

# ESTRATEGIAS Y ACCIONES DE ASA EN APOYO A LA REFORMA ENERGÉTICA

Abril 12, 2018

1. ¿QUE ES ASA?
2. COMPORTAMIENTO DE SECTOR.
3. ACCIONES DE ASA POR REFORMA ENERGÉTICA.
4. PRÓXIMOS PASOS.
5. TARIFAS.

- Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA): Organismo Descentralizado del Gobierno Federal Mexicano.
- ASA opera 19 aeropuertos y es socio en 5 aeropuertos más.
- ASA opera 60 estaciones de combustibles y 62 puntos ITP.

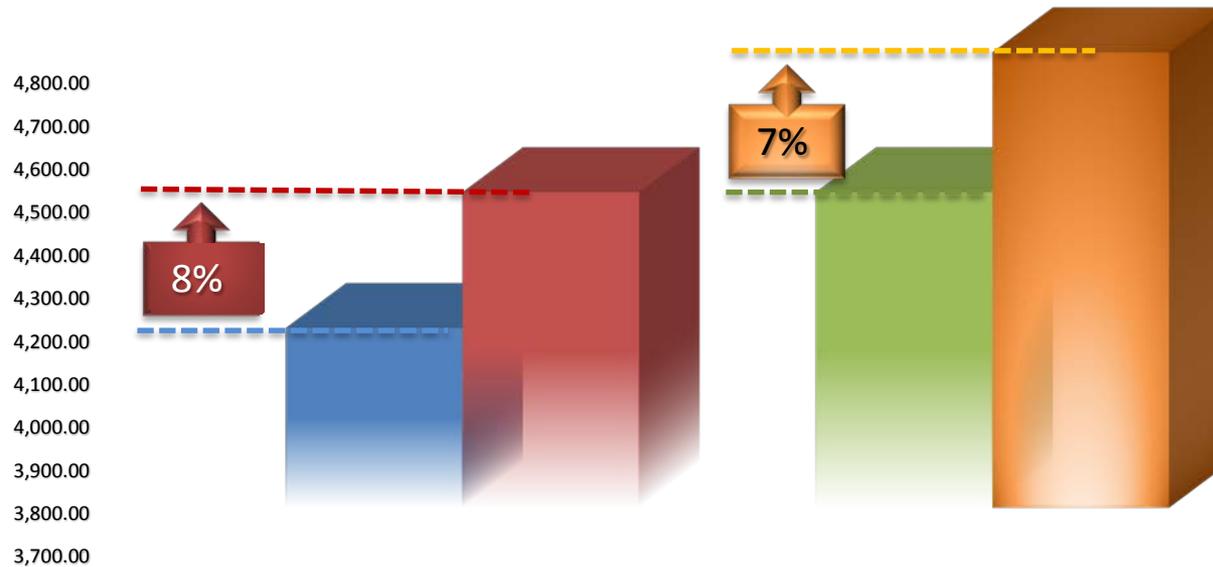
RED de Aeropuertos y Servicios Auxiliares



