



MINISTÉRIO DE MINAS E ENERGIA - MME

CURRICULUM VITAE

INFORMAÇÕES PESSOAIS

Nome: Andréa Naritza Silva Marquim de Araújo **Data de Nascimento:** 24/04/1976
Endereço Residencial: SHIN QI 14, conjunto 5, casa 15 – Lago Norte – Brasília – DF – CEP: 71530-050
Naturalidade: Jaboatão dos Guararapes/PE **Nacionalidade:** brasileira
Cargo: Analista de Infraestrutura **SIAPE:** 1653757
Celular: (61) 98103-2060 [linkedin.com/in/andrea-naritza-b1a71b25/?jobid=1234](https://www.linkedin.com/in/andrea-naritza-b1a71b25/?jobid=1234)
e-mail: annaritza@hotmail.com
<https://curriculo.sougov.economia.gov.br/andrea-araujo-46410892>

FORMAÇÃO

Master of Business Administration (MBA)

Local: Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP), em parceria com a University College of London (UCL)
Curso: MBA em Parcerias Público Privadas e Concessões
Início: Novembro de 2021
Conclusão: previsão em junho de 2023

Doutorado

Local: Universidade de Brasília – UnB
Curso: Pós-Graduação em Desenvolvimento, Sociedade e Cooperação Internacional – Tema Desenvolvimento e Políticas Públicas / Política de Desenvolvimento Urbano
Assunto da Tese: Avaliação da política nacional de desenvolvimento urbano
Conclusão: Julho de 2017

Especialização

Local: Escola Nacional de Administração Pública – ENAP (428 horas)
Curso: Especialização em Gestão Pública (**Monografia premiada em 3º lugar no IV Prêmio SOF de Monografias**)
Assunto da Monografia: Criação de uma ferramenta de análise multicritério para avaliar o setor saneamento
Conclusão: Janeiro de 2011

Aperfeiçoamento

Local: Escola Nacional de Administração Pública – ENAP (186 horas)
Curso: Programa Avaliação Socioeconômica de Projetos
Conclusão: Agosto de 2010

Aperfeiçoamento

Local: Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada – IPEA (120 horas)
Curso: Aperfeiçoamento em Desenvolvimento e Políticas Públicas
Conclusão: Janeiro de 2010

Mestrado

Local: Universidade de Brasília – UnB

Curso: Mestrado em Tecnologia Ambiental e Recursos Hídricos – Tema: Reúso de Água

Assunto da Dissertação: Experimento piloto para testar uma proposta de reúso de água paisagístico

Conclusão: Março de 2004

Nível Superior

Local: Universidade Católica de Pernambuco - UNICAP

Curso: Engenharia Civil

Conclusão: Dezembro de 1999

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Cargo de Analista de Infraestrutura / Coordenadora de Planejamento (FCE 101.10).

Local: Ministério das Cidades / Secretaria-Executiva / Diretoria de Gestão Estratégica e Informações Urbanas / Coordenação-Geral de Gestão Estratégica e Planejamento

Período: atividade atual (início em 02/03/2023)

Atividades desenvolvidas: apoiar no alinhamento e na integração entre as diferentes unidades do MCidades no desenvolvimento das políticas públicas sob sua gestão; atuar na edição e revisão de atos normativos aplicáveis às secretarias nacionais quanto à contratação e execução de instrumentos de repasse de recursos do Orçamento Geral da União (OGU); apoiar na elaboração de estudos e análise de dados e documentos para subsidiar a tomada de decisão das instâncias superiores; promover a interlocução com atores internos e externos a depender de cada política pública em pauta; apoiar a DGE na estruturação da área de concessões e parcerias do órgão, coordenar, acompanhar e fomentar o desenvolvimento e a implementação de estudos e projetos relativos a concessões e parcerias da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, em coordenação com as Secretarias.

