



MINISTÉRIO DA JUSTIÇA  
E SEGURANÇA PÚBLICA

# PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MJSP

---

PDTIC 2021-2023

## **Ministro de Estado da Justiça e Segurança Pública**

Anderson Gustavo Torres

### **Secretário-Executivo**

Antônio Ramirez Lorenzo

### **Secretário-Executivo Adjunto**

Washington Leonardo Guanaes Bonini

### **Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação**

Rodrigo Lange

### **Equipe Técnica de Elaboração do PDTIC (Portaria nº 1.162, de 8 de setembro de 2020)**

### **Equipe Técnica de Revisão e Monitoramento (Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 2, de 28 de março de 2022)**

### **Grupo de Trabalho**

Alexandre Rabelo Patury  
Aline Roberta Veloso Rangel  
Ana Clara Formiga Ferreira do Carmo  
André Lartigau Wainer  
Bárbara Silveira Matsuura  
Bárbara Verônica Dias Mágero Viana  
Bruno Crescenti de Paiva  
Carlos Alberto dos Santos Silva  
Carlos Alberto Jacome Menezes  
Carlos Renato Xavier de Resende  
Caroline Barbosa Muniz  
Cláudio Antônio de Almeida Py  
Clayton Rodrigues da Silva  
Daniele Correa Cardoso  
Débora Ribeiro Lopes  
Eduardo de Araújo Nepomuceno  
Erika Weruska Albuquerque Santos  
Fabiana Vieira de Queiroz  
Fábio Vilela de Albuquerque  
Felipe Pires Almeida de Miranda  
Fernando Merege  
Flávio Soares da Silva  
Francisco Carlilton Moraes de Queiroz  
Gabriel de Sousa Rodrigues  
Helena Melo Moura  
Isabela Maiolino



Ivan Fonseca Filho  
Jeronimo de Paula Araújo  
Jéssica Mercês Ferreira Nascimento  
Lany Cristina Silva Brito  
Lelian Ramos Costa Salles Cabral  
Leonardo Ayodele Cardoso Santos Costa  
Lucas Alexsandro Rodrigues Pinheiro  
Marcelo Stelmacki  
Márcio de Freitas Mozini  
Marcos Paulo Cardozo Campos  
Maria Cristina Leite  
Maximiliano Martins de Faria  
Miguel Lodi Carvalho  
Muller Luiz Borges  
Murilo Góes de Almeida  
Paula Marques Ferreira  
Paula Regina Teixeira Lamounier  
Rafael Mota Brito  
Rafael Rodrigues de Sousa  
Rian Gomes Corrêa  
Roberto Domingos Taufick  
Robinson Lemos  
Rodrigo Barros de Souza  
Rodrigo Cesar de Melo  
Samantha Almeida Gomes  
Sheila Maria Aguiar de Araújo  
Thúlio de Andrade Novais Dantas  
Tiago Nunes Batista  
Victor da Silva Ferreira

### **Colaboradores**

Fábio Vilela de Albuquerque  
Saimon Cláudio Sterf Pires  
Samantha Almeida Gomes

### **Aprovadores**

Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação – CGDSIC  
Comitê de Governança Estratégica – CGE

Reunião de aprovação no CGDSIC: 25 de março de 2022

Reunião extraordinária de aprovação no CGDSIC: 08 de junho de 2022

## HISTÓRICO DE VERSÕES

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO	AUTOR
26/11/2020	1.0	Elaboração do PDTIC do MJSP	DTIC
12/02/2021	1.1	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 44ª reunião do CTIC e inclusão dos anexos	CPN
14/06/2021	1.2	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 45ª reunião do CTIC, atualizações: GT de revisão, plano de metas e ações, plano orçamentário, plano de gestão de riscos, plano de gestão de pessoas, resultado do PDTIC anterior, anexos e revisão textual	CPN
16/06/2021	1.3	Ajustes no documento	CPN
17/06/2021	1.4	Validação do documento	DTIC
17/06/2021	1.5	Validação do documento	DTIC
21/06/2021	1.6	Ajustes no documento	CPN
28/06/2021	1.7	Ajustes baseados nas considerações da AECI	CPN
17/09/2021	1.8	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 47ª reunião do CTIC e atualizações: GT de revisão e plano de metas e ações	CPN
17/11/2021	1.9	Revisão do documento	CGGOV
26/11/2021	2.0	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 48ª reunião do CTIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
14/01/2022	2.1	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 49ª reunião do CTIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
25/03/2022	2.2	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 1ª reunião do CGDSIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
14/04/2022	2.3	Atualização das necessidades de TIC	CPN
30/05/2022	2.4	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 2ª reunião do CGDSIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
08/06/2022	2.5	Atualização das necessidades de TIC inseridas na 1ª reunião extraordinária do CGDSIC e atualização do plano de metas e ações	CPN
21/06/2022	2.6	Revisão estrutural e textual, adequação às conformidades e atualizações: das necessidades e do seu respectivo inventário de TIC e do plano de metas e ações inseridas na 1ª reunião extraordinária do CGDSIC	CPN

---

#### Nota de revisão da versão

A 1ª revisão de 2022 do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações 2021-2023 (PDTIC 2021-2023) do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP teve como escopo as atualizações do plano de metas e ações, plano de gestão de pessoas, plano orçamentário e plano gestão de riscos de TIC e respectivos anexos.


O Planejamento Estratégico Institucional 2020-2023 (PEI 2020-2023) do MJSP foi aprovado e publicado por meio da Portaria nº 895, de 19 de dezembro de 2019. Esta revisão abrange tanto aquele escopo original de elaboração quanto à atualização e à revisão de novos assuntos, conforme relacionados abaixo:

- Instituição do Comitê de Governança Estratégica e Segurança da Informação e Comunicação – CGDSIC e do processo de gestão estratégica;
- Alterações no conteúdo do PDTIC:
  - De projetos estratégicos;
  - Da carteira de políticas públicas do MJSP;
  - De indicadores, metas e projetos estratégicos;
  - Da cadeia de valor; e
  - Das novas necessidades e do seu respectivo inventário de TIC.
- Revisão, alterações e atualizações de âmbito geral: estrutural, textual e conformidades; e
- Inserções deliberadas na 1ª reunião extraordinária do CGDSIC.

Dessa forma, o alinhamento do PDTIC com o PEI do MJSP encontra-se em consonância com esta versão de revisão do PDTIC 2022-2023.

## SUMÁRIO

<b>ABREVIATURAS E ACRÔNIMOS</b> .....	<b>9</b>
<b>1. APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>10</b>
<b>2. INTRODUÇÃO</b> .....	<b>11</b>
2.1. OBJETIVO .....	12
2.2. ABRANGÊNCIA .....	12
2.3. APROVAÇÃO E PUBLICAÇÃO.....	14
2.4. PERÍODO DE VIGÊNCIA E REVISÃO .....	14
<b>3. METODOLOGIA</b> .....	<b>17</b>
<b>4. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC</b> .....	<b>20</b>
4.1. ATRIBUIÇÕES DA DTIC .....	20
4.2. OUTRAS ATRIBUIÇÕES DA DTIC.....	20
4.2.1. Comitê de Governança de Dados e Sistemas de Informação.....	21
4.2.2. Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação ...	23
4.3. ORGANOGRAMA.....	25
<b>5. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR</b> .....	<b>29</b>
<b>6. REFERENCIAL ESTRATÉGICO</b> .....	<b>36</b>
<b>7. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO</b> .....	<b>38</b>
<b>8. PLANO DE METAS E AÇÕES</b> .....	<b>40</b>
<b>9. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS</b> .....	<b>41</b>
9.1. EFETIVO ATUAL .....	41
9.2. ATRIBUIÇÕES E NECESSIDADES DE PESSOAL .....	42
9.3. PROCESSOS CRÍTICOS COM CARÊNCIA DE SERVIDORES .....	44
9.4. ESTIMATIVA DA CAPACIDADE DE EXECUÇÃO DISPONÍVEL DA TIC .....	45
9.5. AÇÕES DE PESSOAL EM ANDAMENTO.....	46
9.5.1. Mestrado Profissionalizante .....	46
9.5.2. Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados.....	46
9.5.3. Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados.....	47
9.5.4. Plano de Transformação Digital.....	47
9.6. NECESSIDADES DO ARQUIVO NACIONAL .....	48
<b>10. PLANO ORÇAMENTÁRIO</b> .....	<b>50</b>



<b>11. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS.....</b>	<b>60</b>
11.1. IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS.....	60
11.2. ANÁLISE DOS RISCOS .....	60
11.3. CRITÉRIOS DE ACEITAÇÃO DOS RISCOS .....	62
<b>12. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO .....</b>	<b>68</b>
<b>13. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....</b>	<b>70</b>
<b>14. GLOSSÁRIO E CONCEITOS .....</b>	<b>71</b>
<b>15. REFERÊNCIAS E NORMATIVOS.....</b>	<b>73</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>76</b>
<b>I. NECESSIDADES DE TIC .....</b>	<b>76</b>
<b>II. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC .....</b>	<b>79</b>
<b>III. PLANO DE METAS E AÇÕES.....</b>	<b>114</b>

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Fases de Revisão do PDTIC .....	17
Figura 2: Fases de Elaboração do PDTIC.....	19
Figura 3: Fluxo de Elaboração do PDTIC.....	16
Figura 4: Estrutura Organizacional do MJSP.....	26
Figura 5: Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva .....	27
Figura 6: Estrutura Organizacional da DTIC.....	28
Figura 7: Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade .....	30
Figura 8: Necessidades de TIC do PDTIC anterior – Alta Prioridade.....	31
Figura 9: Necessidades de TIC do PDTIC anterior – Média Prioridade.....	32
Figura 10: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Concluídas por Áreas.....	33
Figura 11: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Canceladas por Áreas.....	34
Figura 12: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Aguardando Atendimento .....	35
Figura 13: Elementos do Referencial Estratégico Delineado .....	37
Figura 14: Fluxo de Monitoramento do PDTIC.....	69
Figura 15: Painel por Priorização.....	77
Figura 16: Painel por Status da Necessidade .....	78

## LISTA DE QUADROS

Quadro 1: Critérios de Prioridade .....	38
Quadro 2: Critérios de Desempate.....	39
Quadro 3: Servidores da DTIC .....	41
Quadro 4: Perfis dos Servidores para execução do Plano de Transformação Digital .....	47
Quadro 5: Plano Orçamentário – PO.....	50
Quadro 6: Detalhamento PO.....	50
Quadro 7: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2021 .....	53
Quadro 8: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2021 – Capacitação .....	54
Quadro 9: Detalhamento PO Impacto Previsão Execução Contratos 2021 – PSA .....	54
Quadro 10: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2022 .....	54
Quadro 11: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2022 – Capacitação.....	58
Quadro 12: Detalhamento PO Impacto Previsão Execução Contratos 2022 – PSA.....	59
Quadro 13: Matriz de Probabilidade x Impacto .....	61
Quadro 14: Escala para Classificação de Níveis de Risco .....	62
Quadro 15: Respostas aos Riscos .....	63
Quadro 16: Plano de Gestão de Riscos .....	64
Quadro 17: Inventário de Necessidades de TIC .....	79
Quadro 18: Plano de Metas e Ações das Necessidades de TIC.....	114



## ABREVIATURAS E ACRÔNIMOS

APF	Administração Pública Federal
CGD	Comitê de Governança Digital
CGE	Comitê de Governança Estratégica
CGGOV	Coordenação-Geral de Governança e Gestão de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação
CGDSIC	Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação
CGGOV	Coordenação-Geral de Gestão de Governança de TIC
CGSID	Coordenação-Geral de Sistemas e Informação de Dados
CGISE	Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços
CGISP	Coordenação-Geral de Planejamento, Inovação e Integração de TIC para Segurança Pública
COBIT	<i>Control Objectives for Information and Related Technolog</i>
CPN	Coordenação de Portfólio e Normativos
DTIC	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação
EGD	Estratégia de Governança Digital
FUNAI	Fundação Nacional do Índio
IN	Instrução Normativa
ITIL	<i>Information Technology Infrastructure Library</i>
LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais
ME	Ministério da Economia
MJSP	Ministério da Justiça e Segurança Pública
OETIC	Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
PAC	Plano Anual de Contratações
PDTIC	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
PEI	Planejamento Estratégico Institucional
PETIC	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
PMBOK	<i>Project Management Body of Knowledge</i>
PDP	Plano de Desenvolvimento de Pessoal
PPA	Plano Plurianual
PTD	Plano de Transformação Digital
SE	Secretaria-Executiva
SEME	Secretaria Especial de Modernização do Estado
SGD	Secretaria de Governo Digital
SG-PR	Secretaria-Geral da Presidência da República
SISP	Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação
TCU	Tribunal de Contas da União
TED	Termo de Execução Descentralizada
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação

## 1. APRESENTAÇÃO

Entende-se que Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP representa um instrumento de gestão que permite nortear e acompanhar a atuação da Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC, da Secretaria Executiva, definindo as estratégias e o Plano de Metas e Ações para implementá-las.

O PDTIC do MJSP compõe-se, de forma resumida, por princípios, diretrizes e resultados do PDTIC 2017-2020, além de evidenciar o referencial estratégico de TIC, inventários das necessidades, critérios de priorização, planos de metas e ações, de gestão de pessoas, orçamentário, de gestão de riscos e do monitoramento e avaliação do plano.

Este plano abrange as necessidades de TIC de todas as áreas do MJSP, tendo em vista as especificidades e diferenças de maturidade e complexidade dentre elas.

O conteúdo deste PDTIC está organizado nas seguintes seções:

- Seção 1 – Apresentação;
- Seção 2 – Introdução;
- Seção 3 – Metodologia;
- Seção 4 – Organização da Área de TIC;
- Seção 5 – Resultado do PDTIC Anterior;
- Seção 6 – Referencial Estratégico;
- Seção 7 – Critérios de Priorização;
- Seção 8 – Plano de Metas e Ações;
- Seção 9 – Plano de Gestão de Pessoas;
- Seção 10 – Plano Orçamentário;
- Seção 11 – Plano de Gestão de Riscos;
- Seção 12 – Monitoramento e Avaliação;
- Seção 13 – Considerações Finais;
- Seção 14 – Glossário e Conceitos; e
- Seção 15 – Referências e Normativos.

## 2. INTRODUÇÃO

Nesta seção são apresentados o objetivo, o conteúdo, a abrangência e o período de vigência do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP, alinhado com a mais recente revisão do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC 2021-2023.

A Instrução Normativa – IN SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019, Art. 2º, Inciso XXV, define o PDTIC como: “um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de TIC, com o objetivo de atender às necessidades finalísticas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.” Assim sendo, o PDTIC é um instrumento orientador e balizador das contratações de TIC do Ministério.

Conforme preconizado pelo Guia de PDTIC do SISP, alguns dos principais componentes que compreendem o referencial estratégico do PETIC são partes integrantes deste PDTIC. Desse modo, não só o governo federal como ainda os órgãos de controle têm demonstrado e cobrado sobre a relevância de que as áreas de TIC mantenham-se estruturadas e organizadas. Assim, de forma a aderir aos modernos modelos de gestão e governança em específico, o Tribunal de Contas da União – TCU destacou, por meio do Acórdão nº 1.603, de 13 de agosto de 2008, as seguintes recomendações, quais sejam:


O alinhamento de todos os planos, recursos e unidades organizacionais é um fator fundamental para que a estratégia delineada no planejamento possa ser implementada. Assim, o planejamento estratégico de TI tem que estar alinhado com os planos de negócio da organização para o estabelecimento das prioridades e das ações a serem realizadas na área de TI.

Deve-se destacar, mais uma vez, a importância do planejamento estratégico institucional para a governança de TI. Para que o planejamento estratégico de TI seja efetivo e proporcione os resultados esperados, ele deve estar alinhado ao planejamento estratégico institucional. A falta deste impede o alinhamento desejado e ainda dificulta o estabelecimento de diretrizes para a área de TI.

O planejamento estratégico de TI deve indicar os projetos e serviços de TI que receberão recursos, os custos, as fontes de recursos e as metas a serem alcançadas. Deve ser uma atividade regular e os documentos resultantes devem ser aprovados pela alta administração. (...)

Ressalta-se, pois, que segundo a IN nº 04/2014, no Art. 4º, ainda corrobora com tal adequação:

“As contratações de que trata esta IN deverão ser precedidas de planejamento elaborado em harmonia com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI.”



Em vista disso, a necessidade de contratação deve inevitavelmente considerar as necessidades de TIC, bem como os Objetivos Estratégicos de TIC (OETICs) relacionadas ao PDTIC. Afinal, este documento trata do esforço em conjunto no que tange o aperfeiçoamento contínuo do modelo de gestão e governança propriamente dito, como ainda da efetiva melhoria dos serviços prestados, seja em relação aos órgãos de controle e às diretrizes do governo federal.

## **2.1. OBJETIVO**

O objetivo deste documento é apresentar o PDTIC do MJSP, resultado do trabalho do alinhamento do Plano Estratégico Institucional – PEI (2020-2023), assim como da revisão e consolidação por meio da integração com o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC (2021-2023), que, além de estabelecer o referencial tático para a execução das ações e projetos de TIC, possibilita, segundo o Guia de PDTIC do SISP, justificar os recursos aplicados em TIC, minimizar o desperdício, garantir o controle e aplicar os recursos naquilo que é considerado mais relevante. Por fim, melhorar a qualidade do gasto público e dos serviços prestados à sociedade como um todo.

Enquanto o PETIC fornece o referencial estratégico, o PDTIC subsidia os elementos táticos, os caminhos a serem traçados, para a realização da missão e o alcance de visão de futuro da TIC do MJSP. Tais ações têm por intuito contribuir para o atingimento dos objetivos estratégicos e das respectivas metas. Neste sentido, o maior desafio é garantir que o PETIC esteja alinhado ao PEI do MJSP.

## **2.2. ABRANGÊNCIA**

A seguir, apresentam-se as Unidades do MJSP abrangidas por este PDTIC:

- Arquivo Nacional – AN;
- Assessoria Especial de Assuntos Federativos e Parlamentares – AFEPAR;
- Assessoria Especial de Controle Interno – AECI;

- Assessoria Especial de Assuntos Legislativos – AEAL;
- Assessoria Especial Internacional – ASINT;
- Consultoria Jurídica – CONJUR;
- Departamento Penitenciário Nacional – DEPEN;
- Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC;
- Gabinete do Ministro – GM;
- Subsecretaria de Administração – SAA;
- Subsecretaria de Planejamento e Orçamento – SPO;
- Secretaria-Executiva – SE;
- Secretaria de Gestão e Ensino em Segurança Pública – SEGEN;
- Secretaria de Operações Integradas – SEOPI;
- Secretaria Nacional de Justiça – SENAJUS;
- Secretaria Nacional de Políticas sobre Drogas – SENAD;
- Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP; e
- Secretaria Nacional do Consumidor – SENACON.

Destaque-se que a Polícia Federal – PF, a Polícia Rodoviária Federal – PRF, o CADE e a FUNAI possuem Unidades de TIC internas e elaboram PDTIC próprios.

Além do planejamento de todas as contratações e aquisições de TIC necessárias ao cumprimento dos objetivos institucionais, do MJSP, este documento apresenta as seguintes características:

- Diagnóstico da execução do PDTIC anterior;
- Consolidação das necessidades e do seu respectivo inventário levantadas para o triênio 2020-2023; e
- Priorização e proposição do Plano de Metas e Ações a serem executadas para o seu atendimento; e
- Revisão, alterações e atualizações de âmbito geral no que se refere aos contextos estruturais, textuais e conformidades.

### **2.3. APROVAÇÃO E PUBLICAÇÃO**

O PDTIC 2021-2023 deve ser avaliado e deliberado pelo Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação (CGDSIC) do MJSP, em conformidade com a Portaria nº 2/2022, que, além de instituir o Sistema de Governança do MJSP define, assim, o Comitê de Governança Estratégica (CGE) como aprovador não somente do PDTIC senão ainda da POSIC. Por conseguinte, pela Portaria de Pessoal SE/MJSP nº 289/2022, a qual designa seus representantes e estabelece a DTIC para presidi-lo, bem como para exercer o papel de Gestor de Segurança da Informação e Comunicação.

Com a finalidade de poder dar publicidade e transparência, o documento é divulgado na área de acesso à informação de governança do sítio eletrônico do MJSP (<https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/governanca-de-tic/pdtic/pdtic-2021-2023>).


### **2.4. PERÍODO DE VIGÊNCIA E REVISÃO**

O PDTIC compreende o período de 1º de janeiro de 2021 a 31 de dezembro de 2023, ou seja, dispõe de um horizonte de 3 anos.

As revisões serão realizadas pelo menos uma vez por ano ou a qualquer momento quando forem necessárias para manter a TIC sempre alinhada com as necessidades das áreas do Ministério e com o fechamento no final da vigência.

Atualizações atemporais podem ocorrer diante de mudanças nas referências estratégicas utilizadas – incluindo-se as alterações tanto no PETIC como no PEI –, ou, ainda, de modo a permitir às Unidades do MJSP o replanejamento de suas necessidades de TIC não somente em relação à revisão das solicitações, como também diante da possibilidade de inserir novas necessidades que porventura possam vir a surgir após a elaboração do PDTIC.

Por ocasião de tais revisões, poderão ser submetidas ao CGDSIC eventuais propostas de inclusão de novas necessidades de TIC ou de outras alterações, cujas reuniões ocorrem, ordinariamente, a cada dois meses. Extraordinariamente, tais propostas poderão ser



submetidas ao referido comitê em datas distintas daquelas previstas para as revisões do PDTIC, mediante solicitação formal à DTIC. Assim, tal justificativa deverá ser aprovada pela autoridade máxima da unidade membro do CGDSIC interessada, de modo a detalhar os motivos pelos quais não foi possível prever, total ou parcialmente, tal necessidade quando da elaboração ou da última revisão do PDTIC.

Em caso de urgência, a aprovação da inclusão de novas necessidades de TIC, no PDTIC, poderá ser suprida por autorização do Senhor Ministro da Justiça e Segurança Pública ou do CGE.

Por conseguinte, foi criado o Grupo de Trabalho – GT com o objetivo de revisar o PDTIC para o período de 2021-2023, por meio da Portaria nº 1.661, de 15 de janeiro de 2021, e respectivas atualizações: Portarias nº 153 e 226 de 1º e 24 de março de 2021; Portaria nº 954 de 10 de setembro de 2021; Portaria nº 1.383 de 19 de novembro de 2021; Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP Nº 2, de 28 de março de 2022.

Para este grupo, cada Unidade do MJSP indicou um integrante titular e substituto com a função de obter, consolidar e validar, junto as suas instâncias decisórias, as informações indispensáveis à revisão do PDTIC. A título de exemplificação, tais informações compreendem-se em: necessidades de TIC levantadas, riscos identificados, planos orçamentário e de pessoal e capacitação, metas estabelecidas, ações formuladas, objetivos definidos, critérios de priorização acordados, dentre outros.

Diante do exposto, sob a coordenação do representante titular da DTIC, o referido GT executou as atividades em consonância com o fluxo de revisão, qual seja:







### 3. METODOLOGIA

A metodologia adotada para a elaboração do PDTIC 2021-2023 do MJSP baseou-se no modelo proposto pelo Guia de PDTIC do SISP versão 2.0, de 2016, adaptado às condições do ambiente organizacional do Ministério, bem como nas orientações dos órgãos de controle quanto à observância e recomendações das boas práticas referentes à Gestão e Governança de TIC.

Seguindo as recomendações do Guia do SISP, o processo de elaboração do PDTIC foi dividido em 3 (três) Fases:

- Preparação;
- Diagnóstico; e
- Planejamento.

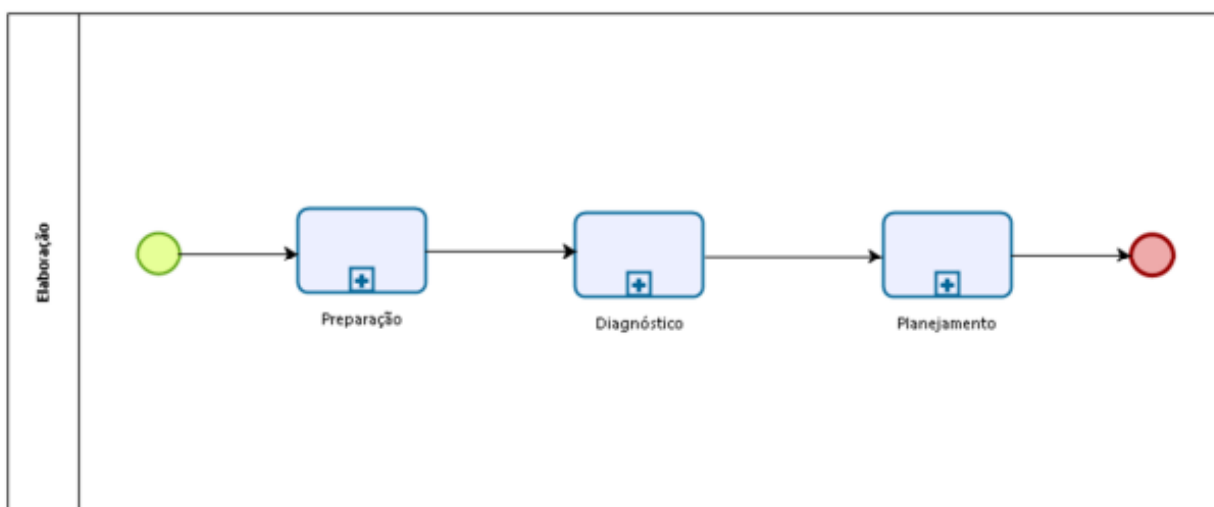



Figura 2: Fases de elaboração do PDTIC

Cabe ressaltar sobre a relevância da elaboração do PETIC 2021-2023 estar em consonância com as questões relacionadas ao alinhamento tanto na estratégia quanto no referencial estratégico de TIC, do Ministério. Integração esta que visa, ainda, adequar as medidas propostas dos IETICs na quantificação do alcance das metas, de modo a permitir a mensuração do desempenho em relação às conformidades dos órgãos de controle, ao direcionamento dos OETICs e às ações descritas neste Plano.



