



Serviços de Consultoria para o Desenvolvimento da
Metodologia de Processo Participativo e Consolidação das
Contribuições aos Conteúdos e Documentos Necessários à
Formulação do Plano Nacional de Recursos Hídricos

PNRH 2022-2040

Plano de Trabalho

EQUIPE TECNICA RESPONSAVEL

Leonardo Mitre Alvim de Castro (LMC) – Coordenador Geral
Aída Maria Pereira Andreazza (APA) – Coordenadora Técnica
Maria Bernadete Sousa Sender (MBS) – Coordenadora Adjunta
Marcos Oliveira Godoi (MOG) – Coordenador Executivo

Revisão	Data	Descrição Breve	Ass. do Autor.	Ass.do Superv.	Ass. de Aprov.
0	22/04/2021	Emissão Inicial			

**SERVIÇOS DE CONSULTORIA PARA O DESENVOLVIMENTO DA METODOLOGIA DE
PROCESSO PARTICIPATIVO E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AOS
CONTEÚDOS E DOCUMENTOS NECESSÁRIOS À FORMULAÇÃO DO PLANO NACIONAL
DE RECURSOS HÍDRICOS – PNRH 2022-2040**

Plano de Trabalho

Elaborado por:
LMC, APA

Supervisionado por:
APA

Aprovado por:
MBSS

Revisão	Finalidade	Data
1	3	06/05/2021

Legenda Finalidade: (1) Para informação (2) Para Comentário (3) Para Aprovação



ENGE CORPS ENGENHARIA S.A.
Alameda Tocantins, 125 – 12º andar - Cj. 1202
Contrato: 14/2021

APRESENTAÇÃO

O presente relatório é parte do contrato MDR nº 14/2021 assinado em 23/03/2021 entre o Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR) e a ENGEORPS para a execução dos serviços especializados de consultoria para o desenvolvimento da metodologia de processo participativo e consolidação das contribuições aos conteúdos e documentos necessários à formulação do Plano Nacional de Recursos Hídricos – PNRH 2022-2040. Em 23/03/2021, foi realizada a Reunião de Partida entre as equipes da ENGEORPS e MDR, sendo indicado o início dos estudos.

Conforme previsto em contrato, serão elaborados cinco produtos, incluindo este Plano de Trabalho e os seguintes, que apresentarão os relatos e contribuições das oficinas e seminários ao PNRH 2022-2040.

O Plano Nacional de Recursos Hídricos – PNRH atual teve seus estudos desenvolvidos pelo Ministério do Meio Ambiente – MMA e pela Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA (à época dos estudos, era denominada Agência Nacional de Águas), no período entre 2004 e 2005. Sua aprovação foi realizada pelo Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH) e formalizada por meio da Resolução nº 58, de 30 de janeiro de 2006, tendo quatro volumes:

- I. Panorama e Estado dos Recursos Hídricos do Brasil;
- II. Águas para o Futuro: Cenários para 2020;
- III. Diretrizes;
- IV. Programas Nacionais e Metas.

Posteriormente, em 2011, sofreu sua primeira revisão, formalizada por meio da Resolução CNRH nº 135, de 14 de dezembro de 2011, que aprovou 22 prioridades para o período de 2012 a 2015 como atualização do Volume IV – Programas Nacionais e Metas.

Mais adiante, no ano de 2016, foi realizado novo processo participativo e foram aprovadas 16 prioridades e 71 metas por meio da Resolução CNRH nº 181/2016, para o horizonte temporal de 2016 a 2020, como resultado da segunda revisão do PNRH.

Por fim, na 43ª reunião extraordinária do CNRH realizada em 30 de junho de 2020, o CNRH aprovou resolução prorrogando o prazo de vigência do PNRH para 31 de dezembro de 2021.

Nesse sentido, atualmente está sendo desenvolvido o processo de formulação do PNRH para o horizonte temporal de 2022 a 2040, com estudos técnicos desenvolvidos pela ANA e pelo MDR, e o processo participativo coordenado pelo MDR, com o apoio técnico realizado pela ENGECORPS, por meio do Contrato MDR nº 14/2021.

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO.....	2
2.	METODOLOGIA.....	4
3.	ETAPA 1 – CONSTRUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO.....	9
4.	ETAPA 2 – METODOLOGIA DO SEMINÁRIO NACIONAL E DAS OFICINAS DE TRABALHO, SISTEMATIZAÇÃO, ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES À BASE TÉCNICA DO PNRH 2022-2040.....	12
5.	ETAPA 3 – METODOLOGIA DAS OFICINAS DE TRABALHO, SISTEMATIZAÇÃO, ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AO PNRH 2022-2040.....	16
6.	ETAPA 4 – METODOLOGIA DOS SEMINÁRIOS DE TRABALHO REGIONAIS PARA CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AO PNRH 2022-2040.....	19
7.	ETAPA 5 – METODOLOGIA DAS OFICINAS DE TRABALHO PARA PACTUAÇÃO, SISTEMATIZAÇÃO, ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AO PNRH 2022-2040.....	22
8.	PRODUTOS.....	25
9.	CRONOGRAMA.....	26
10.	EQUIPE TÉCNICA.....	29
11.	PLANO DE COMUNICAÇÃO E PLANO DE CONTINGÊNCIA.....	31
12.	CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	35

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório compreende o primeiro produto de um total de cinco, previstos para a execução dos serviços especializados de consultoria para o desenvolvimento da metodologia de processo participativo e consolidação das contribuições aos conteúdos e documentos necessários à formulação do Plano Nacional de Recursos Hídricos – PNRH 2022-2040.

Nesse sentido, tem o objetivo de apresentar as propostas metodológicas, cronograma de execução, descrição dos produtos e suas respectivas atividades, plano de comunicação e contingência, de acordo com o previsto no termo de referência e contrato celebrado. Com isso, considera-se dar o suporte adequado ao desenvolvimento das atividades do trabalho, envolvendo a metodologia de processo participativo, sistematização, análise e consolidação das contribuições ao PNRH 2022-2040.

Inicialmente, apresenta-se a metodologia proposta e, em seguida, os capítulos são organizados por etapa de trabalho, descrevendo as principais atividades que serão executadas no contexto de cada uma delas e os relatórios resultantes. Em sequência, passa-se aos produtos, cronograma e equipe técnica alocada ao desenvolvimento do trabalho, concluindo com o plano de comunicação e o plano de contingência.

De acordo com a itemização desenvolvida para este documento, sua estrutura está dividida em 12 capítulos, conforme segue:

- Capítulo 1 – Introdução: representado pelo corrente capítulo, em que o produto é apresentado na sua forma, com exposição do seu objetivo e sua estrutura;
- Capítulo 2 – Metodologia: descrição da metodologia a ser adotada nas etapas do estudo;
- Capítulos 3 a 7 – Detalhamento das etapas de trabalho: descrição e distribuição das atividades a serem desenvolvidas em cada uma das etapas de trabalho e os produtos resultantes de cada uma delas;
- Capítulo 8 – Produtos: apresentação dos produtos previstos e seus prazos de entrega;

- Capítulo 9 – Cronograma: detalhamento do cronograma mensal de atividades, com a relação de oficinas previstas e os produtos resultantes, bem como seus respectivos prazos;
- Capítulo 10 – Equipe técnica: apresenta a equipe técnica prevista para o desenvolvimento dos trabalhos;
- Capítulo 11 – Plano de Comunicação e Plano de Contingência: apresenta os planos de comunicação e contingência para o desenvolvimento dos serviços do contrato;
- Capítulo 12 – Considerações Finais: apresenta as considerações finais referentes ao momento do trabalho e encaminhamentos gerais para a continuidade dos estudos.

