

# Plano de Ação REATE 2020

## Mossoró Oil & Gas

*Frente 2 – Institucionalização da Indústria com Multiplicação das Companhias de Óleo, Gás e Fornecedores de Bens e Serviços*



# Identidade ONSHORE

Fórum de valorização das atividades terrestres de óleo e gás no Brasil

**ABES**Petro  
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE SERVIÇOS DE PETRÓLEO

**ABPIP**  
Associação Brasileira dos Produtores  
Independentes de Petróleo e Gás

**ibp**  
BRAZILIAN  
PETROLEUM, GAS  
AND BIOFUELS  
INSTITUTE

**ONIP**  
Organização Nacional da Indústria do Petróleo

ApexBrasil 

 REDEPETROIRN®

**SEBRAE**

Identidade  
ONSHORE

canal  
ION







REATE 2020

# Frente 2 | Temas

- 1 – Governança e Comunicação**
- 2 – Mobilização** | Calendários de Eventos
- 3 – Novos Modelos de Financiamento e de Negócio**
- 4 – Mercado** | Mapeamentos e Diagnósticos
- 5 – Capital Humano** | Interação e Capacitação



REATE 2020

# *Frente 2 – Tema 1: Governança e Comunicação*

## **Descrição do Assunto**

- Criação de governanças internas e externas do grupo Identidade Onshore, com Plano de comunicação para engajar, educar e influenciar os maiores stakeholders da indústria terrestre e dos territórios que exploram e produzem petróleo e gás natural em terra, de forma a promover o aumento da competitividade da indústria petrolífera onshore nacional e desenvolvimento local e regional.

## **Ações Prioritárias Propostas**

### **Governança Externa:**

- Identificar governanças locais na cadeia de exploração e produção de petróleo e gás em áreas terrestres nos municípios;
- Identificar metodologias e modalidades de projetos para a criação e fortalecimento de redes de governança;
- Focar na adesão dos 8 estados e de Fóruns regionais já constituídos ou em implantação;
- Mapa das representações e lideranças locais.



REATE 2020

# *Frente 2 – Tema 1: Governança e Comunicação*

## **Ações Prioritárias Propostas**

### **Governança Interna:**

- Preparar minuta para discussão do modelo de governança interna, considerando os atores envolvidos no grupo Identidade Onshore;
- Elaborar documento com modelo de governança interna do grupo Identidade Onshore.

### **Plano de Comunicação:**

- Organizar os conceitos principais do plano de comunicação;
- Mapear mídias locais e nacionais, definir público-alvo, mensagens e números a serem comunicados;
- Redigir a primeira minuta do plano de comunicação.

## **Resultados Esperados**

Fortalecimento das redes de atores para a promoção da competitividade da cadeia de valor das atividades terrestres e para a promoção do desenvolvimento dos territórios petrolíferos.



REATE 2020

# METODOLOGIAS PARA APOIO ÀS GOVERNANÇAS EXTERNAS

## Modelo dual: competitividade da cadeia de valor e desenvolvimento do território

### GOVERNANÇAS DA CADEIA DE VALOR

- Desenvolvimento da cultura da cooperação e de capacidades de liderança dos atores locais da cadeia de valor da exploração e produção de petróleo e gás em terra, para ampliar a sinergia na promoção do aumento da competitividade da indústria petrolífera Onshore nacional

### GOVERNANÇAS DOS TERRITÓRIOS PETROLÍFEROS

- Mobilização e articulação de atores locais para promoverem o desenvolvimento dos territórios impactados pela atividade de E&P de P&G em terra, por meio da melhoria do ambiente de negócios e do estímulo ao empreendedorismo

