

**MARCELA MORAES**



## **Formação**

---

- Mestre em Gestão de Políticas Públicas – Universidade de São Paulo (06/2019)
  - The International Visitor Leadership Program - IVLP/ EUA<sup>1</sup> (10/2016)
  - Curso de Formação de Governantes - Escola de Governo/USP (2007)
  - Bacharel em Direito – Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (12/2004)
- Inscrição na OAB/SP nº. 234.738

## **Experiência Profissional**

### **GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E PROJETOS**

Gestão de políticas públicas e projetos, articulação e diálogo para a defesa do meio ambiente

- **Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima - MMA**

#### **Diretora (03/2023-até o momento)**

Gestão do Departamento de Apoio ao Conama e ao Sisnama • Apoio técnico administrativo ao Conselho Nacional do Meio Ambiente, suas Câmaras Técnicas e Grupos de Trabalho • Gestão do Cadastro Nacional de Entidades Ambientalistas • Apoio à Comissão Tripartite Nacional e à articulação institucional para a implementação do processo de descentralização e repartição de competências.

- **Instituto Democracia e Sustentabilidade - IDS**

#### **Consultora (2021/2022)**

Assessoria de advocacy no projeto “Economia Verde – Diretrizes para política nacional e taxonomia” • Pesquisa, produção de conhecimento e elaboração da publicação “[Economia Verde – contribuições para política nacional](#)”.

---

<sup>1</sup> Programa de intercâmbio profissional do Bureau de Assuntos Educacionais e Culturais do Departamento de Estado dos EUA.

- **Aliança para Lideranças de Impacto no Setor Público e no Terceiro Setor**

**Consultora (2020/2021)**

Estruturação de processos de governança • Gestão do portfólio de projetos nas área de Gestão de Pessoas no Setor Público e Fortalecimento do Terceiro Setor • Gestão de conhecimento e orçamentária.

- **Movimento Agora!**

**Consultora (2020)**

Coordenação de pesquisa com especialistas na área socioambiental para elaboração de diagnóstico e sistematização de agenda nacional estratégica com propostas para o tema desenvolvimento sustentável.

- **Instituto Escolhas**

**Coordenadora de Advocacy (2019/2020)**

Implementação de advocacy de dados relacionados aos estudos do Instituto relacionados ao desenvolvimento sustentável • Articulação de interlocutores ligados ao Poder Público, a empresas e organizações da sociedade civil • Monitoramento e incidência sobre projetos legislativos e políticas públicas.

- **Fundação Rede Brasil Sustentável**

**Diretora (2017/2018)**

Elaboração de programa nacional de formação e debate sobre políticas públicas • Definição de metodologia, curadoria de temas e especialistas • Realização de seminários e difusão de conhecimento.

- **Avaaz.Org**

**Consultora (2015)**

Coordenação da Mobilização Mundial pelo Clima 2015 em São Paulo, campanha que aconteceu em diversas cidades do mundo simultaneamente • Articulação do apoio de organizações públicas, da sociedade civil e de artistas.

- **Instituto Democracia e Sustentabilidade – IDS**

**Coordenadora de Projetos (2012/2013)**

Planejamento e execução do processo de revisão e atualização da Plataforma Brasil Democrático e Sustentável • Organização de rodas de conversa, pesquisa e gestão do conhecimento.

- **Associação Brasileira de ONGs – Abong**

**Assessora de Desenvolvimento Institucional (2002/2006)**

Planejamento e execução de atividades de formação para as associadas em temas de desenvolvimento institucional • Assessoria de advocacy em debate sobre o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC).

## **PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO**

Pesquisas e publicações

- Pesquisa “Sistema de rastreio do ouro – desafios e propostas regulatórias” (Instituto Locomotiva / Instituto Escolhas, 2021)
- Caderno “Experiência das instâncias de diálogo sobre Grandes Empreendimentos – Recomendações para o fortalecimento do licenciamento dos grandes empreendimentos e controle social de suas contrapartidas” (Pólis, 2016)
- Caderno “Política cidadã baseada em princípios e valores” (IDS, 2013)
- Caderno “Organizações Não Governamentais: um debate sobre a identidade política das associadas à Abong” (Abong, 2005)
- Manual de administração jurídica, contábil e financeira para ONGs (Abong, 2003)