2. METODOLOGIA

Conforme exposto anteriormente, este trabalho trata do desenvolvimento da metodologia de processo participativo, sistematização, análise e consolidação das contribuições aos conteúdos e documentos necessários à formulação do Plano Nacional de Recursos Hídricos – PNRH 2022-2040. Os estudos técnicos vêm sendo desenvolvidos pela ANA e MDR, enquanto o processo participativo vem sendo coordenado pelo MDR, com o apoio técnico da ENGECORPS.

Nesse sentido, vale destacar, inicialmente, a Resolução CNRH nº 180/2016, que estabelece o conteúdo mínimo para o Relatório Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil. Segundo artigo 1º da referida resolução, o conteúdo mínimo do relatório de Conjuntura, elaborado pela ANA, deve envolver, as seguintes áreas temáticas:

- I. Situação dos Recursos Hídricos;
- II. Situação da Gestão dos Recursos Hídricos;
- III. Situação da Implementação do PNRH.

Além disso, o mesmo artigo estabelece em seu parágrafo único, que o Relatório de Conjuntura corresponde à revisão do Volume I do PNRH, que trata do Panorama e Estado dos Recursos Hídricos no Brasil. A mesma resolução destaca que a área temática sobre a situação da implementação do PNRH no Relatório de Conjuntura deve incluir, no mínimo, aspectos relacionados ao atendimento às prioridades do PNRH, recursos alocados para a sua implementação e monitoramento e avaliação de suas ações e metas.

Nesse sentido, a premissa básica para a execução dos trabalhos é que os estudos técnicos do PNRH são desenvolvidos pela equipe técnica da ANA e do MDR e deverão ser disponibilizados como base para que a equipe da ENGECORPS possa desenvolver as metodologias relacionadas a cada uma das oficinas e seminários previstos. Esse ponto foi abordado pela equipe do MDR na reunião de partida e em reuniões posteriores, destacando as responsabilidades da ANA quanto à execução dos estudos técnicos, em especial o Diagnóstico e Prognóstico dos Recursos Hídricos, e as do MDR, também relacionadas ao processo participativo do Plano.

Seguindo esse princípio, os documentos técnicos de cada etapa do PNRH são elaborados pela ANA e pelo MDR e cabe ao processo participativo desenvolvido e aplicado por ocasião deste estudo obter subsídios da sociedade para serem apresentados com contribuições ao MDR e ANA para os documentos técnicos do PNRH. Esse é um aspecto importante e utilizado como diretriz para a definição da metodologia de desenvolvimento das oficinas e seminários.

Seguindo as premissas para o desenvolvimento da metodologia de trabalho, cabe destacar o conteúdo e documentos previstos para o PNRH 2022-2040, sintetizados na Figura 2.1.

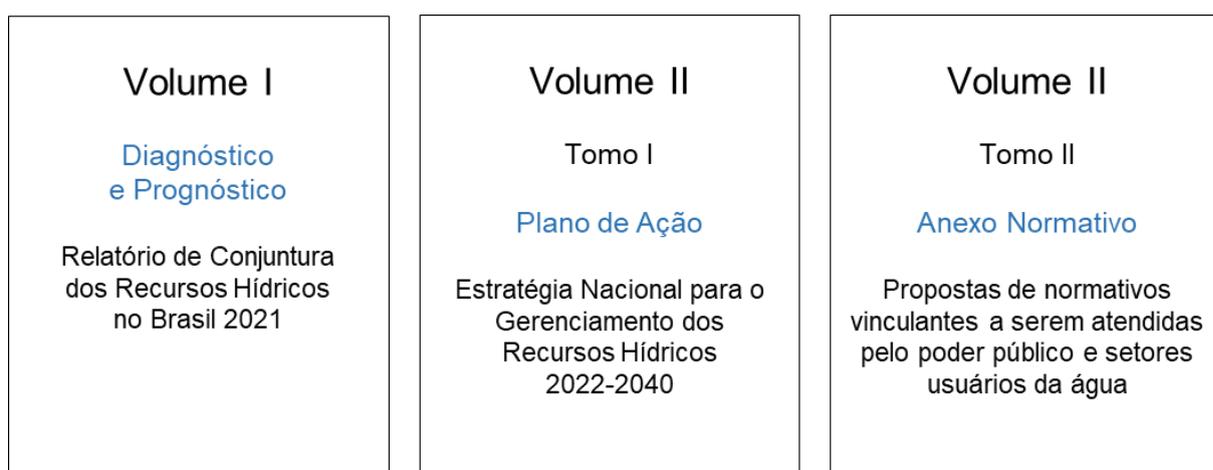


Figura 2.1 – Organização do conteúdo do PNRH 2022-2040.

Fonte: apresentação do MDR da reunião de partida do contrato.

Considerando os três volumes previstos para serem desenvolvidos pela ANA e MDR para o Plano, é importante que os eventos participativos resultem em contribuições para cada um deles, de acordo com o momento de discussão e o fato de conterem subsídios adequados para os respectivos debates entre os participantes ou mesmo primeiras versões dos documentos.

A partir das premissas em questão, define-se como metodologia básica de cada evento (oficina ou seminário), que seja feita uma apresentação inicial pela ANA e MDR dos estudos técnicos já desenvolvidos até o momento sobre o tema em discussão. Assim, será possível a contextualização dos participantes do evento sobre os temas que serão discutidos e para os quais deverão ser apresentadas suas contribuições.

Em seguida, ainda no contexto da metodologia de processo, os participantes devem ser divididos para a discussão em grupos, o que objetiva colher subsídios específicos sobre os temas relevantes ao PNRH 2022-2040. Dessa forma, cada evento deverá ser dividido, minimamente, em dois momentos, como exposto a seguir:

1. Apresentações técnicas sobre os temas relevantes ao evento e estudos já desenvolvidos, como subsídio às discussões;
2. Debate técnico em grupos entre os participantes, moderado e motivado pela equipe técnica da ENGECORPS, com base em perguntas predefinidas e que possam subsidiar as discussões e apresentação de contribuições pelos participantes. Esse debate deve ser realizado com os participantes divididos em grupos, em número de pessoas que permita tempo adequado para as manifestações dos interessados.

No que se refere aos tempos para a realização de cada evento, sugere-se um período de um dia, considerando as apresentações técnicas pela manhã e os debates em grupos no período da tarde. De toda forma, é possível que alguns eventos tenham durações distintas, em função do maior ou menor número de participantes previamente inscritos e com o objetivo de permitir o adequado debate entre os interessados. Essa definição dos tempos de execução de cada evento será realizada caso a caso em conjunto com a equipe de acompanhamento do MDR, em função da expectativa relacionada ao número de participantes.

No início dos trabalhos em grupo, um representante da ENGECORPS deverá apresentar a metodologia de discussão e moderar o debate, assim como o grupo deverá contar também com um profissional especialista no tema em tela, também da empresa, para dar suporte técnico ao grupo. Assim, minimamente em cada grupo de trabalho, haverá dois profissionais da ENGECORPS, sendo um especialista no tema e outro responsável pela moderação.

O fluxo de processo proposto para a definição da metodologia e temas em debate para cada evento será realizado da seguinte forma:

1. Inicialmente, serão solicitados pela equipe técnica da ENGECORPS ao MDR e ANA a relação de documentos e estudos técnicos já desenvolvidos sobre o tema;

2. A partir dos documentos e estudos técnicos disponíveis, a equipe técnica da ENGECORPS irá desenvolver proposta de metodologia para apresentação e discussão no evento (oficina ou seminário) com a equipe de acompanhamento do MDR;
3. A proposta de metodologia será enviada ao MDR e discutida em reunião para ajustes e aprovação, principalmente quanto às apresentações, temas para discussão em grupos, tempos e forma de debate;
4. A partir da aprovação pelo MDR, a ENGECORPS elaborará um documento de metodologia e de contextualização da oficina, que será enviado aos convidados e inscritos para o evento.