Estaciones de combustibles y puntos de suministro



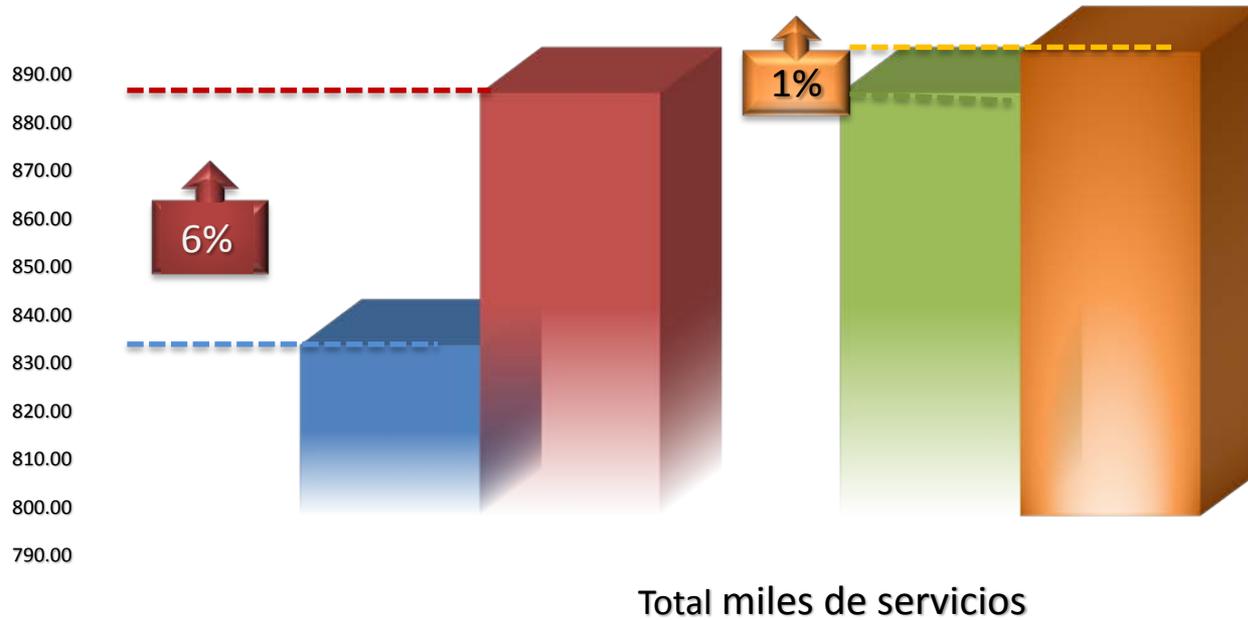
## Comparativo de litros en el Sistema Aeroportuario Mexicano (2015 – 2016 y 2016 – 2017)



Total millones litros

2015	4,116.44
2016	4,431.53
Enero-diciembre 2016	4,431.53
Enero-diciembre 2017	<b>4,756.02</b>

## Comparativo de servicios en el Sistema Aeroportuario Mexicano (2015 – 2016 y 2016 – 2017)

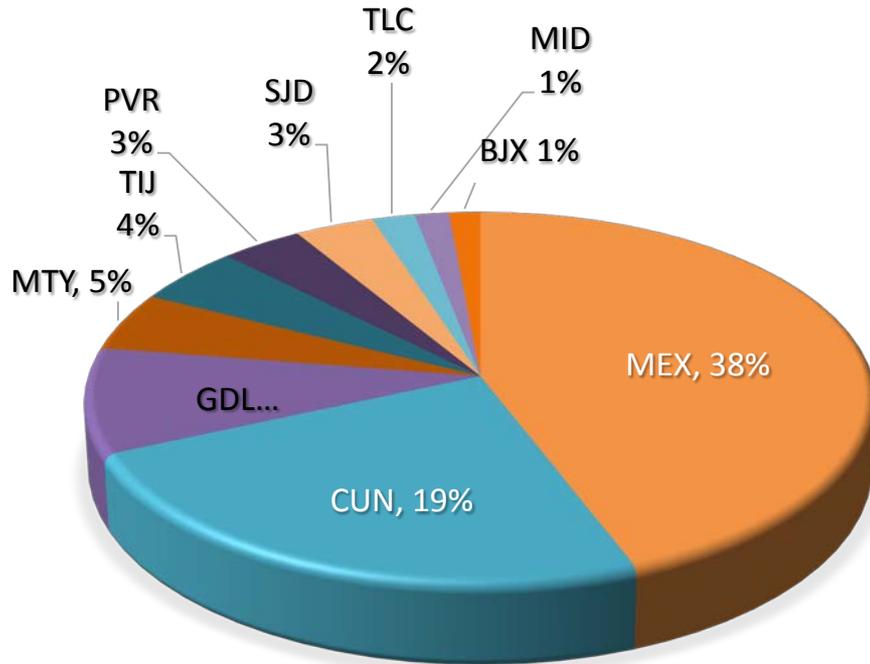


2015	825.53
2016	877.63
Enero-diciembre 2016	877.63
Enero-diciembre 2017	<b>886.12</b>

Total: 4,756.02 millones  
de litros



**84%** concentrado en 10  
estaciones de combustibles



Participación en los litros suministrados

Estación de combustibles	Millones de litros	Variación respecto a 2016
México	1,819	11%
Cancún	925	10%
Guadalajara	374	5%
Monterrey	219	1%
Tijuana	212	5%
San José del Cabo	134	17%
Puerto Vallarta	130	9%
Toluca	80	3%
Mérida	63	5%
El Bajío	60	6%

