

Plano de Desinvestimentos da Petrobras

Venda de Campos terrestres



REATE - Salvador - Set/19



Eduardo R Abdounur - Petrobras

Aviso



Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros e refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia sobre condições futuras da economia, além do setor de atuação, do desempenho e dos resultados financeiros da Companhia, dentre outros. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia e, conseqüentemente, não são garantias de resultados futuros da Companhia. Portanto, os resultados futuros das operações da Companhia podem diferir das atuais expectativas, e o leitor não deve se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. A Companhia não se obriga a atualizar as apresentações e previsões à luz de novas informações ou de seus desdobramentos futuros.

Adicionalmente, esta apresentação pode conter alguns indicadores financeiros que não são reconhecidos pelo BR GAAP ou IFRS. Esses indicadores não possuem significados padronizados e podem não ser comparáveis a indicadores com descrição similar utilizados por outras companhias. Nós fornecemos estes indicadores porque os utilizamos como medidas de performance da companhia; eles não devem ser considerados de forma isolada ou como substituto para outras métricas financeiras que tenham sido divulgadas em acordo com o BR GAAP ou IFRS.

Agenda



1. Estratégia e Gestão de Portfólio

2. O Processo Petrobras - Sistemática de Desinvestimento

3. Portfólio de Oportunidades

4. Modelo de Negócio

5. Contratos complementares

6. Comentários

Plano de Negócios Petrobras - PNG 2019-2023

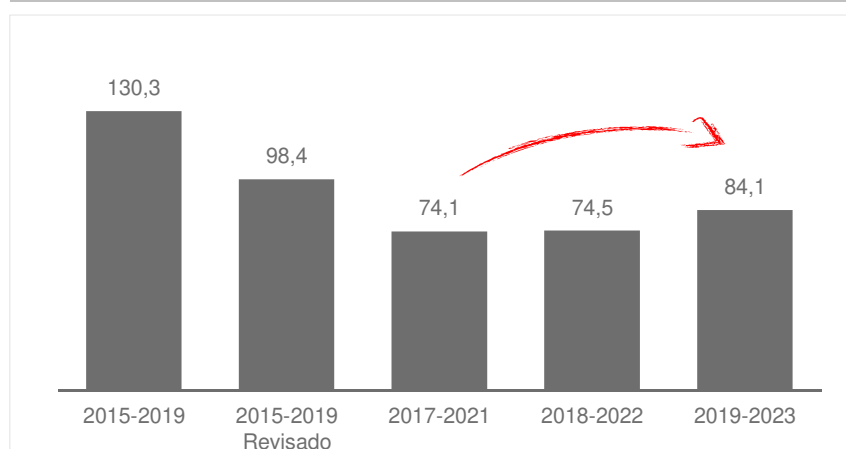


Em 5 de dezembro de 2018, a Petrobras lançou seu Plano de Negócios PNG 19-23

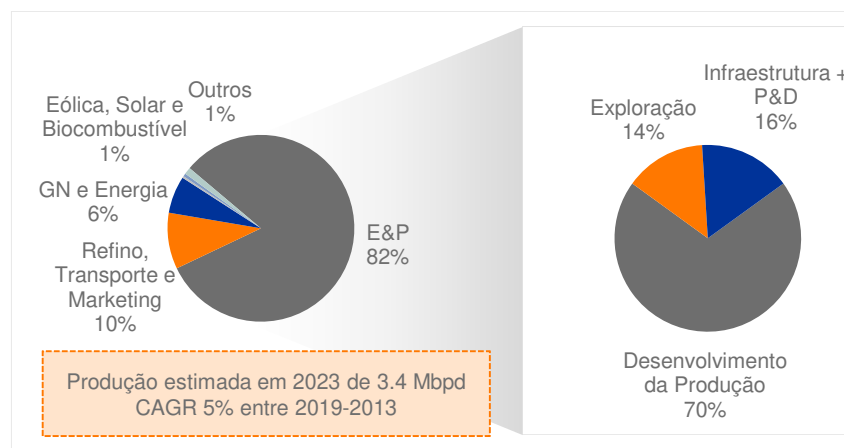
Principais Metas

	<u>Plano Atual</u>	<u>Plano Anterior</u>
TRIFR (Taxa Total de Ocorrência de Incidentes Reportáveis)	<1% até 2019	1.0% até 2018
Alavancagem (Dívida Líquida / EBITDA)	<1.5x até 2020	2.5x até 2018
ROCE (Retorno Sobre o Capital Empregado)	>11% até 2020	n.a.