Para subsidiar os debates entre os participantes, sugere-se que sejam definidas algumas perguntas básicas que serão utilizadas pelos especialistas e moderadores para motivar as discussões e a apresentação de contribuições aos documentos do PNRH 2022-2040.

Seguindo esse processo, a metodologia específica de cada evento deverá ser discutida e definida junto ao MDR em tempo hábil para o posterior envio aos participantes do evento.

Durante cada evento, no momento do debate em grupos, serão apresentadas as perguntas básicas acordadas previamente com o MDR e o moderador estabelecido em cada grupo irá mediar as discussões, com o apoio do especialista definido também na equipe da empresa. O especialista será responsável pelo esclarecimento de dúvidas técnicas e relato das contribuições dos participantes do grupo. Vale ressaltar a relevância de participação de especialistas do MDR e da ANA em todos os grupos, considerando suas responsabilidades na elaboração dos estudos do PNRH.

Após a realização de cada evento, o MDR deverá disponibilizar links de acesso às gravações de cada um deles e a ENGECORPS irá elaborar relatos específicos sobre os resultados dos debates e contribuições apresentadas que serão encaminhadas para análise técnica do MDR e ANA. Esses relatos e contribuições serão avaliados preliminarmente pela equipe da ENGECORPS visando à incorporação no documento final de cada evento. De toda forma, vale lembrar que a definição sobre a consideração ou não de cada contribuição será da ANA e do MDR, de acordo com as responsabilidades de cada entidade no âmbito dos estudos para construção do Plano.

Além da discussão temática durante cada evento, a equipe da ENGECORPS disponibilizará formulários na internet para preenchimento online por períodos acordados com a equipe do MDR para que os interessados possam complementar suas contribuições ou apresentá-las ainda em tempo hábil, caso não tenham se manifestado na oportunidade da oficina ou seminário.

Ao final de cada evento, serão também disponibilizados links para preenchimento online de formulários de avaliação da condução, conteúdo e relevância dos eventos pelos participantes, envolvendo os seminários e oficinas. Assim, será possível também colher subsídios para a melhoria contínua do detalhamento metodológico das discussões dos eventos seguintes.

Por fim, pertinente destacar que a proposta metodológica apresentada neste momento tem caráter geral, mas será discutida caso a caso com a equipe do MDR em função dos eventos específicos, o que dará suporte à definição de ajustes e detalhamentos para cada situação, principalmente no que se refere aos temas objeto de discussão.

3. ETAPA 1 – CONSTRUÇÃO DO PLANO DE TRABALHO

A primeira etapa do trabalho consta do desenvolvimento da proposta metodológica para realização dos estudos e envolve o detalhamento do cronograma de execução, descrição dos produtos, plano de comunicação e contingência. Para o desenvolvimento desta etapa de trabalho, foi realizada reunião inicial entre as equipes técnicas da ENGECORPS e do MDR em 22/03/2021, em que foram apresentadas as diretrizes para a execução dos trabalhos.

Na reunião em questão, foram disponibilizados e apresentados pela equipe do MDR os seguintes documentos:

- Documento Base do Processo Participativo, sintetizando as premissas que orientam o processo de elaboração do novo PNRH e as etapas do processo participativo. O documento em questão apresenta, em seu anexo, um calendário proposto para o processo participativo, com datas específicas para as oficinas regionais e os meses em que são previstos os seminários e as oficinas restantes;
- Proposta metodológica preliminar para as oficinas regionais, de acordo com o MDR;
- Apresentação powerpoint do MDR com as 10 premissas para o PNRH 2022-2040, a organização do conteúdo dos documentos do PNRH e o cronograma básico das oficinas e seminários do PNRH, igual ao já apresentado no “Documento Base do Processo Participativo”.

Após a reunião inicial, foram desenvolvidos ajustes na relação de oficinas e seminários, sendo apresentada no Quadro 3.1 a relação de eventos e as datas previstas de acordo com as informações disponibilizadas pelo MDR. Tal calendário foi indicado como diretriz para ser utilizado como base para a elaboração do presente Plano de Trabalho e proposta para as etapas seguintes do estudo.

QUADRO 3.1 – CALENDÁRIO DO PROCESSO PARTICIPATIVO DE ELABORAÇÃO DO PNRH 2022-2040

Evento	Tema	Data (ano 2021)
1- Oficinas Regionais	1.1 Região Sul (RS, SC e PR)	30 de março
	1.2 Região Sudeste (MG, SP, RJ e ES)	13 de abril
	1.3 Região Nordeste (AL, MA, CE, PI, PE, BA, SE, PB, RN)	19 e 20 de abril
	1.4 Região Centro-Oeste (GO, MT, MS, DF)	27 de abril
	1.5 Região Norte (AM, PA, RR, AC, RO, TO, AP)	04 de maio
2. Oficinas Setoriais	2.1 Saneamento	18 de maio
	2.2 Energia	25 de maio
	2.3 Agricultura e Irrigação	01 de junho
	2.4 Indústria e Mineração	08 de julho
	2.5 Transporte Aquaviário	15 de junho
	2.6 Pesca, Lazer e Turismo	22 de junho
3. Oficina com a Sociedade Civil	3.1 Gênero, Juventude, Povos Indígenas e Comunidades Tradicionais	25 de junho
4. Seminário Nacional	4.1 Planejamentos Setoriais do Governo Federal	30 de junho
5. Oficina Nacional	5.1 Cenarização Prospectiva	13 de julho
6. Oficinas Temáticas	6.1 Águas Subterrâneas	20 de julho
	6.2 Revitalização de Bacias Hidrográficas e Conservação de Recursos Hídricos	27 de julho
	6.3 Mudanças Climáticas	03 de agosto
	6.4 Comunicação, Educação Ambiental e Capacitação	10 de agosto
	6.5 Gestão Costeira	17 de agosto
	6.6 Gestão Transfronteiriça	24 de agosto
	6.7. Arranjo Institucional e Instrumentos de Gestão	31 de agosto
7. Seminários Regionais de Consolidação	7.1 Sul	14 de setembro
	7.2 Sudeste	15 de setembro
	7.3 Nordeste	21 de setembro
	7.4 Centro Oeste	22 de setembro
	7.5 Norte	23 de setembro
8. Oficinas de Pactuação	8.1 Comitês de Domínio da União	05 de outubro
	8.2 Órgãos Gestores Estaduais	13 de outubro
	8.3. Câmaras Técnicas do CNRH	19 de outubro
	8.4. Órgãos do Governo Federal	26 de outubro

Fonte: Documento Base do Processo Participativo e apresentação disponibilizada pelo MDR

Dessa forma, de acordo com indicações apresentadas pelo MDR, a relação de eventos considerada no Quadro 3.1, bem como os documentos disponibilizados pelo MDR foram utilizados como base para a construção deste Plano de Trabalho, que é apresentado como primeiro produto e abrange todos os itens previstos no Termo de Referência de contratação do trabalho. Assim, este documento apresentou, no capítulo anterior, as propostas metodológicas para a execução dos serviços e, nos próximos capítulos dispõe sobre as atividades para as próximas etapas de trabalho, que envolvem elaboração dos produtos seguintes, bem como o cronograma a ser seguido, produtos, plano de comunicação e contingência.