Experiência adquirida: articulação com atores internos e externos, negociação, boa comunicação, visão sistêmica, atuação transversal, gestão estratégica e por resultados, resolução de problemas, controle técnico e elaboração de atos normativos, representação externa.

Cargo de Analista de Infraestrutura / Coordenadora de Controle de Normativos Técnicos (FCPE 101.3) / Substituta eventual da Coordenadora-Geral (FCPE 101.4) Está como Coordenadora-Geral substituta desde 22/08 quando a chefia imediata saiu de licença maternidade.

Local: Ministério do Desenvolvimento Regional / Secretaria-Executiva / Diretoria de Integração e Controle Técnico / Coordenação-Geral de Normativos Transversais / Coordenação de Controle de Normativos Técnicos

Período: 04 de novembro de 2021 a 01 de março de 2023

Atividades desenvolvidas: apoiar no alinhamento e na integração entre as diferentes unidades do MDR no desenvolvimento das políticas públicas sob sua gestão da Pasta; atuar na edição e revisão de atos normativos aplicáveis às seis secretarias nacionais, assim como a suas entidades vinculadas quanto à contratação e execução de instrumentos de repasse de recursos do Orçamento Geral da União (OGU) e também relacionados a programas e ações com conteúdo técnico relacionado às políticas públicas que passam mais de uma unidade do órgão; apoiar na elaboração de estudos e análise de dados e documentos para subsidiar a tomada de decisão das instâncias superiores; promover a interlocução com atores internos e externos relevantes a depender de cada política pública em pauta; propor e coordenar, em conjunto com os demais órgãos do Ministério e do Governo federal a elaboração e a publicação de instrumentos normativos e regulatórios referentes às políticas públicas sob a gestão do Ministério; assistir o Secretário-Executivo e o Secretário-Executivo Adjunto em demandas específicas correlatas às competências da Secretaria; supervisionar as atividades de gestão corporativa e coordenação das ações executadas pelas Secretarias do Ministério e por suas entidades vinculadas; auxiliar o Ministro de Estado na definição de diretrizes estratégicas e na implementação de ações da área de competência do Ministério. Ponto focal do MDR no Comitê Interministerial de Planejamento da Infraestrutura (CIP-Infra).

Experiência adquirida: articulação com atores internos e externos, negociação, boa comunicação, visão sistêmica, atuação transversal, gestão estratégica e por resultados, resolução de problemas, controle técnico e elaboração de atos normativos, representação externa.

Cargo de Analista de Infraestrutura / Coordenadora-Geral (DAS 101.4) / Substituta eventual do Diretor do Departamento de Engenharia de Saúde Pública (DAS 101.5)

Local: Ministério da Saúde / Fundação Nacional de Saúde (FUNASA) / Departamento de Engenharia de Saúde Pública (DENSP) / Coordenação-Geral de Saneamento Estrutural (CGSAE)

Período: 02 de março a 03 de novembro de 2021

Cargo de Analista de Infraestrutura / Assessora Técnica / (FCPE 102.3) / Substituta eventual da Coordenadora-Geral de Investimentos Internacionais (DAS 101.4)

Local: Ministério da Economia / Secretaria de Assuntos Econômicos Internacionais e Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão / Secretaria de Assuntos Internacionais

Período: 01 de outubro de 2017 a 08 de dezembro de 2019

Atividades desenvolvidas no Ministério da Economia (01/01/2019 a 08/12/2019): atuação na Coordenação-Geral de Instituições Regionais de Desenvolvimento e Compromissos Internacionais nas atividades de apoio técnico à participação do Brasil em organismos financeiros internacionais de desenvolvimento; análise técnica e acompanhamento da carteira de projetos dos organismos internacionais; subsidiar o Ministro de Estado, o Secretário-Executivo e o Secretário de Assuntos Econômicos Internacionais na formulação da posição brasileira em organismos financeiros internacionais de desenvolvimento; apoiar o processo de negociação e formalização da adesão a organismos financeiros internacionais de desenvolvimento no âmbito de competência do Ministério e de novos compromissos de integralização de capital em organismos financeiros internacionais de desenvolvimento; representação do Brasil em reuniões do Banco de Desenvolvimento do Caribe (BDC) e do Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola (FIDA), assessoria técnica ao Secretário de Assuntos Econômicos Internacionais nos assuntos da Coordenação-Geral; emissão de notas e pareceres técnicos, emissão de pronunciamentos para proferir em fóruns de discussão internacional.