Deste modo, coube àquela integração a consolidação do Inventário de Necessidades de TIC, juntamente com as Unidades do MJSP, na concretização do Plano de Metas e Ações já em andamento do PDTIC anterior (2017-2020), conforme particularizadas pelas 3 (três) Fases que se seguem:

Na Fase Preparação: foi institucionalizada no âmbito do MJSP uma equipe de Elaboração do PDTIC, com a formação de um Grupo de Trabalho – GT, por meio da Portaria SE nº 1.162, de 8 de setembro de 2020. Foram indicados um integrante titular e um substituto para cada Unidade integrante do CTIC, que atuaram como pontos focais para o levantamento das necessidades de TIC, nas áreas de negócio de suas respectivas Unidades Organizacionais.

Nesta fase, foram realizadas reuniões com os pontos focais para esclarecer sobre a necessidade de envolvimento de todos no processo de elaboração do PDTIC e orientar quanto à coleta das necessidades de TIC.

Também foram definidas a abrangência e o período do PDTIC, identificados os documentos de referência e estabelecidos os critérios de priorização, bem como os de desempate, devidamente aprovados pelo GT.

A Fase Diagnóstico: objetivou a compreensão da situação atual da TIC, no Ministério, por meio da análise das ações previstas no PDTIC anterior e da identificação das necessidades de TIC.

Após o levantamento de tais necessidades e sua consolidação, conforme o tipo, foi elaborado um Inventário das Necessidades de TIC (ANEXO II) priorizado com base nas informações fornecidas por cada Unidade.

Finalmente, na última Fase Planejamento: foi possível, com base no diagnóstico realizado na fase anterior, definir as ações de atendimento das demandas alinhadas aos objetivos e indicadores estratégicos, contemplados no PETIC. Além da definição do Plano de Metas e Ações foi realizado o planejamento das ações de pessoal, o planejamento orçamentário e o planejamento da gestão de riscos.

Diante disso, sob a coordenação do representante titular da DTIC, o referido GT executou as atividades de acordo com o seguinte fluxo de elaboração do Plano:

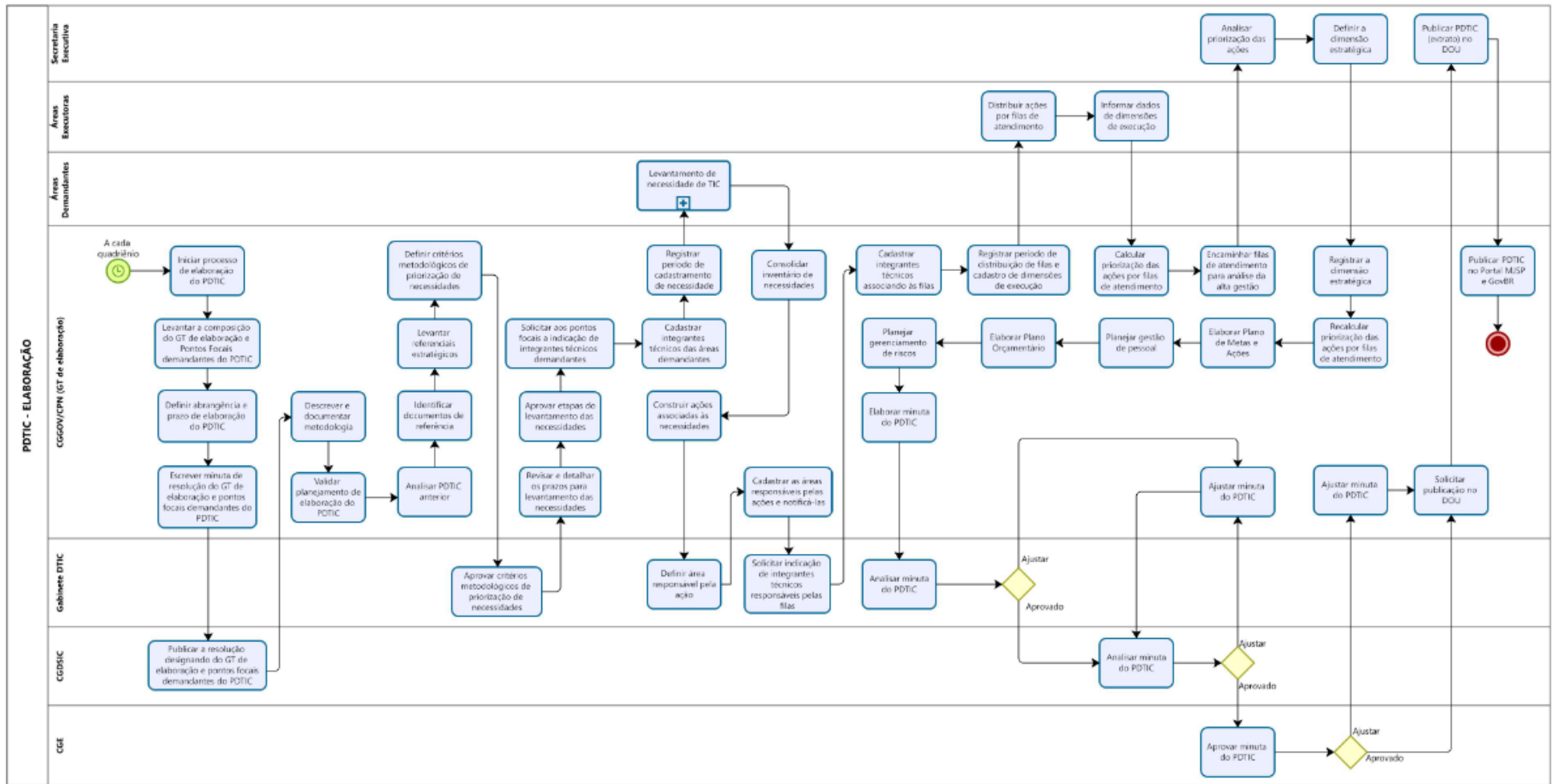


Figura 3: Fluxo de Elaboração do PDTIC

## 4. ORGANIZAÇÃO DA ÁREA DE TIC

Esta seção abrange as competências da Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação – DTIC, tal qual a estrutura organizacional da TIC, além de apresentar os Comitês que direta ou indiretamente têm influência nas ações de TIC do Ministério.

### 4.1 ATRIBUIÇÕES DA DTIC

No contexto do MJSP e de suas entidades vinculadas, a DTIC exerce o papel de órgão setorial do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP. Suas competências estão definidas no Art. 11, do Anexo I, do Decreto nº 9.662, de 1º de janeiro de 2019, *in verbis*:

- I - planejar, coordenar e supervisionar a execução das atividades relacionadas com o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação no âmbito do Ministério;
- II - promover a articulação com os órgãos centrais do sistema federal referido no inciso I e informar e orientar os órgãos integrantes da estrutura do Ministério e da entidade a ele vinculada quanto ao cumprimento das normas estabelecidas;
- III - elaborar e consolidar os planos e os programas das atividades de sua área de competência e submetê-los à decisão superior; e
- IV - acompanhar e promover a avaliação de projetos e atividades, no âmbito de sua competência.

Assim, cabe à DTIC acompanhar, cumprir e assegurar a aplicação das normas emanadas do SISP, incluindo-se a elaboração do PDTIC para as Unidades do MJSP elencadas no Item 2.2. ABRANGÊNCIA.

Como área de TIC, é responsabilidade da DTIC/SE organizar, manter e fornecer os serviços e recursos de TIC, bem como desenvolver, implementar, documentar e manter sistemas de informação, visando atender às necessidades das demais áreas do MJSP.

### 4.2 OUTRAS ATRIBUIÇÕES DA DTIC

#### 4.2.1 Comitê de Governança de Dados e Sistemas de Informação

O Comitê de Governança de Dados e Sistemas de Informação – CGDI, instituído por meio da Portaria MJSP nº 2, de 28 de janeiro de 2022, de natureza consultiva e deliberativa, é subordinado à Secretaria-Executiva do Ministério.

Compete ao CGDI:

I - prestar assessoria técnica ao CGE no tocante à gestão, ao compartilhamento, à transparência e abertura de dados, às informações e sistemas de informação;

II - manter atualizada a PGDS-MJSP, encaminhando as propostas de aprimoramento ao CGE, para aprovação;

III - dirimir dúvidas e decidir sobre conflitos entre os integrantes do Sistema de Governança de Dados e Sistemas de Informação do MJSP, quando relacionados à gestão, ao compartilhamento, à transparência e abertura de dados, às informações e sistemas de informação;

IV - aprovar:

a) seu próprio regimento interno e suas atualizações;

b) o manual do agente de curadoria de bases de dados e Sistemas de Informação e suas atualizações; e

c) as solicitações para captação ou fornecimento de base de dados e informações, podendo delegar tal atribuição ao Comitê Executivo Permanente;

V - monitorar as solicitações de abertura de bases de dados prevista no art. 6º do Decreto nº 8.777, de 11 de maio de 2016;

VI - avaliar as solicitações de abertura de bases de dados, conforme critérios estabelecidos pelo Comitê, e encaminhar para aprovação pelo CGDSIC;

VII - avaliar as propostas de conteúdo e sugestões de alteração do PDTIC e da POSIC submetidas à aprovação do CGDSIC e do CGE, a fim de resguardar o alinhamento com a política e o plano de ação de governança de dados e sistemas de informação, bem como a

compatibilidade e adequação à política de segurança da informação e comunicações da Administração Pública Federal, e encaminhar para aprovação pelo CGDSIC;

VIII - determinar a realização de estudos e levantamentos necessários à aplicação e ao aprimoramento da PGDS;

IX - avaliar constantemente a qualidade, a tempestividade, a acurácia, a validade, a completude e a consistência das bases de dados no âmbito do MJSP;

X - resolver controvérsias acerca da validade de informações cadastrais e regras de prevalência entre registros administrativos conflitantes no âmbito do MJSP;

XI - emitir orientações e diretrizes para o compartilhamento de bases de dados entre as Unidades do MJSP ou entre estas e os órgãos e entidades da Administração Pública dos três Poderes da União, Estados, Distrito Federal e Municípios, respeitando a legislação referente ao sigilo e à proteção de dados pessoais;

XII - propor políticas, estruturas e diretrizes para integração dos sistemas que compõem a plataforma operacional, conforme normativos e orientações do governo e melhores práticas;

XIII - emitir orientações e formular propostas para assegurar a sustentação econômico-financeira do compartilhamento de bases de dados, tabelas, consultas e sistemas entre Unidades que compõem o MJSP e entre estes e os demais órgãos e entidades da Administração Pública dos três Poderes da União, Estados, Distrito Federal e Municípios;

XIV - aprovar anualmente o Plano de Ações da PGDS do MJSP e o Relatório Anual de Governança de Dados e Sistemas de Informação;

XV - acompanhar o Plano de Dados Abertos e submetê-lo ao CGDSIC para aprovação; e

XVI - designar o representante do MJSP em órgãos, colegiados ou eventos afetos à governança de dados e sistemas de informação.

Parágrafo único. As decisões do Comitê poderão ser submetidas ao CGE, em casos de conflitos não resolvidos no âmbito do CGDI ou em casos considerados estratégicos.

#### 4.2.2 Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação

O Comitê de Governança Digital e Segurança da Informação e Comunicação – CGDSIC, instituído por meio da Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 1, de 28 de março de 2022, de natureza consultiva e deliberativa, é subordinado à Secretaria-Executiva do Ministério.

Compete ao CSIC:

I - prestar assessoria técnica ao Comitê de Gestão Estratégica - CGE no tocante aos assuntos relacionados à TIC, auxiliando a alta administração na adequação das diretrizes e dos procedimentos aos mecanismos de governança;

II - promover a integração entre as estratégias organizacionais e as estratégias da área de TIC;

III - estabelecer diretrizes de alinhamento entre soluções de TIC, a Estratégia de Governo Digital - EGD e o planejamento estratégico do Ministério;

IV - estabelecer as políticas de minimização de riscos, de priorização e distribuição dos recursos orçamentários de TIC;

V - aprovar, revisar e monitorar o Plano de Transformação Digital do Ministério;

VI - aprovar e monitorar o Plano de Dados Abertos do Ministério;

VII - aprovar, revisar e monitorar o PETIC;

VIII - promover a elaboração, aprovar e monitorar a execução do PDTIC, incluindo:

a) definição da abrangência e período de validade;

b) aprovação da composição do Grupo de Trabalho – GT de elaboração e revisão;

c) priorização das necessidades de TIC, seguindo as diretrizes; e

d) encaminhamento ao CGE para aprovação e ao Ministro para publicação.

IX - estabelecer e propor plano de investimento para a área de TIC;

X - definir prioridades e monitorar o desempenho de projetos relacionados à TIC;

XI - aprovar as alterações a este regimento interno;



XII - aprovar, monitorar e manter a Política de Segurança da Informação e Comunicação - POSIC do Ministério e as normas internas de segurança da informação, observadas as disposições do art. 15, § 3º, do Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018, e as normas de segurança da informação editadas pelo Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República;

XIII - orientar a criação e avaliar a Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação do Ministério por meio de um plano integrado de ações, considerando o planejamento estratégico do Ministério, as políticas e orientações do Governo Federal;

XIV - analisar os trabalhos e os pareceres técnicos afetos às suas competências que forem encaminhados pelos grupos de trabalho, pelas comissões e pela área de TIC do Ministério;

XV - avaliar, periodicamente, o modelo e os mecanismos de governança de TIC, como estruturas, políticas e processos, verificando seu alinhamento estratégico e a efetividade dos mecanismos, em apoio ao CGE;

XVI - avaliar o portfólio de TIC para garantir o alinhamento com os objetivos estratégicos do órgão, quanto a:


- a) riscos;
- b) conformidade com leis, regulamentos internos e externos, processos de negócio e demais boas práticas;
- c) eficácia de desempenho e de resultados, durante e após os projetos; e
- d) eficiência em termos de custo, sem redundância de investimentos e com viabilidade técnica para preservar o investimento no tempo;

XVII - propor diretrizes básicas ao CGE para a política de gestão de pessoas na área de TIC e a execução de contratações relacionadas a TIC do Ministério;

XVIII - propor estratégias e normas relacionadas à gestão dos recursos de TIC, zelando pelo seu cumprimento, cabendo ao CGE a sua aprovação, quando necessário;

XIX - propor diretrizes relacionadas com a salvaguarda dos recursos de TIC ao CGE;





XX - avaliar os fatores de riscos de TIC e averiguar se as decisões estratégicas estão sendo realizadas em conformidade com as avaliações, bem como com a política de riscos do Ministério;

XXI - propor planos de comunicação e de resposta a riscos de TIC;

XXII - exercer as funções e atribuições de CGD de que trata a EGD, deliberando sobre os assuntos relativos à implementação das ações de governo digital e ao uso de recursos de tecnologia da informação e comunicação;

XXIII - analisar e incorporar as recomendações e determinações contidas nas normas de segurança da informação estabelecidas pelo Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República; e

XXIV - editar Resoluções para o desempenho de suas competências, por meio de publicação no Boletim de Serviço do MJSP.

### **4.3 ORGANOGRAMA**

Os organogramas do MJSP – correspondente à Figura 4 abaixo –, da Secretaria-Executiva e da DTIC estão representados nesta seção, de forma unitária para um melhor entendimento das suas estruturas organizacionais.

# Organograma Geral

Decreto 9.662, de 1º de janeiro de 2019, que aprova a estrutura regimental do MJSP, alterado pelo Decreto nº 10.785, de 1º de setembro de 2021.



Figura 1: Estrutura Organizacional do MJSP

Conseqüentemente, é possível identificar a posição da Secretaria-Executiva na estrutura organizacional do Ministério, à qual a DTIC está diretamente subordinada, conforme representada pela Figura 2, abaixo.

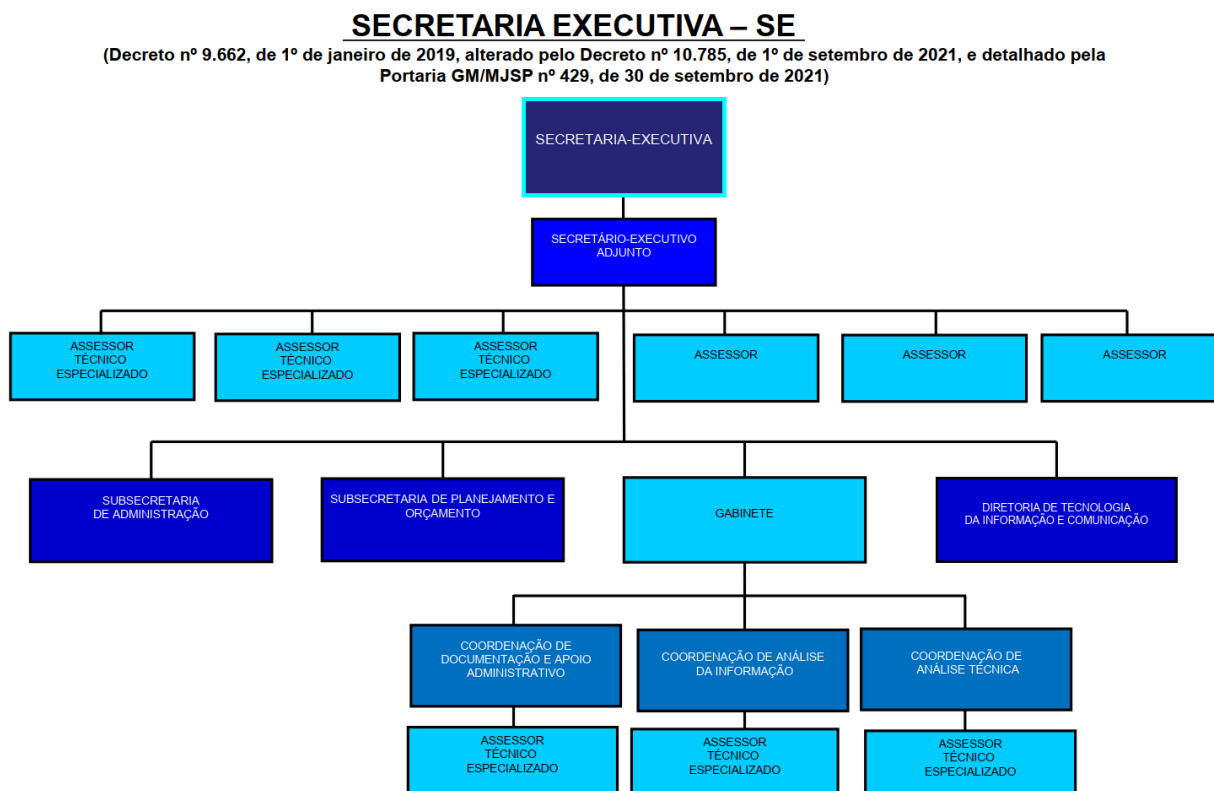


Figura 5: Estrutura Organizacional da Secretaria-Executiva

A DTIC é o órgão representante da área de TIC do MJSP, além de integrar a estrutura da Secretaria-Executiva – SE, respondendo diretamente ao Secretário Executivo.

Atualmente, a DTIC do Ministério é composta por uma equipe formada por 69 (sessenta e nove) servidores, organizada em 4 (quatro) Coordenações-Gerais, conforme estrutura organizacional interna representada pela Figura 6 abaixo.

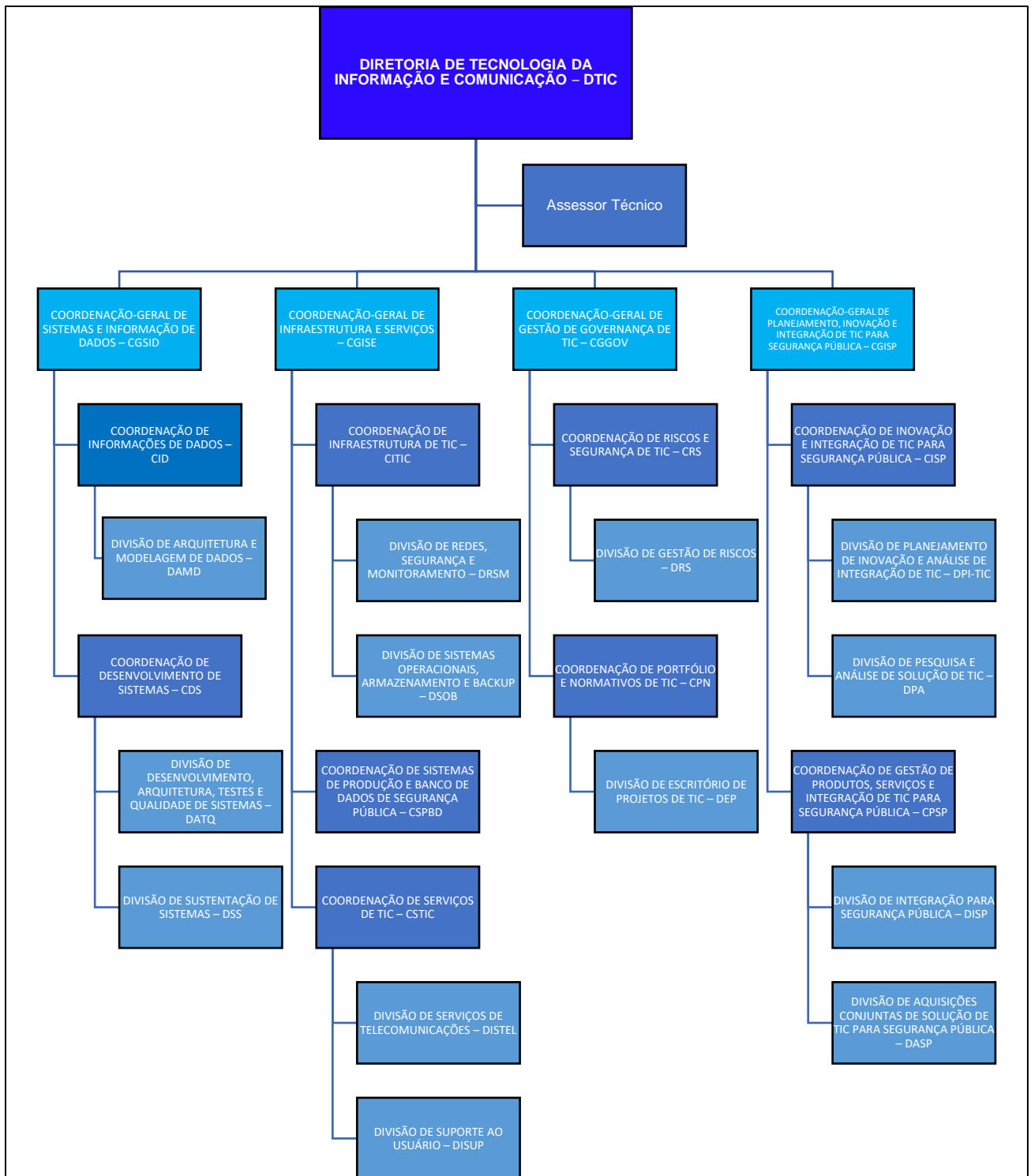


Figura 6: Estrutura Organizacional da DTIC

As atribuições da DTIC e de suas Unidades internas estão sendo definidas no processo de elaboração do novo Regimento Interno do MJSP.



## 5. RESULTADO DO PDTIC ANTERIOR

Na última revisão do PDTIC 2017-2020, foram levantadas 578 (quinhentos e setenta e oito) necessidades de TIC junto às Unidades do MJSP.

Ressalta-se que, em vista da necessidade de aprovação do PDTIC à época antes do término do período de vigência do plano anterior, as informações referiam-se à execução ocorrida envolvendo todo o exercício de 2020, que seriam contemplados na próxima revisão do PDTIC.

Os resultados deste PDTIC anterior encontram-se demonstrados pelos gráficos abaixo.