Ainda quanto ao Quadro 3.1 que apresenta os eventos previstos e considerados neste Plano de Trabalho, ressalta-se o número total de 30 oficinas ou seminários previstos, ligeiramente superior aos 25 previstos no Termo de Referência, mas absorvidos pela ENGECORPS, considerando a relevância de prestação de um trabalho de qualidade e atendimento pleno às expectativas do MDR quanto à obtenção de contribuições ao PNRH.

4. ETAPA 2 – METODOLOGIA DO SEMINÁRIO NACIONAL E DAS OFICINAS DE TRABALHO, SISTEMATIZAÇÃO, ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES À BASE TÉCNICA DO PNRH 2022-2040

A segunda etapa de trabalho consta da construção de metodologias para o seminário nacional e oficinas de trabalho regionais, setoriais e com a sociedade civil e a posterior sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH 2022-2040. Para isso, de acordo com o Termo de Referência e ajustes acordados com a equipe técnico do MDR, foram previstas as seguintes atividades:

- Elaborar documento de contextualização para o seminário nacional e oficinas de trabalho, considerando seu objetivo, escopo, metodologia, relação com as demais etapas do processo de elaboração do PNRH 2022-2040, além de outras informações relevantes considerando a abordagem da oficina de trabalho;
- Realizar levantamento de informações, registrar os avanços e avaliar, em articulação com a Câmara Técnica de Planejamento e Articulação (CTPA) do Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH), a situação de implementação das Prioridades e Metas do PNRH para o ciclo 2016-2021 (Resolução CNRH nº 181/2016), para compor o diagnóstico do PNRH 2022-2040;
- Desenvolver e aplicar metodologia para a realização das oficinas de trabalho regionais e setoriais, com vistas à coleta de contribuições ao conteúdo do diagnóstico, prognóstico e plano de ações do PNRH 2022-2040;
- Propor ferramentas de comunicação online para ampliar o alcance do processo participativo e aprofundar os debates técnicos;
- Identificar os atores institucionais atuais e potenciais, para envolvimento no processo participativo e participação nos eventos técnicos de elaboração do PNRH 2022-2040;
- Prestar apoio técnico especializado à organização e condução do seminário nacional e das oficinas de trabalho regionais e setoriais;
- Realizar a moderação, facilitação gráfica e relatoria do seminário nacional e das oficinas regionais e setoriais;

- Sistematizar as contribuições do seminário nacional e das oficinas de trabalho ao conteúdo do diagnóstico e prognóstico do PNRH 2022-2040, identificando e analisando questões de pertinência nacional;
- Sistematizar, analisar e consolidar as contribuições da consulta pública pela internet (organizada pelo MDR), identificando e analisando questões de pertinência nacional;
- Sistematizar, analisar e consolidar as contribuições do seminário nacional e das oficinas de trabalho, com vistas ao desenvolvimento dos cenários prospectivos, identificando e analisando questões de pertinência nacional;
- Aplicar instrumento de avaliação da condução, conteúdo e relevância do seminário nacional e das oficinas de trabalho pelos participantes;
- Participar das reuniões de planejamento e avaliação dos trabalhos, inclusive com a CTPA/CNRH.

Inicialmente, cabe destacar que, conforme cronograma de oficinas estabelecido e apresentado pelo MDR (vide Quadro 3.1), a primeira oficina prevista seria realizada poucos dias após a formalização do contrato, implicando que sua metodologia tivesse que ter uma proposta de imediato, inclusive antes da elaboração deste Plano de Trabalho.

Tratando da forma de execução das oficinas e seminários, importante ressaltar o momento que vem vivendo o Brasil relacionado à Pandemia da Covid-19, em que vários estados vêm determinando restrições à realização de eventos públicos presenciais ou que causem aglomeração de pessoas, inclusive no Distrito Federal, local potencialmente previsto para parte importante das oficinas e seminários. Dessa forma, a proposta é que as oficinas e seminários sejam realizados de forma virtual, com o uso de sistemas e ferramentas específicas para tal.

Outro aspecto que cabe destacar trata do cronograma apresentado pelo MDR para a realização dos eventos, que ajustou a sequência das oficinas, dilatando os prazos de execução de algumas, estendendo além do período previsto para esta etapa 2. Assim, conforme acordado com a equipe técnica do MDR, esta etapa abordará todas as atividades relacionadas às oficinas regionais, seminário nacional e oficinas setoriais e com a sociedade civil (itens 1.1 a 1.5, 2.1 a 2.6, 3.1 e 4.1 do Quadro 3.1), sendo que os eventos seguintes terão suas metodologias e relatos considerados nas etapas seguintes.

Cabe observar que esta etapa de trabalho tem a previsão de conclusão até 120 dias após a assinatura do contrato e será finalizada com a redação do **Relatório Consolidado 01 – Metodologia do Seminário Nacional e das oficinas de trabalho, sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH 2022-2040**. Nesse sentido, envolve os eventos dos itens 1.1 a 1.5, 2.1 a 2.6, 3.1 e 4.1 do Quadro 3.1.

De acordo com o contrato celebrado e com as premissas acordadas com o MDR, o produto será dividido em produtos parciais que poderão ser consolidados como capítulos ou subcapítulos do Relatório Consolidado 01, envolvendo:

- Relatório Parcial 1.1 – Metodologia e documento de contextualização do seminário nacional e das oficinas de trabalho (regionais e setoriais);
- Relatório Parcial 1.2 – Situação da implementação das prioridades e metas do PNRH para 2016-2020 (atendimento às prioridades, recursos alocados e avaliação da execução)¹;
- Relatório Parcial 1.3 – Sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica (diagnóstico, prognóstico e plano de ações) do PNRH;
- Relatório Parcial 1.4 – Revisão técnica do documento final², a ser realizada por meio da apresentação de propostas para a consideração no documento, de

¹ Destaca-se que, conforme Resolução CNRH nº 180/2016, que estabelece o conteúdo mínimo para o Relatório Conjuntura dos Recursos Hídricos no Brasil, tais informações devem constar do documento de conjuntura elaborado pela ANA.

² Considerando que o documento do Volume I, que trata do Diagnóstico e Prognóstico do PNRH 2022-2040 refere-se ao Relatório de Conjuntura dos Recursos Hídricos desenvolvido e de responsabilidade da ANA, esta

acordo com as contribuições das oficinas e seminário nacional previstos nesta etapa. Destaca-se que as contribuições serão apresentadas no âmbito do Diagnóstico e Prognóstico do PNRH 2022-2040 elaborado pela ANA, que deverá estar disponível neste momento.

Vale lembrar que a responsabilidade técnica pela elaboração dos documentos técnicos do PNRH será da ANA e do MDR, conforme já exposto anteriormente, e apresentado como diretriz ao início deste trabalho. Assim, a revisão considerada ao final desta etapa trata da apresentação de propostas e contribuições de acordo com os resultados das oficinas e que serão encaminhadas para posterior análise quanto à sua incorporação pelas duas instituições.

etapa de trabalho trata da apresentação das contribuições advindas dos eventos participativos realizados para serem avaliadas quanto à pertinência pela equipe técnica da ANA.

5. ETAPA 3 – METODOLOGIA DAS OFICINAS DE TRABALHO, SISTEMATIZAÇÃO, ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AO PNRH 2022-2040

Seguindo as atividades previstas para a execução deste trabalho, a terceira etapa trata da construção de metodologias para as oficinas temáticas e para a oficina nacional de cenarização prospectiva.