Atividades desenvolvidas no Ministério do Planejamento (01/10/2017 a 31/12/2018): atuação na Coordenação-Geral de Investimentos Internacionais nas atividades de negociação e promoção de acordos bilaterais de cooperação no setor de infraestrutura e para melhoria da capacidade produtiva; acompanhar as questões de infraestrutura, investimento e serviços nos diversos comitês governamentais, sob a autoridade do Ministério do Planejamento; participar de discussões e negociações com outros países, fóruns, organizações e instituições internacionais sobre assuntos de sua competência; pactuação de estratégias para atração de investimentos internacionais em infraestrutura; elaboração de estudo acerca do potencial de atração de investimentos internacionais em infraestrutura inerente aos acordos de cooperação já assinados com Estados Unidos, China, Itália, França e Japão; articulação entre as embaixadas e demais representantes dos países com representantes das pastas setoriais de infraestrutura; assessoria técnica ao Secretário de Assuntos Internacionais; emissão de notas e pareceres técnicos, elaboração de boletins informativos.

Experiência adquirida: articulação com atores internos e externos, negociação, boa comunicação, atuação transversal, resolução de problemas, representação do Brasil em organismos financeiros internacionais, coordenação de acordos bilaterais de cooperação internacional, elaboração de estudos técnicos.

Cargo de Analista de Infraestrutura

Local: Ministério das Cidades / Secretaria-Executiva

Período: 22 de setembro de 2012 a 30 de setembro de 2017

Atividades desenvolvidas: atuação no Escritório de Gerenciamento de Projetos da Secretaria-Executiva na disseminação de melhores práticas e ferramentas para a melhoria de gestão em todas as unidades do órgão; implantação e disseminação da metodologia de gestão de projetos e do planejamento estratégico do órgão para as demais unidades do Ministério e elaboração e acompanhamento do planejamento estratégico das unidades setoriais; pactuação e monitoramento dos indicadores de desempenho e dos projetos estratégicos do MCidades, monitoramento dos programas e das políticas implementadas pelo órgão; capacitação de municípios acerca da metodologia de gestão de projetos; assessoramento técnico ao Secretário-Executivo; emissão de notas e pareceres técnicos; elaboração de relatórios gerenciais.

Experiência adquirida articulação com atores internos, boa comunicação, visão sistêmica, atuação transversal, gestão estratégica e por resultados, gestão de projetos, governança, monitoramento de programas e políticas públicas.

Cargo de Analista de Infraestrutura / Assistente Técnica (DAS 101.2) / Substituta eventual da Coordenadora-Geral de Edificações e Saneamento Ambiental (DAS 101.4)

Local: Ministério da Saúde / Secretaria Especial de Saúde Indígena – SESAI

Período: 15 de setembro de 2008 a 21 de setembro de 2012

NOV/2010 até SET/2012 Chefe da Divisão de Saneamento Ambiental de Áreas Indígenas na Secretaria Especial de Saúde Indígena (DAS – 101.2): supervisão, gestão, monitoramento e avaliação das ações desenvolvidas pela Coordenação Geral de Edificações e Saneamento Ambiental – CGESA; gestão financeira e orçamentária das ações de saneamento ambiental; reestruturação das ações de saneamento ambiental em áreas indígenas no MS/SESAI após transferência de competências da FUNASA (2010 e 2011), acompanhamento dos projetos.