## Enero-diciembre 2017

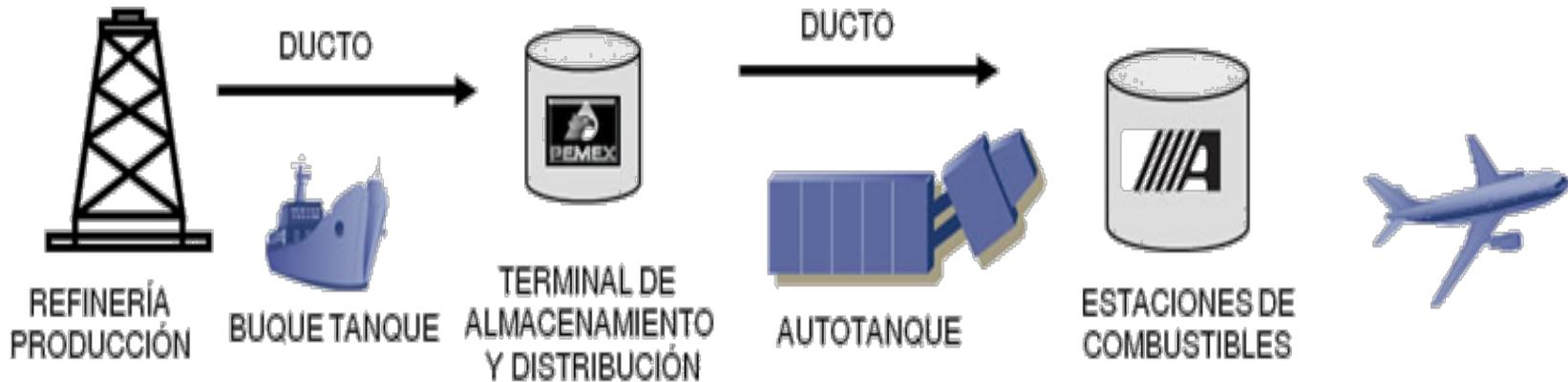
No.	Siglas	Aerolínea	Litros suministrados*	(%) Variación respecto a 2016
1	AMX	AeroMéxico	739	10%
2	VOI	Volaris	675	5%
3	AJ	Interjet	556	11%
4	SLI	AeroMéxico Connect	387	-1%
5	VIV	Vivaaerobus	261	20%
6	UAL	United Airlines	190	7%
7	AAL	American Airlines	156	1%
8	DAL	Delta Airlines	128	0%
9	IBE	Iberia	83	9%
10	AFR	Air France	72	14%



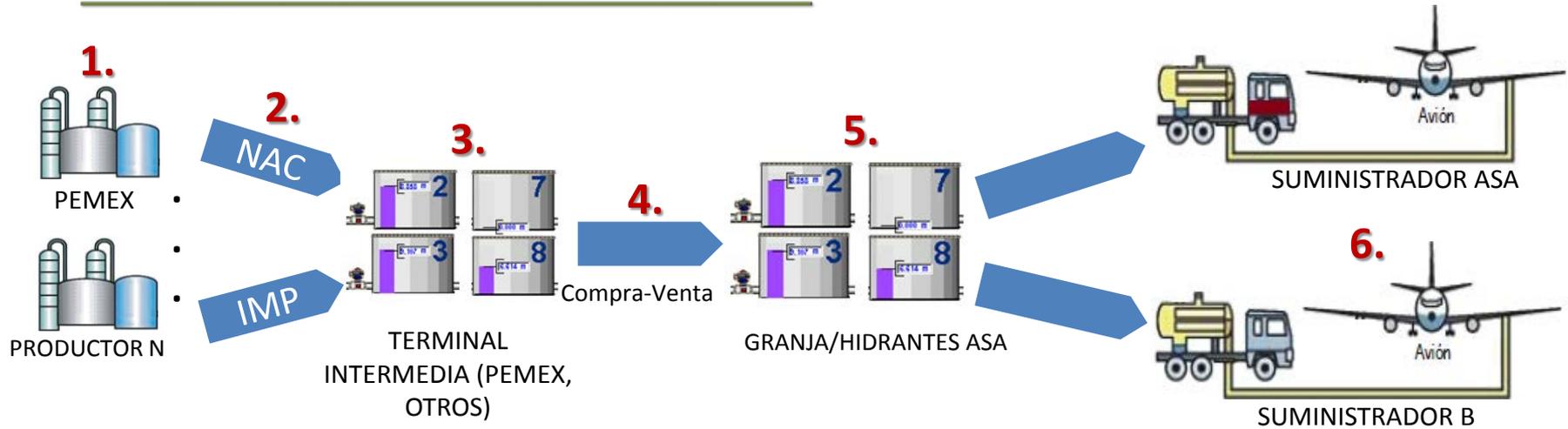
(Cifras expresadas en millones)