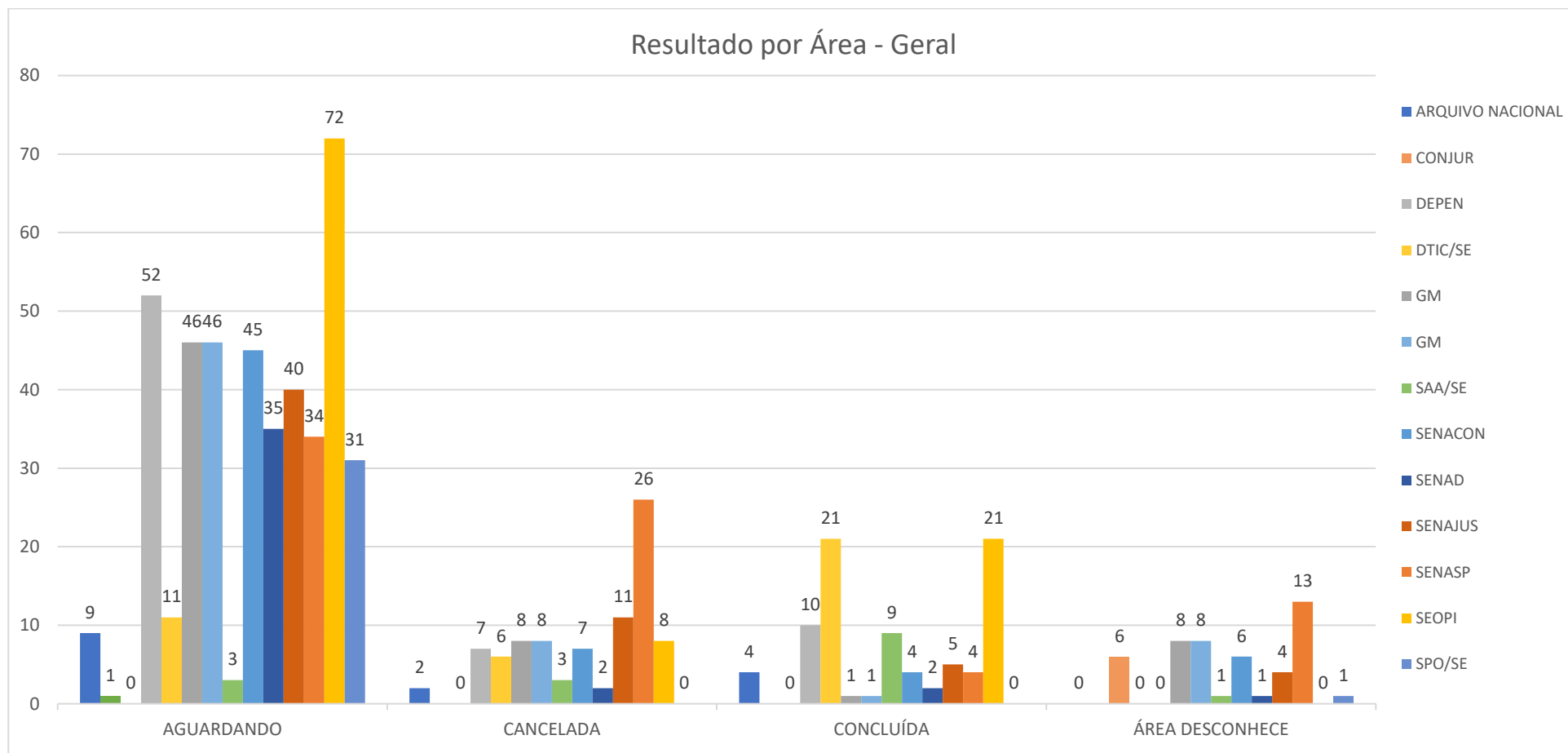


Figura 7: Necessidades de TIC do PDTIC anterior por Unidade

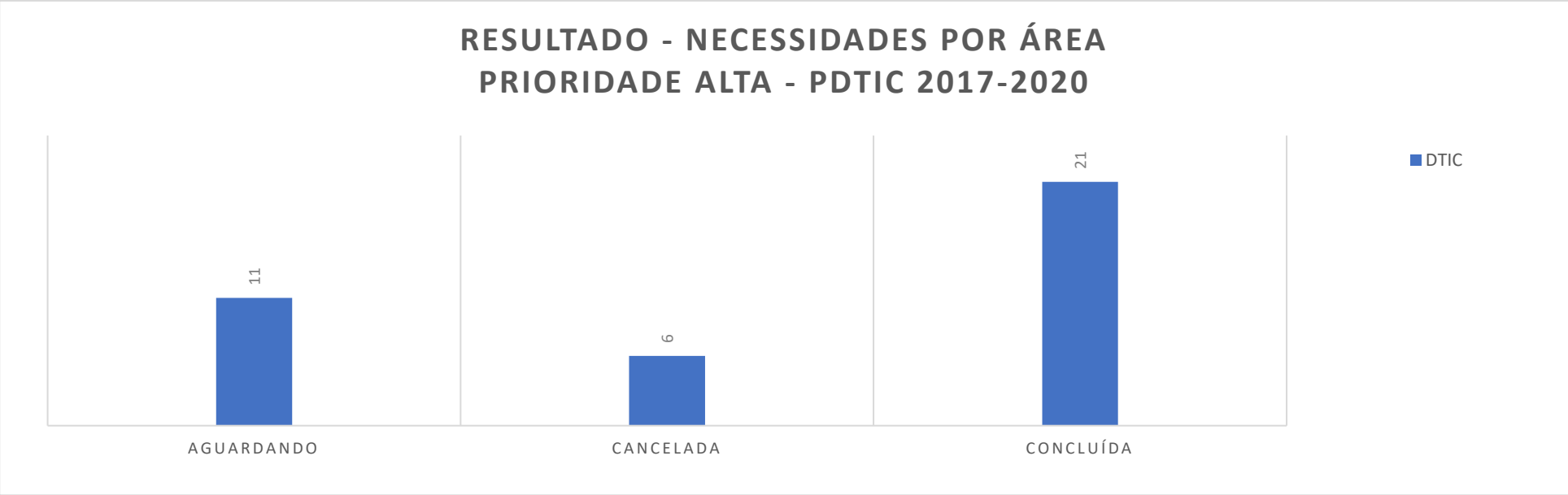


Figura 8: Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Alta Prioridade

## Resultado - Necessidades por Área Prioridade Média - PDTIC 2017-2020

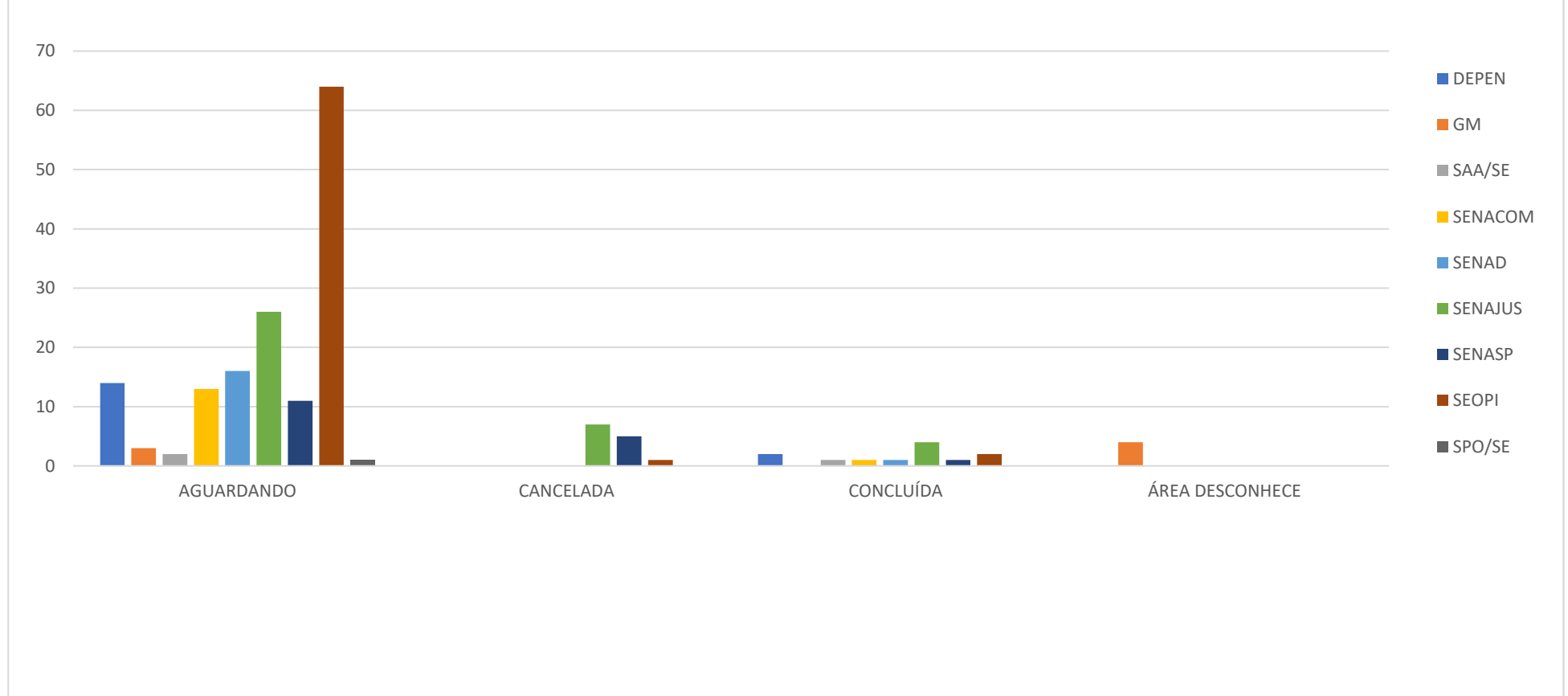


Figura 9: Necessidades de TIC do PDTIC anterior - Média Prioridade



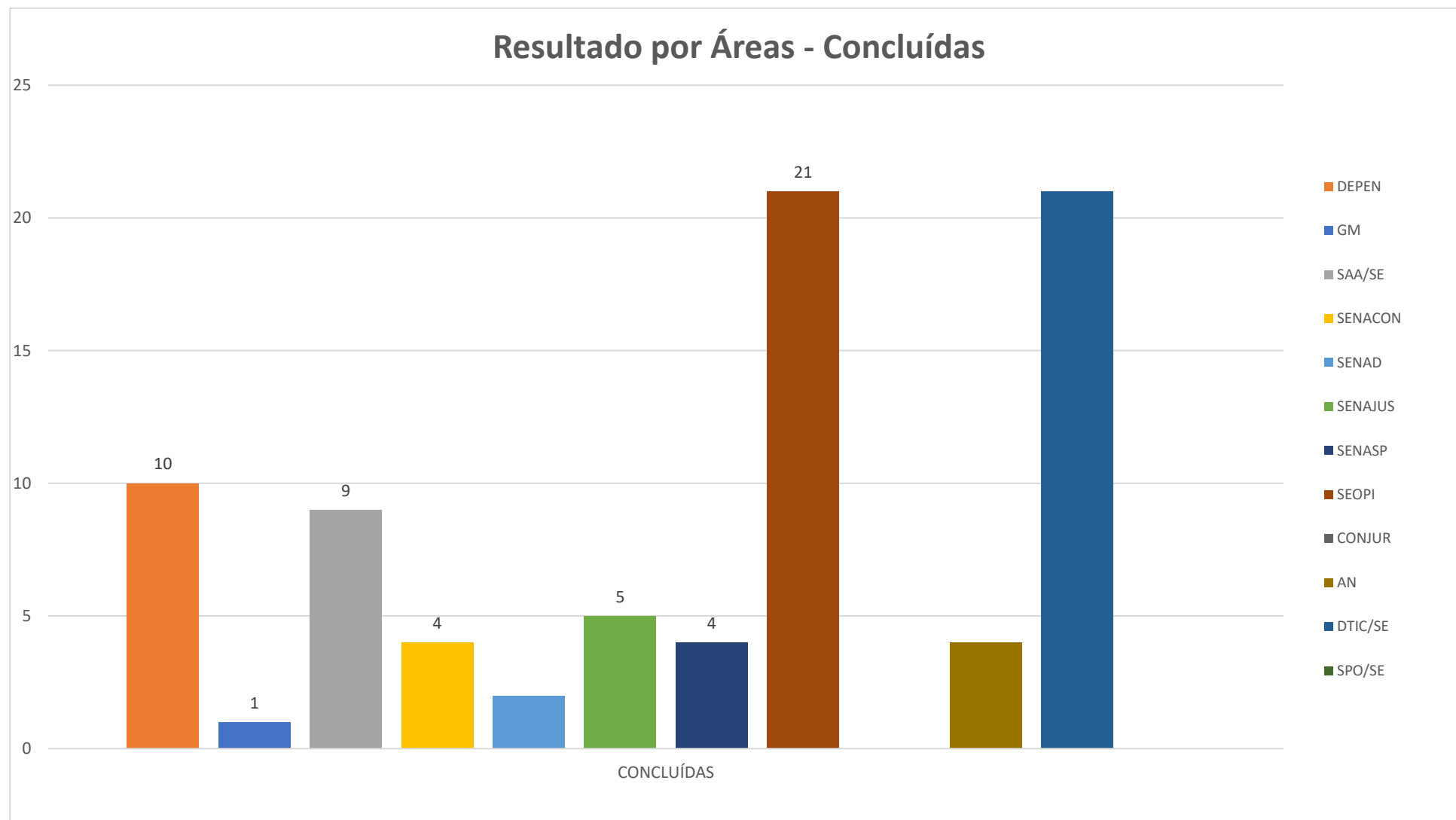


Figura 10: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Concluídas por Áreas

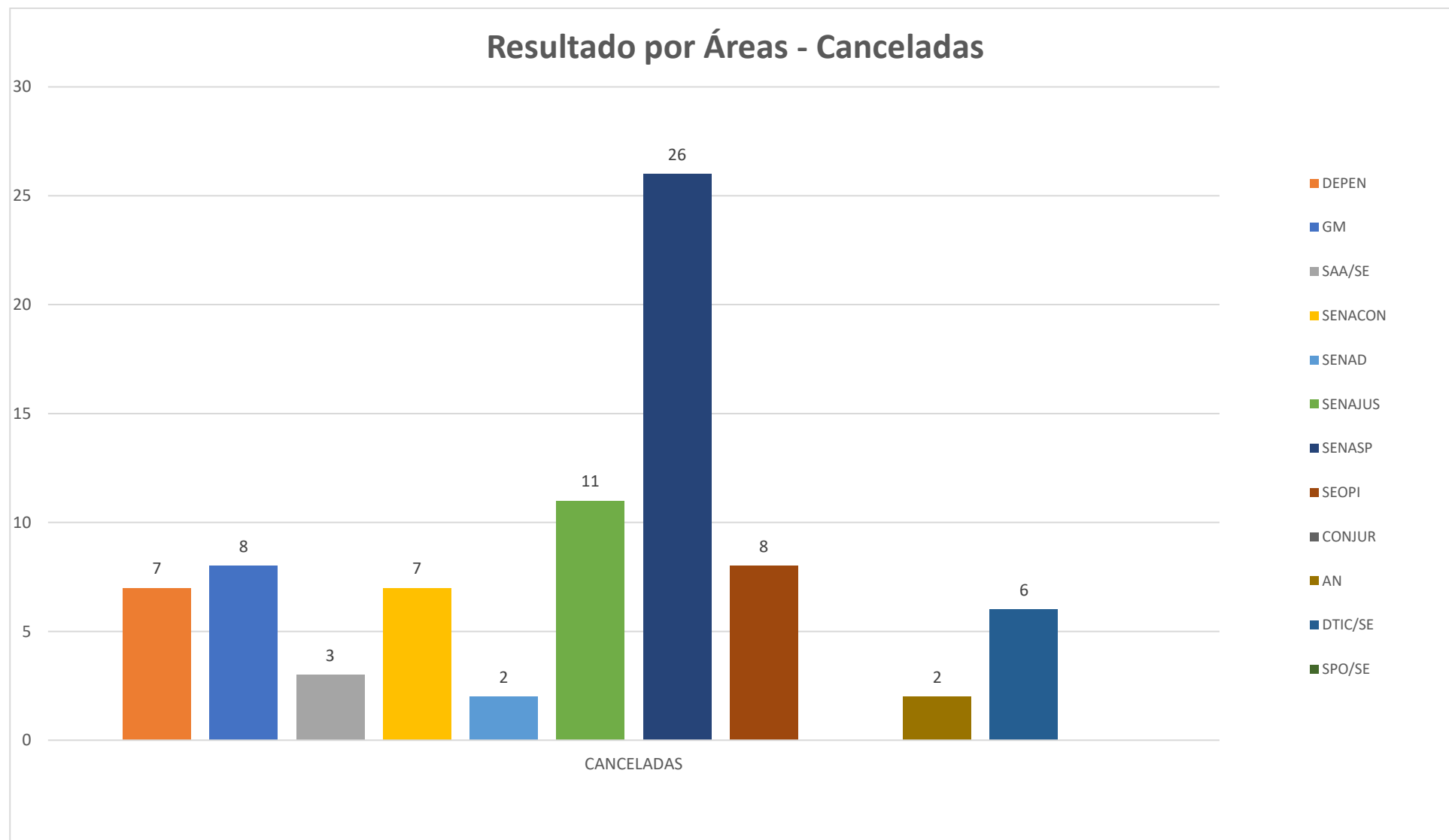


Figura 11: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Canceladas por Áreas

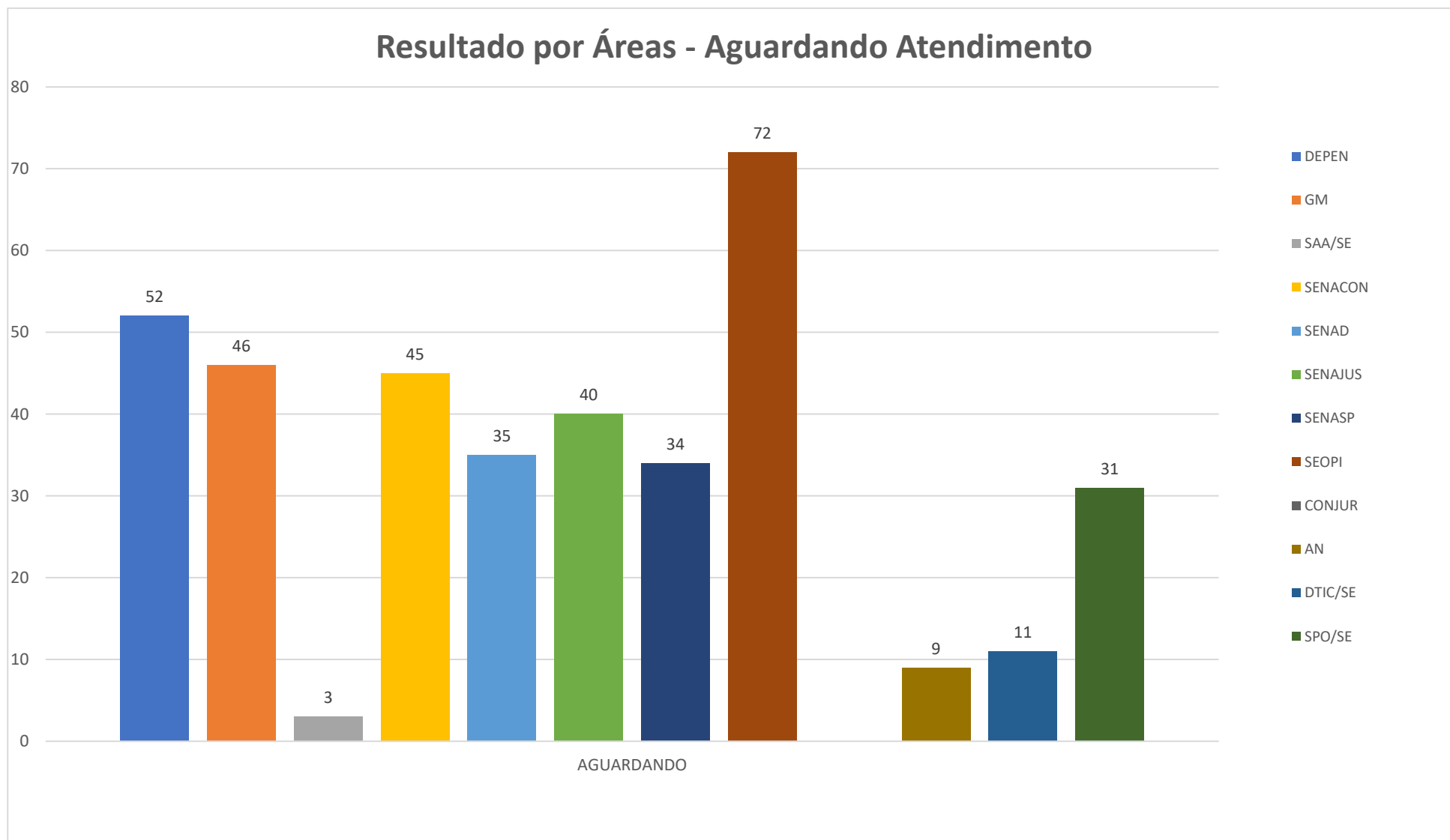


Figura 12: Necessidades de TIC do PDTIC anterior Aguardando Atendimento

## 6. REFERENCIAL ESTRATÉGICO

No âmbito do MJSP, o referencial estratégico da área de TIC é construído no PETIC 2021-2023.

No PETIC, estão elencados os artefatos estratégicos de TIC (princípios e diretrizes, missão, visão, valores, análise do ambiente, mapa estratégico, objetivos e indicadores estratégicos), bem como são descritas suas principais fontes direcionadoras, com destaque para o PEI.

Aqui, portanto, cabe demonstrar o alinhamento do PDTIC ao PETIC, do qual decorrerão sua coerência, compatibilidade e alinhamento com a estratégia organizacional, o modelo de negócio e os objetivos de negócio.

Inicialmente, cabe destacar que, a partir da análise do ambiente, foram incluídas no Inventário de Necessidades de TIC as demandas específicas para aproveitar oportunidades de melhoria e a mitigação de ameaças.

Outro esforço de alinhamento está no estabelecimento para o atendimento das necessidades de TIC, dos Critérios de Priorização (Capítulo 9), que atribuem maior peso àquelas vinculadas aos projetos estratégicos do MJSP. Os princípios, valores e diretrizes estratégicas também estão devidamente contemplados nos demais critérios que privilegiam a conformidade (atendimento de exigência legal e previsão no Plano Anual de Contratações – PAC), a eficiência (transversalidade da necessidade), eficácia (viabilidade assegurada pela previsão no PAC) e a transformação digital (vinculação ao Plano Digital).

Assim, neste PDTIC fazem-se presentes elementos do PEI, da EGD, do Plano de Transformação Digital do MJSP, da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD e de outras referências adotadas pelo PETIC. A Figura 13: a seguir representa a integração da EGD com as demais estratégias (PEI, PETIC e PDTIC), da mesma maneira com os níveis de planejamento e os planos de ação.



Figura 13: Elementos do Referencial Estratégico Delineado

## 7. CRITÉRIOS DE PRIORIZAÇÃO

Durante a identificação das necessidades de TIC, cada unidade do Ministério envolvida no processo elencou e descreveu suas necessidades de acordo com os critérios abaixo:

Critérios	Pontuação
Necessidade vinculada a Projeto Estratégico	10
Necessidade requerida por Exigência Legal	10
Necessidade Transversal (atende a 2 Secretarias ou mais)	8
Necessidade vinculada ao Plano de Transformação Digital	8
Necessidade contemplada no PAC	5
<b>TOTAL</b>	<b>41</b>

Quadro 1: Critérios de Prioridade

A ideia central, durante o levantamento, não era meramente estabelecer uma pontuação para cada necessidade de TIC, e sim obter uma avaliação de cada uma delas quanto ao alinhamento à legislação, ao PEI, às diretrizes institucionais do Ministério, ao Plano de Transformação Digital e ao PAC.

Tais critérios foram aprovados pelo GT-PDTIC em uma das reuniões realizadas pelo grupo sob coordenação da integrante titular designada pela DTIC, sendo que cada um deles contribui para a priorização quanto à ordem de execução das necessidades de TIC. Quanto maior for a pontuação, maior será sua prioridade de atendimento.

Para os casos em que ocorreram empates na pontuação, serão usados os seguintes critérios de desempate:

Ordem	Critério
1ª	Necessidade requerida por Exigência Legal
2ª	Necessidade vinculada a Projeto Estratégico
3ª	Necessidade Transversal (atende a 2 Secretarias ou mais)
4ª	Necessidade vinculada ao Plano de Transformação Digital
5ª	Necessidade contemplada no PAC

6ª	Antiguidade (prioridade para a unidade que cadastrou primeiro)
----	--

Quadro 2: Critérios de Desempate

Cabe ressaltar que tais critérios de desempate também foram aprovados pelo GT-PDTIC.

Além da priorização com base nos critérios supracitados, foram aprovados outros 2 (dois) parâmetros que serão usados como referência para o atendimento das necessidades de TIC do PDTIC, de modo a viabilizar a execução do plano e a otimizar os recursos disponíveis.

Assim, de acordo com a sistemática estabelecida, a DTIC empenhará esforços para atender as necessidades de TIC: (1) que sigam a ordem de prioridade respeitando-se a capacidade das diferentes áreas internas; (2) cujo atendimento, em análise individualizada, não dependa de recursos indispensáveis de maior prioridade; (3) que forem imprescindíveis à viabilização da própria execução do PDTIC.

## 8. PLANO DE METAS E AÇÕES

Após análise e consolidação das necessidades de TIC foram definidas ações a serem executadas pela DTIC ou, ainda, pelas próprias Unidades demandantes para o seu atendimento.

As necessidades semelhantes que pudessem ser contempladas por uma mesma ação foram agrupadas, possibilitando, assim, otimizar os recursos disponíveis e maximizar o alcance da atuação da DTIC.

Diante disto, coerente com a metodologia utilizada para poder apresentar um Plano de Metas e Ações de maneira mais uniforme e padronizada, foram dispostas e relacionadas aos respectivos indicadores, responsáveis e necessidades vinculadas, conforme exposto detalhadamente no ANEXO III. Plano de Metas e Ações.



## 9. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

### 9.1 EFETIVO ATUAL

A DTIC conta atualmente com um total de 69 (sessenta e nove) colaboradores, assim distribuídos:

	Servidores DTIC	Quantidade
<b>GABINETE</b>	Cedidos	2
	<b>Subtotal</b>	<b>2</b>
<b>CGGOV</b>	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	4
	Analista Técnico Administrativo - ATA	1
	Agente Administrativo	1
	Cedidos	3
	Temporários	8
<b>Subtotal</b>	<b>17</b>	
<b>CGSID</b>	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	5
	Cedidos	4
	Temporários	15
<b>Subtotal</b>	<b>24</b>	
<b>CGISE</b>	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	8
	Analista Técnico Administrativo - ATA	5
	Cedidos	2
	Temporários	1
<b>Subtotal</b>	<b>16</b>	
<b>CGISP</b>	Analista em Tecnologia da Informação - ATI	1
	Cedidos	2
	Temporários	4
	Comissionados s/ vínculo	3
<b>Subtotal</b>	<b>10</b>	
<b>Total Geral de Servidores</b>		<b>69</b>

Quadro 3: Servidores da DTIC

Entretanto, com vista à gestão de pessoas da DTIC torna-se relevante não apenas a manutenção do quadro existente de servidores, como também das suas respectivas qualificações, conforme o OETIC 10 – Desenvolver Equipes de TIC com Competências Digitais e Gerenciais. Neste contexto, tais qualificações foram integradas com o Plano de Desenvolvimento de Pessoal – PDP, da Coordenação-Geral de Planejamento, Inovação e

Integração de TIC para Segurança Pública – CGISP, mediante o Levantamento de Necessidade de Treinamento encaminhado anualmente ao Ministério da Economia – ME.

Assim, no período de vigência deste PDTIC, dentre as ações de capacitação para todos os servidores da DTIC, destacam-se algumas habilidades a serem aprimoradas ou desenvolvidas para com seus servidores, quais sejam:

- Planejamento de Contratação de TIC baseado nas novas instruções normativas;
- Gerenciamento de Riscos voltados para contratação TIC;
- Gerenciamento de Projetos de TIC;
- Liderança Ágil;
- Governança;
- Segurança de Informação;
- Infraestrutura de TIC;
- Engenharia de Dados;
- *Big Data*;
- *Cloud Computing*;
- Ecossistema Azure;
- Estratégias de Inovação de Processos e Produtos;
- Integração Tecnológica;
- Entendimento Orçamentário sobre a Administração alinhado à TIC;
- Planejamento estratégico, tático e operacional voltado para Administração Pública; e
- Gerenciamento de Banco de Dados;
- Programação;
- Desenvolvimento de Aplicações; e
- Serviços de TIC.

