



Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicações

Plano de Trabalho

Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia de Informação



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

Histórico de Versões

Data	Versão	Descrição	Autor
26/09/16	1.0	Plano de trabalho preliminar	CTIC



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

Índice

1. INTRODUÇÃO.....	4
2. VISÃO GERAL.....	4
2.1. Objetivo	4
2.2. Contexto da Unidade de TI.....	4
2.3. Alinhamento Estratégico.....	5
2.4. Premissas e Restrições	5
3. EQUIPE PARTICIPANTE.....	5
4. METODOLOGIA APLICADA.....	6
5. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....	9
6. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES.....	9
7. CRONOGRAMA.....	10



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

1. INTRODUÇÃO

A finalidade deste documento é apresentar um Plano de Trabalho para a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações (PDTIC) do Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços (MDIC). Neste sentido, a fim de fornecer um melhor entendimento sobre a atuação da equipe de elaboração do PDTIC do MDIC, este documento apresenta uma visão geral do projeto, explicitando os objetivos, o contexto da Coordenação-Geral de Informação (CGTI), o alinhamento estratégico, os fatores motivacionais, as premissas e restrições associadas ao projeto, a metodologia a ser adotada, os documentos a serem utilizados como referência para elaboração do PDTIC e o cronograma das atividades.

2. VISÃO GERAL

2.1 Objetivo

O objetivo do projeto é analisar o uso da TIC no âmbito do MDIC e identificar as necessidades de informação, serviços, infraestrutura, terceirização e de pessoal de TIC, bem como, apresentar um diagnóstico da situação atual e propor o atendimento às necessidades levantadas com suas respectivas prioridades, de forma a otimizar o retorno de investimento das áreas e alinhar as necessidades de TIC ao Planejamento Estratégico do MDIC. O produto final deste projeto será a minuta do PDTIC. Com a elaboração do PDTIC, a organização encontra-se calcada nos princípios de racionalização, economicidade, uniformidade e padronização, criando as bases tecnológicas para a implantação com melhor eficiência e eficácia das políticas públicas. O PDTIC do MDIC abrangerá todo o Ministério, excluindo-se as entidades vinculadas. O período de validade do PDTIC será de 3 (três) anos, referente ao triênio 2017-2019, e terá sua revisão em data a ser determinada pelo Comitê Gestor de TI. A equipe de elaboração do PDTIC sugere que a primeira revisão seja realizada 6 (seis) meses após sua publicação.

2.2 Contexto da Unidade de TI

A Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação – CGTI hoje estrutura-se em torno das três vertentes essenciais à prestação de serviços de TI de qualidade: Sistemas, Infraestrutura e Governança. Cada um desses temas é o foco da atenção das coordenações que compõem a CGTI, cada qual com contingentes e atribuições regimentais próprias.

O papel preponderante da TI no Ministério reflete-se na quantidade de sistemas estratégicos hoje utilizados pelas diversas Secretarias do MDIC – que hoje somam mais de 40 – e na parcela considerável do orçamento do Ministério dedicada a remunerar os sistemas de Comércio Exterior operados pelo SERPRO.

Os desafios enfrentados pela CGTI podem ser facilmente categorizados nos temas que mencionamos acima. Quanto aos Sistemas, atualmente o desenvolvimento de sistemas segue um modelo adotado em decorrência da adesão de uma ata de registro de preço. O modelo mostrou-se inadequado às necessidades do MDIC resultando não apenas na inefetividade da fábrica de software hoje à disposição do MDIC como a insatisfação das áreas finalísticas do Ministério assim como diversas inconformidades com as normas legais que nos regem, prontamente identificadas pelos órgãos de controle.



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

A área de Infraestrutura, por sua vez, depara-se com um ambiente incompatível com os resultados esperados da TI. Agrava-se o problema quando consideramos as restrições orçamentárias recentemente impostas. A inadequação do ambiente de rede e do datacenter do Ministério geram riscos que transcendem aqueles sobre gestão da CGTI e geram consequências negociais e legais ao MDIC.

Por fim cabe à área de Governança não apenas o acompanhamento das inconformidades apontadas pelos órgãos de controle como a proposição de ações corretivas e preventivas que não só satisfaçam a CGU e o TCU como coloquem a CGTI em uma trilha de melhoria contínua.