## ANTES DE LA REFORMA ENERGÉTICA:



## CON LA REFORMA ENERGÉTICA:



### 1. Molécula

Varias fuentes de suministro (nacional o importada)

### 2. Transportación

Ducto regulado y de acceso abierto, Transporte por ducto, carrotanque o autotanque.

### 3. Terminal intermedia (PEMEX y OTROS) solo para distribución.

No se considera almacenamiento

### 4. Comercializador

- Compra-venta molécula
- Negociación de condiciones comerciales con aerolínea

### 5. Granja de tanques y red de hidrantes Almacenamiento:

Acceso abierto, uso común y tarifas reguladas

### 6. Proveedor de suministro al avión (ITP)

- Experiencia probada:
  - Capacidad de operación
  - Capacidad financiera
- Libre negociación (tarifa no regulada)

- Un permiso provisional de comercializador
- 60 permisos de almacenamiento
- 62 de expendio al público

### PERMISOS

- Colaboración con SENER, CRE y ASEA
- Criterios para Acceso Abierto en almacenamiento
- Implementación de sistema de medición

### REGULACIÓN

- NOM almacenamiento
- NOM calidad
- NOM procedimientos aeródromo

### NORMATI- VIDAD

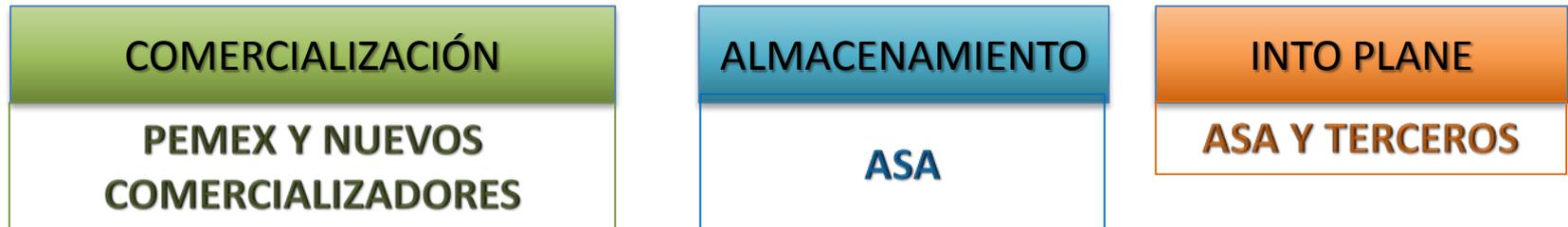
- Evaluar la creación de UV especializada en combustibles
- Laboratorio aprobado por la CRE
- 60 instalaciones verificadas por tercero especialista

### VERIFICACIÓN

## PARTICIPACIÓN ACTUAL DE ASA:



## PARTICIPACIÓN PROGRAMADA CONFORME REFORMA ENERGÉTICA:



## ALMACENAMIENTO:

1. **CRE PUBLICAR** LOS TERMINOS Y CONDICIONES PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ALMACENAMIENTO.
2. **ASA DESAGREGAR LOS TRES SERVICIOS:** COMERCIALIZACIÓN, ALMACENAMIENTO Y EXPENDIO (ITP), PARA SU FACTURACIÓN.
3. **ASA OBTENER DE LA CRE LAS AUTORIZACIONES PARA LAS TARIFAS DE ALMACENAMIENTO** POR ESTACIÓN DE COMBUSTIBLES.
3. **ASA IMPLEMENTAR EL ACCESO ABIERTO** PARA TODAS SUS ESTACIONES DE COMBUSTIBLES.
4. **ASA IMPLEMENTAR LA PUBLICACIÓN DEL BOLETÍN ELECTRÓNICO** CON LAS TARIFAS AUTORIZADAS POR LA CRE Y LA CAPACIDAD OPERATIVA POR ESTACIÓN.
5. **ASA CALCULAR EL NIVEL MÁXIMO DE INVENTARIOS** DE TURBOSINA POR ESTACIÓN DE COMBUSTIBLES PARA CADA AEROLÍNEA CON BASE EN SUS VUELOS.
6. **COMERCIALIZADORES REMITIR A ASA LA CONFIRMACIÓN DE SUS CLIENTES** INCLUYENDO LA FECHA DE CAMBIO DE PROVEEDOR.