Investimentos vs Plano de Negócios Anterior (US\$ bi)



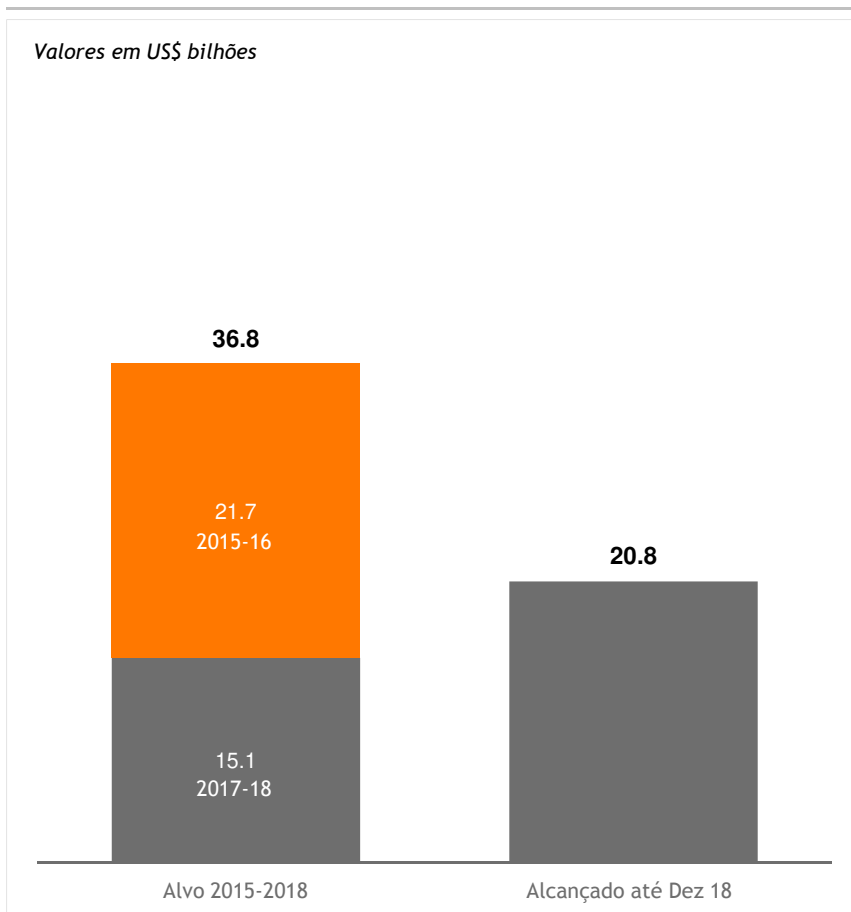
Visão Geral dos Investimentos (%)



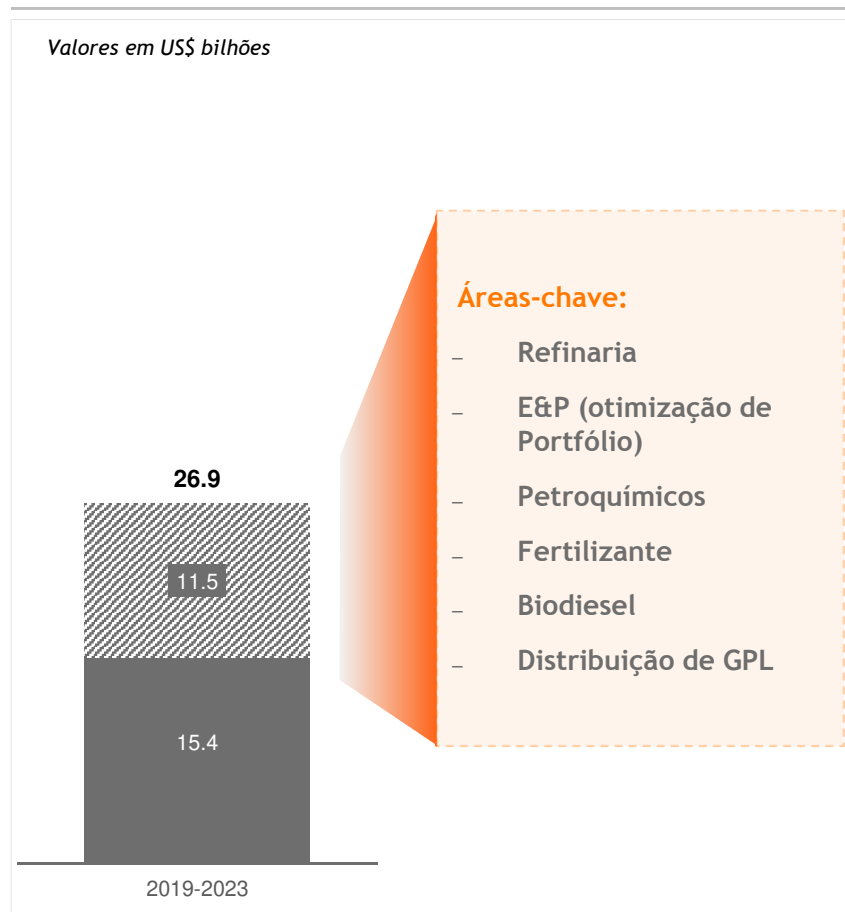
Estratégia de A&D da Petrobras - Venda de ativos não “core”