## 9.2 ATRIBUIÇÕES E NECESSIDADES DE PESSOAL

O Decreto nº 9.662, de 01 de janeiro de 2019, que constituiu a DTIC na reestruturação do MJSP, estabeleceu um significativo aumento da estrutura de TIC no Ministério, passando

de 7 (sete) cargos em comissão para 28 (vinte e oito). Entretanto, a criação desses cargos em comissão, embora necessária, não é suficiente para concretização das demandas existentes. Torna-se, portanto, primordial o reforço no atual quadro de servidores efetivos da DTIC em razão desse acréscimo recente da estrutura organizacional.

Além desta ampliação foram atribuídas à DTIC novas competências de natureza estratégica, como é o caso do desenvolvimento e manutenção de um ambiente de compartilhamento de dados (*Big Data*), no âmbito do MJSP.

A instituição do Sistema Único de Segurança Pública – SUSP e a criação da Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social - PNSPDS, pela Lei nº 13.675/2018, teve por objetivo a preservação da ordem pública e da incolumidade das pessoas e do patrimônio.

Para isso, a referida lei prevê a atuação conjunta, coordenada, sistêmica e integrada dos órgãos de segurança pública e defesa social da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, em articulação com a sociedade. Nesse cenário, o MJSP é definido como o órgão central daquela estrutura e ator fundamental na condução da PNSPDS, ao coordenar a atuação de todos os integrantes operacionais do SUSP (PF, PRF, polícias civis, polícias militares, corpos de bombeiros militares, guardas municipais, agentes penitenciários, institutos oficiais de criminalística, medicina legal e identificação, entre outros).

De acordo com a referida lei, são algumas das diretrizes da PNSPDS (Art. 5º):

- V - coordenação, cooperação e colaboração dos órgãos e instituições de segurança pública nas fases de planejamento, execução, monitoramento e avaliação das ações, respeitando-se as respectivas atribuições legais e promovendo-se a racionalização de meios com base nas melhores práticas;
- VII - fortalecimento das instituições de segurança pública por meio de investimentos e do desenvolvimento de projetos estruturantes e de inovação tecnológica;
- VIII - sistematização e compartilhamento das informações de segurança pública, prisionais e sobre drogas, em âmbito nacional;
- XI - padronização de estruturas, de capacitação, de tecnologia e de equipamentos de interesse da segurança pública;
- XXIII - uso de sistema integrado de informações e dados eletrônicos.

A coordenação e a integração entre órgãos e instituições de segurança pública exige a intercomunicação entre dezenas de sistemas e centenas de bancos de dados já existentes, bem como o desenvolvimento de diversas aplicações ou funcionalidades de novos sistemas.

Além disso, para que o SUSP possa ser realmente efetivo, será necessário criar e manter um ambiente de compartilhamento de dados para coletar, manipular, analisar e exibir

dados, construindo valor agregado com as análises geradas, por meio da implantação de um *Big Data* no âmbito do MJSP. Nesse contexto, é imperioso que a DTIC seja estruturada de forma a suportar as demandas de projetos voltados à utilização de tecnologias de *Big Data Analytics*, no Ministério.

Isto porque projetos dessa natureza demandam, além de infraestrutura robusta, especialistas altamente capacitados em diversas áreas da ciência da computação, a exemplo de cibersegurança, da arquitetura de sistemas distribuídos, da arquitetura de dados escaláveis, da otimização de SGBD, do processamento de fluxos contínuos de dados, dentre outras habilidades, todas voltadas à manutenção de ambiente capaz de coletar e processar grandes volumes de dados, estruturados ou não estruturados.


### 9.3 PROCESSOS CRÍTICOS COM CARÊNCIA DE SERVIDORES

Para fins de avaliação do dimensionamento da força de trabalho, foram identificados 4 (quatro) processos mais críticos da DTIC, assim considerados aqueles prioritários por demandarem um elevado volume de trabalho: processos (I) e (II) e/ou pela sua criticidade quanto ao impacto nos resultados alcançados: processos (III) e (IV):

- (I) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas;
- (II) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de desenvolvimento de sistemas;
- (III) gestão dos processos de TIC; e
- (IV) compartilhamento de dados e sustentação da Plataforma *Big Data*.

Do total de 24 (vinte e quatro) servidores ATAs e ATIs lotados na DTIC, 19 (dezenove) servidores (80%) estão dedicados aos dois primeiros processos críticos supracitados: (I) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC e de suporte aos usuários de sistemas; (II) planejamento de contratações e fiscalização de contratos de desenvolvimento de sistemas.

A Coordenação-Geral de Infraestrutura e Serviços – CGISE, da DTIC, é responsável pela fiscalização de contratos de infraestrutura de TIC (segurança e monitoramento de redes,



sistemas operacionais, armazenamento, sistemas de produção, bancos de dados e serviços de telecomunicações), além do atendimento aos usuários dos sistemas de TIC. Nessa área, atualmente, a DTIC conta com 13 (treze) servidores técnicos efetivos envolvidos com a fiscalização (fiscal requisitante e fiscal técnico) de 25 (vinte e cinco) contratos de TIC, que totalizam um montante de cerca de R\$ 30 (trinta) milhões por ano.

Ademais, do montante em recursos financeiros, a diversidade dos contratos de TIC envolvem as complexidades tecnológicas, da gestão de especialistas, além de lidar com sistemas críticos, que exigem operação ininterrupta (24/7), muitas vezes em regime de urgência/emergência. Os sistemas desenvolvidos e/ou suportados pela DTIC atendem aos vários órgãos que integram o MJSP, tais como: SENACON, SENAD, SENASP, SENAJUS, bem como mais de 250 (duzentos e cinquenta) mil profissionais de segurança pública da União, estados e municípios, como policiais federais, civis e militares, guardas municipais, bombeiros, agentes penitenciários e peritos criminais.

A recorrência de eventos e incidentes de segurança indica a necessidade de se reforçar os padrões e os processos de segurança da informação, a fim de proteger o MJSP contra comportamentos hostis. Nesse sentido, há necessidade de reforço e qualificação do pessoal, próprio e terceirizado, com perfil especializado em segurança da informação.

Desde a instauração do CGDI, a integração do compartilhamento de dados, entre Unidades do MJSP e outros órgãos da APF, tem sido facilitada em níveis que superam todos os alcançados anteriormente. Este novo patamar de compartilhamento de dados demandará da área de TIC, do Ministério, uma estrutura de pessoal adequada para processar e atender às solicitações de compartilhamento, em apoio ao referido Comitê.

Tal ação insere-se num contexto mais amplo de adequação da DTIC, a fim de se possibilitar às áreas de negócio a tomada de decisões orientada a dados (*data driven*), aumentando a efetividade das suas políticas públicas. Esta nova orientação da gestão demandará profissionais com competência para tratamento e análise de dados, além de profissionais para a gestão dos processos de compartilhamento de dados.

#### **9.4 ESTIMATIVA DA CAPACIDADE DE EXECUÇÃO DISPONÍVEL DA TIC**

Embora não haja limitações para a quantidade de contratos ou sistemas em desenvolvimento que um fiscal/gestor de TIC consiga acompanhar simultaneamente, é preciso evitar que o profissional fique sobrecarregado, de forma a prejudicar a fiscalização/gestão da prestação do serviço pela empresa contratada (fábrica de *software*). Sobre essa questão, manifestou-se o TCU<sup>1</sup> no seguinte sentido:

A qualidade dos serviços prestados pelas contratadas e, por conseguinte, dos sistemas desenvolvidos, reflete de maneira direta no desempenho das organizações, já que os sistemas objeto de desenvolvimento/manutenção dão suporte aos seus processos de trabalho. Nesse sentido, a carência de pessoal capacitado para conduzir o processo de gestão contratual, além da falta de estrutura da organização contratante, prejudica sobremaneira a realização de avaliação de qualidade de forma sistemática.

A experiência de gestão/fiscalização de contratos na DTIC recomenda que a cada gestor/fiscal de TIC seja designado para o acompanhamento simultâneo do desenvolvimento de, no máximo, 3 (três) sistemas (ou contratos) a depender da complexidade.

## **9.5 AÇÕES DE PESSOAL EM ANDAMENTO**

### **9.5.1 Mestrado Profissionalizante**

Termo de Execução Descentralizada – TED entre o MJSP e Universidade de Brasília para a capacitação (mestrado profissionalizante) do corpo de servidores da DTIC, na área de ciência, engenharia e segurança de dados, de forma que haja especialistas aptos a manterem o projeto de *Big Data* após sua implantação.

### **9.5.2 Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados**

Encontra-se em andamento o planejamento para contratação de empresa para a prestação de serviços técnicos especializados em soluções para Arquitetura de Dados e

---

<sup>1</sup> CAVALCANTI, A.S. (Ministro-substituto). Auditorias na Gestão de Contratos de TI. Brasília: TCU, Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação, 2015.

Metadados, *Business Intelligence*, Inteligência Artificial, *Big Data*, Ciência de Dados, Governança e Gestão de Dados para atender às necessidades do MJSP.

#### 9.5.3 Contratação de Serviços de Apoio à Gestão de Dados

Assim como o serviço anterior, também se encontra em processo de contratação de empresa para prestação de serviços de apoio à gestão do compartilhamento de dados, no âmbito do MJSP. Esse serviço tem por objetivo apoiar à DTIC na formalização, renovação e monitoramento de Acordos de Cooperação Técnica e Termos de Acesso celebrados entre o MJSP e outros órgãos públicos para o compartilhamento de dados.

#### 9.5.4 Plano de Transformação Digital

O plano de transformação digital pactuado entre secretarias interministeriais: SE/MJSP, Secretaria Especial de Modernização do Estado da Presidência da República – SEME/SG-PR e Secretaria de Governo Digital do Ministério da Economia – SGD/ME em setembro de 2019 e repactuado em outubro de 2020 prevê a alocação de 24 (vinte e quatro) servidores com os seguintes perfis:

Perfil	Qtd	Descrição	Motivação
<b>Governança</b>	3	Profissional capacitado e orientado a entender as necessidades de negócio e buscar as melhores soluções.	É necessário a ampliação dessa capacidade para o atendimento do quantitativo dos serviços previstos para o gerenciamento da integração dos serviços da TI.
<b>Infraestrutura</b>	5	Profissional com alta experiência em otimização de infraestrutura e implantação de processos ITIL.	Com a ampliação dos serviços digitais ofertados, assim como a otimização dos já existentes, é necessário que haja um reforço técnico na área de infraestrutura, de forma a otimizar os ambientes que hospedarão os serviços.
<b>Segurança</b>	3	Profissional com experiência em segurança da informação, e com conhecimentos diversos a respeito dos normativos sobre o tema.	A adaptação de todos os serviços que interagem com o público externo necessitará de uma atenção especial em relação ao atendimento das normas de segurança da informação, em especial à Lei de Proteção de Dados.



<b>Gestor de Projeto</b>	13	Profissional com capacidade para apoiar na gestão e no monitoramento do órgão referente ao portfólio de serviços estabelecido no Plano Digital.	Tendo em vista a dimensão das metas estabelecidas no Plano Digital, será necessário montar uma estratégia de acompanhamento e monitoramento, identificando as necessidades e potencialidades de atuação conjunta com órgãos/entidades, definindo estratégia de abordagem, atores, para implementação da Estratégia de Governo Digital.
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>		

Quadro 4: Perfis dos Servidores para execução do Plano de Transformação Digital

Em 2020, foram disponibilizadas pela SGD/ME 5 (cinco) Gratificações Temporárias do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – GSISP para serem concedidas, por meio de processo seletivo simplificado, a servidores que fossem atuar de forma dedicada ao Projeto de Transformação Digital do MJSP.


## 9.6 NECESSIDADES DO ARQUIVO NACIONAL

O Arquivo Nacional (AN) reportou a necessidade de reforçar seu efetivo na Coordenação Regional do Arquivo Nacional no Distrito Federal (COREG) com 2 (dois) profissionais, sendo 1 (um) analista de sistemas (e/ou TIC) e 1 (um) desenvolvedor de sistemas (não necessariamente servidores públicos).

O AN desenvolve mais de 11 (onze) projetos que compreendem novas soluções, sistemas legados e customizações de softwares livres, sendo que 2 (dois) desses sistemas são estratégicos e fazem parte do PEI da Instituição. Outros 7 (sete) fazem parte do programa de Transformação Digital do Governo ou são customizações de software para atender os serviços prestados pelo AN.

A equipe de TIC do AN conta com 5 (cinco) profissionais para atuação na análise e desenvolvimento, estando, assim, todos alocados na sede no Rio de Janeiro. Diante do crescimento de tais atividades, além da descentralização das tarefas, surgiu a necessidade de complementá-la com profissionais da área lotados em Brasília. Estes profissionais seriam





escalados para atuarem nos projetos do AN na capital e apoiarem as atividades de TIC dos demais servidores.

## 10. PLANO ORÇAMENTÁRIO

Apresenta-se no Quadro abaixo o planejamento de recursos necessários para apoiar tecnologicamente o cumprimento das atribuições da DTIC.

	Previsão 2021	Previsão 2022	Previsão 2023
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 50.358.069,00</b>	<b>R\$ 78.673.266,00</b>	<b>R\$ 75.000.000,00</b>

Quadro 5: Plano Orçamentário – PO

Para os anos de 2021 e 2022, tem-se o seguinte detalhamento:

Descrição	2021	2022
<b>Contratos</b>	R\$ 47.029.662,89	R\$ 66.671.648,45
<b>Plano setorial de aquisições PSA</b>	R\$ 12.665.333,33	R\$ 36.708.008,00
<b>Previsão de execução dos contratos</b>	R\$ 59.694.996,23	R\$ 103.379.656,45
<b>Valor empenhado</b>	R\$ 36.671.597,50	R\$ 8.181.447,26
<b>Saldo orçamentário</b>	R\$ 3.328.406,11	R\$ 12.001.617,55
<b>% Execução</b>	72,82%	9,80%
<b>Necessidade orçamentária incluindo PSA</b>	<b>R\$ -9.336.927,23</b>	<b>R\$ -24.706.390,45</b>

Quadro 6: Detalhamento PO

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária Repactuação e Reajustes (R\$)
121	2020	META SERVICOS EM INFORMATICA S/A	Serviços de o desenvolvimento e sustentação de sistemas informatizados, de forma remota e presencial, utilizando metodologias ágeis e de acordo com os padrões de desempenho e qualidade correspondentes à especialização exigida para o serviço, com vistas a atender as necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP)	15.705.215,40
40	2019	CENTRAL IT TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA	Serviços de empresa especializada na prestação de serviço de <i>service desk</i> e sustentação de infraestrutura de tecnologia	8.070.882,62
20	2021	BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA	Subscrição de <i>Softwares Microsoft</i> por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	5.071.410,99

5E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	Contratação de candidatos aprovados em Processo Seletivo Simplificado	4.917.826,69
93	2020	GARTNER DO BRASIL SERVICOS DE PESQUISAS LTDA	Empresa especializada em fornecimento de licenças anuais para acesso a bases de conhecimento de pesquisas de mercado em Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC, aconselhamento imparcial em TIC	2.307.954,60
19	2018	ACECO TI S.A.	Manutenção da Sala Cofre	1.366.226,74
28	2018	INGRAM MICRO BRASIL LTDA	Serviços de fornecimento de subscrição de licenças de software, aplicativos e sistemas operacionais, destinados aos equipamentos e estações de trabalho e servidores de rede do Ministério da Justiça	1.343.813,97
75	2020	ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA	Créditos Universais de Nuvem <i>Oracle (Oracle Cloud Universal Credits)</i>	1.022.746,14
4E	2021	CENTRO DE APOIO AO DESENVOLV. TECNOLÓGICO-CDT	-	999.713,33
91	2020	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO	Serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	932.515,68
36	2017	INFOSEC TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME	Empresa especializada para fornecimento e instalação de Solução de Auditoria e Gerenciamento de Serviços do AD ( <i>Microsoft Active Directory</i> ), Servidor de Arquivos ( <i>Microsoft File Server</i> ), Correio Eletrônico ( <i>Microsoft Exchange Server</i> ), Solução de Portal de Permissionamento Automático, Solução de Classificação de Dados Sensíveis e Solução de Análise em tempo real e prevenção de comportamentos suspeitos, incluindo treinamento para operacionalização do software, bem como execução de serviços de planejamento, implementação e testes, além de transferência de conhecimentos e operação assistida, com garantia (manutenção e suporte técnico)	836.338,18
27	2017	TELECOMUNICAÇÕES BRASILEIRAS SA TELEBRAS	Prestação de serviços de rede de dados de longa distância para a Infovia de Plataforma Nacional de Informações sobre Justiça e Segurança Pública - denominada Infovia-MJ	792.452,32
7	2019	SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS S. A	Prestação de serviços de impressão ( <i>outsourcing</i> ), por registro de preços com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento de impressões, manutenção	792.233,45

			preventiva e corretiva dos equipamentos com fornecimento de peças e componentes, suprimentos, insumos/consumíveis (toner, cilindro), exceto papel, em conformidade com os padrões técnicos estabelecidos	
14	2018	DELTAPOINT CONSULTORIA E TREINAMENTOS EIRELI	Fábrica de Software	642.968,99
31	2019	3CORP TECHNOLOGY S/A INFRAESTRUTURA DE TELECOM	Empresa especializada no fornecimento de solução integrada de telefonia <i>VoIP</i> contemplando licenças, atualizações e suporte técnico, sem dedicação exclusiva de mão de obra e aquisição de equipamentos para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	582.691,19
23	2018	AMERICA TECNOLOGIA DE INFORMÁTICA E ELETRO-ELETRONICOS	Serviços de suporte técnico equipamentos de infraestrutura armazenamento de dados	359.085,55
29	2018	SERVIX INFORMATICA LTDA	Prestação de serviços de atualização e sustentação do <i>Software Netbackup</i> e <i>Netbackup Appliance</i>	347.900,40
25	2017	DFTI - COMERCIO E SERVICOS DE INFORMATICA LTDA - ME	Serviços especializados no fornecimento de Solução de Antivírus para execução em ambiente computacional do Ministério Justiça e Segurança Pública	296.770,71
132	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública	200.734,25
21	2018	TELEFONICA BRASIL S.A.	Prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado – STFC (fixo-fixo e fixo-móvel) e de Serviço Móvel Pessoal - SMP (Móvel-Móvel, Móvel-Fixo e dados), nas modalidades Local, Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI)	157.053,36
17	2018	CLARO S.A.	TV por assinatura	141.195,44
13	2021	SERPRO - SEDE - BRASILIA	Serviços de certificação digital padrão ICP-Brasil, visando atender as necessidades de segurança da informação do Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP	108.499,50
46	2019	SUPORTE INFORMATICA SOLUÇÕES LTDA	Aquisição de equipamentos de infraestrutura de <i>backup</i> em fita	30.076,91

24	2016	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS - SERPRO	Contratação de serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	2.045,49
2000050 0001202 1NE0001 37	-	ACTIVEWEB TECHNOLOGIES INFORMATICA LTDA	-	1.311,00
104	2020	ACECO TI S.A.	Empresa especializada no fornecimento e instalação de Solução para Ambiente de Alta Disponibilidade para Sistemas Críticos, composta pela Sala Cofre	-
130	2020	MCR SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	Renovação de Licenças <i>Adobe Creative Cloud CCE ETLA</i> e licenças de direito de uso do <i>Single App CCE ETLA</i>	-
133	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública.	-
140	2020	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	Estações de trabalho ( <i>desktops</i> ), conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital.	-
141	2020	FAGUNDEZ DISTRIBUICAO LTDA	Monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	-
142	2020	DATEN TECNOLOGIA LTDA	Computadores pessoais <i>Notebooks</i> , conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital	-
<b>TOTAL</b>				<b>47.029.662,90</b>

Quadro 7: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2021

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária Repactuação e Reajustes (R\$)
10E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	SANS – <i>Technology Institute</i>	1.520.543,20
9E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	UnB – Mestrado Profissional em Ciência de Dados	1.519.592,72

7E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CEH – <i>Certified Ethical Hacker</i>	172.890,00
8E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CTIA – <i>Certified Threat Intelligence Analyst</i>	113.000,00
6E	2021	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	CND – <i>Certified Network Defender</i>	67.800,00
<b>TOTAL</b>				<b>3.393.825,92</b>

Quadro 8: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2021 – Capacitação

Natureza da Despesa	Ano	Coordenação Responsável	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária Repactuação e Reajustes (R\$)
44	2021	DTIC	Aquisição de computadores de autodesempenho	4.500.000,00
44	2021	DTIC	Serviços especializados para Dados, BI, Ciência de Dados, Big Data e Governança de Dados	2.112.000,00
44/33	2021	DTIC	Ferramenta de vulnerabilidades	2.000.000,00
33	2021	DTIC	<i>Azure Monetary Commitment</i>	1.200.000,00
33	2021	DTIC	SOC	1.000.000,00
33	2021	DTIC	Serviços de telefonia	1.000.000,00
33	2021	DTIC	Serviço especializado para diagnóstico da Governança de Dados	853.333,33
<b>TOTAL</b>				<b>12.665.333,33</b>

Quadro 9: Detalhamento PO Impacto Previsão Execução Contratos 2021 – PSA

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária Repactuação e Reajustes (R\$)
27	2017	TELECOMUNICACOES BRASILEIRAS SA TELEBRAS	Prestação de serviços de rede de dados de longa distância para a Infovia de Plataforma Nacional de Informações sobre Justiça e Segurança Pública - denominada Infovia - MJ.	10.078.089,77
36	2017	INFOSEC TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - ME	Contratação de empresa especializada para fornecimento e instalação de Solução de Auditoria e Gerenciamento de Serviços do AD (Microsoft <i>Active Directory</i> ), Servidor de Arquivos (Microsoft File Server), Correio Eletrônico	814.655,33

			(Microsoft Exchange Server), Solução de Portal de Permissionamento Automático, Solução de Classificação de Dados Sensíveis e Solução de Análise em tempo real e prevenção de comportamentos suspeitos, incluindo treinamento para operacionalização do software, bem como execução de serviços de planejamento, implementação e testes, além de transferência de conhecimentos e operação assistida, com garantia (manutenção e suporte técnico).	
14	2018	DELTAPOINT CONSULTORIA E TREINAMENTOS EIRELI	Fábrica de Software	624.163,54
17	2018	CLARO S.A.	TV por assinatura	130.736,52
19	2018	ACECO TI S.A.	Manutenção da Sala Cofre	1.352.699,74
21	2018	TELEFONICA BRASIL S.A.	Contratação de empresa para prestação de Serviço Telefônico Fixo Comutado – STFC (fixo-fixo e fixo-móvel) e de Serviço Móvel Pessoal - SMP (Móvel-Móvel, Móvel-Fixo e dados), nas modalidades Local, Longa Distância Nacional (LDN) e Longa Distância Internacional (LDI)	654.643,21
23	2018	AMERICA TECNOLOGIA DE INFORMATICA E ELETRO-ELETRONICOS	Contratação de serviços de suporte técnico equipamentos de infraestrutura armazenamento de dados	359.085,55
7	2019	SIMPRESS COMÉRCIO LOCAÇÃO E SERVIÇOS S.A	Contratação de empresa especializada para Prestação de serviços de impressão (outsourcing), por registro de preços com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento de impressões, manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos com fornecimento de peças e componentes, suprimentos, insumos/consumíveis (toner, cilindro), exceto papel, em conformidade com os padrões técnicos estabelecidos)	790.781,39
31	2019	3CORP TECHNOLOGY S/A INFRAESTRUTURAD E TELECOM	Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução integrada de telefonia VoIP contemplando licenças, atualizações e suporte técnico, sem dedicação exclusiva de mão de obra e aquisição de equipamentos para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	610.440,65



40	2019	CENTRAL IT TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA	Contratação de serviços de empresa especializada na prestação de serviço de <i>service desk</i> e sustentação de infraestrutura de tecnologia	9.060.855,29
46	2019	SUPORTE INFORMATICA SOLUCOES LTDA	Aquisição de equipamentos de infraestrutura de backup em fita	30.076,91
75	2020	ORACLE DO BRASIL SISTEMAS LTDA	Contratação de Créditos Universais de Nuvem Oracle ( <i>Oracle Cloud Universal Credits</i> )	2.062.329,02
91	2020	SERVIÇO FEDERAL DE PROCESSAMENTO DE DADOS – SERPRO	Contratação de serviços especializados em Tecnologia da Informação (TI) necessários para o desenvolvimento, manutenção, treinamento, hospedagem dos sistemas estratégicos do Ministério da Justiça e Cidadania	1.280.215,68
93	2020	GARTNER DO BRASIL SERVICOS DE PESQUISAS LTDA	Contratação de empresa especializada em fornecimento de licenças anuais para acesso a bases de conhecimento de pesquisas de mercado em Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC, aconselhamento imparcial em TIC	2.319.320,40
121	2020	META SERVICOS EM INFORMATICA S/A	Contratação de serviços envolvendo o desenvolvimento e sustentação de sistemas informatizados, de forma remota e presencial, utilizando metodologias ágeis e de acordo com os padrões de desempenho e qualidade correspondentes à especialização exigida para o serviço, com vistas a atender as necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP).	20.915.553,28
130	2020	MCR SISTEMAS E CONSULTORIA LTDA	Renovação de Licenças Adobe <i>Creative Cloud</i> CCE ETLA e licenças de direito de uso do <i>Single App</i> CCE ETLA	1.018.812,00
133	2020	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Contratação de solução de ativos de rede e balanceamento de carga para os Data Centers, incluindo serviços especializados, aquisição de equipamentos e softwares, modernização e expansão da capacidade atual para atendimento das necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública.	3.975.237,00
13	2021	SERPRO - SEDE – BRASILIA	Contratação de serviços de certificação digital padrão ICP-Brasil, visando atender as necessidades de segurança da informação do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	119.224,50
20	2021	BRASOFTWARE INFORMATICA LTDA	Contratação de empresa para fornecimento de Subscrição de Softwares Microsoft por meio do Sistema de Registro de Preços, com vistas a atender	13.473.789,43