## COMERCIALIZACIÓN:

1. CONTRATOS COMERCIALES ASA – AEROLÍNEAS, PUEDEN **RENOVARSE, MODIFICARSE O CANCELARSE**, SIN RESTRICCIÓN.
2. ASA **DESAGREGAR LOS TRES SERVICIOS**: COMERCIALIZACIÓN, ALMACENAMIENTO Y EXPENDIO (ITP), PARA SU FACTURACIÓN.
3. ASA RECIBIR LA **CONFIRMACIÓN DE CLIENTES** QUE SERÁ ATENDIDA POR COMERCIALIZADOR.
4. ASA Y COMERCIALIZADORES CONFIRMAR FECHA DE SUSTITUCIÓN PARA ESTE SERVICIO, **PREVIA PUBLICACIÓN DE LA TEMPORADA O ACCESO ABIERTO**.
5. ASA **CONTINUAR ATENDIENDO COMO COMERCIALIZADOR** EN LAS ESTACIONES QUE NO DISPONGAN DE NUEVOS COMERCIALIZADORES.

## EXPENDIO O INTO PLANE:

1. **ASA OBTENER DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO (SHCP) SU AUTORIZACIÓN Y PUBLICAR ESTAS TARIFAS.**
2. **ASA DESAGREGAR LOS TRES SERVICIOS: COMERCIALIZACIÓN, ALMACENAMIENTO Y EXPENDIO (ITP), PARA SU FACTURACIÓN.**
3. **AEROLÍNEAS O COMERCIALIZADORES INDICAR SI ASA SE MANTIENE O NO COMO PROVEEDOR DE ESTE SERVICIO EN SUS VUELOS.**
4. **ASA Y COMERCIALIZADORES-AEROLÍNEAS CONFIRMAR FECHA DE SUSTITUCIÓN PARA ESTE SERVICIO.**
5. **ASA CONTINUAR ATENDIENDO COMO PROVEEDOR DE INTO PLANE EN LOS AEROPUERTOS QUE NO DISPONGAN DE NUEVOS PROVEEDORES.**

## DESAGREGACIÓN DE SERVICIOS:

### Comercialización:

- Múltiples proveedores
- Libre negociación (no regulado)
- Precios competitivos
- Libertad para negociar condiciones comerciales: crédito, garantías, coberturas, etc.

### Almacenamiento:

- Acceso abierto, modalidad “uso común”, regulado
- Inventarios de seguridad en aeropuertos, por comercializadores (política de SENER)
- Operación conforme prácticas internacionales: JIG, IFQP, etc.
- Incluye hidrantes

### Suministro:

- Sistemas programados
- Operación conforme prácticas internacionales: JIG, IFQP, etc.
- Revisión de estándares de servicio
- Varios proveedores de ITP
- Se mantiene (por ASA) descuentos por volumen