O plano formal de desinvestimento, em andamento desde 2015, foi substituído por uma estratégia ativa de gerenciamento de portfólio, para captar US\$ 27 bilhões em recursos nos próximos 5 anos

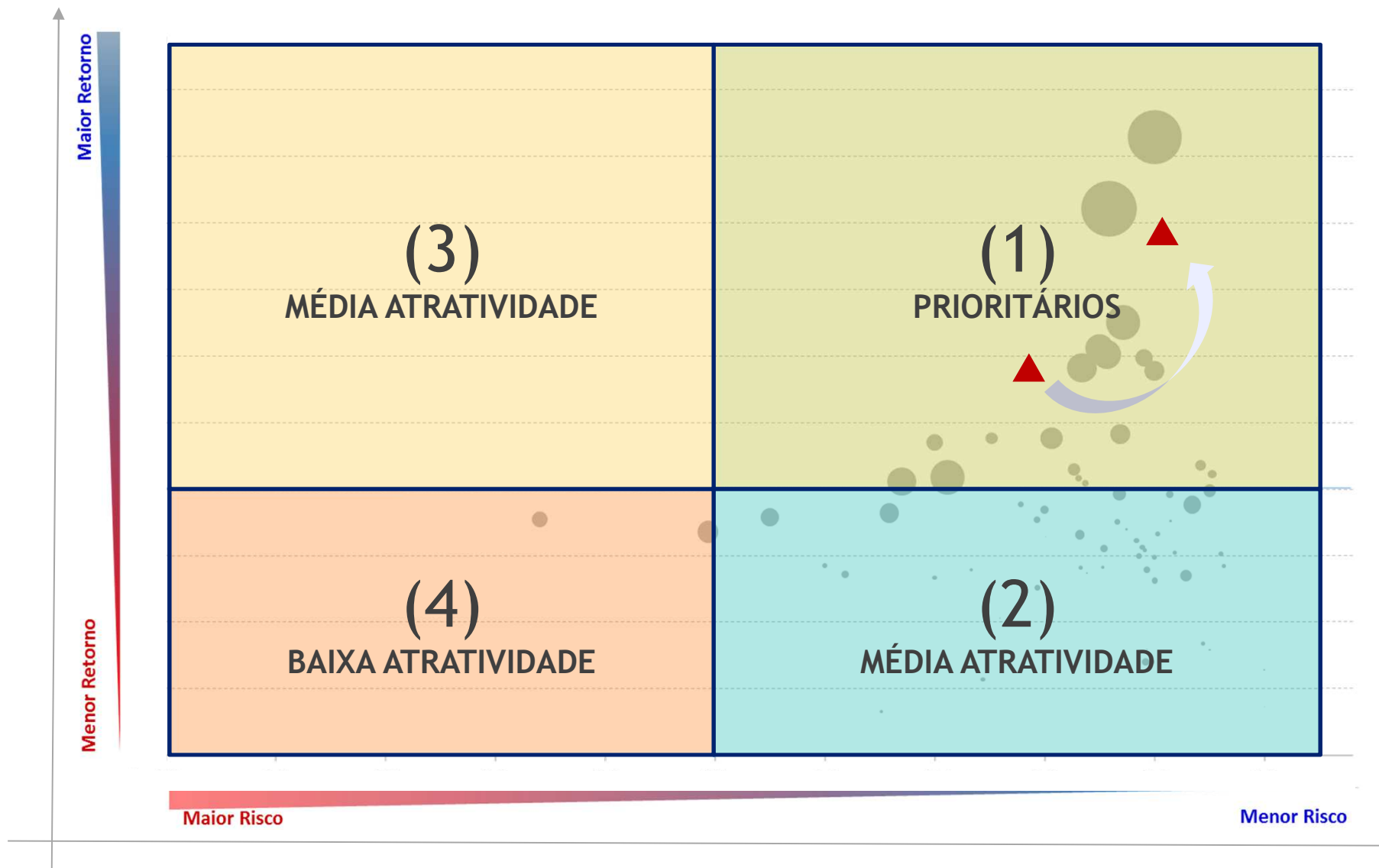
Plano de Desinvestimento (2015-2018)