2.3 Alinhamento Estratégico

A construção do PDTIC estará alinhada à Estratégia de Governança Digital e aos seguintes objetivos estratégicos do Ministério:

- 1 - Estimular a competitividade das empresas brasileiras no País e no exterior;
- 2 - Tornar o ambiente de negócios amigável ao empresário e ao inovador;
- 3 - Elevar o patamar de exportações de bens e serviços;
- 4 - Reposicionar o MDIC quanto ao seu papel perante a Sociedade e os Beneficiários;
- 5 - Aperfeiçoar a coordenação do Sistema MDIC no uso dos instrumentos de promoção ao desenvolvimento econômico;
- 6 - Qualificar o posicionamento e atuação do Ministério na agenda pública do País;
- 7 - Desenvolver inteligência institucional amparada nas melhores práticas internacionais;
- 8 - Construir a excelência na gestão;
- 9 - Motivar, qualificar e atualizar os talentos;
- 10 - Prover soluções tecnológicas efetivas, integradas e alinhadas à estratégia organizacional; e
- 11 - Otimizar recursos necessários à execução da missão institucional.

2.4 Premissas e Restrições

Premissas:

- A construção do PDTIC envolverá todas as Secretarias do MDIC e o Gabinete do Ministro em todas as etapas previstas neste Plano de Trabalho.
- O PDTIC será elaborado e revisado, prioritariamente, nas reuniões semanais do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicações (CTIC).

Restrições

- A proposta de PDTIC deverá ser apreciada na próxima reunião do Comitê de Governança Digital (CGD) prevista para novembro de 2016.
- O número limitado de reuniões até o prazo previsto para conclusão da proposta.

3. EQUIPE PARTICIPANTE

A equipe de elaboração do PDTIC será composta pelos membros titulares e substitutos do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicações e representantes *Ad hoc*, que têm a função primordial de elaborar



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

a proposta a ser submetida ao Comitê de Governança Digital para aprovação e publicação. Abaixo estão listados os atuais membros e representantes.

COGTI/CGTI	Igor Vieira Maia	Titular
COSIS/CGTI	Luis Eduardo Barreiro de Jesus	Titular
COSTI/CGTI	Cláudio Augusto Novais Ferraz	Titular
Gabinete do Ministro	Manoel Augusto Cardoso da Fonseca	Titular
SCS	Petersana Lopes Pereira Dorsa	Titular
SDCI	Daniel Aguiar Grabois	Titular
SE	Graziele Cristina Silveira Zerbini Costal	Titular
SECEX	Aristóteles Soares Benício	Titular
SECZPE	Bianca Leal Soares	Titular
SIN	Marcelo de Oliveira Miranda	Titular
COGTI/CGTI	Rachel Oliveira Correa da Motta	Substituto
COSIS/CGTI	Sebastião Figueiredo de Morais Filho	Substituto
COSTI/CGTI	Rafael Cunha Alves Moreira	Substituto
Gabinete do Ministro	Sidney de Almeida Alves	Substituto
SCS	Luciana Gomes de Oliveira	Substituto
SDCI	Thayana Freitas De Queiroz	Substituto
SE	Wander de Castro Silva	Substituto
SECEX	Amilton Lobo Mendes Junior	Substituto
SECZPE	Cidalia Luna Alencar Feitosa de Oliveira	Substituto
SIN	Rafael Henrique Rodrigues Moreira	Substituto
SDCI	Igor Bruno Andrade de Freitas	Representante <i>ad hoc</i>
SECEX	Saulo de Souza Guerra Ferreira de Castro	Representante <i>ad hoc</i>
SECEX	Tiago Martins Barbosa	Representante <i>ad hoc</i>
SIN	Luciano Cunha de Sousa	Representante <i>ad hoc</i>