Para isso, prevê a execução das seguintes atividades:

- Elaborar documento de contextualização para as oficinas de trabalho, considerando seu objetivo, escopo, metodologia, relação com as demais etapas do processo de elaboração do PNRH 2022-2040, além de outras informações relevantes considerando a abordagem da oficina de trabalho;
- Desenvolver e aplicar metodologia para a realização das oficinas de trabalho temáticas e de cenarização prospectiva, com vistas à coleta de contribuições ao conteúdo do diagnóstico, prognóstico e plano de ações do PNRH 2022-2040, bem como ao desenvolvimento dos cenários prospectivos e a formulação das propostas de objetivos e diretrizes, que comporão o plano de ação;
- Prestar apoio técnico especializado à organização e condução das oficinas de trabalho temáticas e de cenarização;
- Identificar os atores institucionais, atuais e potenciais, para envolvimento no processo participativo e participação dos eventos técnicos de elaboração do PNRH 2022-2040;
- Propor ferramentas de comunicação online para ampliar o alcance do processo participativo e aprofundar os debates técnicos;
- Sistematizar, analisar e consolidar as contribuições às propostas para o Diagnóstico, Prognóstico e Plano de Ação do PNRH 2022-2040, identificando e analisando questões de pertinência nacional e regional em bacias críticas;
- Aplicar instrumento de avaliação da condução, conteúdo e relevância das oficinas de trabalho pelos participantes;

- Participar das reuniões de planejamento e avaliação dos trabalhos, inclusive com a Câmara Técnica de Planejamento e Articulação do CNRH.

No que se refere à forma de execução das oficinas, tendo em vista o curso previsto da pandemia da Covid-19 no País, com riscos para as equipes técnicas ou para os participantes dos eventos ou, ainda, com restrições governamentais à realização de eventos públicos presenciais ou que causem aglomeração de pessoas, propõe-se que seja mantido o formato remoto por meio de eventos virtuais. Vale ressaltar que eventos virtuais vêm sendo realizados ao longo de todo o período da pandemia da Covid-19 com sucesso nas discussões e obtenção de resultados positivos a diversos temas, inclusive tem sido o caso das primeiras oficinas já realizadas para o PNRH 2022-2040.

Seguindo a relação de eventos apresentada pelo MDR e constante do Quadro 3.1, esta etapa de trabalho considera a oficina nacional de cenarização prospectiva (item 5.1) e as oficinas temáticas dos itens 6.1 a 6.7 do mesmo quadro. Dessa forma, as atividades realizadas pela equipe técnica da ENGECORPS abrangem a contextualização, desenvolvimento de metodologia, aplicação nas oficinas e posterior sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH 2022-2040. Essa relação de eventos se deve ao cronograma previsto para a entrega do produto referente a esta etapa de trabalho, bem como ao atendimento ao calendário apresentado pela equipe técnica do MDR.

Assim, os eventos seguintes que tratam da pactuação das ações previstas no Plano de Ação serão considerados em etapa seguinte do trabalho, como será descrito em sequência, assim como os seminários regionais de consolidação. Dessa forma, todos os eventos considerados no Termo de Referência serão abrangidos de acordo com o calendário de eventos estabelecido pelo MDR.

Esta etapa de trabalho tem a previsão de conclusão até 210 dias após a assinatura do contrato e será finalizada com a redação do **Relatório Consolidado 02 – Metodologia das oficinas de trabalho, sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH 2022-2040**. Nesse contexto, envolve os eventos do item 5.1 e dos itens 6.1 a 6.7 do Quadro 3.1.

Considerando o contrato celebrado e seguindo as premissas acordadas com o MDR, o produto será dividido em produtos parciais, mas que poderão ser consolidados como capítulos ou subcapítulos do Relatório Consolidado 2, envolvendo:

- Relatório Parcial 2.1 – Metodologia e documento de contextualização das oficinas de trabalho;
- Relatório Parcial 2.2 – Sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH, envolvendo todas as etapas cujas discussões constarem dos eventos;
- Relatório Parcial 2.3 – Revisão técnica do documento final, a ser realizada por meio da apresentação de propostas para a consideração no estudo, de acordo com as contribuições das oficinas previstas nesta etapa ao documento do PNRH 2022-2040 disponível até o momento de conclusão desta etapa.

Vale lembrar que a responsabilidade técnica pela elaboração dos documentos técnicos do PNRH foi acordada entre o MDR e a ANA, conforme já exposto anteriormente e apresentado como diretriz ao início deste trabalho. Assim, a revisão considerada ao final desta etapa trata da apresentação de propostas e contribuições de acordo com os resultados das oficinas e que serão encaminhadas para posterior análise quanto à sua incorporação pelo MDR e ANA.

6. ETAPA 4 – METODOLOGIA DOS SEMINÁRIOS DE TRABALHO REGIONAIS PARA CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AO PNRH 2022-2040

O desenvolvimento dos trabalhos passa para a quarta etapa, que considera os eventos seguintes, relacionados à consolidação das contribuições regionais ao Plano de Ação do PNRH, de acordo com a ordem e calendário de eventos apresentados pelo MDR. Nesse sentido, são tratados nesta etapa os Seminários Regionais de Consolidação, de acordo com o item 7 (eventos 7.1 a 7.5) do Quadro 3.1.

Com isso, para atendimento aos objetivos do trabalho, as atividades previstas para serem desenvolvidas pela equipe técnica da ENGEORPS são listadas a seguir:

- Elaborar documento de contextualização para as oficinas de trabalho, considerando seu objetivo, escopo, metodologia, relação com as demais etapas do processo de elaboração do PNRH 2022-2040, além de outras informações relevantes considerando a abordagem da oficina de trabalho;
- Desenvolver e aplicar metodologia com vistas ao alinhamento e consolidação do Plano de Ação do PNRH 2022-2040 durante os seminários regionais;
- Desenvolver e aplicar metodologia para a realização de cinco seminários de trabalho com participantes das cinco regiões do país, com vistas à consolidação dos documentos do PNRH;
- Identificar os atores institucionais, atuais e potenciais para envolvimento no processo participativo e participação dos eventos técnicos de elaboração do PNRH 2022-2040;
- Propor ferramentas de comunicação online para ampliar o alcance do processo participativo e aprofundar os debates técnicos;

³ Destaca-se que o termo de referência previa apenas duas oficinas de Pactuação, sendo uma com os órgãos do Governo Federal e outra com órgãos estaduais de recursos hídricos.

- Sistematizar, analisar e consolidar as contribuições advindas dos seminários de trabalho e que darão suporte ao detalhamento dos Programas e Indicadores do PNRH 2022-2040 e consolidar as contribuições aos Programas para apreciação do CNRH;
- Aplicar instrumento de avaliação da condução, conteúdo e relevância das oficinas de trabalho pelos participantes;
- Participar das reuniões de planejamento e avaliação dos trabalhos, inclusive com a Câmara Técnica de Planejamento e Articulação do CNRH.

Assim, cabe lembrar a premissa já estabelecida anteriormente em que o MDR e a ANA são os responsáveis pela elaboração dos estudos e documentos técnicos do PNRH. Dessa forma, para a efetiva execução das atividades previstas, considera-se fundamental que no início desta etapa sejam disponibilizados documentos disponíveis até o momento, inclusive os preliminares do Plano de Ação e dos indicadores do plano, que serão utilizados como base para a contextualização, desenvolvimento da metodologia e sua respectiva aplicação nos seminários.

Seguindo o mesmo princípio já estabelecido para a etapa anterior do trabalho, e de acordo com a experiência adquirida com os eventos anteriores e a situação relacionada à pandemia da Covid-19, propõe-se que os eventos sejam mantidos com o formato remoto por meio de eventos virtuais de forma a dar maior segurança às equipes técnicas e aos participantes dos eventos.