Gerenciamento Ativo do Portfólio (2019-2023)

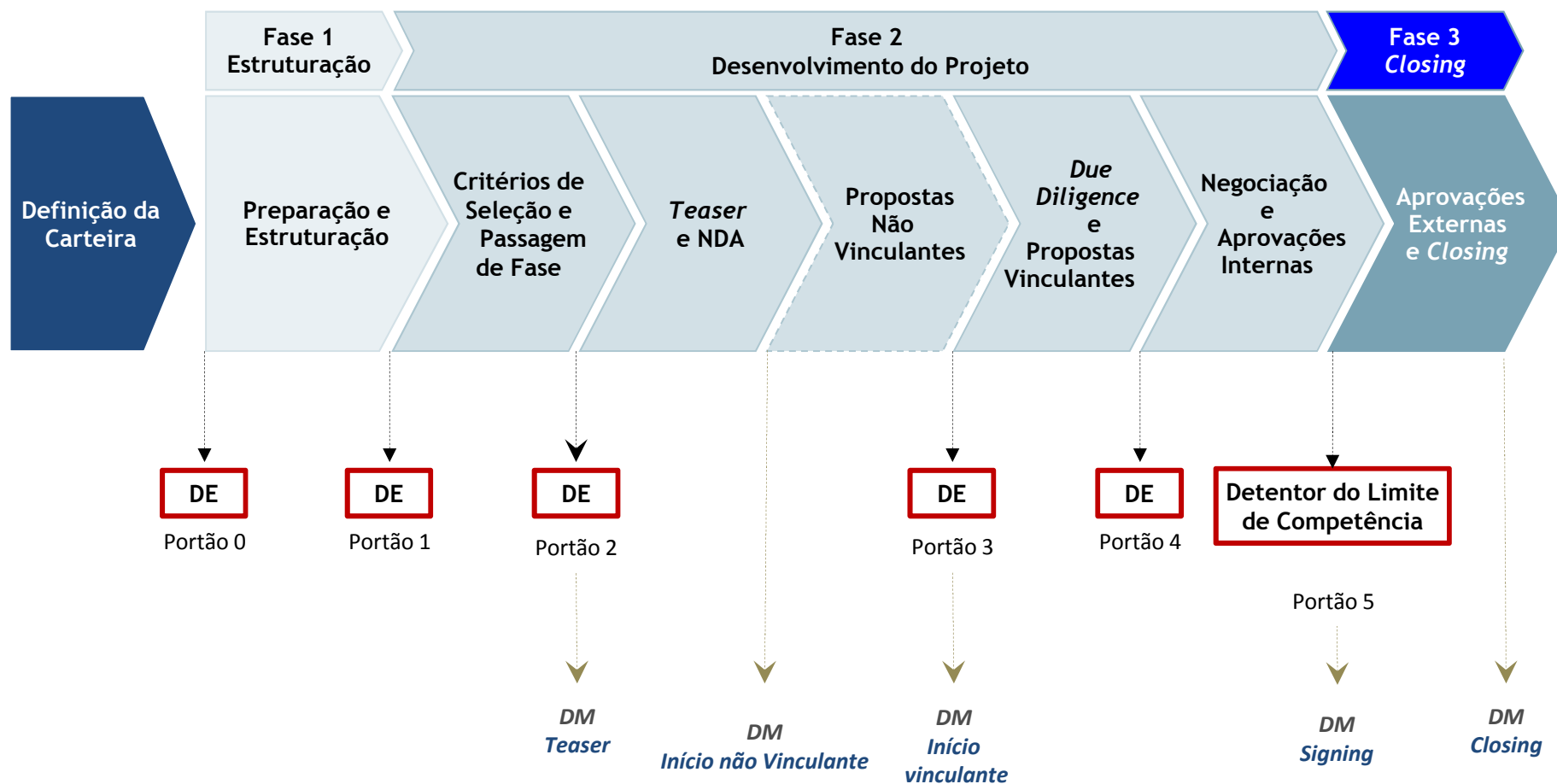


Gestão ativa de Portfolio busca a contínua otimização da carteira de ativos e projetos.