			às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	
46	2021	LANLINK SOLUCOES E COMERCIALIZACAO EM INFORMATICA S/A	Fornecimento de Licenças de Softwares e Serviços de Computação em Nuvem da Microsoft, com vistas a atender às necessidades do Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	5.608.156,75
53	2021	ACECO TI S.A.	Contratação de empresa especializada no fornecimento e instalação de Solução para Ambiente de Alta Disponibilidade para Sistemas Críticos, composta pela Sala Cofre	656.214,00
57	2021	ACTIVEWEB TECHNOLOGIES INFORMATICA LTDA	Contratação de serviço de Certificação Digital do tipo A1 SSL <i>Wildcard</i> para atender às necessidades relativas à segurança no acesso aos sistemas disponibilizados pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP	1.380,00
58	2021	DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	Aquisição de estações de trabalho (desktops), conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital.	872.651,00
59	2021	FAGUNDEZ DISTRIBUICAO LTDA	Aquisição de monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	245.564,93
62	2021	FATOR X TECNOLOGIA DIGITAL LTDA	Aquisição de Desktops de alto desempenho acompanhados de monitor, mouse, teclado, para atender demanda da Secretaria Nacional do Consumidor - SENACON	418.000,00
63	2021	TELTEC SOLUTIONS LTDA	Contratação de serviços de tecnologia da informação e comunicação de empresa especializada, mediante Sistema de Registro de Preços, para prestação de serviços de implementação de solução para avaliação de vulnerabilidades em ativos de tecnologia da informação e aplicações web ao Ministério da Justiça e Segura Pública	5.117.013,00
66	2021	CLARO S.A.	Contratação de serviços de tecnologia da informação e comunicação, de serviços de telefonia	134.290,69
67	2021	TIM S A	Contratação de serviços de tecnologia da informação e comunicação, de serviços de telefonia	328.764,84
68	2021	LENOVO COMERCIAL E DISTRIBUICAO LIMITADA	Aquisição de monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	4.474.170,00
69	2021	GEN3 TECNOLOGIA DA INFORMACAO,	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de implementação de solução para avaliação	376.020,00

		SERVICOS, PRODUTOS E NE	de vulnerabilidades em aplicações web ao Ministério da Justiça e Segura Pública	
73	2021	LENOVO COMERCIAL E DISTRIBUICAO LIMITADA	Aquisição de monitores, conforme especificações e quantitativos no Termo de Referência, anexo do Edital	65.700,00
89	2021	XP ON CONSULTORIA LTDA	Aquisição de equipamentos para videoconferência, compatíveis com o ambiente Microsoft Teams, incluindo garantia e assistência técnica, pelo período de 60 (sessenta) meses, on-site, para salas de reunião pequenas, médias e grandes, bem como para auditórios, por meio de Sistema de Registro de Preços (SRP)	183.992,00
29	2018	SERVIX INFORMATICA LTDA	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de atualização e sustentação do <i>Software Netbackup</i> e <i>Netbackup Appliance</i>	322.130,00
<b>TOTAL</b>				<b>88.474.756,42</b>

Quadro 50: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2022

Nº do Contrato	Ano	Empresa Contratada	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária Repactuação e Reajustes (R\$)
4E	2022	CENTRO DE APOIO AO DESENVOLV. TECNOLOGICO-CDT	TED 01/2019	999.713,33
5E	2022	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	TEMPORÁRIOS	3.381.000,00
6E	2022	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	-	2.499.300,00
7E	2022	COORDENAÇÃO-GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS	-	674.300,00
<b>TOTAL</b>				<b>7.554.313,33</b>

Quadro 6: Detalhamento PO Previsão Execução Contratos 2022 – Capacitação

Ano	Coordenação Responsável	Objeto do Contrato	Previsão Orçamentária Repactuação e Reajustes (R\$)
-----	-------------------------	--------------------	---

2022	DTIC	Aquisição de Notebooks de alta performance e monitores	4.162.008,00
2022	DTIC	SOC – Serviço de Centro de Operações de Segurança	3.266.000,00
2022	DTIC	Suporte para sistemas operacionais e middleware de código aberto da <i>Red Hat</i> (RHEL, <i>Openshift</i> , <i>Ansible Tower</i> , <i>Runtimes</i> )	2.250.000,00
2022	DTIC	Contratação de equipamentos para expansão da infraestrutura de processamento e armazenamento de dados em arquitetura Hiperconvergente.	15.000.000,00
2022	DTIC	Contratação de Serviços de Suporte Especializado Premier da Microsoft	780.000,00
2022	DTIC	Fornecimento de Serviço de Contagem e Aferição de Pontos de Função (Fábrica de Métricas)	1.000.000,00
2022	DTIC	<i>Switches</i> de acesso e equipamentos WLAN	5.000.000,00
2022	DTIC	Aquisição de Notebooks de alto desempenho com alta capacidade de processamento e armazenamento	750.000,00
2022	DTIC	Contratação de dispositivos para autenticação sem senha ( <i>passwordless authentication</i> )	500.000,00
2022	DTIC	Aquisição de Notebooks e Desktops	4.000.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>36.708.008,00</b>

Quadro 7 Detalhamento PO Impacto Previsão Execução Contratos 2022 – PSA

Até a concretização e, posterior, finalização dos trabalhos nesta revisão, ainda não havia sido realizado o planejamento orçamentário para o ano vindouro de 2023.

## 11. PLANO DE GESTÃO DE RISCOS

Segundo o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP, 2ª edição de 2020, o risco pode ser definido como sendo todo “evento futuro e incerto que, caso ocorra, pode impactar negativamente o alcance dos objetivos do Ministério”. Adicionalmente, ainda conforme este Manual, considera-se que:

O simples fato de executar alguma atividade abre a possibilidade de ocorrência de eventos ou situações cujas consequências constituem oportunidades para obter vantagens (lado positivo), ou então ameaças ao sucesso (lado negativo).

Eventos são situações em potencial, de origem interna ou externa, que podem provocar impactos positivos ou negativos na consecução dos objetivos da organização. Os eventos negativos são denominados riscos, enquanto os positivos, oportunidades.

Com o objetivo de gerenciar os riscos de maneira simples e objetiva, foi elaborado o Plano de Gestão de Riscos, inspirado nos processos de gerenciamento de riscos previstos no Guia *PMBOK® - Project Management Body of Knowledge*.

De acordo com este Guia, o Gerenciamento dos Riscos inclui identificar, analisar, planejar respostas e controlar os riscos. Sendo assim, a ideia é aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos sobre a execução deste Plano.

### 11.1 IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS

Inicialmente, para que os riscos possam ser geridos é primordial identificá-los para que, então, posteriormente, sejam decididos tanto o tipo de resposta quanto o tratamento a serem dados a tais riscos.

Contudo, esta etapa tem por característica não apenas a identificação, como também a documentação dos riscos para que se obtenham como resultado evidências objetivas e fundamentadas. Afinal, é de primordial importância catalogar os possíveis eventos que porventura possam comprometer a capacidade de o MJSP alcançar os resultados propostos em sua estratégia.

### 11.2 ANÁLISE DOS RISCOS

A segunda etapa para a elaboração do Plano de Gestão de Riscos foi estimar os Riscos utilizando o método qualitativo.

Esta abordagem consiste em definir a criticidade dos Riscos por meio da avaliação combinada da Probabilidade do Risco ocorrer e da classificação do Impacto que o Risco poderá causar sobre a execução do PDTIC.

Neste método, os componentes dos Riscos são estimados como Alto, Médio e Baixo. Para tanto, foi desenvolvida uma Matriz de Probabilidade x Impacto utilizada para definir a criticidade dos Riscos identificados:

Probabilidade	Impacto	Criticidade
Muito Alta	Insignificante	Médio
Muito Alta	Fraco	Médio
Muito Alta	Moderado	Alto
Muito Alta	Forte	Extremo
Muito Alta	Catastrófico	Extremo
Alta	Insignificante	Baixo
Alta	Fraco	Médio
Alta	Moderado	Alto
Alta	Forte	Extremo
Alta	Catastrófico	Extremo
Média	Insignificante	Baixo
Média	Fraco	Médio
Média	Moderado	Médio
Média	Forte	Alto
Média	Catastrófico	Alto
Baixa	Insignificante	Baixo
Baixa	Fraco	Baixo
Baixa	Moderado	Médio
Baixa	Forte	Médio
Baixa	Catastrófico	Médio
Muito Baixa	Insignificante	Baixo
Muito Baixa	Fraco	Baixo
Muito Baixa	Moderado	Baixo
Muito Baixa	Forte	Baixo
Muito Baixa	Catastrófico	Médio

Quadro 84: Matriz de Probabilidade x Impacto

A escala apresentada no quadro abaixo reflete os limites de exposição aceitáveis, ou seja, a tolerância ao risco.

Probabilidade	Impacto	Classificação
Muito Alta	Insignificante	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Muito Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Muito Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Muito Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Alta	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Alta	Fraco	RM (Risco Médio)
Alta	Moderado	RA (Risco Alto)
Alta	Forte	RE (Risco Extremo)
Alta	Catastrófico	RE (Risco Extremo)
Média	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Média	Fraco	RM (Risco Médio)
Média	Moderado	RM (Risco Médio)
Média	Forte	RA (Risco Alto)
Média	Catastrófico	RA (Risco Alto)
Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Baixa	Moderado	RM (Risco Médio)
Baixa	Forte	RM (Risco Médio)
Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)
Muito Baixa	Insignificante	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Fraco	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Moderado	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Forte	RB (Risco Baixo)
Muito Baixa	Catastrófico	RM (Risco Médio)

Quadro 9: Escala para Classificação de Níveis de Risco

### 11.3 CRITÉRIOS DE ACEITAÇÃO DOS RISCOS

Após identificar e priorizar os Riscos, foi definida uma estratégia de tratamento e resposta aos Riscos negativos, visando trazer os níveis de risco para patamares aceitáveis. Foram consideradas as seguintes medidas para o tratamento dos Riscos negativos identificados:

Tipo de Tratamento do Risco	Resposta ao Risco
Evitar	Sugere que nenhuma opção de resposta tenha sido identificada para reduzir o impacto e a probabilidade a um nível aceitável. Significa descontinuação das atividades que geram o risco, ou seja, não executar, interromper ou substituir a atividade que gera o risco.

Reduzir	Reduz o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Serão adotadas medidas para reduzir a probabilidade ou o impacto dos riscos, ou, até mesmo, ambos.
Transferir ou Compartilhar	Reduz o risco residual a um nível compatível com as tolerâncias desejadas ao risco. Sugere-se a redução da probabilidade ou do impacto dos riscos pela transferência ou pelo compartilhamento de uma porção do risco com as partes interessadas ou envolvidas.
Aceitar	Indica que o risco inerente já esteja dentro das tolerâncias ao risco. Nenhuma medida é adotada para afetar a probabilidade ou o grau de impacto dos riscos.

Quadro 10: Respostas aos Riscos

Por conseguinte, o trabalho realizado não se limita apenas naquele Guia supracitado, como, também, está baseado na estrutura do COSO ERM, na Norma Internacional ISO 31000/2009 e nas boas práticas adotadas no setor público. E, sempre que necessário, será revisto e alinhado ao Modelo proposto, nas revisões futuras deste PDTIC.

Diante do exposto, tem-se que o Plano de Gestão de Riscos foi revisto e alinhado ao Modelo de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP – extraído por meio do sistema AGIR. Complementarmente, de maneira sintética, tal Plano pode ser melhor visualizado mediante o Quadro 17: Plano de Gestão de Riscos, abaixo relacionado.



Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
1	<b>a.</b> Falta de recursos humanos para a execução do PDTIC <b>b.</b> Mudanças frequentes no cenário político ou na legislação vigente <b>c.</b> Falta de priorização do processo de contratação junto às áreas competentes <b>d.</b> Descumprimento da ordem de priorização definida <b>e.</b> Alta suscetibilidade do processo licitatório a impugnação, questionamento, judicialização	Atraso na execução das necessidades de TIC do PDTIC	Risco Legal	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	<b>a.</b> Não execução de todas as necessidades do PDTIC <b>b.</b> Prejuízo na execução dos projetos estratégicos <b>c.</b> Atraso do processo licitatório	Reduzir	Revisar semestralmente o PDTIC para adequar ao novo cenário político ou novas regras legais	DTIC	25/06/2021 - 31/12/2021
										Construção de fluxo de acompanhamento de todos os processos licitatórios referentes ao PDTIC		01/07/2021 - 30/11/2021
										Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade orçamentária		25/06/2021 - 15/12/2021
										Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de recursos humanos capacitados		25/06/2021 - 15/12/2021



Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
2	<b>a.</b> Falta de recursos humanos para o monitoramento do PDTIG <b>b.</b> Ausência de repasse de conhecimento adequado acerca do monitoramento do PDTIC <b>c.</b> Comunicação ineficiente entre a DTIC e as áreas de negócio	Monitoramento inadequado das necessidades de DTIC do PDTIC	Risco Operacional	RM (Risco Médio)	Média	Moderado	Médio	<b>a.</b> Gestão ineficiente do monitoramento do PDTIC <b>b.</b> Não atingimento das metas do PDTIC	Reduzir	Informar à Secretaria Executiva sobre a necessidade de pessoal	DTIC	25/06/2021 - 15/12/2021
										Implantar ferramenta de gestão de atividades e/ou projetos para melhorar o monitoramento das necessidades do PDTIC	DTIC	01/10/2021 - 29/10/2021
										Estabelecer pontos focais para comunicação com as áreas para que ela seja mais eficiente e transparente	CGISP	01/07/2021 - 31/12/2023
										Solicitar cursos de capacitação referentes à elaboração de PDTIC	DTIC	01/07/2021 - 15/12/2023

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
3	<p>a. Desconhecimento e/ou não aplicação das regras de priorização e/ou atendimento</p> <p>b. Determinação superior fora do fluxo previsto</p> <p>c. Falta de alinhamento entre as unidades do ministério e a DTIC</p>	Desobediência às regras de priorização e/ou atendimento	Risco Operacional	RE (Risco Extremo)	Alta	Forte	Extremo	<p>a. Não execução da ordem de prioridade e/ou atendimento estabelecida</p> <p>b. Desestímulo ao processo de elaboração e revisão do PDTIC</p>	Reduzir	Incluir na portaria 86 a designação por função dos representantes do CGDSIC	DTIC	12/03/2021 - 30/11/2021
										Endomarketing - divulgação e capacitação sobre o funcionamento do PDTIC		01/07/2021 - 01/12/2021
										Instituição de sistemática de editais periódicos que preveem a ordem de execução das necessidades do PDTIC		01/07/2021 - 31/05/2022

Identificação					Matriz				Estratégia			
Item	Causa	Evento do Risco	Tipo do Risco	Nível do Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Consequência	Tratamento	Resposta	Responsável	Prazo Implantação
4	Falta de definição clara acerca do que é necessidade e/ou solução de TIC	Inclusão de necessidades e/ou solução que não são de TIC no PDTIC	Risco Legal	RA (Risco Alto)	Alta	Moderado	Alto	a. Necessidades classificadas como TIC de forma inadequada b. Contratações planejadas utilizando normativo equivocado	Reduzir	Elaboração de minuta de norma de definição de solução de TIC	DTIC	04/05/2020 - 30/04/2022
										Elaboração do catálogo de itens de TIC	UNB	02/08/2021 - 31/12/2021
										Publicação da Portaria de definição de TIC	MJSP	03/01/2022 - 31/05/2022

Quadro 11: Plano de Gestão de Riscos

## 12. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Segundo o Guia do PDTIC do SISP, o monitoramento, no âmbito do acompanhamento do PDTIC, pode ser considerado como uma atividade constante e sistemática de coleta de informações a respeito do desempenho da execução do PDTIC. Logo, a identificação não somente de possíveis desvios das ações programadas assim como a colaboração para o momento de avaliação e posterior tomada de decisões também estão compreendidas nesse contexto.

Cabe à Coordenação de Portfólio e Normativos – CPN a responsabilidade de monitorar a execução do PDTIC, acompanhando a implementação das ações, o uso dos recursos e a entrega dos serviços com o objetivo de atender às estratégias e aos objetivos do Ministério.

Avalia-se que, desta forma, seja maximizada a possibilidade de alcance das metas planejadas com maior eficácia. Assim, com o intuito de exemplificação, o monitoramento do PDTIC pode ser acompanhado pelo fluxo que se segue:

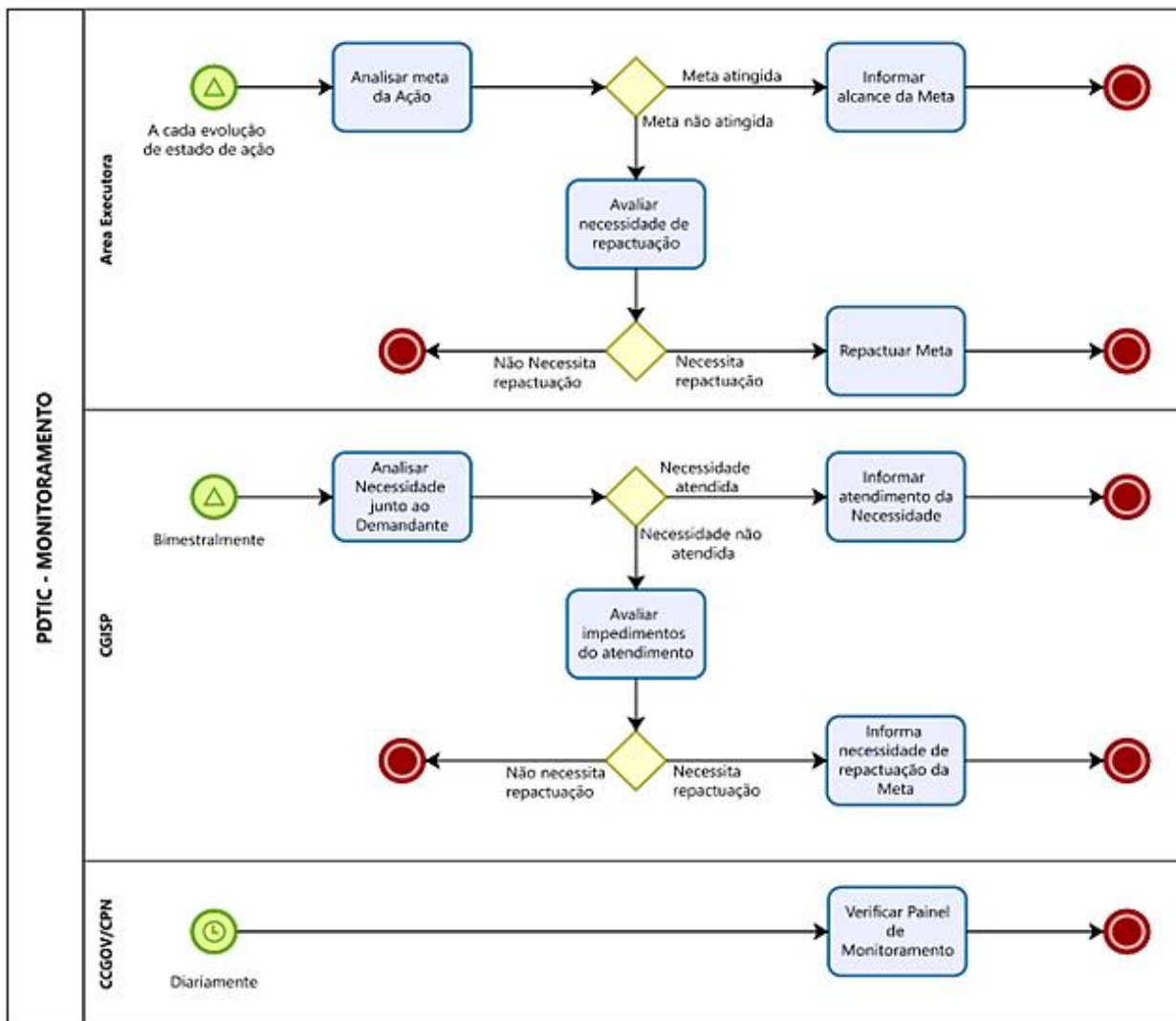


Figura 3: Fluxo de Monitoramento do PDTIC

Além disso, visando apoiar a verificação pela gestão da DTIC acerca do monitoramento do PDTIC, foram desenvolvidos painéis de controle (*dashboards*), no qual a gestão pode verificar o progresso das suas ações. Ou seja, se de fato estão evoluindo conforme o planejado o que facilita o processo de análise e a respectiva tomada de decisão.

Para construção dos referidos painéis, foram utilizados – como fonte – dados da ferramenta de gestão e monitoramento do PDTIC. Tais painéis foram elaborados utilizando o *Power BI*, da Microsoft, com integração direta à base de dados do *Redmine*.

Com o intuito da obtenção de informações gerenciais sobre o status das necessidades de TIC (Atendida, Cancelada, Aguardando Atendimento, Em Execução) são fornecidas por intermédio dos respectivos painéis, conforme evidenciados de maneira sucinta no ANEXO I. Necessidades de TIC.

### 13. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O MJSP por meio da atuação efetiva da DTIC tem direcionado esforços incessantes no aperfeiçoamento da governança e da gestão de TIC.

Este PDTIC tem por propósito não somente transparecer a alocação dos investimentos em TIC, no período de vigência 2021-2023, como também de propiciar a melhoria contínua dos serviços prestados a todas as Unidades abrangidas pelo Ministério juntamente com o aperfeiçoamento dos serviços digitais aos cidadãos.

De acordo com a Instrução Normativa SGD/ME nº 01, de 04 de abril de 2019, solução de TIC é um “conjunto de bens e/ou serviços que apoiam processos de negócio, mediante a conjugação de recursos, processos e técnicas utilizados para obter, processar, armazenar, disseminar e fazer uso de informações”. Depreende-se de tal definição depende não só da natureza de um equipamento a ser adquirido, por exemplo, mas também da forma como ele será utilizado. Assim, um equipamento de TIC que será usado de forma isolada, sem articulação com outros dispositivos ou sistemas de gerenciamento, e para atender uma necessidade finalística específica, pode não constituir uma solução de TIC, ao passo que o mesmo equipamento poderá ser considerado como tal se for utilizado em situação diversa.

Decorre que não é possível obter um entendimento amplo e completo das necessidades de TIC durante o período de elaboração do PDTIC 2021-2023, seja porque a demanda ainda não está suficiente madura por parte do titular, seja porque depende de análises aprofundadas que comumente são feitas somente após sua aprovação e alocação de pessoal para seu atendimento.

Portanto, espera-se com este plano tático adequar as necessidades de TIC, a fim de possibilitar um planejamento dos recursos cada vez mais integrado e em constante evolução, não só com as estratégias tecnológicas como também as institucionais. Entretanto, tais prerrogativas requerem a revisão constante daquelas necessidades à medida que o conhecimento sobre elas se aprofunda e, assim, possam representar a contínua evolução em relação à melhoria contínua dos serviços prestados e ao dinamismo da DTIC, do MJSP.

## 14. GLOSSÁRIO E CONCEITOS

Para um melhor entendimento dos termos e conceitos utilizados no contexto do PDTIC, é importante enfatizá-los nesta seção. São eles:

**Ação:** atividade temporária de melhoria, mudança ou inovação, para alcançar um resultado específico e diferencia-se de um projeto por sua menor complexidade.

**Acordo de Nível de Serviço (ANS):** documento formal (compromisso assumido) que especifica os direitos e deveres tanto da Contratante quanto da Contratada, evitando, assim, qualquer incidente ou dúvida sobre determinada responsabilidade. Define o que esta deve fornecer e o que aquela pode exigir na relação contratual. Garante maior segurança para ambas as partes, a respeito das medidas que serão tomadas no decorrer da prestação do serviço.

**Alta Administração:** Ministros de Estado, ocupantes dos cargos de Natureza Especial - NE, dos cargos de Direção e Assessoramento Superior - DAS ou de Função Comissionada do Poder Executivo - FCPE, níveis 101.5 ou 101.6, que atuam como dirigentes/gestores máximos no âmbito dos órgãos específicos e entidades vinculadas ao MJSP.

**Boas Práticas:** conjunto de técnicas, processos, procedimentos e atividades identificados, utilizados, comprovados e reconhecidos por diversas organizações, em determinada área do conhecimento, como sendo os melhores quanto ao mérito, eficácia e sucesso alcançados pela sua aplicação na realização de uma tarefa.

**Escritório de Projetos de TIC:** divisão organizacional à qual são atribuídas várias responsabilidades relacionadas à gestão coordenada e centralizada de portfólios e projetos sob seu domínio.

**Gestão Estratégica:** inclui diversos processos de planejamento, monitoramento e gerenciamento da estratégia. Para alguns autores inclui, ainda, os processos de desenvolvimento, alinhamento, análise e aprendizado da estratégia.

**Governança Digital:** utilização da TIC com o objetivo de aprimorar tanto a prestação de serviços como a informação, de modo a incentivar a participação dos cidadãos no processo de tomada de decisão e a tornar o governo mais transparente, responsável e eficaz.

**Governança de TIC:** sistema de processos e estruturas para direção e controle dos sistemas de informação. Visa garantir que a TIC seja utilizada para apoiar a estratégia, implementar e monitorar os planos, as políticas e as boas práticas na organização.

**Indicadores:** são medidas que quantificam o alcance das metas, de forma a propiciar a mensuração do desempenho em direção aos objetivos estratégicos de TIC (OETICs) do Ministério.

**ITIL:** consiste em uma série de publicações que fornecem recomendações para prover qualidade dos serviços, dos processos e dos recursos de TIC necessários para suportá-los. (glossário ITIL)



**Mapa Estratégico:** utiliza os conceitos do BSC e pode ser demonstrado graficamente. Apresenta a síntese da estratégia de TIC, além de ser um instrumento de comunicação que representa a missão, a visão e os valores da TIC do MJSP.

**Módulo:** parte integrante do sistema responsável por uma tarefa específica e bem definida.

**Objetivos Estratégicos:** resultados quantitativos e/ou qualitativos, expressos normalmente com o verbo no infinitivo, que a DTIC se propõe a alcançar num determinado espaço de tempo (2021-2023), de forma a direcionar o MJSP na direção estratégica onde pretende chegar.

**Planejamento Estratégico de TIC:** processo de construção ou o próprio documental propriamente dito (PETIC), de forma a objetivar a garantia de que as metas e os objetivos da DTIC estejam alinhados aos objetivos do negócio e/ou do Ministério.

