



MINISTÉRIO DO MEIO AMBIENTE E MUDANÇA DO CLIMA  
GABINETE DA MINISTRA  
GM ASSESSORIA

**ATA DA SEGUNDA REUNIÃO 2024 DO CONSELHO DE GOVERNANÇA DO MINISTÉRIO DO  
MEIO AMBIENTE E DAS ENTIDADES VINCULADAS DE MEIO AMBIENTE – CG MMA**

**Parte 1 da Segunda Reunião 2024 do Conselho de Governança do Ministério do Meio Ambiente e das Entidades Vinculadas de Meio Ambiente**

**Data:** 07 de agosto de 2024 (Parte 1)

**Local:** Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA)

**Horário:** 9h às 13h30

**Membros do CG-MMA participantes da Parte 1:**

- Marina Silva, Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima.
- João Paulo Ribeiro Capobianco, Secretário-Executivo do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.
- Rita de Cássia Guimarães Mesquita, Secretária Nacional de Biodiversidade, Florestas e Direitos Animais.
- Edel Nazaré Santiago de Moraes, Secretária Nacional de Povos e Comunidades Tradicionais e Desenvolvimento Rural Sustentável.
- Ana Toni, Secretária Nacional de Mudança do Clima.
- Adalberto Felício Maluf Filho, Secretário Nacional de Meio Ambiente Urbano e Qualidade Ambiental.
- Carina Mendonça Pimenta, Secretária Nacional de Bioeconomia.
- Garo Joseph Batmanian, Diretor-Geral do Serviço Florestal Brasileiro.
- Sergio Besserman Vianna, Presidente do Instituto de Pesquisas Jardim Botânico do Rio de Janeiro (por videoconferência).
- Mauro Oliveira Pires, Presidente do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade.
- Rodrigo Antonio de Agostinho Mendonça, Presidente do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis.
- Daniel Pinheiro Viegas, Chefe de Gabinete da Ministra do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.

**Palavras Iniciais**

O Secretário-Executivo do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Sr. João Paulo Ribeiro Capobianco, saudou a presença de todas e todos e informou sobre a pauta da reunião. Comunicou que esta segunda reunião do Conselho de Governança em 2024 foi dividida em duas partes. A primeira parte concentrou no reporte sobre o andamento de grandes eventos sob coordenação do MMA.

A segunda parte, prevista para o final de agosto, terá como foco a discussão sobre a execução dos Acordos de Gestão, especialmente, as entregas e potenciais riscos de não-conclusão nos prazos acordados. Também, informou sobre o processo orçamentário 2025.

A Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Sra. Marina Silva, agradeceu o comprometimento de todas e todos no primeiro semestre de 2024. Ressaltou a necessidade da integração entre as Unidades na participação do Ministério nos grandes eventos internacionais.

## **Apresentações**

O Sr. Secretário-Executivo apresentou os resultados preliminares da participação do MMA no âmbito do G20. Foram realizadas 3 reuniões no GT Ambiente, Iniciativa de Bioeconomia e TF Clima. Destacou a agenda de eventos do GT Sustentabilidade Climática e Ambiental programado para o início de outubro no Rio de Janeiro. Ao final, elogiou a atuação e articulação do MMA na construção das agendas, em especial, as mobilizações internas e externas.

A Secretária Nacional de Biodiversidade, Florestas e Direitos Animais, Sra. Rita de Cássia Guimarães Mesquita, reportou sobre os preparativos para a COP 16 Conferência sobre Biodiversidade 2024, prevista para 21/10 a 01/11, na Colômbia. Relatou sobre os temas prioritários nas negociações, a programação de eventos paralelos e os eixos temáticos preliminares, a saber, espécies ameaçadas, migratórias e exóticas invasoras, gestão e restauração florestal, Ebsas e biodiversidade marinha, áreas protegidas e conservadas, biodiversidade e bioeconomia, acesso à repartição de benefícios, biossegurança e avaliação de risco, conservação de plantas e povos e comunidades tradicionais.

Na sequência, a Secretária Nacional de Povos e Comunidades Tradicionais e Desenvolvimento Rural Sustentável, Sra. Edel Nazaré Santiago de Moraes, tratou da COP 16 Convenção das Nações Unidas para Combate à Desertificação, na Arábia Saudita, prevista para 02 a 13/12. Apresentou as principais mensagens para a COP 16, os pontos de negociação (gestão proativa seca, degradação da terra, tempestade de areia e poeira, sinergias entre as convenções, dentre outros) e a agenda de discussões. A Secretária-Executiva Adjunta, Sra. Anna Flávia de Senna Franco, reforçou que o tema desertificação tem forte associação com a gestão da água e, por isso, importante fazer articulações com órgãos que tratam do tema, como a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA).