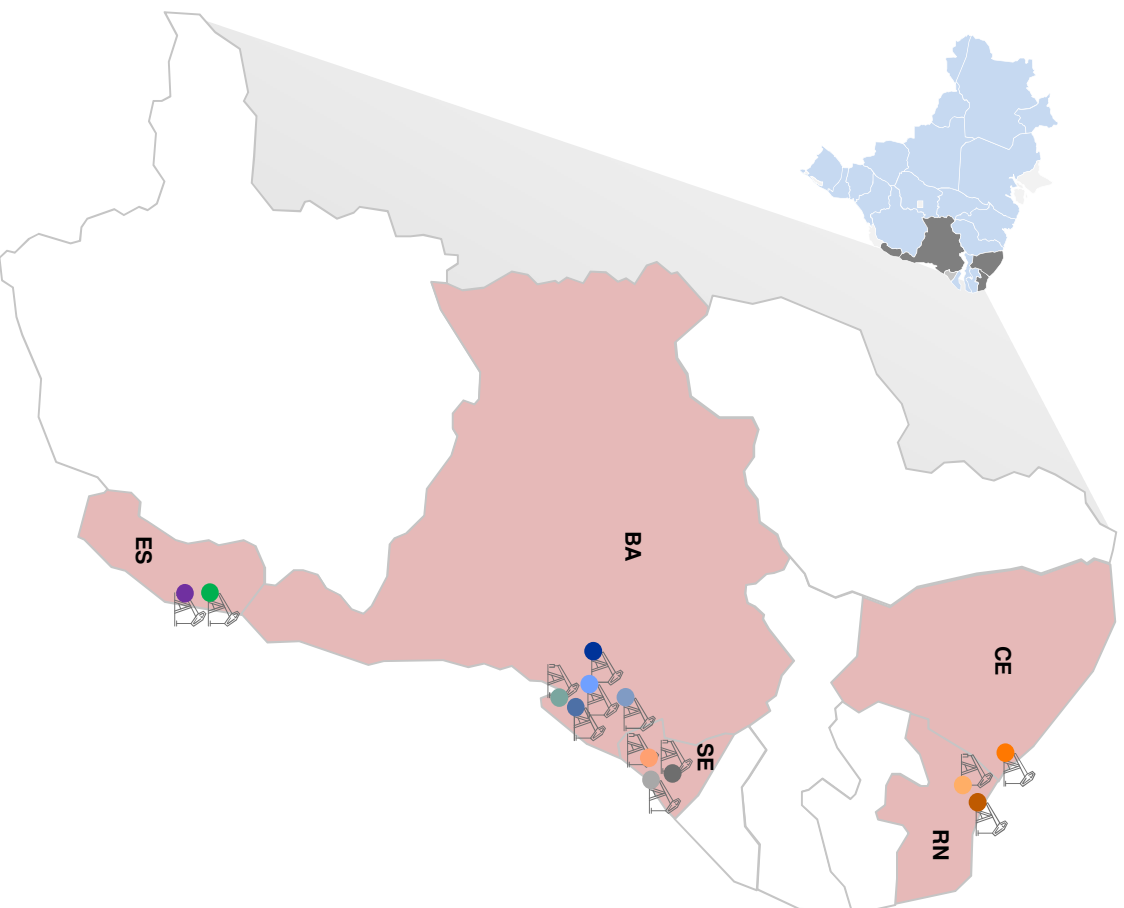
Sistemática de Desinvestimento


Processo aderente ao Decreto Lei 9355 de 25/4/2018, garantindo isonomia, impessoalidade e eficiência aos projetos de desinvestimento conduzidos pela Petrobras.



