadas as políticas do Ministério da Pesca e Aquicultura - MPA	Mês
ETAPA 01	Plano de Trabalho detalhado e aspectos conceituais e metodológicos para a construção da base de dados de patrimônio e realização das avaliações	Mês
PRODUTO01	Extração dos dados dos sistemas estruturantes do Governo Federal (SIAFE, SIAPE, SIADS, SCDP, COMPRAS NET, SIOP, SEI, TRANSFEREGOV), para mapeamento dos processos de patrimônio	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para mapeamento dos processos de patrimônio	Relatório
PRODUTO 03	Mapeamento dos processos de patrimônio, modelagem de competências e modelos de negócios	Relatório
PRODUTO 04	Elaboração do painel de acompanhamento dos processos de patrimônio	Painel
PRODUTO 05	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Gestão do conhecimento do processos de patrimônio	Mês
PRODUTO 01	Elaborar um roteiro e/ou manual de realização das ações para análise das documentações dos processos de patrimônio	Relatório
PRODUTO 02	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório
PRODUTO 03	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA, e discussão dos resultados	Workshop
META 07	Planejamento, modelagem, desenvolvimento e implantação de plataforma interna de comunicação de conteúdo das unidades organizacionais (INTRANET) segundo a tecnologia (CMS/gerenciador de conteúdo) disponibilizada pelo ministério provedor.	Mês
ETAPA 01	Informações Gerenciais	Mês
PRODUTO 01	Levantamento dos dados para criação da plataforma de comunicação interna	Relatório
PRODUTO 02	Mineração dos dados para modelagem da plataforma de comunicação interna	Relatório
PRODUTO 03	Modelagem da plataforma de comunicação interna	Relatório
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados	Workshop
ETAPA 02	Desenvolvimento e implantação da plataforma de comunicação interna (INTRANET)	Mês
PRODUTO 01	Desenvolvimento da plataforma	Protótipo
PRODUTO 02	Implantação da plataforma	Plataforma
PRODUTO 03	Entrega dos relatórios e produtos finais (bancos de dados, plataforma, rotinas, protocolos, vídeos)	Relatório
PRODUTO 04	Realização de Workshops para apresentação dos resultados e capacitação dos servidores e colaboradores do MPA e discussão dos resultados	Workshop

**10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

MÊS/ANO	VALOR
dezembro/2023	R\$ 6.690.000,00
dezembro/2024	R\$ 1.608.457,48

**11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD**

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO
339039	Não
339039	Sim

**12. PROPOSIÇÃO**

**ANDRE CARLOS ALVES DE PAULA FILHO**  
Ministro  
Ministério da Pesca e Aquicultura

**13. APROVAÇÃO**

**ANGELITA PEREIRA DE LIMA**  
Reitora  
Universidade Federal de Goiás



Documento assinado eletronicamente por **Angelita Pereira de Lima, Usuário Externo**, em 20/12/2023, às 09:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **André Carlos Alves de Paula Filho, Ministro da Pesca e Aquicultura**, em 20/12/2023, às 11:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **32617271** e o código CRC **F5DC26BC**.