SET/2008 a OUT/2010 na Fundação Nacional de Saúde (FUNASA): supervisão, gestão, monitoramento e avaliação das ações desenvolvidas pela COSAN; realização de análise técnica e emissão de parecer dos pleitos para edificações de estabelecimentos de saúde e de laboratórios para controle da qualidade da água; elaboração de indicadores para

Atividades desenvolvidas: coordenar a formulação de diretrizes, normas, procedimentos e gestão das ações de abastecimento de água, esgotamento sanitário, resíduos sólidos, drenagem, melhorias sanitárias domiciliares e melhorias habitacionais para o controle da doença de chagas; coordenar o acompanhamento e a avaliação da programação orçamentária das ações e programas; apoiar e supervisionar a atuação das superintendências regionais descentralizadas nas Unidades da Federação na implementação dos programas e ações; coordenar a revisão do modelo de negócio, do Planejamento Estratégico a estruturação da Política de Governança e de Gestão de Riscos e Controles no âmbito do Departamento de Engenharia de Saúde Pública; estabelecer novas parcerias para ampliação da política de saneamento de competência da Funasa; representar a Funasa nas discussões técnicas nos diversos fóruns que tratam do novo marco do saneamento; realizar a articulação entre MDR, MS, ANA e demais atores para implementação da política de saneamento e recursos hídricos nas áreas de competência da Funasa; promover a discussão com atores internos e externos para o fomento da modernização de tecnologias de saneamento aplicáveis à realidade público alvo da Funasa visando à auto sustentabilidade, ao reuso de água e ao aproveitamento de água da chuva, além da busca por modelos de gestão dos sistemas de saneamento.

Experiência adquirida: coordenação, planejamento, execução orçamentária e monitoramento de política pública, articulação com atores internos e externos, negociação, boa comunicação, visão sistêmica, atuação transversal, resolução de problemas, liderança e gestão da equipe.

Cargo de Analista de Infraestrutura

Local: Ministério da Infraestrutura / Secretaria Nacional de Transportes Terrestres (SNTT) / Departamento de Transporte Rodoviário (DTRD) / Coordenação-Geral de Outorgas Rodoviárias (CGOR)

Período: 16 de dezembro de 2020 a 01 de março de 2021

Atividades desenvolvidas: atuar na gestão da política de outorgas de rodovias; avaliar e assessorar a Secretaria Nacional de Transportes Terrestres – SNTT sobre novas oportunidades de outorgas de infraestrutura do setor de transporte rodoviário, em articulação com a Secretaria de Fomento, Planejamento e Parcerias - SFPP e demais órgãos e entidades vinculadas ao Ministério; analisar e monitorar projetos de concessão, permissão e autorização no setor de transporte rodoviário; verificar a compatibilidade de estudos técnicos e econômicos com a política de outorgas; realizar simulações de caráter técnico e econômico para a avaliação de novas outorgas rodoviárias; acompanhar e gerenciar a elaboração, aprovação e revisão de estudos técnicos e econômicos sobre outorgas rodoviárias; acompanhar e orientar as atividades relacionadas à elaboração dos editais de licitação para concessão e exploração da infraestrutura e prestação de serviços de transporte rodoviário; atuar na prospecção de fontes de recursos para o incentivo do setor de transporte rodoviário; fomentar ações estratégicas de aprimoramento da disponibilidade, qualidade e integração das informações, visando ao planejamento e à gestão dos estudos de concessão.

Experiência adquirida: conhecimento acerca das etapas e exigências técnicas necessárias à estruturação de projetos de concessão de rodovias, apoio no planejamento e no aprimoramento da gestão das atividades desenvolvidas no âmbito da Coordenação-Geral; entendimento acerca do mecanismo de contas para gestão das receitas das concessões, certificação internacional no "Five Case Model" e no "Routemap" do Reino Unido para estruturação de projetos de infraestrutura.