De acordo com o Calendário de eventos apresentado pelo MDR e já apresentado no Quadro 3.1, esta etapa de trabalho abrangerá os Seminários Regionais de Consolidação dos estudos do PNRH com representantes das cinco regiões do país, tratando dos eventos:

- 7.1- Região Sul;
- 7.2- Região Sudeste;
- 7.3- Região Nordeste;
- 7.4- Região Centro-Oeste;
- 7.5- Região Norte.

Outro aspecto a ser ressaltado em relação a esta etapa de trabalho trata do momento de elaboração do PNRH 2022-2040 e atividades desenvolvidas, que se referem à Consolidação dos documentos do plano. Assim, as contribuições colhidas nesse momento visarão da suporte à consolidação dos documentos elaborados de forma conjunta entre a ANA e MDR.

Esta etapa de trabalho tem a previsão de conclusão até 270 dias após a assinatura do contrato e será finalizada com a redação do **Relatório Consolidado 3 – Metodologia dos Seminários Regionais, sistematização e análise das contribuições ao detalhamento dos programas e indicadores do PNRH 2022-2040**. Nesse contexto, envolve os eventos dos itens 7.1 a 7.5 do Quadro 3.1.

De acordo com o contrato celebrado e seguindo as premissas acordadas com o MDR, o produto será dividido em produtos parciais, mas que poderão ser consolidados como capítulos ou subcapítulos do Relatório Consolidado 3, envolvendo:

- Relatório Parcial 3.1 – Metodologia e documento de contextualização dos seminários regionais;
- Relatório Parcial 3.2 – Sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH, envolvendo os documentos disponíveis até o momento do PNRH 2022-2040;
- Relatório Parcial 3.3 – Revisão do documento final, a ser realizada por meio da apresentação de propostas para a consideração no documento, de acordo com as contribuições das oficinas previstas nesta etapa ao detalhamento dos programas e indicadores do PNRH 2022-2040.

Por fim, vale lembrar que a responsabilidade técnica pela elaboração dos documentos técnicos do PNRH foi acordada entre o MDR e a ANA, conforme já exposto anteriormente e apresentado como diretriz ao início deste trabalho. Assim, a revisão considerada ao final desta etapa trata da apresentação de propostas e contribuições de acordo com os resultados das oficinas e que serão encaminhadas para posterior análise quanto à sua incorporação pelo MDR e ANA.

7. ETAPA 5 – METODOLOGIA DAS OFICINAS DE TRABALHO PARA PACTUAÇÃO, SISTEMATIZAÇÃO, ANÁLISE E CONSOLIDAÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES AO PNRH 2022-2040

Por fim, a quinta etapa de trabalho trata dos eventos finais que tratam das oficinas regionais, que preveem a pactuação dos documentos finais do PNRH 2022-2040. Para alcance dos objetivos dessa etapa de trabalho, são previstas as seguintes atividades:

- Elaborar documento de contextualização das oficinas de pactuação, considerando seu objetivo, escopo, metodologia, relação com as demais etapas do processo de elaboração do PNRH 2022-2040, além de outras informações relevantes considerando a abordagem da oficina de trabalho;
- Desenvolver e aplicar a metodologia das oficinas de trabalho para pactuação dos documentos do PNRH, incluindo plano de ações e a minuta de Documento Executivo e Plano Normativo, de acordo com os documentos que estiverem disponíveis no momento;
- Identificar os atores institucionais, atuais e potenciais para envolvimento no processo participativo e participação dos eventos técnicos de elaboração do PNRH 2022-2040;
- Propor ferramentas de comunicação online para ampliar o alcance do processo participativo e aprofundar os debates técnicos;
- Sistematizar, analisar e consolidar as contribuições à minuta do Documento Executivo e Plano Normativo do PNRH 2022-2040, para apreciação do CNRH;
- Aplicar instrumento de avaliação da condução, conteúdo e relevância das oficinas de trabalho pelos participantes;
- Participar das reuniões de planejamento e avaliação dos trabalhos, inclusive com a Câmara Técnica de Planejamento e Articulação do CNRH.

De acordo com a premissa estabelecida entre o MDR e a ANA e já apresentada no início dos trabalhos à equipe da ENGECORPS, a responsabilidade pela elaboração dos estudos e documentos técnicos do PNRH será da equipe técnica da ANA e do MDR. Nesse sentido, para o sucesso das atividades previstas nesse momento, considera-se

fundamental que sejam disponibilizados preliminarmente a esta etapa os documentos preliminares do Documento Executivo e Plano Normativo do PNRH 2022-2040. Tais documentos são necessários para serem utilizados como base para a contextualização, desenvolvimento da metodologia e sua respectiva aplicação nas oficinas de pactuação.

Assim como já proposto para as etapas anteriores de trabalho, de acordo com a experiência adquirida com os eventos anteriores e a situação relacionada à pandemia da Covid-19, propõe-se que seja mantido o formato remoto para a realização do evento de forma virtual, o que deverá dar maior segurança às equipes técnicas e aos participantes.

Seguindo o calendário de eventos apresentado pelo MDR e já exposto no Quadro 3.1, esta etapa abrange os eventos do item 8 (eventos 8.1 a 8.4), que terão o objetivo de pactuação dos resultados do PNRH.

Esta etapa de trabalho tem a previsão de conclusão até 364 dias após a assinatura do contrato e será finalizada com a redação do **Relatório Consolidado 4 – Metodologia das Oficinas de Trabalho para a Pactuação, sistematização, análise e consolidação das contribuições ao PNRH 2022-2040**.

De acordo com o contrato celebrado e seguindo as premissas acordadas com o MDR, o produto será dividido em produtos parciais, mas que poderão ser consolidados como capítulos ou subcapítulos do Relatório Consolidado 4, envolvendo:

- Relatório Parcial 4.1 – Metodologia e documento de contextualização das oficinas de pactuação;
- Relatório Parcial 4.2 – Sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH, envolvendo os documentos disponíveis do PNRH até o momento, como as minutas do plano de ações, documento executivo e plano normativo do PNRH 2022-2040;
- Relatório Parcial 4.3 – Revisão dos documentos finais, a ser realizada por meio da apresentação de propostas para a consideração, de acordo com as contribuições das oficinas previstas nesta etapa. Destaca-se que as contribuições serão apresentadas no âmbito dos documentos disponíveis até o momento, considerando, por exemplo, o plano de ações, documento executivo e plano normativo do PNRH 2022-2040.

Como já exposto para os produtos anteriores, vale lembrar que a elaboração dos documentos técnicos do PNRH foi acordada sendo do MDR e da ANA, conforme já

exposto anteriormente e apresentado como diretriz ao início deste trabalho. Assim, a revisão considerada ao final desta etapa trata da apresentação de propostas e contribuições de acordo com resultados das oficinas e que serão encaminhadas para posterior análise quanto à sua incorporação pelo MDR e ANA.

8. PRODUTOS

Para apresentação dos resultados dos serviços executados neste trabalho é prevista a elaboração de cinco produtos, incluindo este primeiro de Plano de Trabalho e outros quatro, relacionados aos eventos e contribuições apresentadas ao PNRH 2022-2040. O Quadro 8.1 apresenta a relação de produtos previstos para serem elaborados e entregues no contexto deste trabalho.