Já a Secretária Nacional de Mudança do Clima, Ana Toni, apresentou os preparativos para a COP 29 Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas de 2024, de 11 a 22/11, no Azerbaijão. Informou sobre os principais itens de negociação, como a nova meta global de financiamento (NCQG), indicadores para os objetivos globais de adaptação, programa de trabalho de mitigação e transição justa. Abordou a agenda de reuniões, as tratativas sobre o “Pavilhão Brasil” e a Troika (presidências da COP28, COP29 e COP30).

O Diretor do Departamento de Educação Ambiental e Cidadania, Sr. Marcos Sorrentino, apresentou o andamento da organização da VI Conferência Nacional Infanto-Juvenil pelo Meio Ambiente, cujo tema é “Vamos transformar o Brasil com Educação e Justiça Climática”. Abordou a situação atual, os desafios e o calendário de eventos.

Por seu turno, a Assessora Especial do Gabinete da Ministra, Sra. Larissa de Oliveira Constant Barros, reportou sobre o andamento da 5ª Conferência Nacional do Meio Ambiente, notadamente, a mobilização dos Estados, expectativas orçamentárias e agenda das Conferências.

## **Palavras Finais**

Finalizando a reunião, a Sra. Ministra agradeceu o empenho, reiterou a necessidade de todos se empenharem nos projetos e sinalizou que o objetivo da próxima sessão é o reporte das entregas dos Acordos de Gestão.

## **Parte 2 da Segunda Reunião 2024 do Conselho de Governança do Ministério do Meio Ambiente e das Entidades Vinculadas de Meio Ambiente**

**Data:** 27 de agosto de 2024 (segunda parte)

**Local:** Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA)

**Horário:** 16h às 19h

### **Membros do CG-MMA participantes da Parte 2:**

- Marina Silva, Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima.
- João Paulo Ribeiro Capobianco, Secretário-Executivo do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.
- André Rodolfo de Lima, Secretário Extraordinário de Controle do Desmatamento e Ordenamento Ambiental Territorial.
- Rita de Cássia Guimarães Mesquita, Secretária Nacional de Biodiversidade, Florestas e Direitos Animais.
- Edel Nazaré Santiago de Moraes, Secretária Nacional de Povos e Comunidades Tradicionais e Desenvolvimento Rural Sustentável.
- Ana Toni, Secretária Nacional de Mudança do Clima.
- Adalberto Felício Maluf Filho, Secretário Nacional de Meio Ambiente Urbano e Qualidade Ambiental (por videoconferência).
- Carina Mendonça Pimenta, Secretária Nacional de Bioeconomia.
- Marcus Vinicius da Silva Alves, na qualidade de substituto legal do Diretor-Geral do Serviço Florestal Brasileiro.
- Sergio Besserman Vianna, Presidente do Instituto de Pesquisas Jardim Botânico do Rio de Janeiro (por videoconferência).
- Marcelo Marcelino de Oliveira, na qualidade de substituto legal do Presidente do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade.
- Rodrigo Antonio de Agostinho Mendonça, Presidente do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis.
- Daniel Pinheiro Viegas, Chefe de Gabinete da Ministra do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.
- Humberto Luciano Schloegl, Chefe da Assessoria Especial de Controle Interno do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.

### **Palavras Iniciais**

A Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Sra. Marina Silva, iniciou a reunião ressaltando a importância do planejamento estratégico, notadamente, o acompanhamento da execução. Tal acompanhamento é essencial para avaliar os eventuais riscos de não-atingimento e, assim, tomar medidas de correção.

O Secretário-Executivo do Meio Ambiente e Mudança do Clima, Sr. João Paulo Capobianco, fez uma breve introdução sobre os objetivos da reunião, qual sejam, apresentar e discutir a evolução das principais entregas previstas nos Acordos de Gestão do MMA, referente ao período de janeiro a julho de 2024. Por fim, agradeceu à equipe do Departamento de Gestão Estratégica e às Unidades pelo trabalho desenvolvido.

### **Processo de Planejamento Estratégico**

A Secretária-Executiva Adjunta, Sra. Anna Flávia de Senna Franco, apresentou o processo de Planejamento Estratégico 2024-2027 do MMA e Entidades Vinculadas. Reforçou que o processo está normatizado por meio da Portaria GM/MMA nº 1.012, de 11/03/2024, que estabeleceu, também, os Acordos de Gestão. Comentou sobre os três ciclos de monitoramento quadrimestrais e que, nessa reunião, estavam sendo reportados os resultados do segundo ciclo. Por fim, apresentou painel de acompanhamento do planejamento estratégico, composto por Visão Geral, Monitoramento e Indicadores.