Cargo de Analista de Infraestrutura / Assessora Técnica (DAS 102.3) / Substituta Eventual do Coordenador-Geral de Gestão do FGTS (DAS 101.4)

Local: Ministério do Desenvolvimento Regional / Subsecretaria de Fundos e Incentivos Fiscais / Secretaria Executiva

Período: 09 de dezembro de 2019 a 15 de dezembro de 2020

Atividades desenvolvidas: atuação na Coordenação-Geral de Gestão do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (CG-FGTS) realizando atividades de assessoria técnica na gestão da aplicação dos recursos do FGTS nos programas de competência do órgão; acompanhamento das atividades do Conselho Curador do FGTS (CCFGTS) e representação do Ministério nas discussões técnicas do Grupo de Apoio Técnico Permanente (GAP) em defesa dos posicionamentos de interesse do MDR; articulação com atores externos para construção de propostas que impactam a gestão dos programas de competência do órgão; monitoramento e proposição de melhorias na execução dos programas de habitação popular, saneamento básico e infraestrutura urbana financiados com recursos do FGTS; acompanhamento da publicação de normativos para seleção e contratação dos investimentos públicos; acompanhamento da tramitação e análise de impacto de projetos de Lei que prevejam novas modalidades de saques do FGTS; elaboração e envio dos orçamentos anuais e os planos plurianuais do FGTS ao CCFGTS; elaboração dos relatórios gerenciais de acompanhamento dos programas; monitoramento dos indicadores relativos aos impactos na economia da aplicação dos recursos do FGTS nos programas; proposição de estudos para análise comparativo entre a aplicação dos recursos do FGTS nas políticas de desenvolvimento urbano e a manutenção dos recursos nas contas vinculadas; assessoria técnica à Subsecretaria de Fundos e à Secretaria-Executiva; emissão de notas técnicas, pareceres técnicos e dos votos submetidos nas reuniões do Conselho Curador.

Experiência adquirida: articulação com atores internos e externos, negociação, boa comunicação, visão sistêmica, atuação transversal, resolução de problemas, representação em órgãos colegiados, monitoramento de programas e políticas públicas, análise de impacto de proposições legislativas, elaboração de estudos técnicos, redação de atos normativos.

avaliação de desempenho e monitoramento; assistência técnica às Coordenações Regionais; Elaboração de relatório de gestão, pareceres e notas técnicas, acompanhamento dos projetos.

Experiência adquirida: coordenação, planejamento, execução orçamentária e monitoramento de política pública, articulação com atores internos, elaboração de estudos técnicos, boa comunicação.

Cargo: Coordenadora de Projetos

Local: MRS Estudos Ambientais Ltda.

Período: junho a setembro de 2008

Atividades: coordenação da elaboração de Estudos de Avaliação de Impactos Ambientais – EIA e Relatórios de impactos ambientais de empreendimentos rodoviários; elaboração de Estudo de Viabilidade Técnica Econômica e Ambiental de empreendimentos rodoviários.

Experiência adquirida: Estudos de viabilidade e de Impacto Ambiental para empreendimentos rodoviários

Cargo: Consultora Ambiental do Meio Físico

Local: Greentec Ltda.

Período: abril a junho de 2008

Atividades: prestação de serviços de consultoria na elaboração do Relatório de Impacto Ambiental Complementar do Centro Metropolitano GO Guará, referentes aos aspectos de infraestrutura e saneamento ambiental.

Experiência adquirida: Estudo de Impacto Ambiental

Cargo: Consultora PNUD

Local: Ministério das Cidades / Unidade de Gerenciamento do Programa de Modernização do Setor Saneamento / SNIS – Sistema Nacional de Informações sobre Saneamento

Período: junho a dezembro de 2007

Tarefas Executadas: análise de dados e de sistemas de informação em saneamento ambiental das respostas coletadas em 2007 (ano de referência 2006) do SNIS; consolidação de informações e indicadores sobre a prestação dos serviços de água e esgotos; aplicação de formulários e análise técnica dos dados fornecidos pelos prestadores de serviços de abrangência regional, microrregional e local, para a elaboração do Diagnóstico dos Serviços de Água e Esgoto - 2007.