QUADRO 8.1 – RELAÇÃO DE PRODUTOS PREVISTOS

Produto	Eventos (de acordo com o Quadro 3.1)	Prazo (dias)
Plano de Trabalho	-	30
Relatório Consolidado 01 – Metodologia do Seminário Nacional e das oficinas de trabalho, sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH 2022-2040	1.1 a 1.5, 2.1 a 2.6, 3.1 e 4.4	120
Relatório Consolidado 02 – Metodologia das oficinas de trabalho, sistematização, análise e consolidação das contribuições à base técnica do PNRH 2022-2040	5.1 e 6.1 a 6.7	210
Relatório Consolidado 3 – Metodologia dos Seminários Regionais, sistematização e análise das contribuições ao detalhamento dos programas e indicadores do PNRH 2022-2040	7.1 a 7.5	270
Relatório Consolidado 4 – Metodologia das Oficinas de Trabalho para a Pactuação, sistematização, análise e consolidação das contribuições ao PNRH 2022-2040	8.1 a 8.4	364

Elaboração: ENGECORPS, 2021

9. CRONOGRAMA

De acordo com as atividades e etapas previstas para a execução dos serviços deste contrato, foi elaborado um cronograma executivo, apresentado no Quadro 9.1. Vale destacar que os períodos de realização das oficinas e seminários estão apresentados em conformidade com o Calendário do Processo Participativo de Elaboração do PNRH 2022-2040 disponibilizado e apresentado pelo MDR à equipe técnica da ENGEORPS.

QUADRO 9.1 – CRONOGRAMA PARA A EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS E ENTREGA DOS RELATÓRIOS

Etapa	Atividades (Oficinas / Relatórios)	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22
1	Elaboração do Plano de Trabalho												
1- Oficinas Regionais	1.1 Região Sul (RS, SC e PR)												
	1.2 Região Sudeste (MG, SP, RJ e ES)												
	1.3 Região Nordeste (AL, MA, CE, PI, PE, BA, SE, PB, RN)												
	1.4 Região Centro-Oeste (GO, MT, MS, DF)												
	1.5 Região Norte (AM, PA, RR, AC, RO, TO, AP)												
2	2. Oficinas Setoriais	2.1 Saneamento											
		2.2 Energia											
		2.3 Agricultura e Irrigação											
		2.4 Indústria e Mineração											
		2.5 Transporte Aquaviário											
		2.6 Pesca, Lazer e Turismo											
3. Oficina com a Sociedade Civil	3.1 Gênero, Juventude, Povos Indígenas e Comunidades Tradicionais												
4. Seminário Nacional	4.1 Planejamentos Setoriais do Governo Federal												
	Elaboração do Relatório Consolidado 1												
3	5. Oficina Nacional	5.1 Cenarização Prospectiva											
		6. Oficinas Temáticas	6.1 Águas Subterrâneas										
	6.2 Revitalização de Bacias Hidrográficas e Conservação de Recursos Hídricos												
	6.3 Mudanças Climáticas												
	6.4 Comunicação, Educação Ambiental e Capacitação												

Etapa	Atividades (Oficinas / Relatórios)	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	
	6.5 Gestão Costeira													
	6.6 Gestão Transfronteiriça													
	6.7. Arranjo Institucional e Instrumentos de Gestão													
	Elaboração do Relatório Consolidado 2													
4	7. Seminários Regionais de Consolidação	7.1 Sul												
		7.2 Sudeste												
		7.3 Nordeste												
		7.4 Centro Oeste												
		7.5 Norte												
Elaboração do Relatório Consolidado 3														
5	8. Oficinas de Pactuação	8.1 Comitês de Domínio da União												
		8.2 Órgãos Gestores Estaduais												
		8.3. Câmaras Técnicas do CNRH												
		8.4. Órgãos do Governo Federal												
Elaboração do Relatório Consolidado 4														

Elaboração: ENGECORPS, 2021

10. EQUIPE TÉCNICA

Com o objetivo de dar apoio ao desenvolvimento dos estudos, a ENGEORPS disponibiliza ampla estrutura de recursos físicos e materiais para a sua equipe técnica alocada aos trabalhos. Além de escritório físico com instalações modernas de aproximadamente 1.600 m² na cidade de Barueri, frota de veículos e estações de trabalho com equipamentos de tecnologia da informação de última geração, a ENGEORPS fornece condições irrestritas para a realização de teletrabalho através de robusta rede de servidores que oferecem desde as ferramentas mais completas de comunicação para as equipes, até as licenças de todos os softwares necessários para a realização dos trabalhos, respeitando todas as orientações da Organização Mundial de Saúde e do Ministério da Saúde, de forma a contribuir para a reversão da crise sanitária da Covid-19, bem como para proteger o seu quadro de colaboradores, fornecedores e clientes.

Para a consecução dos serviços previstos neste contrato, são considerados os profissionais das equipes chave e de apoio inicialmente apresentados no contexto do processo licitatório, mas também são alocados outros profissionais considerados relevantes pela ENGEORPS para a apoio técnico e de relatoria nas oficinas e seminários, principalmente devido à organização da dinâmica de grupo adotada, que pode contemplar mais de um grupo de participantes em cada evento. O Quadro 10.1 apresenta a equipe técnica alocada pela ENGEORPS e suas respectivas funções no trabalho.

QUADRO 10.1 – EQUIPE TÉCNICA ALOCADA E SUAS FUNÇÕES.

Profissional	Função e Especialidade
Leonardo Mitre Alvim de Castro	Coordenação Geral e Planejamento e Gestão de Recursos Hídricos
Aída Maria Pereira Andrezza	Coordenação Técnica, Recursos Hídricos, Mudanças Climáticas e Meio Ambiente
Daniel Thá	Planejamento Estratégico, Censurização, Transporte Aquaviário Gestão de Recursos Hídricos Transfronteiriços
Maria Luiza Rizzotti	Metodologia e Condução de Processos Participativos
Flávio de Paula e Silva	Hidrogeologia
Jana Alexandra	Metodologias Participativas e Facilitação Gráfica
Juliene Barbosa Campos	Relatoria e Sistematização de Informações
Maria Bernardete Sousa Sender	Coordenação Adjunta e Saneamento
Marcos Oliveira Godoi	Coordenação Executiva e Irrigação
Nayara Borges	Indústria
Raquel Chinaglia Pereira dos Santos	Energia
Nelson Antonio Leite Maciel	Pesca, Lazer e Turismo

Profissional	Função e Especialidade
Cristiano Luchesi Niciúra	Uso Racional e Reúso da Água
Emerson Massaiti Haro	Tecnologia da Informação
Sibele Lima Dantas	Geoprocessamento
Miguel Fontes de Souza	Recursos Hídricos e Meio Ambiente
Ualfrido del Carlo Jr.	Tecnologia da Informação
Christiane Spörl	Sistemas de Informações e Geoprocessamento
Leya Menezes	Apoio Administrativo

Elaboração: ENGECORPS, 2021

11. PLANO DE COMUNICAÇÃO E PLANO DE CONTINGÊNCIA

Para o sucesso no desenvolvimento dos trabalhos, é fundamental que a comunicação entre a equipe técnica da ENGECORPS e do MDR seja feita de forma fluida e objetiva, propiciando agilidade nas decisões. Nesse sentido, o Plano de Comunicação do Contrato prevê algumas diretrizes básicas que permitirão a comunicação frequente e rápida, mantendo toda a equipe de execução do contrato atualizada, e desempenhando suas funções de forma adequada. O plano aproveita o uso de ferramentas tecnológicas e aplicativos que permitem o contato contínuo e respostas rápidas a quaisquer tipos de questões necessárias. Assim, são apresentadas, a seguir, as premissas e diretrizes adotadas para a comunicação adequada do contrato e o sucesso no desenvolvimento dos trabalhos:

- Os prepostos do contrato para contato direto com o MDR e resposta às atividades desenvolvidas são o coordenador geral e a coordenadora técnica, devidamente nominados no capítulo referente à Equipe Técnica. Ambos têm seus e-mails e telefones celulares devidamente informados ao MDR;
- Para acompanhamento contínuo do andamento dos trabalhos e seus resultados, serão realizadas reuniões semanais, com a presença dos coordenadores geral e técnica e, quando necessário, da especialista em Metodologia e Condução de Processos Participativos. Essas reuniões semanais foram acordadas com a equipe de acompanhamento do MDR para serem realizadas às sextas feiras pela manhã, mas com possibilidade de ajustes, de acordo especificidades nas agendas, desde que previamente acordado com o MDR;
- Para resposta rápida a qualquer demanda técnica ou administrativa na execução das atividades do contrato, propõe-se a criação de um grupo em aplicativo como WhatsApp, com a presença dos coordenadores geral e técnica, junto com a equipe de acompanhamento do MDR. No mesmo grupo, sugere-se que seja acrescentada a especialista em Metodologia e Condução de Processos Participativos, considerando a particularidade do contrato e suas atividades tratando diretamente de oficinas e seminários;
- Ao mesmo tempo, informa-se que já foi criado outro grupo interno no mesmo aplicativo WhatsApp com a participação de toda a equipe do contrato por parte da

ENGEORPS e, assim, todas as informações relevantes à consecução das atividades do trabalho são repassadas e discutidas em tempo real;

- Internamente na ENGEORPS, os coordenadores de contrato realizam reuniões com frequência mínima semanal com a sua coordenação imediata na empresa, em que são repassadas todas as informações de execução do contrato, bem como são discutidos possíveis problemas e quaisquer apoios extras ou ajustes necessários na equipe ou execução das atividades;
- Os coordenadores geral e técnico dispõem de e-mails corporativos em que podem ser também acessados e o MDR pode repassar as informações e documentos necessários ao desenvolvimento dos trabalhos;
- A ENGEORPS disponibiliza um drive interno para armazenamento de todas as informações do contrato, envolvendo gravações das oficinas, documentos técnicos e administrativos utilizados como base para o trabalho, bem como relatos e relatórios resultantes;
- A ENGEORPS dispõe da plataforma de reuniões Teams, passível de ser utilizada para o agendamento de quaisquer reuniões virtuais necessárias com a equipe técnica do MDR, além de outras reuniões e eventos necessários à consecução das atividades do contrato;
- Os coordenadores geral e técnica são especialistas em recursos hídricos e com larga experiência no processo de gerenciamento, como já exposto por seus currículos quando da contratação. Assim, também são prepostos técnicos para a comunicação e realização de quaisquer reuniões em que o MDR entenda como necessária sua participação com equipe técnica da ANA ou outros entes como o CNRH (especialmente sua Câmara Técnica de Planejamento e Articulação – CTPA), ministérios, secretarias de Estado e órgãos gestores de recursos hídricos, dentre outros. Caso necessário, de acordo com temáticas específicas, eles poderão agregar outros profissionais da equipe técnica da ENGEORPS.

Com essas premissas e diretrizes, acredita-se que toda a comunicação do contrato será realizada de forma adequada e com o objetivo de atender com agilidade a todas as demandas de comunicação por parte do MDR. De toda forma, foi realizada uma análise dos riscos relacionados ao cumprimento das atividades de contrato, que gerou

a elaboração de um plano de contingência, que também se baseia em premissas e diretrizes a serem seguidas. Essas premissas e diretrizes são apresentadas a seguir, com base nos respectivos riscos identificados:

- Considerando o risco de problemas principalmente relacionados à agenda ou pessoais que possam ocorrer relacionados à participação de algum dos coordenadores geral e técnico nas reuniões semanais de acompanhamento, além da disponibilidade do segundo, a ENGECORPS previu que outros profissionais desenvolvam as funções de coordenação executiva e adjunta como já nominados no capítulo de equipe técnica. Tais profissionais serão acionados, caso necessário;
- O mesmo procedimento será realizado para apoio em alguma reunião técnica do contrato com outras entidades como a ANA, a CTPA/CNRH e outra entidade porventura relevante. Assim, caso algum dos coordenadores geral ou técnica não esteja disponível, será agregado outro coordenador ou profissional da ENGECORPS que possa dar apoio à discussão do tema em pauta;
- Ainda considerando risco relacionado a agendas ou qualquer outro problema que resulte na dificuldade (como acesso ruim à internet, por exemplo) de participação de algum profissional, para todas as oficinas e seminários, a ENGECORPS disponibilizará profissionais extras que ficarão como reservas ou apoio para o caso de possíveis problemas com aqueles inicialmente alocados para cada evento. Assim, caso haja algum problema de última hora com algum profissional inicialmente alocado, os eventos poderão ocorrer normalmente com a presença de profissionais reservas que estarão devidamente informados da metodologia e de seu papel no evento;
- Para as primeiras oficinas já realizadas, os convites e links abertos via plataforma Teams foram disponibilizados pelo MDR. Considerando o risco de algum problema com tal sistema ou disponibilização de sala para algum evento ou reunião, a ENGECORPS também dispõe da mesma ferramenta Teams e também pode disponibilizar links para a realização dos respectivos eventos ou reuniões;
- Para o risco de que qualquer dos profissionais da empresa não atenda de forma adequada às demandas de execução do contrato ou dos eventos técnicos, o MDR pode entrar em contato com a coordenação da empresa para solicitar a

substituição do profissional, sendo prontamente avaliado de acordo com os argumentos apresentados.

Com base na análise de riscos desenvolvida pela equipe da ENGECORPS e contingências previstas, foram apresentadas as diretrizes a serem seguidas e, assim, espera-se que toda a comunicação e realização dos eventos seja realizada de forma a atender às expectativas do MDR e tenha sucesso na obtenção de contribuições ao PNRH 2022-2040.

12. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este documento trata do Plano de Trabalho desenvolvido no contexto da consultoria para o desenvolvimento da metodologia de processo participativo e consolidação das contribuições aos conteúdos e documentos necessários à formulação do Plano Nacional de Recursos Hídricos – PNRH 2022-2040. Para isso, foi apresentada a metodologia básica a ser utilizada no planejamento e execução dos eventos a serem previstos de acordo com o calendário apresentado pelo MDR na reunião de partida do contrato celebrado.

Em seguida, foram apresentadas as cinco etapas de trabalho e as atividades previstas para execução em cada uma delas. Por fim, foram especificados os produtos, o cronograma e a equipe técnica alocada pela ENGECORPS, bem como o plano de comunicação e contingência propostos.

Considerando a data de assinatura do contrato e o calendário apresentado pelo MDR na reunião de partida do contrato, os primeiros eventos já foram e vêm sendo realizados com a devida definição de metodologia, moderação e relato pela equipe contratada. Assim, este Plano de Trabalho foi desenvolvido em paralelo à definição de metodologia e realização dos primeiros eventos, que se referem a oficinas regionais. Seus relatos e resultados serão apresentados de forma detalhada no próximo produto, considerando se tratar da etapa 2 de trabalho.

No entanto, com base na experiência adquirida até o momento com a execução das atividades referentes às primeiras oficinas regionais, observa-se a importância da avaliação contínua dos eventos e metodologias, o que pode levar a benefícios importantes para aperfeiçoamento das oficinas e discussões. Assim, considera-se que à medida que as atividades do contrato forem avançando, podem ser aperfeiçoadas metodologias de processos e de execução dos eventos a partir da experiência adquirida ao longo do trabalho, sempre de acordo com a equipe de acompanhamento do MDR.



Engecorps Engenharia S.A.

Alameda Tocantins 125, 12º andar - cj.1202 - 06455-020 - Alphaville - Barueri - SP - Brasil

Tel: (11) 2135-5252 | e-mail: comercial@engecorps.com.br

www.engecorps.com.br