**TARIFAS CONFORME COSTOS/SERVICIO**

## TARIFAS:

- ✓ **ALMACENAMIENTO**
- ✓ **EXPENDIO AL PÚBLICO O SUMINISTRO AL ALA DEL AVION (ITP)**

## ■ SITUACIÓN ACTUAL:

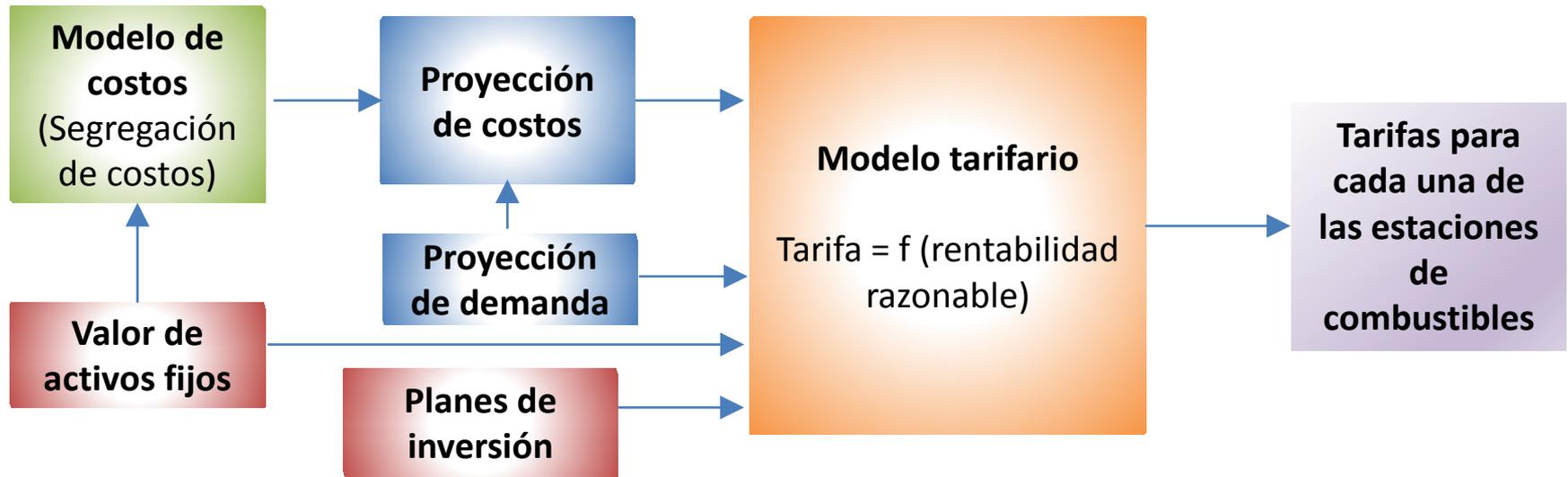
- ASA COBRA EL SUMINISTRO AL ALA DE AVIÓN. NO ALMACENAMIENTO
- APLICA POLÍTICA DE DESCUENTOS CONSIDERANDO VOLÚMENES
- LAS TARIFAS SE HAN ACTUALIZADO SOLO CONSIDERANDO LA INFLACIÓN (INPC) Y SIN CAMBIOS DESDE 2014.

## ■ CAMBIOS POR REFORMA ENERGÉTICA:

- I. **COMERCIALIZACIÓN:** PRECIOS CONFORME MERCADO, NO REGULADO.
  - II. **ALMACENAMIENTO:** TARIFAS CONFORME RECUPERACIÓN DE COSTOS MÁS DIFERENCIAL, REGULADO POR LA CRE.
  - III. **EXPENDIO AL PÚBLICO:** TARIFAS CONFORME MERCADO, NO REGULADO, COMO PARAESTATAL LO AUTORIZA SHCP.
-

## ■ Premisas

- Identificación de costos específicos a cada actividad: almacenamiento e ITP.
- Modelo: flujo descontado-Costo Promedio Ponderado de Capital (CPPC/WACC).
- Refleja planes de negocio de corto, mediano y largo plazo (hasta 25 años).
- ASA aplicará modelo basado en costos e inversión en su caso más rentabilidad razonable.



$$\text{Tarifa} = \frac{f(\text{Inversión}, \text{OMA}, \text{Impuestos}, \text{Costo de Capital})}{\text{Volumen entregado}}$$



**TARIFA POR ESTACIÓN  
DE COMBUSTIBLE (60) e  
INFRAESTRUCTURA DE  
ITP (62)**

- **Tres tarifas: 1. Tarifa base: volumétrica**  
**2. Tarifa hidrantes (disponible): volumétrica**  
**3. Tarifa por servicio fuera de horario: por evento**

**Tarifa por cantidad almacenada y  
entregada (uso común, cargo base)**  
(MX\$/l)

- Calculada a partir de modelos tarifario y de costos
- Para producto entregado por auto-tanque

**Tarifa por uso de hidrante (por  
cantidad entregada)**  
(MX\$/l)

- Adicional a cargo base
- Calculada a partir de costos de mantenimiento para hidrantes.
- Para estaciones seleccionadas