### VISÃO DE FUTURO

**Articulação das governanças em rede pela governança nacional, com suporte de plataforma.**

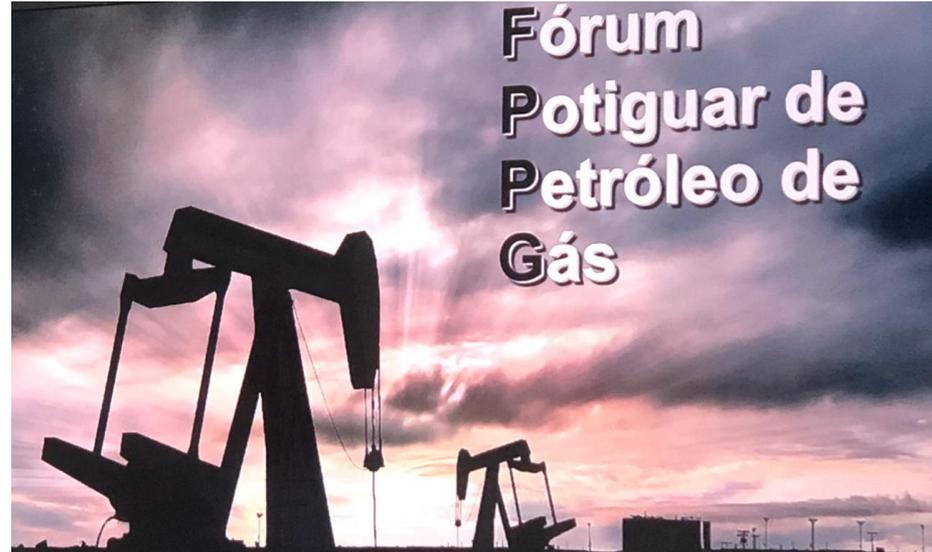


REATE 2020

# Governança Externa

## Pontos Focais | Exemplos

- **ES** | Fórum Capixaba de Petróleo e Gás
- **RN** | Fórum Potiguar de Petróleo e Gás  
(21 de outubro 2019)
- **SE** | Fórum Sergipano de Petróleo e Gás  
(09 dezembro 2019)





REATE 2020

# Frente 2 – Tema 2: Mobilização

## Descrição do Assunto

- Foi diagnosticado a necessidade da construção do calendário de eventos para divulgação das atividades terrestres;
- Atrair investimentos para o *onshore* por meio da participação em eventos no exterior, visando divulgar o potencial e as oportunidades para formação de parcerias internacionais com empresas brasileiras.

## Ações Prioritárias Propostas

- Mapear os principais eventos de petróleo e gás no Brasil e no exterior;
- Identificar e propor modelo de atuação com agenda prioritária de participação; Identificar temas prioritários a serem abordados/propostas;
- Inclusão de empresas do setor onshore no projeto de parcerias internacionais (BPP);
- Incentivar a atração de projetos internacionais de transferência de tecnologia e capacitação nas melhores práticas *onshore*.