**Planejamento Estratégico Institucional (PEI):** planejamento estratégico pelo qual o MSJP objetiva o alcance de resultados, mediante um processo contínuo e sistemático de análise e construção de cenários. Dessa maneira, examina e interage com o ambiente interno e externo, de modo a antecipar mudanças futuras, avaliar riscos e procurar oportunidades. Assim, pode ser revista a capacidade de renovação e aprendizado, estabelecendo e corrigindo os cursos de ação no curto, médio e longo prazo, além de reforçar e de manter a sua identidade e a cumprir o seu papel institucional.

**Projeto:** empreendimento único e singular, conduzido por pessoas com a utilização de recursos e de competências específicas, acompanhada de um orçamento que torne viável o atingimento dos objetivos predefinidos, além de possuir as características de tempo (início e fim), recursos (pessoas, ferramentas e afins) na criação de produto ou serviço com resultado exclusivo (adaptado do Guia PMBOK, 6ª Edição, 2017).

**Risco:** potencial de que uma certa ameaça ou evento poderá explorar as vulnerabilidades de um recurso ou grupo de recursos, de forma que venham a causar impactos (perdas ou prejuízos) a instituição.

**Segurança da Informação e Comunicação:** ações que objetivam viabilizar e assegurar a autenticidade, a confidencialidade, a integridade e a disponibilidade (ACID) das informações.



## 15. REFERÊNCIAS E NORMATIVOS

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS, **NBR 6023**: Informação e documentação: Referências – Elaboração, 2018. **NBR 10520**: Informação e documentação: Citações em documentos – Apresentação, 1993.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 7579, de 11 de outubro de 2011**. Dispõe sobre o Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação – SISP, do Poder Executivo Federal, Brasília, 2011.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018**. Dispõe sobre a execução indireta de serviços da administração pública federal, Brasília, 2018.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.637, de 26 de dezembro de 2018**. Institui a Política Nacional de Segurança da Informação e dispõe sobre a governança da segurança da informação, Brasília, 2018.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 9.854, de 25 de junho de 2019**. Institui o Plano Nacional de Internet das Coisas, Brasília, 2019.

BRASIL. Presidência da República. Casa Civil. **Decreto nº 10.332, de 28 de abril de 2020**. Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal, Brasília, 2020.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – MP. Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação – SLTI. **Guia de PDTIC do SISP, versão 2.0**, dispõe sobre os padrões, orientações, diretrizes e modelos para elaboração do Plano Diretor de TIC, Brasília: MP/SLTI, 2016.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – MP. Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação – SLTI. **Instrução normativa nº 4, de 11 de setembro de 2014**. Dispõe sobre o processo de contratação de Soluções de TIC pelos órgãos integrantes do SISP do Poder Executivo Federal. Modificada pela Instrução normativa nº 2, de 12 de janeiro de 2015.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos do MJSP, 2ª edição de 2020**. Disponível em <[https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/Programa%20de%20Integridade/copy\\_of\\_ManualdeGerenciamentodeRiscosControlesInternosdoMJSP.pdf](https://www.gov.br/mj/pt-br/acesso-a-informacao/governanca/Programa%20de%20Integridade/copy_of_ManualdeGerenciamentodeRiscosControlesInternosdoMJSP.pdf)>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Plano de Transformação Digital**. Justiça e Segurança Pública. Plano pactuado entre o MJSP, SEME/SG-PR e SGD/ME. Visa oferecer maior facilidade e simplificação para o acesso, a solicitação e o acompanhamento de serviços ao cidadão. Disponível em: <[https://www.gov.br/pt-br/plano-transformacao-digital/@@template\\_plano\\_transformacao\\_digital](https://www.gov.br/pt-br/plano-transformacao-digital/@@template_plano_transformacao_digital)>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria nº 2, de 28 de janeiro de 2022**. Institui o Comitê de Governança Estratégica e o processo de gestão estratégica. Disponível em <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6078>>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria nº 86, de 23 de março de 2020**. Institui o Sistema de Governança do MJSP e da Fundação Nacional do Índio. Disponível em <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/322>>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Economia – ME. Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital. Secretaria de Governo Digital. **Portaria nº 778, de 4 de abril de 2019**. Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao SISP. Disponível em <[https://in.gov.br/materia/-/asset\\_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/70268218](https://in.gov.br/materia/-/asset_publisher/Kujrw0TZC2Mb/content/id/70268218)>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria nº 895, de 19 de dezembro de 2019**. Aprova o Planejamento Estratégico do Ministério da Justiça e Segurança Pública 2020-2023. Disponível em <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/2794>>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria nº 1.162, de 8 de setembro de 2020**. Institui o Grupo de Trabalho de elaboração do PDTIC 2021-2023. Disponível em <[https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/governanca-de-tic/pdtic/normativos/portaria\\_gt\\_pdtic-2021-2023.pdf](https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/governanca-de-tic/pdtic/normativos/portaria_gt_pdtic-2021-2023.pdf)>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Portaria nº 2, de 28 de janeiro de 2022**. Institui o Sistema de Governança do MJSP. Disponível em <[https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/planejamento-estrategico-2020-2023/pdfs-planejamento-estrategico-20-23/portaria-gm-no-2-de-28-de-janeiro-de-2022-sei\\_mj-16851098-portaria-do-ministro.pdf](https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/planejamento-estrategico-2020-2023/pdfs-planejamento-estrategico-20-23/portaria-gm-no-2-de-28-de-janeiro-de-2022-sei_mj-16851098-portaria-do-ministro.pdf)>. Acesso em: mai. 2022.

BRASIL. Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão – MP. **Portaria SLTI/MP nº 92, de 24 de dezembro de 2014** (Atualizada pela **Portaria nº 41, de 3 de Setembro de 2019**). Institui a arquitetura ePING (Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico) para interoperabilidade de serviços de Governo Eletrônico. Disponível em <<https://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?jornal=1&pagina=50&data=26/12/2014>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 1, de 28 de março de 2022**. Institui o Regimento Interno do CGDSIC/MJSP. Disponível em <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6419>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGDSIC/DTIC/SE/MJSP nº 2, de 28 de março de 2022**. Institui Grupo de Trabalho com o objetivo de revisar e monitorar o PDTIC 2021-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6419>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 4, de 18 de julho de 2018**. Aprova o Manual de Gerenciamento de Riscos e Controles Internos no âmbito do Ministério da Justiça. Disponível em: <[https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/Gestao-deRiscos/biblioteca/Resolucoes\\_CGE/bs\\_n\\_\\_127\\_\\_de\\_18\\_de\\_julho\\_de\\_2018-somente-a-parte-da-girc.pdf/view](https://www.gov.br/mj/pt-br/aceso-a-informacao/governanca/Gestao-deRiscos/biblioteca/Resolucoes_CGE/bs_n__127__de_18_de_julho_de_2018-somente-a-parte-da-girc.pdf/view)>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 9, de 10 de março de 2020**. Altera o conteúdo do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/1829>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 10, de 25 de agosto de 2020**. Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/1830>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 11, de 30 de setembro de 2020**. Altera o conteúdo da cadeia de valor do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://www.justica.gov.br/aceso/governanca/cge/resolucoes/2020/resolucao-cge-no-11-de-30-de-setembro-de-2020.pdf>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 12, de 15 de março de 2021**. Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/3489>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 13, de 20 de julho de 2021**. Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6428>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 14, de 24 de novembro de 2021**. Altera o conteúdo de indicadores, metas e projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6429>>. Acesso em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução SE/MJSP nº 15, de 29 de dezembro de 2021**. Altera o conteúdo da Carteira de Políticas Públicas do MJSP. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6100>>. Acessado em: abr. 2022.

BRASIL. Ministério da Justiça e Segurança Pública – MJSP. **Resolução CGE nº 16, de 7 de abril de 2022**. Altera o conteúdo de projetos estratégicos do Planejamento Estratégico 2020-2023. Disponível em: <<https://dspace.mj.gov.br/handle/1/6430>>. Acesso em: abr. 2022.

CAVALCANTI, A.S. (Ministro-substituto). **Auditorias na Gestão de Contratos de TI**. Brasília: Tribunal de Contas da União, Secretaria de Fiscalização de Tecnologia da Informação, 2015. Disponível em: <<https://portal.tcu.gov.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=8A8182A250D20C480150F29AC0BE34A6>>. Acesso em: abr. 2022.

PROJECT Management Body of Knowledge – **PMBOK, 6ª edição**. Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos. Project Management Institute, Inc. – PMI, 2017.



## ANEXOS

### I. NECESSIDADES DE TIC

Este Anexo traz informações gráficas acerca das necessidades de TIC, que foram cadastradas e atendidas.

Para maiores informações acerca dos Status das Necessidades de TIC, basta acessar os Painéis de Monitoramento PDTIC:

<https://app.powerbi.com/groups/433996ea-d763-4f5b-89b6-5f5013f54433/reports/fb8b3dc4-d972-4c09-9116-ad7aaef51371/>

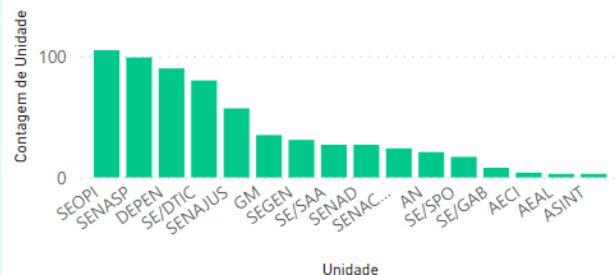
ReportSection1aa58c41c50d38aa6988



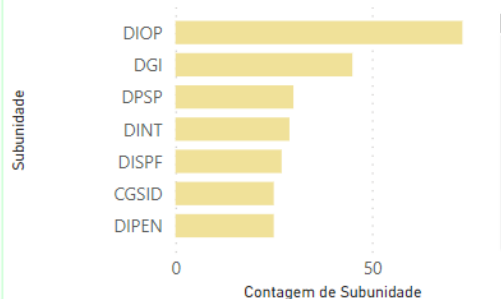




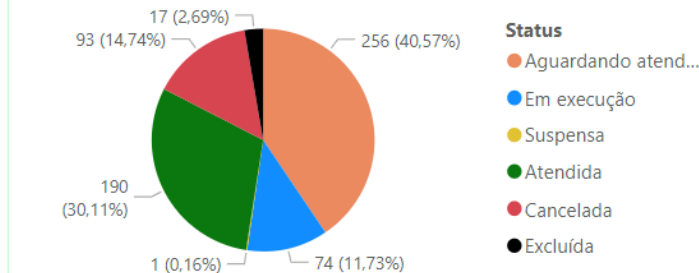
Necessidades por Unidade



Necessidades por Subunidade



Necessidades por Situação



Código	Unidade	Subunidade *	Descrição resumida	Descrição	Criado em	Projeto estratégico vinculado
N0001	AN	COAD	⚠ Solução para prevenção a perda de dados	1) Implantação de solução para prevenção a perda de dados - Aquisição de ferramenta de prevenção de perda de dados na rede interna do Arquivo Nacional. - Por se tratar de uma casa Arquivística se faz necessário incrementar as camadas de segurança para perda e dano nos documentos arquivísticos.	12/11/2020	99 - Outro projeto não estratégico /
N0002	AN	COAD	✅ Solução de auditoria avançada para gerenciamento de acesso à rede	1) Implantação de solução de auditoria avançada para gerenciamento de acesso à rede - Aquisição de ferramenta para auditoria para todos acessos internos e externos na rede do Arquivo nacional - Com aumento do uso interno a rede da instituição, se faz necessário, melhorar as capacidades de auditoria de acesso interno e externos.	12/11/2020	99 - Outro projeto não estratégico /
N0003	AN	COAD	⚠ Solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações	1) Implantação de solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações - Aquisição de ferramenta de monitoramento de performance, disponibilidade e qualidade de aplicações WEB - A TI da instituição mantém sistemas e portais, muitos destes estão passando por reformulações quanto a tecnologia. Atualmente se faz necessário ferramentas para auxiliar os analistas nas melhorias das aplicações, descobrindo falhas em códigos e possíveis gargalos em bancos.	12/11/2020	99 - Outro projeto não estratégico /
N0004	AN	COAD	✅ Solução de antivírus e antispam	1) Implantação de solução de antivírus e antispam - Aquisição de ferramenta para antivírus e antispam para rede interna e correio da instituição - O AN conta com 600 usuários e 900 caixas de correio, com aumento de ataques como phishing, spam e outros	12/11/2020	99 - Outro projeto não estratégico /
<b>Total</b>		<b>631</b>				

Figura 56: Painel por Status da Necessidade

## II. INVENTÁRIO DAS NECESSIDADES DE TIC

Este Anexo reúne a relação completa sobre o inventário das necessidades de TIC obtidas não só pelo trabalho de elaboração, como, ainda, principalmente, da revisão deste PDTIC 2021-2023. Atualização esta ocorrida durante o processo de levantamento de necessidades de TIC, no âmbito do Ministério, por meio de formulário disponibilizado no ferramental de Gestão e Monitoramento de TIC: *Redmine* (<https://planejamentodetic.mj.gov.br>).

Priorização	Código	Unidade	Área	Objetivo estratégico	Projeto estratégico	Tipo	Subtipo	Descrição	Qtd
1	N3503	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de solução de comunicação e armazenamento de dados provenientes da emissão da Carteira Nacional de Identidade	1
2	N0280	SE/SAA	CGGP	OE09	PE64	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema Competências	1
3	N0005	AN	COAD	OE08	PE43	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão de Documentos de Arquivo da Administração Pública Federal -SIGA	1
4	N0006	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Aperfeiçoamento do Sistema Nacional de Informações do Arquivo Nacional - SIAN	1

5	N0226	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do sistema DESARMA	1
6	N0509	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Atualizações do Módulo de Protocolo Integrado	1
7	N2297	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SIAPEN	1
8	N0202	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do MJSP	1
9	N0530	SEGEN	DIGES	OE09	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo (SEMOB)	1
10	N2441	SE/DTIC	CGISP	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Ambiente Big Data - Inteligência analítica aplicada ao combate a corrupção, lavagem de dinheiro e ações de segurança pública	1
11	N3399	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Gestão de Criminalística	1
12	N2655	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial	Implantação da ferramenta Azure Devops	



							de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
<b>13</b>	N0429	SE/DTIC	CGISE	OE11	PE1X	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos de infraestrutura hiperconvergente	20
<b>14</b>	N0572	SEGEN	DIGES	OE03	PE1U	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução para gerenciar os processos licitatórios	1
<b>15</b>	N2301	SENAJUS	DPJUS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Classind	1
<b>16</b>	N2309	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sisexp	1
<b>17</b>	N2313	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Data Naturalização	1
<b>18</b>	N0343	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou	Evolução do sistema SIMAP	1

							aplicativo móvel já existente		
19	N2285	GM	COGER	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Corregedoria Digital	1
20	N0506	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	Evolução do Sistema Orcrim	1
21	N0197	SENASP	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de Identidades Funcionais Digital	1
22	N0185	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Agente de Campo	1
23	N0345	SENAJUS	CGJUS	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para cadastro de entidades sociais	1
24	N0179	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Cidadão	1
25	N0448	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE81	Contratação	Serviços de TIC	Solução de armazenamento de dados em storages de rede (NAS/Object Storage) e de backup de dados	8
26	N2289	SEGEN	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Ead-Gestão Acadêmica	1

							informação ou aplicativo móvel		
<b>27</b>	N0184	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP VDE	1
<b>28</b>	N2293	SENASP	DFNSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Intranet Força Nacional	1
<b>29</b>	N0588	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (analytics)	Ferramentas e serviços associados para soluções de gestão e tratamento de Dados	1
<b>30</b>	N2593	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Cortex – Desenvolvimento do módulo App Mobile	1
<b>31</b>	N2699	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Internalização da plataforma DATAMIGRA	
<b>32</b>	N0183	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	SINESP SAIE	1
<b>33</b>	N2687	GM	CGGAB	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados	GRU GM	

							(desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
<b>34</b>	N3007	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Contratação de Serviço Especializado de aferição de Pontos de Função - Fabrica de Métricas	1
<b>35</b>	N2385	SENASP	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Portal público contendo informações sobre pessoas desaparecidas	1
<b>36</b>	N3005	SE/GAB	CAIN	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Projeto Estratégico Brasil MAIS - desenvolvimento do Inteligeo 5.0	1
<b>37</b>	N2395	SENASP	DGI	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração da base de boletins de ocorrência de desaparecidos com o Cadastro Nacional de Pessoas Desaparecidas	1
<b>38</b>	N1425	SENASP	DPSP	OE03	PE96	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	1
<b>39</b>	N2483	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP (Centro Integrado de Inteligência de Segurança Pública)	1

<b>40</b>	N0208	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (analytics)	Serviços especializados para dados, BI, ciência de dados, big data e governança de dados	3
<b>41</b>	N0164	SE/DTIC	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Portal SINESP	1
<b>42</b>	N0587	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e Internet	
<b>43</b>	N0165	SE/DTIC	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	SINESP DW Análise	1
<b>44</b>	N0409	DEPEN	DIREX	OE04	PE1B	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de	Sistema de monitoramento das obras prisionais	1

							informação ou aplicativo móvel		
45	N2515	SE/SAA	CGGP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Painéis sistema Competências	4
46	N0168	SENASP	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SINESP - Replicação da base de dados	1
47	N2325	GM	CGGAB	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Blockchain CPF e CNPJ	
48	N2645	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex:	SINESP Análise - Implantação APP e DataLake	

							acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
<b>49</b>	N0247	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Central de atendimento 24/7 ao usuário dos sistemas do SINESP	1
<b>50</b>	N0589	SE/DTIC	CGSID	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço especializado para diagnóstico da Governança de Dados atual	1
<b>51</b>	N2639	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	RENAVAM - Adaptação API Cortex	
<b>52</b>	N1507	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SIGAP Mobile	1
<b>53</b>	N2373	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial	Carga de Dados e API CGU	

							de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
54	N2321	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Catologação de Dados	
55	N0173	SENASP	DGI	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Internalização do SINESP	1
56	N0437	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Switches de acesso e de equipamentos de rede sem fio	100
57	N2337	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de Dados da Tabela FIPE	
58	N2417	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor Vídeo Storage CFTV	1



59	N2353	SEOPI	GAB-SEOPI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de dados e API de Expulsos	
60	N2513	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Switches	44
61	N0177	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	SINESP Auditoria	1
62	N1531	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Licenças VmWare	
63	N2349	SENAACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Disponibilização dados Moodle CENDC	1
64	N2523	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise	Disponibilizar Bases internas em ambiente analítico	

							técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
65	N2377	SE/SAA	CGDS	OE11	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (analytics)	Solução de videoconferência com integração com Teams	1
66	N0238	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidores (Equipamento de TI)	54
67	N0259	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Contratação	Capacitação	Capacitação de servidores que atuam na área de Segurança da Informação	1
68	N2365	GM	OUVG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Internalização de Bases externas (Mtur, Marinha, etc)	
69	N2413	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	7

<b>70</b>	N2531	GM	OUVG	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Batimento de dados entre bases de dados	
<b>71</b>	N2649	SEOPI	DIOP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	TSE - integração de API - (Gateway de API)	
<b>72</b>	N2415	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema Vídeo Porteiro IP	10
<b>73</b>	N0158	SENACON	CNCP	OE06	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Criação de um Canal de Denúncias do CNCP	1
<b>74</b>	N2419	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software de ampliação digital biométrica	2

75	N0413	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Manutenção preventiva, corretiva e adaptativa da rede de infraestrutura lógica GPON	5
76	N0559	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Monitoramento por áudio	1
77	N0565	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Injetores POE para alimentação elétrica de todos os VoIPs	500
78	N0566	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Sistemas de segurança eletrônica e monitoramento	5
79	N0579	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de circuito fechado de TV	5
80	N2379	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução (Building Information Modeling – BIM).	10
81	N2609	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Capacitação em Ciência de Dados	
82	N0414	SEGEN	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo (FaF)	1
83	N2439	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	4
84	N0160	SENASP	DGI	OE03	PE97	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services),	SINESP Big Data - desenvolvimento	1

							desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
85	N0586	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviços de impressão (outsourcing) de abrangência nacional	
86	N2357	SE/DTIC	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso)	1
87	N0007	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Modelo de Governança de TIC no MJSP	1
88	N0268	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	1
89	N0408	SE/DTIC	DPPA	OE01	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias	1
90	N0555	SE/DTIC	DIGES	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de	Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil do Banco do Brasil	1

							dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
<b>91</b>	N0597	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução de inteligência em fontes abertas, mídias sociais, deep e dark web	10
<b>92</b>	N0598	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de videoconferência	58
<b>93</b>	N0581	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Desktops	986
<b>94</b>	N3375	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal de Adesão Brasil MAIS	1
<b>95</b>	N3427	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Notebooks	606
<b>96</b>	N0404	GM	ASCOM	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora de fotos	1
<b>97</b>	N0595	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	15
<b>98</b>	N1551	SENASP	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Licença e uso de software	Software e licenças	1
<b>99</b>	N1609	SENASP	DPSP	OE01	PE93	Contratação	Serviços de TIC	Solução Integrated Ballistics Identification System -IBIS da Ultra Forensic Technology	37
<b>100</b>	N2469	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Biometria para controle de acesso - CGCICCN - Nova sede	1
<b>101</b>	N3379	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de	Desenvolvimento e evolução do Portal da SEGEN	

							informação ou aplicativo móvel já existente		
<b>102</b>	N3377	SE/DTIC	CGISP	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento do Portal RT Gestores de TIC	
<b>103</b>	N0250	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Gestão de Ativos de informação de TIC	1
<b>104</b>	N0271	SE/DTIC	DPDC	OE06	PE50	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Internalização do Sistema de Recall	0
<b>105</b>	N0293	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Ferramentas para o monitoramento da estratégia	1
<b>106</b>	N0294	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Solução de fluxo de informação para o PEI	1
<b>107</b>	N0390	SE/GAB	CODAP	OE09	PE64	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1
<b>108</b>	N0398	SE/GAB	COAT	OE09	PE64	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1
<b>109</b>	N0435	SE/DTIC	CGISE	OE01	PE81	Contratação	Serviços de TIC	Subscrição de softwares da empresa Red Hat	1000
<b>110</b>	N0599	SE/DTIC	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Solução de extração de dados para computador de bordo veicular	10
<b>111</b>	N1651	AECI	CGCI	OE10	PE59	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	6
<b>112</b>	N2405	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Dock Station	600

<b>113</b>	N2423	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores Desktop	325
<b>114</b>	N2539	SENAD	DPPA	OE05	PE1P	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de acompanhamento da execução financeira e orçamentária	1
<b>115</b>	N0161	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Infoseg - desenvolvimento	1
<b>116</b>	N0176	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Segurança	1
<b>117</b>	N0193	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP CAD	1
<b>118</b>	N0596	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Solução para extração de dados em HDs e Memórias defeituosas	9
<b>119</b>	N0374	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	6
<b>120</b>	N0385	GM	COGER	OE03	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	1
<b>121</b>	N0479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores do tipo Servidores	6
<b>122</b>	N0480	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de VideoWall	28
<b>123</b>	N0492	SEOPI	DIOP	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais VMWare vCenter Server Standard	1
<b>124</b>	N0502	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Software de extração de dados em dispositivos	10



								móveis com licença de uso perpétua	
<b>125</b>	N0503	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Software capaz de analisar inúmeras extrações ao mesmo tempo	10
<b>126</b>	N0515	SE/SAA	CGDS	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	DSPACE - Implantações de Versões	1
<b>127</b>	N0010	SEGEN	DEP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de software de análise de similaridade textual	1
<b>128</b>	N0594	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Ferramenta para pesquisa cruzada de dados globais da internet, facilitando consulta a endereço de e-mail, perfis sociais e contatos telefônicos.	8
<b>129</b>	N0590	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software e Serviço de TIC	Contratação de Solução NEXTCLOUD Premium	10
<b>130</b>	N0592	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Serviços de TIC	Créditos para uso no sistema premium ou contrato anual ilimitado de uso	10
<b>131</b>	N0591	SEOPI	DINT	OE03	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador tipo workstation	10
<b>132</b>	N1395	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Atualização de Software Ddetective e ClearID - CGCCO	30
<b>133</b>	N1399	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	106
<b>134</b>	N1403	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação de Softwares - Cellebrite - CGCCO	47

<b>135</b>	N1407	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Infraestrutura de dados para videowall - CICCE	12
<b>136</b>	N1409	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software - Pacote Office - CGCCO	762
<b>137</b>	N1411	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Licença Qlik Sense	50
<b>138</b>	N1427	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de dados para uso dos Centros Integrados de Operações de Fronteira - CGFRON	1
<b>139</b>	N1431	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física - CGCCO	47
<b>140</b>	N1439	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software blockchain-darkweb-copiar sites - CGCCO	5
<b>141</b>	N1441	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software Antivírus - CGCCO	20
<b>142</b>	N1447	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Serviços de TIC	Capacitação Ethical Hacking - CGCCO	120
<b>143</b>	N1449	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software edição de PDF - CGCCO.	762
<b>144</b>	N1451	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para análise de criptoativos - CGCCO	2
<b>145</b>	N1455	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software extração dispositivos moveis - CGCCO	20
<b>146</b>	N1457	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software extração de dados diversos - CGCCO	60
<b>147</b>	N1459	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para extração dados veículos - CGCCO	10
<b>148</b>	N1465	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para análise de dispositivos - roteadores e outros - CGCCO	32

<b>149</b>	N1469	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para classificação de entidades - CGCCO	20
<b>150</b>	N1473	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software para produção de inteligência em dados de fontes abertas - CGCCO	547
<b>151</b>	N1475	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software pesquisa de domínios - CGCCO	20
<b>152</b>	N1477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software pesquisa redes sociais - CGCCO	472
<b>153</b>	N1479	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software Spiderfood e Recon NG - CGCCO	20
<b>154</b>	N1481	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software SINAC - CGCCO	20
<b>155</b>	N1483	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Software SAS INVESTIGATION - CGCCO	30
<b>156</b>	N1485	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Telefones via satélite - CGFRON	100
<b>157</b>	N1487	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Solução de Melhoria de Imagem e Som - Dctective e ClearID - CGCCO	30
<b>158</b>	N1489	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Licença e uso de software	Softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO	20
<b>159</b>	N1669	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Notebook - CGCCO	354
<b>160</b>	N1671	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Workstation - CGCCO	408
<b>161</b>	N1673	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Computadores - Servidores - CGCCO	02
<b>162</b>	N1675	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Monitores - CGCCO	80
<b>163</b>	N1677	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamento de Informática - Impressoras - CGCCO	60