**Tarifa por servicio fuera del horario**  
(MX\$/evento)

- Adicional a tarifa base
- Calculada a partir de incremento real en costos de servicios personales

- **Cuatro tarifas:**

**Tarifa por cantidad entregada por Autotanque  
(MX\$/l)**

**0**

**Tarifa por cantidad entregada por hidrante  
(MX\$/l)**

**+ (en su caso)**

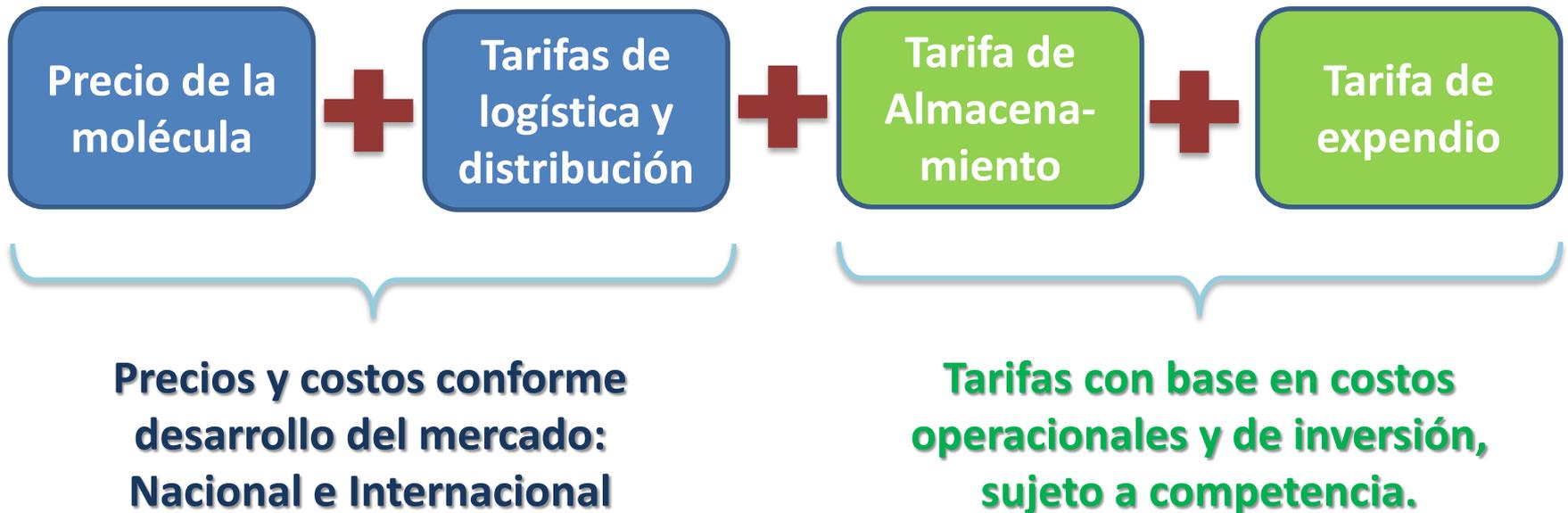
**Tarifa por succión  
(MX\$/l)**

**+ (en su caso)**

**Tarifa por servicio fuera del horario  
(MX\$/evento)**

- Tarifa por servicio de Into-plane realizada con equipo autotanque.
- Tarifa por servicio de Into-plane realizada con equipo dispensador.
- Tarifa de servicio de succión (a petición de la aerolínea).
- Tarifas: Into-plane + esta tarifa.
- Tarifa aplicable en servicios fuera del horario del aeropuerto.

## Estructura tarifaria conforme a condiciones de mercado



- 1. Ajustes operacionales para reducción de costos en estaciones de combustibles.**
  
  - 2. Comparativo de mercado:**
    - a) Almacenamiento**
    - b) Suministro al ala del avión (ITP)**
  
  - 3. Apertura para Jet A, adicional a Jet A1 (NOM 016-CRE).**
  
  - 4. Homologación operativa con Joint Inspection Group (JIG), IATA Fuel Quality Pool (IFQP)**
-

SCT

SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
Y TRANSPORTES



Aeropuertos y  
Servicios  
Auxiliares



---

**GRACIAS!!!!**

---