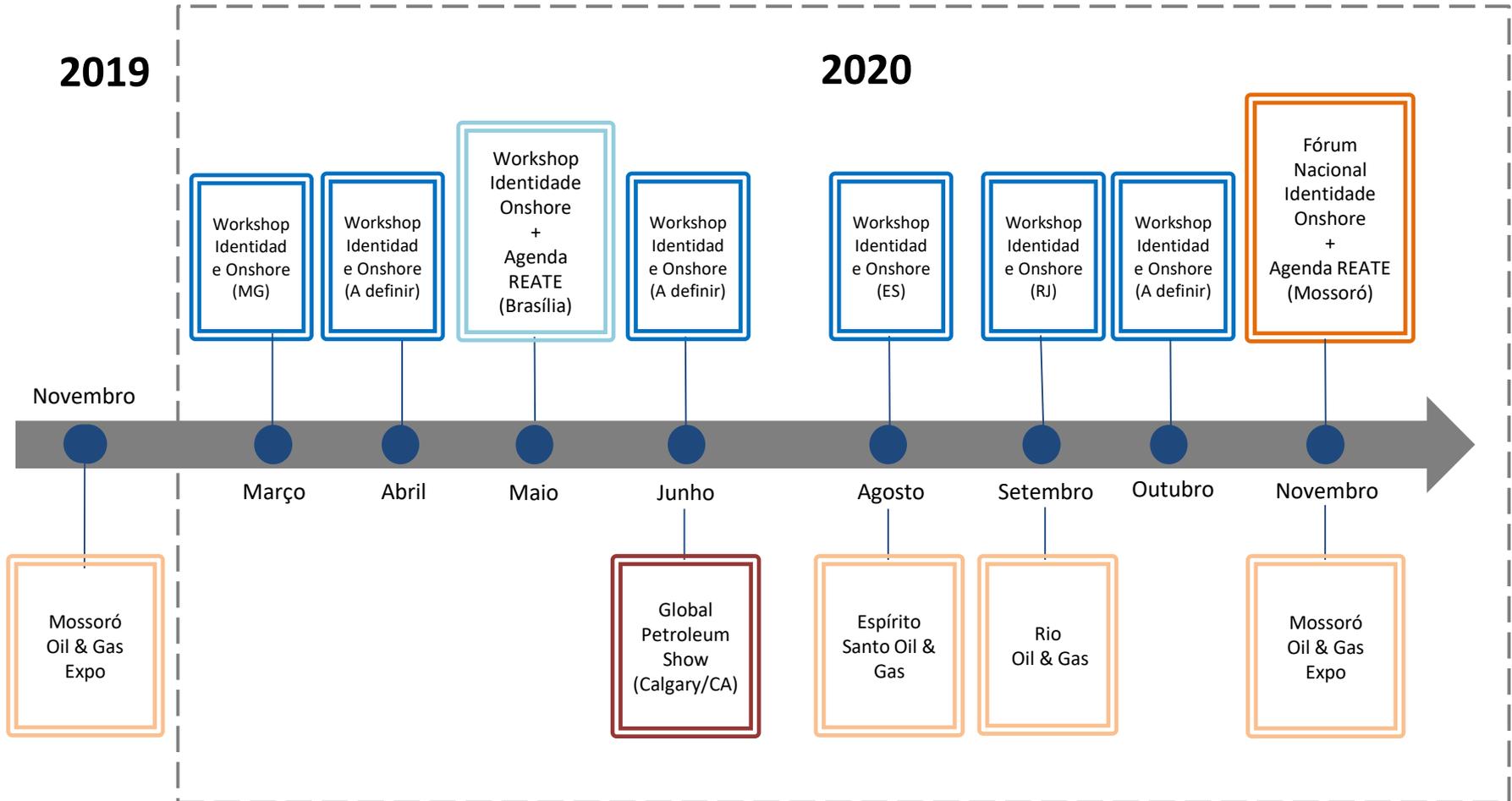
## Resultados Esperados

- Disseminar o potencial das atividades terrestres.

# Calendário ION 2019-2020

2019

2020





REATE 2020

## Frente 2 – Tema 3: Novos Modelos de Financiamento e de Negócios

### Descrição do Assunto

- Mapear as possíveis fontes de financiamento de projetos de E&P *onshore*, incluindo modelos financeiros, de serviços de risco e de participação via *equity*, e novas modalidades de negócio.

### Ações Prioritárias Propostas

- Identificar a necessidade de financiamento dos projetos, as fontes de financiamento possíveis, modelos de negócio bem sucedidos, o marco legal aplicável a cada modelo e entraves existentes.
- Propor medidas concretas para solucionar os entraves e reduzir barreiras para novos entrantes.

### Resultados Esperados

- Aumento substancial das soluções de financiamento e de novos entrantes para projetos de E&P *onshore*.



REATE 2020

# Frente 2 – Tema 3: Novos Modelos de Financiamento e de Negócios



## Resultados em Consolidação

Gargalos | Ações | Stakeholders

- Dados de Fomento
- Projetos de Exploração e Produção
- Cadeia de Fornecedores



# *Frente 2 – Tema 4: Mercado – Estudo da Cadeia de Valor / Demanda e Oferta*

REATE 2020

## **Descrição do Assunto**

Estudo da cadeia de valor da exploração e produção de petróleo e gás em terra, iniciando pelo mapeamento e cruzamento de demanda e oferta de bens, serviços e tecnologias dos 8 estados produtores, com extensão da oferta a SP, RJ e MG.

## **Ações Prioritárias Propostas**

Realizar um estudo da cadeia de valor da exploração e produção de petróleo e gás natural em áreas terrestres. Uma parte já definida deste estudo será o mapeamento de demanda e oferta.

## **Resultados Esperados**

- “Fotografia” atual do mercado onshore e as oportunidades de investimentos;
- Gerar insumos para atuação nacional e para cada estado a respeito de informações de demanda e oferta para subsidiar a realização de negócios na cadeia.



REATE 2020

# Análise de escopo para o estudo da cadeia de valor

- Base de referência: Estudo da cadeia de valor da energia solar fotovoltaica no Brasil
- Análise comparativa não exaustiva com estudos da cadeia de P&G
- Legenda:

Atende plenamente o item

Atende parcialmente o item

Não atende o item

Item	Relatório Consolidado 2009 Bato & Company e Iozzi J Freire Advogados	Anuário da Indústria de Petróleo no Rio de Janeiro Panorama 2019	Diagnóstico da cadeia de petróleo e gás Capixaba	Indústria Para-Petrolífera Brasileira Competitividade, Desafios e Oportunidades	DIAGPETRO - 2006	PASEIs - SEBRAE/BA 2018
A cadeia de valor do setor <b>onshore</b>					Documento contempla as etapas de E&P, transporte e refino	Só tem de E&P tem transporte, refino e distribuição.
Panorama do setor <b>onshore</b> .	Não tem o foco no <b>onshore</b>	Tem um breve panorama do setor <b>onshore</b> , do Rio de Janeiro		Tem um panorama, mas não está voltado para o <b>onshore</b> .		
Legislação e regulamentação e Instituições de apoio						
Atividades de valor, bens e serviços				Existe uma análise setorial não se restringe ao <b>onshore</b> .	Existe uma <b>listagem</b> mas sem um detalhamento	
Mapeamento das empresas do setor <b>onshore</b> .	Identifica as grandes empresas e não foca nas MPEs.		O documento tem a caracterização das empresas para o setor, não é voltado para o <b>onshore</b> , mas não caracteriza os tipos de fornecimento das mesmas (taxonomia)		Não tem a taxonomia do setor <b>onshore</b> , mas foram identificadas as empresas fornecedoras de bens e serviços	
Pesquisa, Desenvolvimento e		Existe uma análise para o setor como um todo, não está			Consta uma lista de instituições de pesquisa e ensino	