118 campos agrupados em 12 Polos já anunciados

41 campos já tiveram contratos assinados



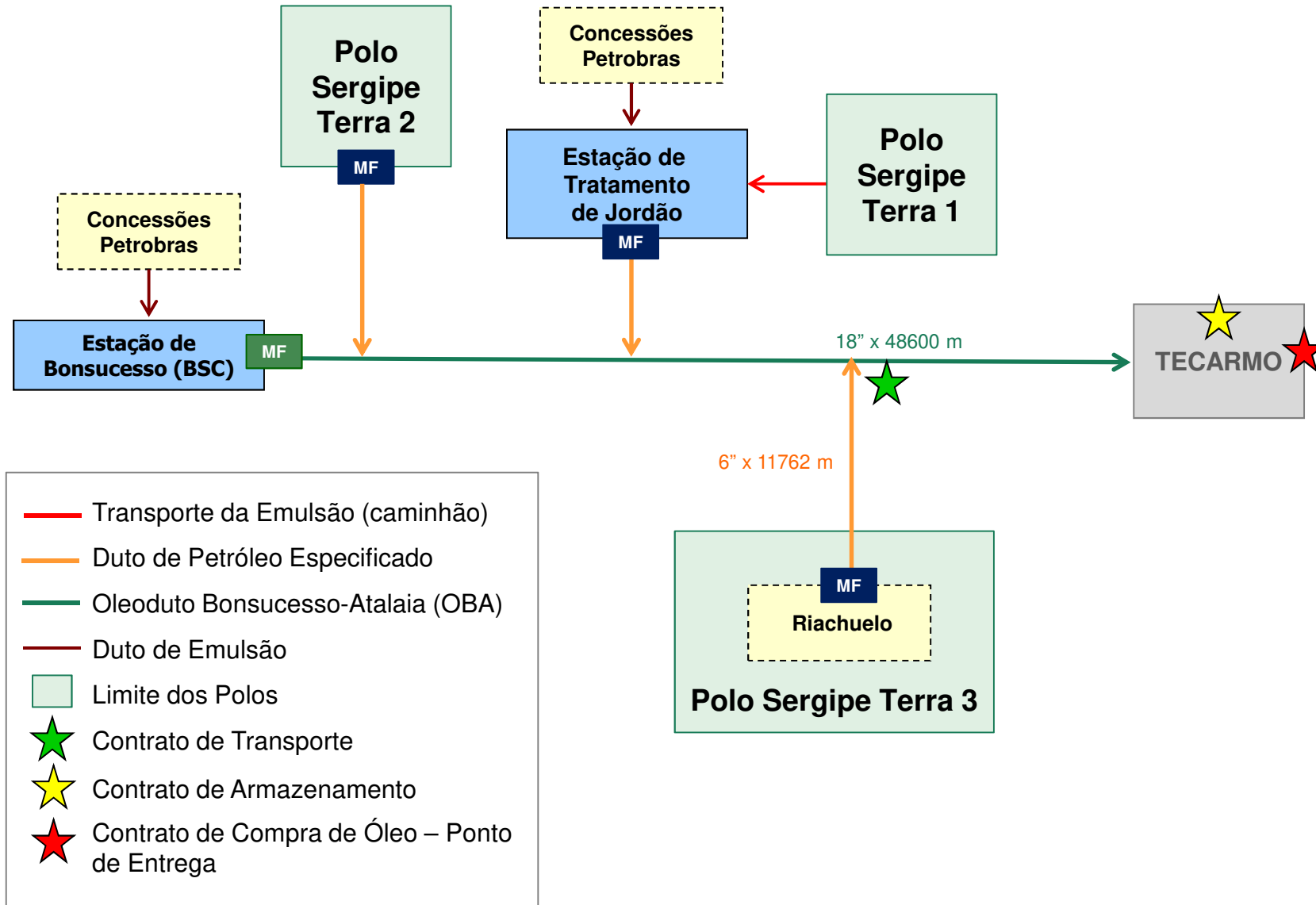
	Miranga - BA (9 campos)
	Tucano Sul - BA (4 campos)
	Rio Ventura - BA (8 campos)
	Recôncavo - BA (14 campos)
	Fazenda Belém - CE (2 campos)
	Macau - RN (7 campos)
	Riacho da Forquilha - RN (34 campos)
	Sergipe Terra 1 - SE (6 campos)
	Sergipe Terra 2 - SE (3 campos)
	Sergipe Terra 3 - SE (1 campo)
	Lagoa Parada - ES (3 campos)
	Cricaré - ES (27 campos)

Descrição dos campos e Polos

O agrupamento de campos em Polos busca capturar sinergias, dar maior escala e autonomia ao futuro concessionário.