<b>164</b>	N2459	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Videowall - CGCICCN - Nova sede	64
<b>165</b>	N3325	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Memória RAM para workstation - 16 GB	64
<b>166</b>	N3327	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Equipamentos de TIC	Memória RAM para workstation - 32 GB	12
<b>167</b>	N3329	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software de Geoprocessamento Tipo 1	21
<b>168</b>	N3331	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Software de Geoprocessamento Tipo 2	105
<b>169</b>	N3333	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução de Análise e Mineração de dados na web	6
<b>170</b>	N3337	SEOPI	DINT	OE01	PE91	Contratação	Licença e uso de software	Solução para Reconhecimento de Padrões em Bases Abertas	10
<b>171</b>	N3339	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador Tipo Desktop	50
<b>172</b>	N3341	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook - 16GB	40
<b>173</b>	N3345	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Licenças perpétuas de software para recuperação de informações em Macbooks	6
<b>174</b>	N3355	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Licença e uso de software	Suíte de Aplicativos para edição de Documentos em Nuvem Privada	900
<b>175</b>	N3409	SEOPI	DINT	OE03	PE90	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora Multifuncional	8
<b>176</b>	N1285	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	10
<b>177</b>	N1359	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablet	3

<b>178</b>	N2511	AEAL	CG-CIVEL	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de software para conversão de minutas de atos normativos em formato não editável	3
<b>179</b>	N3317	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	1500
<b>180</b>	N3319	SE/DTIC	CGISE	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	1000
<b>181</b>	N0154	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de biblioteca	1
<b>182</b>	N0227	SENAJUS	DEMIG	OE09	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	2
<b>183</b>	N0229	SENASP	DPSP	OE03	PE96	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	2
<b>184</b>	N0237	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Tablets	54
<b>185</b>	N0261	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	Indicadores e controles de monitoramento contínuo de Segurança da Informação e Comunicação	1
<b>186</b>	N0340	SENAJUS	DPJUS	OE02	PE70	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	4
<b>187</b>	N0426	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Licença e uso de software	Extrator de dados em aparelhos de telefonia móvel	6
<b>188</b>	N0434	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	301
<b>189</b>	N0438	DEPEN	DIPEN	OE04	PE98	Contratação	Equipamentos de TIC	Servidor de rede	27
<b>190</b>	N0600	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução de inteligência para parlatórios	5

<b>191</b>	N0236	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Licença e uso de software	Software destinado à análise de perfis genéticos	54
<b>192</b>	N0881	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução baseada em IA para uso na detecção de padrões de documentos antigos do AN	1
<b>193</b>	N0889	AN	COAD	OE08	PE1	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Solução baseada em Repositórios digitais e aprendizado de máquina	1
<b>194</b>	N0891	AN	COAD	OE08	PE1	Contratação	Licença e uso de software	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados	27
<b>195</b>	N1463	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops do Tipo II	70
<b>196</b>	N1467	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops Tipo II	30
<b>197</b>	N1471	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops do Tipo III	7
<b>198</b>	N1523	SENAJUS	DEMIG	OE02	PE73	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook Tipo II	3
<b>199</b>	N1563	SENAJUS	DRCI	OE02	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Implementação com pagamento anual do sistema i-Support	1
<b>200</b>	N1575	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks Tipo II	5
<b>201</b>	N1589	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Contratação	Licença e uso de software e Serviço de TIC	Implantação do ambiente em nuvem (software I2)	1
<b>202</b>	N1593	SENAJUS	DRCI	OE01	PE75	Ainda não definido	Sem definição	Ultrabooks	10
<b>203</b>	N1597	SENAJUS	DRCI	OE02	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	DRCI Coopera - Desenvolvimento do novo sistema	1

<b>204</b>	N1607	SENASP	DPSP	OE01	PE92	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners 3D	28
<b>205</b>	N1633	SENAD	DGA	OE05	PE1P	Contratação	Sistema de Informação comercial	Monitores extras	7
<b>206</b>	N1643	SENASP	DGI	OE03	PE97	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook para a equipe de Inovações da CG-Sinesp	9
<b>207</b>	N1653	AECI	CGCI	OE10	PE59	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	4
<b>208</b>	N2471	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de CFTV - CGCICCN - Nova sede	1
<b>209</b>	N2477	SEOPI	DIOP	OE01	PE89	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistemas de Firewall - CGFRON	28
<b>210</b>	N2527	SE/GAB	COAT	OE01	PE81	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Construção de Painéis de Bases estratégicas	
<b>211</b>	N0175	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP PPE - Sistema de Boletim Eletrônico	1
<b>212</b>	N0178	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	SINESP Integração	1
<b>213</b>	N0180	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Rede SINESP	1
<b>214</b>	N0182	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	SINESP Delegacia Virtual	1



<b>215</b>	N0536	SENAD	GAB-SENAD	OE05	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	2
<b>216</b>	N0554	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	60
<b>217</b>	N0574	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	30
<b>218</b>	N0015	SE/SAA	CGAE	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Outros serviços de provimento de solução de TIC	SEI - Painel BI	1
<b>219</b>	N1253	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	54
<b>220</b>	N1255	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras Multifuncional	27
<b>221</b>	N1257	DEPEN	CORDEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	16
<b>222</b>	N1259	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	20
<b>223</b>	N1261	DEPEN	AGR	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2
<b>224</b>	N1265	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software de Engenharia	200
<b>225</b>	N1269	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressora Plotter	2
<b>226</b>	N1273	DEPEN	ESPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1
<b>227</b>	N1277	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2
<b>228</b>	N1289	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	2
<b>229</b>	N1291	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Computador Desktop	1
<b>230</b>	N1293	DEPEN	ONSP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores	2



<b>231</b>	N1301	DEPEN	AAE	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	13
<b>232</b>	N1303	DEPEN	GAB-DEPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	5
<b>233</b>	N1509	DEPEN	DIREX	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de acervo e normativos	1
<b>234</b>	N1547	SE/DTIC	CGGOV	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Equipamentos para soluções passwordless	180
<b>235</b>	N2403	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	600
<b>236</b>	N2407	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores LED FHD Widescreen	1200
<b>237</b>	N2421	DEPEN	ESPEN	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software para edição de vídeo	1
<b>238</b>	N2427	DEPEN	AAE	N/D	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença de Software Canva Pro	1
<b>239</b>	N2443	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Workstation Profissional o Monitoramento	22
<b>240</b>	N2451	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	995
<b>241</b>	N2489	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Desenvolvimento de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas, similar à ferramenta MONITORA 8.7	1
<b>242</b>	N2493	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Solução de Videoconferência - Serviço de Integração	1
<b>243</b>	N2505	AEAL	CG-PENAL	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks de alto desempenho	3
<b>244</b>	N2507	AEAL	CG-CIVEL	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktop de alto desempenho	3

<b>245</b>	N2727	SE/GAB	CAIN	OE10	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Módulo de Business Intelligence - BI no âmbito deste Ministério	1
<b>246</b>	N0266	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks de alta performance	100
<b>247</b>	N0525	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	9
<b>248</b>	N0526	SE/SPO	CGGE	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook de alto desempenho	4
<b>249</b>	N1287	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks Gamer	6
<b>250</b>	N1615	SEGEN	DEP	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Microcomputadores	12
<b>251</b>	N2387	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Rede MPLS	1
<b>252</b>	N2391	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infraestrutura em Nuvem	1
<b>253</b>	N2393	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Serviço de Segurança em Nuvem	1
<b>254</b>	N2447	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Serviço de Infovia	1
<b>255</b>	N2449	DEPEN	DIPEN	N/D	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Link de Acesso à Internet	1
<b>256</b>	N3431	SE/DTIC	CGGOV	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores	100

<b>257</b>	N0155	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	5
<b>258</b>	N0170	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktop com 2 monitores	1100
<b>259</b>	N0172	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	1100
<b>260</b>	N0207	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	104
<b>261</b>	N0217	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença Sublime Text 30	3
<b>262</b>	N0218	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença Prezi	1
<b>263</b>	N0221	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença AutoCAD 2019	3
<b>264</b>	N0222	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Licença CorelDRAW 2020	3
<b>265</b>	N0246	SENASP	DPSP	OE10	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Solução para a Governança do SUSP	1
<b>266</b>	N0274	SE/SPO	CGOF	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	16
<b>267</b>	N0279	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	4
<b>268</b>	N0283	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook com grande capacidade de processamento	2
<b>269</b>	N0287	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Aquisição de computadores	5
<b>270</b>	N0299	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	20
<b>271</b>	N0300	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Impressoras	10

<b>272</b>	N0303	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	2
<b>273</b>	N0306	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	3
<b>274</b>	N0312	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Localizador Comunicador Satelital Bidirecional	100
<b>275</b>	N0316	SENASP	DFNSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Localizador Comunicador Satelital Bidirecional - taxa de ativação	100
<b>276</b>	N0320	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	8700
<b>277</b>	N0322	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Sistema para extração de dados em dispositivo móveis (UFED)	540
<b>278</b>	N0332	SENA CON	DPDC	OE06	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	2
<b>279</b>	N0355	DEPEN	DIRPP	OE04	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	5
<b>280</b>	N0364	GM	OUVG	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops com grande capacidade de processamento	2
<b>281</b>	N0379	SE/SPO	CGCONTAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	8
<b>282</b>	N0387	GM	COGER	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	4
<b>283</b>	N0388	SEGEN	DIGES	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	155
<b>284</b>	N0393	ASINT	CGINT-ASINT	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1
<b>285</b>	N0396	GM	ASCOM	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	4
<b>286</b>	N0410	SEGEN	DIGES	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	98

<b>287</b>	N0415	SEGEN	DIGES	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitores	196
<b>288</b>	N0417	DEPEN	DISPF	OE04	N/D	Contratação	Sistema de Informação comercial	Software para gerenciamento de materiais	1
<b>289</b>	N0418	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Central Telefônica de aparelhos	1
<b>290</b>	N0425	DEPEN	DIPEN	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Monitor	15
<b>291</b>	N0475	SEGEN	DIGES	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	16
<b>292</b>	N0476	SEGEN	DIGES	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	25
<b>293</b>	N0543	SENAD	GAB-SENAD	OE05	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	2
<b>294</b>	N0001	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução para prevenção a perda de dados	1
<b>295</b>	N0003	AN	COAD	OE11	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações	1
<b>296</b>	N0563	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Manutenção preventiva e corretiva das Centrais VoIP e seus terminais	1
<b>297</b>	N0577	DEPEN	DISPF	OE11	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	210
<b>298</b>	N0580	SENAD	DPPA	OE05	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	4
<b>299</b>	N1315	SENAJUS	GAB-SENAJUS	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Desktops	37
<b>300</b>	N1317	SENAJUS	GAB-SENAJUS	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Ultrabook`s	30

<b>301</b>	N1561	SENAJUS	DRCI	N/D	N/D	Ainda não definido	Sem definição	Microcomputadores desktop	44
<b>302</b>	N1599	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Soluções de análise técnica e gerencial de dados (analytics)	Ferramenta de Análise	540
<b>303</b>	N1601	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Licença e uso de software	Software de Extração de dados de dispositivos móveis	270
<b>304</b>	N1603	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	1500
<b>305</b>	N1611	SENASP	DPSP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Rastreador Veicular	2000
<b>306</b>	N1619	GM	CGAC	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks com grande capacidade de processamento	3
<b>307</b>	N1623	GM	CGGAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks com grande capacidade de processamento	12
<b>308</b>	N1627	GM	CGGAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops com grande capacidade de processamento	14
<b>309</b>	N1629	GM	CGGAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktops	30
<b>310</b>	N1641	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Links de Internet via Satélite	700
<b>311</b>	N1645	SENASP	DGI	OE03	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Scanners	300
<b>312</b>	N1679	SE/SPO	CGOF	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Microcomputadores	3
<b>313</b>	N2305	SENAD	DGA	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Evolução/melhoria de sistema de informação ou aplicativo móvel já existente	SIGAP	1

<b>314</b>	N2317	SENASP	DPSP	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Desenvolvimento de novo sistema de informação ou aplicativo móvel	Sindna	1
<b>315</b>	N2329	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de Dados e API CEP	1
<b>316</b>	N2333	SENASP	DGI	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel	1
<b>317</b>	N2341	SENAJUS	DEMIG	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de	BI do NATURALIZAR-SE	1



							dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics		
<b>318</b>	N2389	DEPEN	DIPEN	OE04	N/D	Contratação	Serviços de TIC	Telefonia Fixa Comutada	6
<b>319</b>	N2453	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Mini-Desktop com dois monitores - CGPOP-VETUS	103
<b>320</b>	N2461	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Mini PC - CGCICCN - Nova sede	10
<b>321</b>	N2463	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Desktop - CGCICCN - Nova sede	10
<b>322</b>	N2465	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks - CGCICCN - Nova sede	15
<b>323</b>	N2473	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	3
<b>324</b>	N2479	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Sistema de Videoconferência - DIOP	10
<b>325</b>	N2481	SEOPI	DIOP	OE01	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks - DIOP	20
<b>326</b>	N2641	SENACON	DPDC	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de	SINDEC Nacional - Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP	1



							painéis de BI, analytics		
<b>327</b>	N2671	SE/DTIC	CGSID	N/D	N/D	Desenvolvimento Interno	Provimento de solução de análise técnica e gerencial de dados - ex: acessos a bases de dados (desenvolvimento de APIs e Web Services), desenvolvimento de painéis de BI, analytics	SEI PEN ATUALIZAÇÃO	
<b>328</b>	N3425	SE/SPO	CGCONTAB	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebook	1
<b>329</b>	N3429	SE/SPO	CGOF	N/D	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	6
<b>330</b>	N3433	GM	ASCOM	OE10	N/D	Contratação	Equipamentos de TIC	Notebooks	4

Quadro 12: Inventário de Necessidades de TIC

### III. PLANO DE METAS E AÇÕES

Código Meta	Indicador Meta	Fórmula Meta	Valor Meta	Prazo Meta	Código Ação	Descrição Ação	Responsável Ação	Necessidade atendida
M002	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0002	Adquirir e distribuir desktops para o MJSP	CGISE/DTIC	N0274, N0279, N0287, N0364, N0374, N0379, N0396, N0475, N0525, N0543, N0580, N0581, N1679, N1651, N1629, N1627, N1615, N1561, N1471, N1467, N1463, N1315, N2507, N2463, N2461
M003	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0003	Adquirir computadores e periféricos para doação - DEPEN	DEPEN	N0434, N1253, N2451, N2423
M005	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0005	Adquirir computadores e periféricos para doação - SENASP	SENASP	N0170, N0172, N0320, N1603
M006	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0006	Adquirir computadores e periféricos para doação - SEOPI	SEOPI	N0591, N1675, N1671, N1669, N1399, N2453
M008	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0009	Aquisição de equipamentos de TIC para videoconferência	CGISP/DTIC	N0152, N0224, N0225, N0230, N0232, N0240, N0272, N0282, N0290, N0328, N0336, N0342, N0344, N0372, N0397, N0411, N0470, N0474, N0490, N0517, N0556, N0012, N1681, N1667, N1665, N1649, N1647, N1637, N1635, N1625, N1621, N1617, N1585, N1581, N1547, N1545, N1543, N1521, N1519, N1515, N1321, N1319, N1307, N1279, N1275, N1263, N1249, N1229, N1227, N2499, N2493, N2491, N2377, N2479, N2473

<b>M009</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0010	Adquirir e distribuir impressoras de fotos	CGISE/DTIC	N0404
<b>M010</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0011	Adquirir impressoras para doação	DEPEN	N1255
<b>M011</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0013	Adquirir licenças de software CAD	SENASP	N0221
<b>M013</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0015	Adquirir licenças de software de edição gráfica	SENASP	N0222
<b>M016</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0018	Adquirir licenças de software editor de código fonte	SENASP	N0217
<b>M019</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0022	Adquirir licenças de software para apresentações não lineares	SENASP	N0218
<b>M020</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0025	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SENASP	SENASP	N0322, N1601
<b>M022</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0027	Adquirir rastreadores veiculares para doação	SENASP	N1611

<b>M023</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0030	Adquirir servidores para doação - RIBPG	SENASP	N0238
<b>M024</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0031	Adquirir servidores para doação - DEPEN	DEPEN	N0438, N0439
<b>M025</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0032	Adquirir de servidores para doação	SEOPI	N0479, N1673
<b>M026</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2023	A0033	Adquirir sistema de gerenciamento de estoque	DEPEN	N0417
<b>M029</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0039	Adquirir de solução de videowall para doação	SEOPI	N0480, N1407
<b>M030</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0040	Adquirir e distribuir switches de acesso e de equipamentos de rede sem fio	CGISE/DTIC	N0437, N2513, N2457
<b>M031</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0041	Adquirir tablets para doação	SENASP	N0237
<b>M032</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0042	Adquirir e distribuir tablets para o MJSP	CGISE/DTIC	N0213, N0214, N0313, N0395, N0595, N1359, N1285, N2439, N2429

<b>M033</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0043	Adquirir equipamento localizador comunicador satelital bidirecional	SENASP	N0312, N0316
<b>M035</b>	Percentual de Software Atualizado	Software Atualizado	100%	2022	A0045	Atualizar DSPACE	CGSID/DTIC	N0515
<b>M040</b>	Percentual de Módulo do Protocolo Integrado Atualizado	Módulo do Protocolo Integrado Atualizado	100%	2022	A0050	Atualizar Módulo de Protocolo Integrado do SEI	CGSID/DTIC	N0509
<b>M042</b>	Quantidade de servidores que atuam na área de SIC Capacitados	(Quantidade de Servidores que Atuam na Área de SIC Capacitados/ Quantidade Total de Servidores que Atuam na Área de SIC) * 100	100%	2022	A0052	Capacitar servidores que atuam na área de SIC	CGISP/DTIC	N0259
<b>M043</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0053	Adquirir Central Telefônica VOIP e aparelhos para a nova sede do DEPEN	DEPEN	N0418
<b>M052</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0062	Contratar equipamentos para expansão da capacidade da infraestrutura do Datacenter	CGISE/DTIC	N0429
<b>M059</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0071	Contratar manutenção do SINESP	SENASP	N0180
<b>M060</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0072	Contratar manutenção preventiva e corretiva das	DEPEN	N0563

						Centrais VoIP do DEPEN e seus terminais		
<b>M065</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0078	Contratar serviços de analytics	CGSID/DTIC	N0208
<b>M067</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0081	Contratar sistema de gerenciamento de biblioteca	DEPEN	N0154
<b>M068</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0082	Contratar sistema de gerenciamento de consultas e de estoque de medicamentos	DEPEN	N0155
<b>M071</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0086	Contratar de sistema SINESP CAD	SENASP	N0193
<b>M072</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0087	Contratar sistema SINESP Delegacia Virtual	SENASP	N0182
<b>M073</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0088	Contratar sistema SINESP Infoseg	SENASP	N0161
<b>M074</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0089	Contratar sistema SINESP Integração	SENASP	N0178
<b>M075</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0091	Contratar sistema SINESP PPE	SENASP	N0175
<b>M076</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0092	Contratar sistema SINESP Segurança	SENASP	N0176
<b>M078</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0094	Contratar suporte para software open source de infraestrutura de TIC	CGISE/DTIC	N0435
<b>M079</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0095	Contratar suporte para usuários de sistemas críticos	CGISP/DTIC	N0202, N0247
<b>M080</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0096	Contratar suporte técnico para a solução Netbackup	CGISE/DTIC	N0448

<b>M081</b>	Percentual de Desenvolvimento de API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	API para acesso a Base de Dados Desenvolvido	100%	2022	A0097	Desenvolver API para acesso a Base de Dados do Sistema Gestão Ágil	CGSID/DTIC	N0555
<b>M083</b>	Percentual de Desenvolvimento de Front End para o CNCP Desenvolvido	Front End Para o CNCP Desenvolvido	100%	2022	A0099	Desenvolver Front End para o CNCP	CGSID/DTIC	N0158
<b>M084</b>	Percentual Desenvolvimento de Painel de BI e Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública Desenvolvido	Painel de BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública Desenvolvido	100%	2022	A0100	Desenvolver Painel de BI de Transferências Voluntárias e Obrigatórias de recursos para segurança pública	CGSID/DTIC	N0564
<b>M088</b>	Percentual de painel de BI para o Portal SINESP Desenvolvido	Painel de BI para o Portal SINESP Desenvolvido	100%	2022	A0104	Desenvolver painel de BI para o Portal SINESP	CGSID/DTIC	N0164
<b>M089</b>	Percentual de sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	Sistema de gerenciamento de processos licitatórios Desenvolvido	100%	2022	A0105	Desenvolver sistema de gerenciamento de processos licitatórios	CGSID/DTIC	N0572
<b>M090</b>	Percentual de sistema de gestão das transferências	Sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo Desenvolvido	100%	2022	A0106	Desenvolver sistema de gestão das transferências Fundo a Fundo	CGSID/DTIC	N0414



	Fundo a Fundo Desenvolvido							
<b>M091</b>	Percentual de sistema de gestão de competências a partir do SGC	Sistema de gestão de competências a partir do SGC Desenvolvido	100%	2022	A0107	Desenvolver sistema de gestão de competências a partir do SGC	CGSID/DTIC	N0280
<b>M094</b>	Percentual de sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	Sistema de Gestão e Controle de Efetivo Desenvolvido	100%	2022	A0110	Desenvolver sistema de Gestão e Controle de Efetivo	CGSID/DTIC	N0530
<b>M095</b>	Percentual de sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	Sistema de monitoramento das obras prisionais Desenvolvido	100%	2023	A0112	Desenvolver sistema de monitoramento das obras prisionais	CGSID/DTIC	N0409
<b>M096</b>	Percentual de sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	Sistema de OSCIPs e Oes Desenvolvido	100%	2022	A0113	Desenvolver sistema de OSCIPs e OEs	CGSID/DTIC	N0345
<b>M097</b>	Percentual de sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD Desenvolvido	Sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD Desenvolvido	100%	2022	A0114	Desenvolver sistema para recebimento e gerenciamento das propostas de parcerias da SENAD	CGSID/DTIC	N0408
<b>M098</b>	Percentual de sistema SIAN (AN) Desenvolvido	Sistema SIAN (AN) Desenvolvido	100%	2022	A0115	Desenvolver sistema SIAN (AN)	CGSID/DTIC	N0006

<b>M099</b>	Percentual de sistema SIGA (AN) Desenvolvido	Sistema SIGA (AN) Desenvolvido	100%	2022	A0116	Desenvolver sistema SIGA (AN)	CGSID/DTIC	N0005
<b>M100</b>	Percentual de sistema SINESP Agente de Campo Desenvolvido	Sistema SINESP Agente de Campo Desenvolvido	100%	2022	A0117	Desenvolver sistema SINESP Agente de Campo	CGSID/DTIC	N0185
<b>M101</b>	Percentual de sistema SINESP Auditoria Desenvolvido	Sistema SINESP Auditoria Desenvolvido	100%	2022	A0118	Desenvolver sistema SINESP Auditoria	CGSID/DTIC	N0177
<b>M102</b>	Percentual de sistema SINESP Cidadão Desenvolvido	Sistema SINESP Cidadão Desenvolvido	100%	2022	A0119	Absorver sistema SINESP Cidadão	CGSID/DTIC	N0179
<b>M104</b>	Percentual de sistema SINESP VDE Desenvolvido	Sistema SINESP VDE Desenvolvido	100%	2022	A0121	Absorver sistema SINESP VDE	CGSID/DTIC	N0184
<b>M105</b>	Percentual de solução analytics - SINESP Big Data Desenvolvido	Solução analytics - SINESP Big Data Desenvolvido	100%	2022	A0122	Desenvolvimento de solução analytics - SINESP Big Data	CGSID/DTIC	N0160
<b>M106</b>	Percentual de solução analytics - SINESP DW Análise Desenvolvido	Solução analytics - SINESP DW Análise Desenvolvido	100%	2022	A0123	Desenvolver solução analytics - SINESP DW Análise	CGSID/DTIC	N0165
<b>M108</b>	Percentual de solução de fluxo de informação para o PEI Desenvolvido	Solução de fluxo de informação para o PEI Desenvolvido	100%	2022	A0125	Desenvolver solução de fluxo de informação para o PEI	CGISP/DTIC	N0294