REATE 2020

# Análise preliminar do escopo para o Estudo da Cadeia de Valor da Exploração e Produção de Petróleo e Gás em Terra no Brasil

## Base de referência: Estudo da cadeia de valor da energia solar fotovoltaica no Brasil. Comparação com estudos na cadeia do P&G.

### PROPOSTA PRELIMINAR PARA DISCUSSÃO

- A cadeia de valor do Onshore de óleo e gás natural (exploração, produção, transporte, refino e distribuição)
- Panorama do Onshore de óleo e gás natural no mundo e no Brasil
- Legislação e regulamentação do Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Instituições de apoio atuantes no Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Atividades de valor, bens e serviços Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Mapeamento das empresas do Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação no Onshore de óleo e gás natural no Brasil (identificação dos principais atores envolvidos e levantamento dos depósitos de patentes realizados no setor de O&G no Brasil)
- Mapeamento de startups na cadeia de negócios no Brasil
- Mapa de inserção do Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Potenciais polos do Onshore de óleo e gás natural do Brasil
- Tendências tecnológicas do Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Tendências de mercado e análise das movimentações estratégicas de mercado (Mercado de serviços e equipamentos; Informação de reservatórios; Contratos de perfuração; Quantidades de sondas e serviços de perfuração e workover; estrutura dutoviária disponível e em construção para transporte e distribuição; principais hubs; parques de refino disponível e planejado; distribuição)
- Análise e diagnóstico da competitividade da cadeia de valor Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Potencialidades na cadeia de fornecimento do Onshore de óleo e gás natural no Brasil
- Oportunidades e desafios da cadeia de valor do Onshore de óleo e gás natural no Brasil para o pequeno negócio e sua inserção na cadeia



REATE 2020

# Mapeamento da Demanda e Oferta

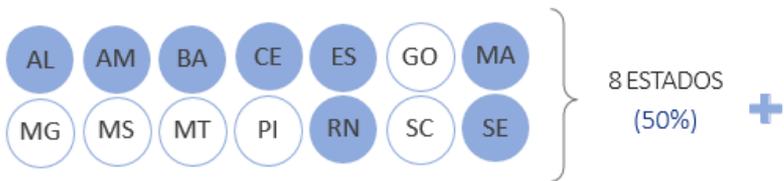
## FLUXOGRAMA



## CRONOGRAMA

ATIVIDADE	AÇÃO	RESP.	PRAZO (MÊS)					
			1	2	3	4	5	6
<b>Demandas</b> (Investimentos, Operação e Manutenção)	Questionário		■					
	Pesquisa			■	■			
<b>Oferta</b> (Capacidade)	Questionário		■					
	Pesquisa			■	■			
<b>Avaliação</b>	Cruzamento/ Tabulação					■		
	Recomendações e Propostas						■	

## ESTADOS ALVO





REATE 2020

# Frente 2 – Tema 5: Capital Humano

## Descrição do Assunto

- Identificação do banco de talentos disponíveis para o Onshore, gargalos de recursos humanos e capacitações disponíveis para atendimento.

## Ações Prioritárias Propostas

- Levantamento dos bancos de talentos existentes, das demandas e ofertas de Capacitação, bem como parcerias com a Academia.

## Resultados Esperados

- Disponibilizar informações de profissionais capacitados para atender a demanda do mercado *onshore* e aceleração dos projetos das pequenas e médias empresas.

# Identidade ONSHORE

Fórum de valorização das atividades terrestres de óleo e gás no Brasil

**ABES**Petro  
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DAS EMPRESAS DE SERVIÇOS DE PETRÓLEO

**ABPIP**  
Associação Brasileira dos Produtores  
Independentes de Petróleo e Gás

**ibp**  
BRAZILIAN  
PETROLEUM, GAS  
AND BIOFUELS  
INSTITUTE

**ONIP**  
Organização Nacional da Indústria do Petróleo

ApexBrasil 

 REDEPETROIRN®

**SEBRAE**