## **Execução das Entregas**

A Secretária-Executiva Adjunta apresentou o retrato geral da execução das entregas:

- Das 221 Entregas do Acordo de Gestão, 158 (71,5%) têm potencial de conclusão em 2024, ou seja, foram entregues ou avançaram pelo menos 50% do planejado.
- A média de execução do conjunto das Entregas é de 58,8%.
- A maior parte das Entregas está concentrada no Programa “Proteção e Recuperação da Biodiversidade e Combate ao Desmatamento e aos Incêndios”, com 105 Entregas, seguido por “Bioeconomia para um Novo Ciclo de Prosperidade”, com 48 Entregas.
- 75% das Entregas previstas para serem concluídas nos últimos 4 meses do ano.
- “Articulação Institucional” e “Disponibilidade de Pessoal” são os principais pontos de atenção que podem impactar a conclusão das entregas em 2024.

O Secretário-Executivo informou que em situações específicas, será possível proceder adequações nas entregas, especialmente em relação à reprogramação de data de conclusão. Contudo, faz-se necessária a aprovação da Sra. Ministra. Também, alertou sobre a concentração de entregas nos últimos 3 meses do ano, com o correspondente risco de não-atingimento.

Na sequência, a Sra. Secretária-Executiva Adjunta conduziu as discussões sobre o monitoramento geral de cada Secretaria e Entidade Vinculada. Na oportunidade o(a) dirigente máximo(a) ou o(a) seu(ua) representante relatou as principais entregas, as expectativas para o semestre e os riscos de não-atingimento.

## **Encaminhamentos**

Por fim, no contexto do monitoramento contínuo da execução do Planejamento Estratégico do Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima, foram identificadas necessidades pontuais de ajustes nas entregas previamente acordadas, decorrentes de mudanças contextuais. Diante disso, como deliberação, decidiu-se pela abertura de oportunidade de revisão específica em alguns acordos de gestão, considerando apenas os seguintes aspectos:

- I - Adequação do escopo das entregas já acordadas, considerando novas circunstâncias que possam ter alterado as condições originalmente previstas;
- II - Proposta de repactuação nos prazos das entregas em que foram verificadas a impossibilidade de conclusão até o término de 2024;
- III - Inclusão de novas entregas que não foram inicialmente previstas nos acordos de gestão, mas que, agora, por sua relevância e concretude, se mostram essenciais.

Todas as propostas de revisão deverão ser devidamente justificadas, explicitando os motivos que justificam as alterações, sejam elas relacionadas ao escopo, prazos ou inclusão de novas entregas. As propostas submetidas passarão por análise da Secex e serão encaminhadas para a aprovação final da Ministra do Meio Ambiente e Mudança do Clima.

## **Palavras Finais**

Finalizando a reunião, a Sra. Ministra parabenizou os esforços e resultados das Secretarias e Entidades Vinculadas, reforçando a importância da atuação integrada entre todas as Unidades.



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Pinheiro Viegas, Chefe de Gabinete da Ministra**, em 17/09/2024, às 18:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marina Silva, Ministra de Estado do Meio Ambiente e Mudança do Clima**, em 17/09/2024, às 19:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **João Paulo Ribeiro Capobianco, Secretário-Executivo**, em 18/09/2024, às 15:09, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Garo Joseph Batmanian, Diretor(a) Geral**, em 18/09/2024, às 15:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **Rodrigo Antonio de Agostinho Mendonça, Usuário Externo**, em 19/09/2024, às 10:24, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Ana Amélia Campos Toni, Secretário(a)**, em 19/09/2024, às 15:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Rita de Cassia Guimarães Mesquita, Secretário(a)**, em 19/09/2024, às 16:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Marcelino de Oliveira, Usuário Externo**, em 19/09/2024, às 16:22, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Humberto Luciano Schloegl, Chefe de Assessoria**, em 19/09/2024, às 16:28, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Carina Mendonça Pimenta, Secretário(a)**, em 23/09/2024, às 17:37, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Sergio Besserman Vianna, Usuário Externo**, em 24/09/2024, às 13:52, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Andre Rodolfo de Lima, Secretário(a)**, em 27/09/2024, às 14:56, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Marcus Vinicius da Silva Alves, Diretor(a) Geral Substituto(a)**, em 27/09/2024, às 17:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Mauro Oliveira Pires, Usuário Externo**, em 02/10/2024, às 14:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Adalberto Felicio Maluf Filho, Secretário(a)**, em 03/10/2024, às 15:57, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



Documento assinado eletronicamente por **Edel Nazaré Santiago de Moraes, Secretário(a)**, em 21/10/2024, às 12:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

---



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.mma.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.mma.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **1773107** e o código CRC **8CE27EC2**.

---

**Referência:** Processo nº 02000.003190/2024-28

SEI nº 1773107