

## MARCELA MORAES

[marcela.moraes@mma.gov.br](mailto:marcela.moraes@mma.gov.br)



### Formação

---

- Mestre em Gestão de Políticas Públicas – Universidade de São Paulo (06/2019)
  - The International Visitor Leadership Program - IVLP/ EUA<sup>1</sup> (10/2016)
  - Curso de Formação de Governantes - Escola de Governo/USP (2007)
  - Bacharel em Direito – Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (12/2004)
- Inscrição na OAB/SP nº. 234.738

### Experiência Profissional

#### GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E PROJETOS

Gestão de políticas públicas e projetos, articulação e diálogo para a defesa do meio ambiente

- **Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima - MMA**

##### **Diretora (03/2023-até o momento)**

Gestão do Departamento de Apoio ao Conama e ao Sisnama • Apoio técnico administrativo ao Conselho Nacional do Meio Ambiente, suas Câmaras Técnicas e Grupos de Trabalho • Gestão do Cadastro Nacional de Entidades Ambientalistas • Apoio à Comissão Tripartite Nacional e à articulação institucional para a implementação do processo de descentralização e repartição de competências.

- **Instituto Democracia e Sustentabilidade - IDS**

##### **Consultora (06/2021-11/2022)**

Assessoria de advocacy no projeto “Economia Verde – Diretrizes para política nacional e taxonomia” • Pesquisa, produção de conhecimento e elaboração da publicação “[Economia Verde – contribuições para política nacional](#)”.

---

<sup>1</sup> Programa de intercâmbio profissional do Bureau de Assuntos Educacionais e Culturais do Departamento de Estado dos EUA.

- **Aliança para Lideranças de Impacto no Setor Público e no Terceiro Setor**

**Consultora (07/2020-02/2021)**

Estruturação de processos de governança • Gestão do portfólio de projetos nas área de Gestão de Pessoas no Setor Público e Fortalecimento do Terceiro Setor • Gestão de conhecimento e orçamentária.

- **Movimento Agora!**

**Consultora (03/2020-05/2020)**

Coordenação de pesquisa com especialistas na área socioambiental para elaboração de diagnóstico e sistematização de agenda nacional estratégica com propostas para o tema desenvolvimento sustentável.

- **Instituto Escolhas**

**Coordenadora de Advocacy (05/2019-02/2020)**

Implementação de advocacy de dados relacionados aos estudos do Instituto relacionados ao desenvolvimento sustentável • Articulação de interlocutores ligados ao Poder Público, a empresas e organizações da sociedade civil • Monitoramento e incidência sobre projetos legislativos e políticas públicas.

- **Fundação Rede Brasil Sustentável**

**Diretora de Formação (07/2017-11/2018)**

Elaboração de programa nacional de formação e debate sobre políticas públicas • Definição de metodologia, curadoria de temas e especialistas • Realização de seminários e difusão de conhecimento.

- **Avaaz.Org**

**Consultora (09/2015-12/2015)**

Coordenação da Mobilização Mundial pelo Clima 2015 em São Paulo, campanha que aconteceu em diversas cidades do mundo simultaneamente • Articulação do apoio de organizações públicas, da sociedade civil e de artistas.

- **Instituto Democracia e Sustentabilidade – IDS**

**Coordenadora de Projetos (06/2012-04/2013)**

Planejamento e execução do processo de revisão e atualização da Plataforma Brasil Democrático e Sustentável • Organização de rodas de conversa, pesquisa e gestão do conhecimento.

- **Associação Brasileira de ONGs – Abong**

**Assessora de Desenvolvimento Institucional (05/2002-01/2006)**

Planejamento e execução de atividades de formação para as associadas em temas de desenvolvimento institucional • Assessoria de advocacy em debate sobre o Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC).

## **PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO**

Pesquisas e publicações

- Pesquisa “Sistema de rastreio do ouro – desafios e propostas regulatórias” (Instituto Locomotiva / Instituto Escolhas, 2021)
- Policy Briefs:
  - “Desafios e propostas para uma nova política de moradia – Grupo de Trabalho Minha Casa Minha Vida” (Instituto Escolhas / RAPS, 2019)
  - “Propostas de mudanças na cobrança do Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural” (Instituto Escolhas, 2019)
  - Série de Policy Briefs da Cátedra Escolhas de Economia e Meio Ambiente (Instituto Escolhas, 2020)
- Caderno “Experiência das instâncias de diálogo sobre Grandes Empreendimentos – Recomendações para o fortalecimento do licenciamento dos grandes empreendimentos e controle social de suas contrapartidas” (Pólis, 2016)
- Caderno “Política cidadã baseada em princípios e valores” (IDS, 2013)
- Caderno “Organizações Não Governamentais: um debate sobre a identidade política das associadas à Abong” (Abong, 2005)
- Publicação “Ação das ONGs no Brasil – perguntas e respostas” (Abong, 2005)
- Manual de administração jurídica, contábil e financeira para ONGs (Abong, 2003)

## **PROCESSOS PARTICIPATIVOS**

Moderação e sistematização de seminários e encontros de planejamento

- **Associação Brasileira de Organizações Não Governamentais - Abong (2016)**  
Oficinas de projetos para editais de instituições financiadoras – facilitação de reuniões e elaboração de projetos
- **Instituto Unibanco (2015)**  
Seminário “Desafio do ensino médio 2015” – facilitação e sistematização de relatório
- **Unesco (2011)**  
Seminário internacional “Educação e Desenvolvimento” – sistematização de relatório
- **União Nacional dos Dirigentes Nacionais de Educação – Undime (2009)**  
Planejamento estratégico – facilitação e sistematização de plano de ações
- **Ministério da Educação (2008)**

Seminários Indicadores de Qualidade na Educação – sistematização de relatório

- **Ministério da Cultura (2005)**

I Conferência Nacional de Cultura – facilitação e sistematização de diretrizes para plano nacional de cultura

- **Ação Educativa/ Ibase/ Pólis (2005)**

Pesquisa “Juventude Brasileira e Democracia” – facilitação e sistematização

## **ASSESSORIA JURÍDICA E DEFESA DE DIREITOS**

- **Figueirêdo Lopes, Golfieri, Toledo e Storto Advogados (05/2006-09/2007)**

Escritório especializado em assessoria jurídica para organizações da sociedade civil. Atuação consultiva em direito administrativo, tributário e societário.

- **Centro de Defesa dos Direitos da Criança e do Adolescente (01/2006-05/2006)**

Advogada do Projeto “Serviço de Proteção”. Atuação na defesa judicial e extrajudicial dos direitos de crianças e adolescentes da região da Vila Brasilândia, em São Paulo.

- **Ação Educativa (05/2004-05/2005)**

Assistente jurídica. Atividades de pesquisa, produção de conteúdos e formação para disseminação do acesso à justiça como forma de exigir o direito à educação.