<b>M109</b>	Percentual do sistema CórteX Desenvolvido	Sistema CórteX Desenvolvido	100%	2022	A0126	Desenvolver sistema CórteX	CGSID/DTIC	N0162, N2623, N2625, N2639
<b>M112</b>	Serviço de solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores Disponibilizado	Solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores Disponibilizado	100%	2022	A0129	Disponibilizar solução para gerenciamento e acompanhamento de metas e indicadores	CGGOV/DTIC	N0268, N0293
<b>M114</b>	Aquisição de sistema de monitoramento para os presídios federais	Sistema de monitoramento para os presídios federais Adquirido	100%	2023	A0131	Especificar e adquirir sistema de monitoramento para os presídios federais	DEPEN	N0413, N0559, N0565, N0566, N0579
<b>M115</b>	Percentual do Sistema Desarma Evoluído	Sistema Desarma Evoluído	100%	2023	A0132	Evoluir sistema Desarma	CGSID/DTIC	N0226
<b>M116</b>	Percentual do sistema ORCRIM Evoluído	Sistema ORCRIM Evoluído	100%	2022	A0134	Evoluir sistema ORCRIM	CGSID/DTIC	N0506
<b>M117</b>	Percentual do sistema SIMAP Evoluído	Sistema SIMAP Evoluído	100%	2022	A0135	Evoluir sistema SIMAP	CGSID/DTIC	N0343
<b>M118</b>	Percentual do sistema SINESP SAIE Evoluído	Sistema SINESP SAIE Evoluído	100%	2022	A0136	Evoluir sistema SINESP SAIE	CGSID/DTIC	N0183
<b>M122</b>	Percentual de indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da	Indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC Implantado	100%	2022	A0141	Implantar indicadores e controles específicos de monitoramento contínuo e da performance de SIC	CGGOV/DTIC	N0261

	performance de SIC Implantado							
<b>M126</b>	Percentual de solução Implantado	Solução Implantada	100%	2023	A0145	Implantar solução para monitoramento e gerenciamento das aplicações no Arquivo Nacional	AN	N0003
<b>M127</b>	Percentual de solução Implantado	Solução Implantada	100%	2022	A0146	Implantar solução para prevenção a perda de dados no Arquivo Nacional	AN	N0001
<b>M131</b>	Percentual de operacionalização da Gestão de Ativos de informação de TIC Implementado	Operacionalização da Gestão de Ativos de informação de TIC Implementada	100%	2023	A0150	Implementar operacionalização da Gestão de Ativos de informação de TIC	CGGOV/DTIC	N0250
<b>M132</b>	Percentual de Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor) Internalizado	100%	2022	A0151	Internalizar Sistema Eletrônico de Processos (PJe-Cor)	CGSID/DTIC	N0385
<b>M133</b>	Percentual de sistema Recall Internalizado	Sistema Recall Internalizado	100%	2022	A0152	Internalizar sistema Recall	SENACON	N0271
<b>M137</b>	Percentual de internalização do SINESP Planejada	Internalização do SINESP Planejada	100%	2022	A0156	Planejar internalização do SINESP	CGSID/DTIC	N0173
<b>M139</b>	Percentual do modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	Modelo de Governança de TIC no MJSP Realizado	50%	2022	A0158	Realizar TED com a UnB para definição, validação e implantação inicial de um modelo de Governança de TIC no MJSP	CGGOV/DTIC	N0007

<b>M143</b>	Percentual de base de dados do SINESP Replicado	Base de dados do SINESP Replicado	100%	2022	A0162	Replicar base de dados do SINESP	CGSID/DTIC	N0168
<b>M144</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0163	Adquirir licenças de software para verificação de similaridade dos trabalhos científicos e demais produções acadêmicas dos integrantes do SUSP	SEGEN	N0010
<b>M147</b>	Percentual de Painel de BI elaborado	Painel de BI elaborado	100%	2022	A0166	Desenvolver Painel BI - SEI	CGSID/DTIC	N0015
<b>M151</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0170	Adquirir Serviços de impressão (outsourcing) de abrangência nacional	CGISE/DTIC	N0586
<b>M152</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0171	Contratar serviço de rede de telecomunicação de dados de longa distância e Internet, incluindo proteção contra ataques de negação de serviço (DDoS)	CGISE/DTIC	N0587
<b>M153</b>	Ferramentas e Serviços adquiridos	Contratação realizada	100%	2022	A0172	Adquirir e distribuir ferramentas/serviços associados para soluções de gestão e tratamento de dados	CGSID/DTIC	N0588
<b>M155</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0174	Contratar solução de Nuvem Privada em Ambiente Seguro	SEOPI	N0590
<b>M156</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0175	Adquirir novos créditos ou possibilidade de	SEOPI	N0592

		aquisições previstas) *100				contratação anual sem limite de uso para desbloqueio de dispositivos móveis		
<b>M158</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0177	Contratar serviço de pesquisa cruzada de dados globais da internet	SEOPI	N0594
<b>M159</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0178	Adquirir solução para extração de dados em HDs e memórias defeituosas	SEOPI	N0596
<b>M161</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0180	Contratar Sistema de pesquisa de dados em redes de relacionamentos	SEOPI	N0597, N1477
<b>M162</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0181	Contratar solução de inteligência para parlatórios	DEPEN	N0600
<b>M163</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0182	Contratar solução para extração de dados para computadores de bordo veicular	SEOPI	N0599, N1459
<b>M164</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0183	Adquirir impressoras para doação - SEOPI	SEOPI	N1677
<b>M168</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0187	Adquirir scanners para doação - SENASP	SENASP	N1645, N1607
<b>M169</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0188	Contratar links de Internet via Satélite para doação - SENASP	SENASP	N1641
<b>M170</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0189	Adquirir licenças Integrated Ballistics Identification System - IBIS	SENASP	N1551

		aquisições previstas) *106						
<b>M171</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	2022	A0190	Adquirir sistema de segurança Integrated Ballistics Identification System - IBIS	SENASP	N1609
<b>M172</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0191	Adquirir licença IBM I2 ANALYST'S NOTEBOOK COCURRENT USER LICENSE para doação	SENASP	N1599
<b>M173</b>	Percentual Desenvolvimento do sistema DRCI Coopera	Sistema DRCI Coopera Desenvolvido	100%	2022	A0192	Desenvolver sistema DRCI Coopera	CGSID/DTIC	N1597
<b>M176</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0195	Adquirir e implantar ambiente em nuvem (software I2)	SENAJUS	N1589
<b>M182</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0202	Adquirir softwares para análise de vínculos - IBM - CGCCO - SEOPI - Doação	SEOPI	N1489
<b>M185</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2023	A0205	Contratar suporte para Licenças VMware	CGISE/DTIC	N1531
<b>M187</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0207	Contratar software para gerenciamento de acervo e normativos	DEPEN	N1509
<b>M188</b>	Percentual de Desenvolvimento SIGAP Mobile	SIGAP Mobile Desenvolvido	100%	2022	A0208	Desenvolver SIGAP Mobile	CGSID/DTIC	N1507



<b>M190</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *108	100%	2022	A0210	Contratar Telefonia satelital	SEOPI	N1485
<b>M191</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0211	Contratar Solução de Melhoramento de Imagem e Som - Dctective e ClearID	SEOPI	N1487, N1395
<b>M192</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0212	Contratar Software SAS INVESTIGATION	SEOPI	N1483
<b>M193</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *102	100%	2022	A0213	Contratar Software SINAC	SEOPI	N1481
<b>M194</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0214	Contratar Software Spiderfood e Recon NG	SEOPI	N1479
<b>M195</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0215	Contratar Software pesquisa de domínios	SEOPI	N1475
<b>M196</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *105	100%	2022	A0216	Contratar Software para produção de inteligência em dados de fontes abertas	SEOPI	N1473
<b>M197</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *106	100%	2022	A0217	Contratar Software para classificação de entidades	SEOPI	N1469

<b>M198</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *107	100%	2022	A0218	Contratar Software para análise de dispositivos - roteadores e outros	SEOPI	N1465
<b>M200</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *109	100%	2022	A0220	Contratar Software para análise de criptoativos	SEOPI	N1451
<b>M201</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *110	100%	2022	A0221	Contratar software editor de PDF	SEOPI	N1449
<b>M204</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0224	Contratar software Antivírus para doação	SEOPI	N1441
<b>M205</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0225	Contratar Software blockchain-darkweb-copiar sites	SEOPI	N1439
<b>M206</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0226	Contratar Solução para análise de vínculos específicos de pessoa física	SEOPI	N1431
<b>M207</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0228	Adquirir Servidor de dados	SEOPI	N1427
<b>M208</b>	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Monitoramento e	Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida Desenvolvido	100%	2022	A0229	Desenvolver Sistema de Monitoramento e Avaliação do Pró-Vida	CGSID/DTIC	N1425

	Avaliação do Pró-Vida							
<b>M209</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0230	Contratar serviços de contagem de métrica de software	CGSID/DTIC	N1415, N3007
<b>M210</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0231	Contratar QLIK SENSE - Gerenciamento de banco de dados - doação	SEOPI	N1411
<b>M211</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0232	Contratar Software - Pacote Office - doação	SEOPI	N1409
<b>M212</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2023	A0233	Contratar Cursos de Software - Cellebrite	CGGP/SAA	N1403
<b>M215</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0236	Adquirir licença de uso de software Canva	DEPEN	N2427
<b>M217</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0238	Adquirir Impressora Plotter	DEPEN	N1269
<b>M218</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *104	100%	2022	A0239	Adquirir Licença de Software de Engenharia - doação	DEPEN	N1265
<b>M220</b>	Percentual de Realização de TED com institutos de pesquisa - NA	TED com institutos de pesquisa - NA Realizado	100%	2022	A0242	Realizar TED com institutos de pesquisa - AN	AN	N0889, N0881
<b>M229</b>	Serviço Adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0251	Contratar curso Ethical Hacking - CGCCO - SEOPI	SEOPI	N1447

<b>M233</b>	Percentual Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN	Atualização dos sistemas operacionais e banco de dados - AN Desenvolvido	100%	2022	A0255	Atualizar sistemas operacionais e banco de dados - AN	AN	N0891
<b>M241</b>	Percentual de Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	Sistema de Identidades Funcionais Digital Desenvolvido	100%	2022	A0111	Desenvolver Sistema de Identidades Funcionais Digital	CGSID/DTIC	N0197
<b>M242</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0085	Contratar sistema de Gestão e Governança do SUSP	SENASP	N0246
<b>M243</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *101	100%	2022	A0012	Adquirir impressoras	SENASP	N0300
<b>M245</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *103	100%	2022	A0037	Adquirir software para Gerenciamento de Máquinas Virtuais VMWare vCenter Server Standard	SEOPI	N0492
<b>M248</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0263	Adquirir licença de software destinado à análise de perfis genéticos	SENASP	N0236
<b>M249</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0264	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0502, N0507

<b>M250</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0265	Adquirir equipamentos de TIC para videoconferência - SEOPI	SEOPI	N0598
<b>M254</b>	Percentual de sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	Sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real Desenvolvido	100%	2022	A0269	Desenvolver sistema de monitoramento de pessoas e veículos em tempo real	SEOPI	N2273, N2593
<b>M257</b>	Percentual de Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	Sistema de Gestão da Corregedoria Desenvolvido	100%	2022	A0272	Desenvolver Sistema de Gestão da Corregedoria	CGSID/DTIC	N2285
<b>M258</b>	Percentual de Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública Desenvolvido	100%	2022	A0273	Desenvolver Sistema de gestão da rede de Educação a Distância em Segurança Pública	CGSID/DTIC	N2289, N2503
<b>M259</b>	Percentual de Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	Sistema de gestão da Força Nacional Desenvolvido	100%	2022	A0274	Desenvolver Sistema de gestão da Força Nacional	CGSID/DTIC	N2293
<b>M260</b>	Percentual de Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	Sistema de Gestão Penitenciária Desenvolvido	100%	2022	A0275	Desenvolver Sistema de Gestão Penitenciária	CGSID/DTIC	N2297
<b>M261</b>	Percentual de Sistema de Classificação Indicativo de	Sistema de Classificação Indicativo de	100%	2022	A0276	Desenvolver Sistema de Classificação Indicativo de Conteúdo	CGSID/DTIC	N2301

	Conteúdo Desenvolvido	Conteúdo Desenvolvido						
<b>M262</b>	Percentual de Sistema de Gestão do Fundo Nacional Anti-drogas Desenvolvido	Sistema de Gestão do Fundo Nacional Anti-drogas Desenvolvido	100%	2022	A0277	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do Fundo Nacional Anti-drogas	CGSID/DTIC	N2305
<b>M263</b>	Percentual de Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País Desenvolvido	100%	2022	A0278	Desenvolver Sistema de Gestão dos processos de Expulsão de Pessoas Irregulares no País	CGSID/DTIC	N2309
<b>M264</b>	Percentual de Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização Desenvolvido	100%	2022	A0279	Desenvolver Sistema de Gestão dos Processos de Naturalização	CGSID/DTIC	N2313
<b>M265</b>	Percentual de Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal Desenvolvido	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal Desenvolvido	100%	2022	A0280	Desenvolvimento de Sistema de Gestão do banco de dados Genético da Polícia Federal	CGSID/DTIC	N2317
<b>M266</b>	Quantidade de Base de Dados Catalogadas	Base de Dados Catalogadas	100%	2023	A0281	Levantar e catalogar dados dos principais sistemas do MJSP	CGSID/DTIC	N2321
<b>M267</b>	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	2022	A0282	Absorver bases de CPF e CNPJ com a tecnologia blockchain	CGSID/DTIC	N2325

<b>M268</b>	Percentual de API's Desenvolvidas	API's Desenvolvidas	100%	2022	A0283	Carga de Dados e API CEP	CGSID/DTIC	N2329
<b>M269</b>	Percentual de Carga de Dados SISME(MERCOSUL) e elaboração de Painel Desenvolvidas	Carga de Dados realizada e Painéis Desenvolvidas	100%	2022	A0284	Providenciar carga de dados SISME(MERCOSUL) e elaborar Painel	CGSID/DTIC	N2333
<b>M270</b>	Percentual de Carga de Dados Realizada	Carga de Dados Realizada	100%	2022	A0285	Realizar carga de dados da Tabela FIPE	CGSID/DTIC	N2337
<b>M271</b>	Percentual de Painel de BI Desenvolvido	Painel de BI Desenvolvido	100%	2022	A0286	BI do NATURALIZAR-SE	CGSID/DTIC	N2341
<b>M273</b>	Percentual de Dados Moodle CENDC Disponibilizados	Dados Moodle CENDC Disponibilizados	100%	2022	A0288	Disponibilizar dados Moodle CENDC	CGSID/DTIC	N2349
<b>M274</b>	Percentual de Carga de dados e API de Expulsos Realizada	Carga de dados e API de Expulsos Realizada	100%	2022	A0289	Realizar carga de dados e API de Expulsos	CGSID/DTIC	N2353
<b>M275</b>	Percentual de Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso) Realizada	Carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso) Realizada	100%	2023	A0290	Realizar carga de dados do DPPDD (Fundo de Direito Difuso)	CGSID/DTIC	N2357
<b>M277</b>	Percentual de Bases externas Internalizadas	Bases externas Internalizadas	100%	2022	A0292	Internalizar Bases externas (Mtur, Marinha, etc)	CGSID/DTIC	N2365



<b>M278</b>	Percentual de Carga de Dados e API CGU Realizada	Carga de Dados e API CGU Realizada	100%	2022	A0293	Realizar carga de dados e API CGU	CGSID/DTIC	N2373
<b>M279</b>	Percentual de Painéis do Sistema Competências Realizado	Painéis do Sistema Competências Realizados	100%	2022	A0294	Desenvolver Painéis sistema Competências	CGSID/DTIC	N2515
<b>M281</b>	Percentual de Bases Internas em Ambiente Analítico Disponibilizadas	Bases Internas em Ambiente Analítico Disponibilizadas	100%	2022	A0296	Disponibilizar Bases Internas em Ambiente Analítico	CGSID/DTIC	N2523
<b>M282</b>	Percentual de Painéis de Bases Estratégicas Construídos	Painéis de Bases Estratégicas Construídos	100%	2022	A0297	Construir Painéis de Bases estratégicas	CGSID/DTIC	N2527
<b>M283</b>	Percentual de Batimento de dados entre bases de dados Realizado	Batimento de dados entre bases de dados Realizado	100%	2022	A0298	Fornecer batimento de dados entre bases de dados	CGSID/DTIC	N2531
<b>M284</b>	Percentual de Licenças Adquiridas	Licenças Adquiridas	100%	2022	A0299	Adquirir e distribuir licenças de software para conversão de minutas de atos normativos em formato não editável	CGISP/DTIC	N2511
<b>M285</b>	Percentual de Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas Desenvolvida	100%	2022	A0300	Desenvolver Plataforma de Monitoramento de Planos e Metas	SENAJUS	N2489

<b>M286</b>	Percentual de Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP Realizada	Integração entre sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	100%	2022	A0301	Integrar sistemas e dados dos órgãos integrantes da Rede CIISP	CGSID/DTIC	N2483
<b>M287</b>	Percentual de Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	Sistemas de Firewall para Doação - SEOPI Adquirido	100%	2022	A0302	Adquirir sistemas de Firewall para Doação - SEOPI	SEOPI	N2477
<b>M288</b>	Percentual de Sistema de CFTV Adquirido	Sistema de CFTV Adquirido	100%	2022	A0303	Adquirir sistema de CFTV	DEPEN	N2471, N2417
<b>M289</b>	Percentual de Sistema de Biometria Adquirido	Sistema de Biometria Adquirido	100%	2022	A0304	Adquirir sistema de Biometria	SEOPI	N2469
<b>M290</b>	Percentual de Solução de Videowall Adquirida	Solução de Videowall Adquirida	100%	2022	A0305	Adquirir solução de Videowall	SEOPI	N2459
<b>M291</b>	Percentual de Link de Acesso à Internet Contratado	Link de Acesso à Internet Contratado	100%	2022	A0306	Contratar link de acesso à Internet - DEPEN	DEPEN	N2449
<b>M292</b>	Percentual de Serviço de Infovia Contratado	Serviço de Infovia Contratado	100%	2022	A0307	Contratar Serviço de Infovia - DEPEN	DEPEN	N2447
<b>M295</b>	Percentual de Ambiente Big Data implantado	Ambiente Big Data implantado	100%	2023	A0310	Implantar Ambiente Big Data	CGISP/DTIC	N2441

<b>M296</b>	Percentual de de Software de ampliação digital biométrica Adquirido	Software de ampliação digital biométrica Adquirido	100%	2023	A0311	Adquirir Software de ampliação digital biométrica	DEPEN	N2419
<b>M297</b>	Percentual de Software de ampliação digital biométrica Adquirido	Software de ampliação digital biométrica Adquirido	100%	2022	A0312	Adquirir Sistema Vídeo Porteiro IP	DEPEN	N2415
<b>M298</b>	Percentual de Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	Solução de gerenciamento e de gravação de áudio Adquirido	100%	2023	A0313	Adquirir Solução de gerenciamento e de gravação de áudio	DEPEN	N2413
<b>M301</b>	Percentual de base de desaparecidos Integradas	base de desaparecidos Integradas	100%	2022	A0316	Integrar base de desaparecidos	CGSID/DTIC	N2395
<b>M302</b>	Percentual Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	Serviço de Segurança em Nuvem Contratado	100%	2022	A0317	Contratar Serviço de Segurança em Nuvem	DEPEN	N2393
<b>M303</b>	Percentual de Equipamento de Dock Station adquirido	Equipamento de Dock Station adquirido	100%	2022	A0318	Adquirir Dock Station	DEPEN	N2405
<b>M304</b>	Percentual de Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	Serviço de Infraestrutura em Nuvem adquirido	100%	2022	A0319	Adquirir Serviço de Infraestrutura em Nuvem	DEPEN	N2391

<b>M306</b>	Percentual de solução de rede MPLS Contratada	solução de rede MPLS Contratada	100%	2022	A0321	Contratar solução de rede MPLS	DEPEN	N2387
<b>M307</b>	Percentual de Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	Portal público sobre pessoas desaparecidas Desenvolvido	100%	2022	A0322	Desenvolver Portal público sobre pessoas desaparecidas	CGSID/DTIC	N2385
<b>M308</b>	Percentual de Solução (Building Information Modeling ? BIM) Adquirida	Solução (Building Information Modeling ? BIM) Adquirida	100%	2022	A0323	Adquirir Solução (Building Information Modeling ? BIM)	SAA	N2379
<b>M309</b>	Percentual de sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	Sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária Desenvolvido	100%	2022	A0324	Desenvolver sistema de acompanhamento da execução financeira e orçamentária	CGSID/DTIC	N2539
<b>M310</b>	Percentual de Aquisições	Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0325	Adquirir Licença de Software para edição de áudio, vídeo e imagem	DEPEN	N2421
<b>M312</b>	Quantidade de Servidores Capacitados em Ciência de Dados	Servidores Capacitados em Ciência de Dados	100%	2023	A0327	Realizar capacitação dos servidores em Ciência de Dados	CGISP/DTIC	N2609
<b>M317</b>	Percentual de Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP Realizada	Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP Realizada	100%	2023	A0332	SINDEC Nacional - Absorção Painel e Cubo SINDEC OLAP	CGSID/DTIC	N2641

<b>M318</b>	Percentual de Implantação APP e DataLake Realizada	Implantação APP e DataLake Realizada	100%	2023	A0333	Implantar APP e DataLake - SINESP Análise	CGSID/DTIC	N2645
<b>M319</b>	Percentual de TSE - integração de API Realizada	TSE - integração de API Realizada	100%	2023	A0334	Integrar API TSE - (Gateway de API)	CGSID/DTIC	N2649
<b>M320</b>	Percentual de Implementação do sistema i-Support Realizada	Implementação do sistema i-Support Realizada	100%	2023	A0335	Implementar pagamento anual do sistema i-Support	CGSID/DTIC	N1563
<b>M321</b>	Percentual de Implantação da ferramenta Azure DevOps Realizada	Implantação da ferramenta Azure DevOps Realizada	100%	2023	A0336	Implantar ferramenta Azure DevOps	CGSID/DTIC	N2655
<b>M325</b>	Percentual de SEI PEN ATUALIZADO	SEI PEN ATUALIZADO	100%	2023	A0340	Atualizar SEI PEN	CGSID/DTIC	N2671
<b>M328</b>	Percentual da GRU GM Desenvolvida	GRU GM Desenvolvida	100%	2023	A0373	Desenvolver GRU - GM	CGSID/DTIC	N2687
<b>M330</b>	Percentual de DATAMIGRA Desenvolvido	DATAMIGRA absorvido	100%	2023	A0345	Absorver DATAMIGRA	CGSID/DTIC	N2699
<b>M334</b>	Percentual do Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	Projeto Estratégico Brasil MAIS Desenvolvido	100%	2022	A0349	Desenvolver Projeto Estratégico Brasil MAIS	CGSID/DTIC	N3005
<b>M335</b>	Percentual do Módulo de Business Intelligence - BI SE elaborado	Módulo de Business Intelligence - BI SE elaborado	100%	2022	A0350	Desenvolver Módulo de Business Intelligence - BI SE	CGSID/DTIC	N2727

<b>M336</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0351	Adquirir e distribuir Notebooks	CGISE/DTIC	N3317
<b>M337</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0352	Adquirir e distribuir Desktops	CGISE/DTIC	N3319
<b>M338</b>	Serviço adquirido	Contratação realizada	100%	2022	A0353	Contratar serviço Telefônico Fixo Comutado - DEPEN	DEPEN	N2389
<b>M339</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0354	Adquirir Notebooks - DEPEN	DEPEN	N1257, N1261, N1273, N1277, N1289, N1301, N1303, N2403
<b>M340</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0355	Adquirir Desktops - DEPEN	DEPEN	N0355, N0378, N0424, N0554, N0577, N1259, N1291, N2443
<b>M341</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0356	Adquirir Monitores- DEPEN	DEPEN	N0425, N0574, N1293, N2407
<b>M342</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0357	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - DEPEN	DEPEN	N0426
<b>M343</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0358	Adquirir licenças de software para extração e análise de dados de dispositivos móveis - SEOPI	SEOPI	N0503, N1457, N1455
<b>M344</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0359	Adquirir memória RAM para workstation - SEOPI	SEOPI	N3325, N3327

		aquisições previstas) *100						
<b>M345</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0360	Adquirir software de Geoprocessamento - SEOPI	SEOPI	N3329, N3331
<b>M346</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0361	Adquirir solução de Análise e Mineração de dados na web - SEOPI	SEOPI	N3333
<b>M347</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0362	Adquirir solução para Reconhecimento de Padrões em Bases Abertas - SEOPI	SEOPI	N3337
<b>M348</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0363	Adquirir licenças perpétuas de software para recuperação de informações em Macbooks - SEOPI	SEOPI	N3345
<b>M349</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0364	Adquirir Notebooks - SEOPI	SEOPI	N3341, N3343
<b>M350</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0365	Adquirir Desktop - SEOPI	SEOPI	N3339
<b>M351</b>	Percentual de Portais Desenvolvidos	(Portais Desenvolvidos/Total de portais previstos) *100	100%	2022	A0366	Desenvolver e evoluir Portal da SEGEN	CGISP/DTIC	N3379



<b>M355</b>	Percentual de sistema Gestão de Criminalística Desenvolvido	Sistema Gestão de Criminalística Desenvolvido	100%	2023	A0370	Desenvolver sistema de Gestão de Criminalística	CGSID/DTIC	N3399
<b>M357</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0372	Adquirir Impressoras Multifuncionais	SEOPI	N3409
<b>M358</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0375	Adquirir e distribuir equipamentos para Múltiplo Fator de Autenticação	CGISE/DTIC	N1547
<b>M359</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0374	Adquirir solução de Videoconferência Serviço de Integração	DEPEN	N2493
<b>M360</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0376	Adquirir sistema completo de videoconferência - CGCICCN - Nova sede	DEPEN	N2473
<b>M361</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0377	Adquirir e distribuir Notebooks para o MJSP	CGISE/DTIC	N3425, N3427, N0207, N0227, N0229, N0283, N0299, N0306, N0332, N0340, N0387, N0388, N0390, N0393, N0398, N0410, N0476, N0526, N0536, N1653, N1623, N1619, N1575, N1523, N1287, N1643, N2505, N2465, N3429, N0266, N3433
<b>M362</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0378	Adquirir e distribuir Monitores para o MJSP	CGISE/DTIC	N0303, N0415, N1633, N3431
<b>M363</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de	100%	2022	A0379	Adquirir e distribuir Ultrabooks para o MJSP	CGISE/DTIC	N1593, N1317

		aquisições previstas) *100						
<b>M364</b>	Percentual de Aquisições	(Total de aquisições/Total de aquisições previstas) *100	100%	2022	A0380	Adquirir suíte de aplicativos para edição de documentos em nuvem privada	SEOPI	N3355
<b>M365</b>	Percentual de Portais Desenvolvidos	(Portais Desenvolvidos/Total de portais previstos) *100	100%	2022	A0381	Desenvolver Portal de Adesão Brasil MAIS	CGISP/DTIC	N3375
<b>M366</b>	Percentual de Portais Desenvolvidos	(Portais Desenvolvidos/Total de portais previstos) *100	100%	2022	A0382	Desenvolver Portal RT Gestores de TIC	CGISP/DTIC	N3377
<b>M367</b>	Percentual de solução Desenvolvida	Solução Desenvolvida	100%	2022	A0383	Desenvolver solução de comunicação e armazenamento de dados provenientes da emissão da Carteira Nacional de Identidade	CGSID/DTIC	N3503

Quadro 13: Plano de Metas e Ações das Necessidades de TIC