Experiência adquirida: análise de dados dos sistemas de informação de saneamento

Cargo: Especialista em Meio Ambiente

Local: Ministério das Cidades / UGP PAT PROSANEAR / BIRD (Gerenciadora do Programa: Companhia Brasileira de Projetos e Empreendimentos – COBRAPE)

Período: outubro de 2005 a março de 2007

Tarefas Executadas: coordenação, acompanhamento e supervisão dos planos, projetos e estudos de Gestão e Avaliação Ambiental no âmbito do PAT PROSANEAR, inclusive orientações para licenciamento ambiental; apoio técnico e orientação às empresas de serviços de saneamento na implantação de sistemas de Controle e Gestão Ambiental; ações de assistência técnica; elaboração de Relatórios de Avaliação Ambiental, Termos de Referência, Notas Técnicas e Pareceres associados a questões ambientais, incluindo ações de educação sanitária e ambiental; elaboração de estudos e de planos de reassentamentos; participação na elaboração de planos de reassentamentos involuntários de populações.

Experiência adquirida: elaboração de projetos de saneamento integrado, assistência técnica.

Cargo: Consultora Ambiental

Local: Companhia Brasileira de Projetos e Empreendimentos – COBRAPE

Período: abril a outubro de 2006

Tarefas Executadas: participação no levantamento e no diagnóstico da situação legal, urbanística e ambiental dos assentamentos subnormais do município de Valparaíso de Goiás e na elaboração do Plano de Regularização Fundiária para os núcleos diagnosticados; prognóstico para o tratamento das problemáticas urbanísticas e ambientais das áreas precárias do município.

Experiência adquirida: Elaboração de plano de regularização fundiária.

Cargo: Consultora UNESCO em Saneamento e Recursos Hídricos

Local: FUNASA / Departamento de Engenharia de Saúde Pública

Período: março de 2005 a março de 2006

Tarefas Executadas: planejamento, acompanhamento e supervisão das políticas de saneamento desenvolvidas para populações especiais pela FUNASA; análise técnica de projetos tendo em vista pleitos de recursos para execução de obras; representante legal do Ministério da Saúde nas seguintes Câmaras Técnicas do Conselho Nacional de Recursos Hídricos: (i) Câmara Técnica de Integração de Procedimentos, Ações de Outorga e Ações Reguladoras – CTPOAR; (ii) Câmara Técnica de Análise de Projetos – CTAP; (iii) Câmara Técnica de Educação, Capacitação, Mobilização Social e Informação em Recursos Hídricos – CTEM e (iv) Câmara Técnica do Plano Nacional de Recursos Hídricos – CTPNRH e participação no Grupo Técnico de Reúso – GT-Reúso da Câmara Técnica de Ciência e Tecnologia.

Experiência adquirida: elaboração de projetos de saneamento em áreas rurais, representação técnica em colegiados.

Cargo: Consultora em Saneamento, Meio Ambiente e Recursos Hídricos

Local: TC/BR Tecnologia e Consultoria Brasileira S.A.

Período: agosto de 2003 a março de 2005

Tarefas Executadas: prestação de serviços de consultoria na elaboração de estudos ambientais, propostas técnicas, relatórios técnicos e termos de referência envolvendo os temas meio ambiente, recursos hídricos e saneamento ambiental; elaboração de cartas-consulta e preparação de projetos e programas de Desenvolvimento Sustentável para pleitos de financiamento em organismos multilaterais de crédito (Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD e Banco Interamericano de Desenvolvimento – BID).

Experiência adquirida: elaboração de estudos técnicos e desenho de programas nos moldes do BID e do Banco Mundial.