Estado	Polo	Bacia	# de campos	Produção de Petróleo (Mbpd)	Produção de Gás ('000 m ³ /d)	Produção Total (Mboe/d)
Amazonas	Azulão  AM	Amazonas	1	0	500	3,3
Bahia	Miranga  BA	Recôncavo	9	1,2	433	3,9
	Tucano Sul  BA	Tucano Sul	4	0	29	0,2
	Rio Ventura  BA	Recôncavo	8	1,4	85	1,9
	Recôncavo  BA	Recôncavo	14	2,8	588	6,5
Ceará	Fazenda Belém  CE	Potiguar	2	1,1	1	1,1
Rio Grande do Norte	Macau  RN	Potiguar	7	4,3	269	6,0
	Riacho da Forquilha  RN	Potiguar	34	4,8	224	6,2
Sergipe	Sergipe Terra 1  SE	Sergipe - Alagoas	6	0,1	2	0,1
	Sergipe Terra 2  SE	Sergipe - Alagoas	3	3,4	25	3,6
	Sergipe Terra 3  SE	Sergipe - Alagoas	1	1,5	4	1,5
Espírito Santo	Lagoa Parda  ES	Espírito Santo	3	0,3	6	0,3
	Cricaré  ES	Espírito Santo	27	2,8	10	2,8
Total			119	23,6	2176	37,4

Modelo de Negócio - Exemplo Sergipe Terra



Contratos complementares

Em complemento ao contrato de compra e venda de ativos (SPA) é necessária a celebração de contratos auxiliares que podem variar a depender do ativo.

- Compra de petróleo - Volumes pequenos para serem comercializados isoladamente. Prazos normalmente de 5 anos (reajuste do spread anual).
- Serviço de processamento de petróleo.
- Compra de gás (GSA) - Necessário especialmente para campos de gás associado. Normalmente são volumes pequenos e sua importância está ligada à viabilização da produção de petróleo. ToP 100% é importante. Aderência ao TCC assinado com o CADE.
- Fornecimento de gás (GSA) - Necessário em algumas situações operacionais para utilização como combustível reduzindo custo operacional das instalações.
- Uso de infraestrutura - Uso de plataformas, estações, equipamentos etc. Ainda que não seja atividade fim da Petrobras pode ser feito para a viabilização de um negócio (pode se estabelecer um tempo para adaptação).
- Uso de fibra ótica - Aplicável mais para campos offshore.
- Acesso a dependências do concessionário (Collocation) - Visa garantir acesso da Petrobras a algumas instalações (Ex: equipamentos de telecomunicações).
- Acesso à área de concessão - Regramento para acesso pela Petrobras à área de concessão onde se tenha previsão de operações.
- Contrato de descomissionamento - Estabelece as regras com as quais a Petrobras fará o reembolso de poços que venham a ser abandonados pelo futuro concessionário.
- Contrato de transição - Estabelece as regras de trabalho conjunto durante e depois do interim period (signing - closing) de forma a garantir a passagem da operação de forma segura e sem descontinuidade.

Polo Miranga (BA)



Estação Coletora de Riacho da Forquilha (RN)



Tratamento de óleo (1200 m³/d), água (5000 m³/d), descarte de água (3600 m³/d), injeção de vapor (0) e compressão de gás (220 M m³/d).

- Processo de venda da Petrobras é único no mundo. Muitas oportunidades oferecidas de forma praticamente simultânea e de diferentes características e tamanhos.
- Alinhamento com o interesse do país de energizar o mercado de óleo e gás onshore.
- Expectativa de aumento de produção e reservas no médio prazo em função do maior foco desses novos concessionários.
- Alavancagem da atividade exploratória uma vez que os novos concessionários deverão ter menor aversão ao risco.
- Contribuição com o desenvolvimento de agentes de comercialização de óleo e gás (trading companies).
- Novos protagonistas no mercado brasileiro de óleo e gás onshore. Potenciais parcerias futuras ou ajustes de Portfólio desses novos concessionários aumentando mais o leque de Cias nesse mercado (Cias independentes).
- Necessidade de preparação dos órgãos de controle especialmente ANP a esse novo cenário.

Plano de Desinvestimentos da Petrobras

Venda de Campos terrestres



REATE - Salvador - Set/19



Eduardo R Abdounur - Petrobras