4. **METODOLOGIA APLICADA**

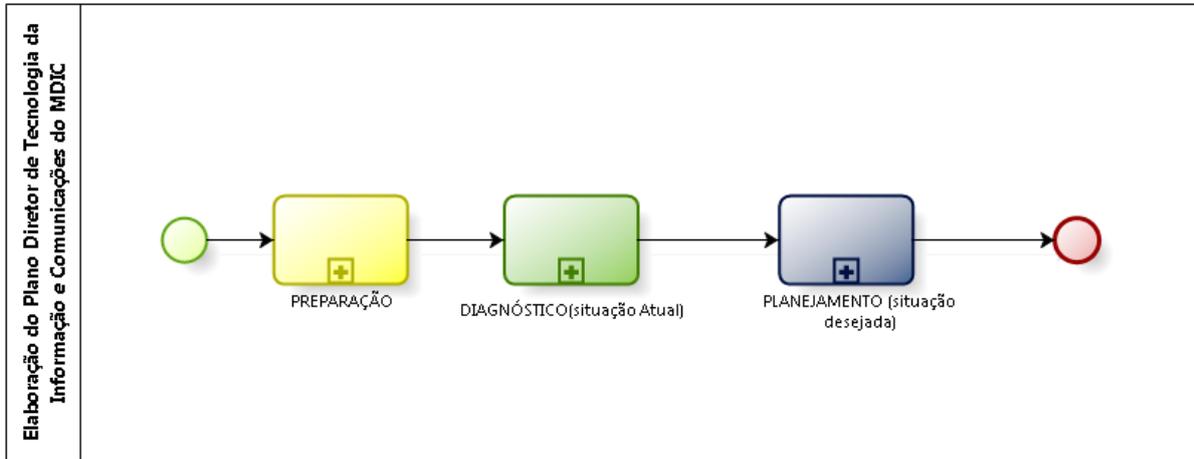
A metodologia adotada para a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações – PDTIC – do MDIC terá como referência o Guia de Elaboração de PDTI do SISP em sua versão 1.0, publicado em maio de 2012 pela SLTI/MP. Essa mesma metodologia será aplicada nas revisões deste PDTIC.

O fluxo de elaboração do PDTIC seguirá o modelo proposto pela SLTI, que orienta a realização em três fases: Preparação, Diagnóstico e Planejamento.



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

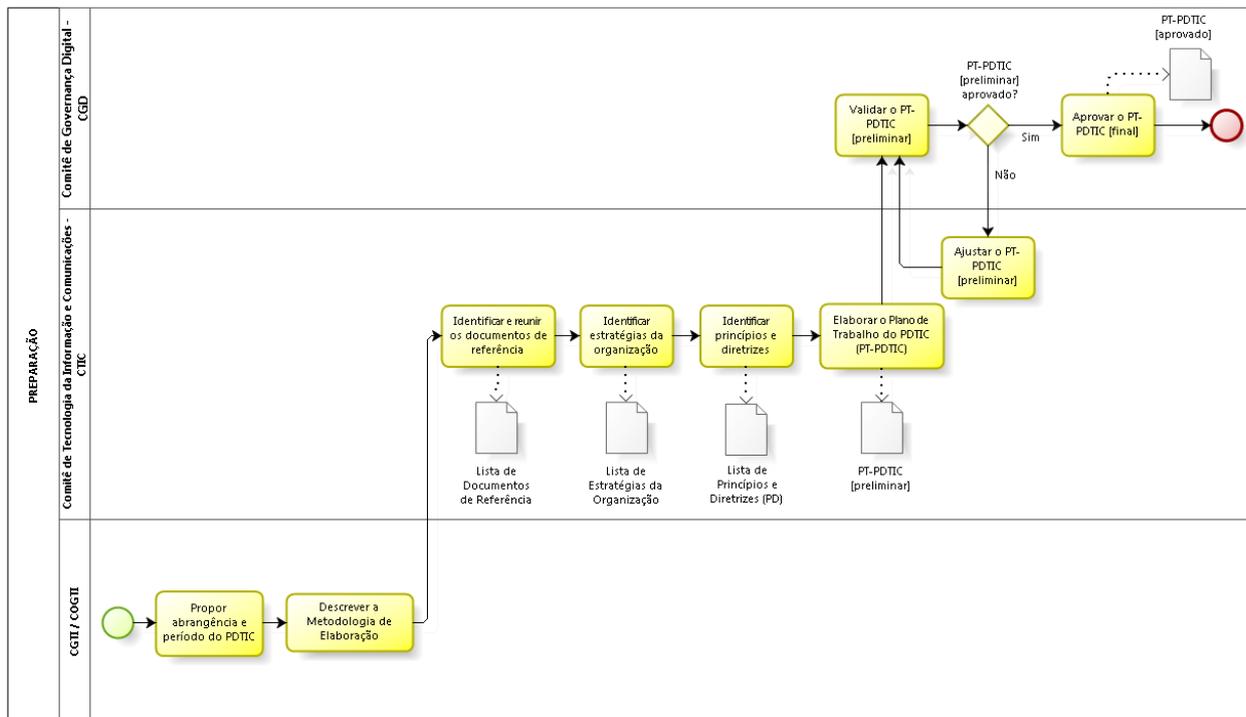
Figura 1 – Elaboração do PDTIC



4.1 Fase de preparação

A fase de preparação define a abrangência do PDTIC, a equipe de trabalho, os insumos, o material de referência e o plano de trabalho para a sua confecção e execução. O plano de trabalho deverá ser submetido à aprovação do Comitê de Governança Digital (CGD).

Figura 2 – Fase de Preparação do PDTIC



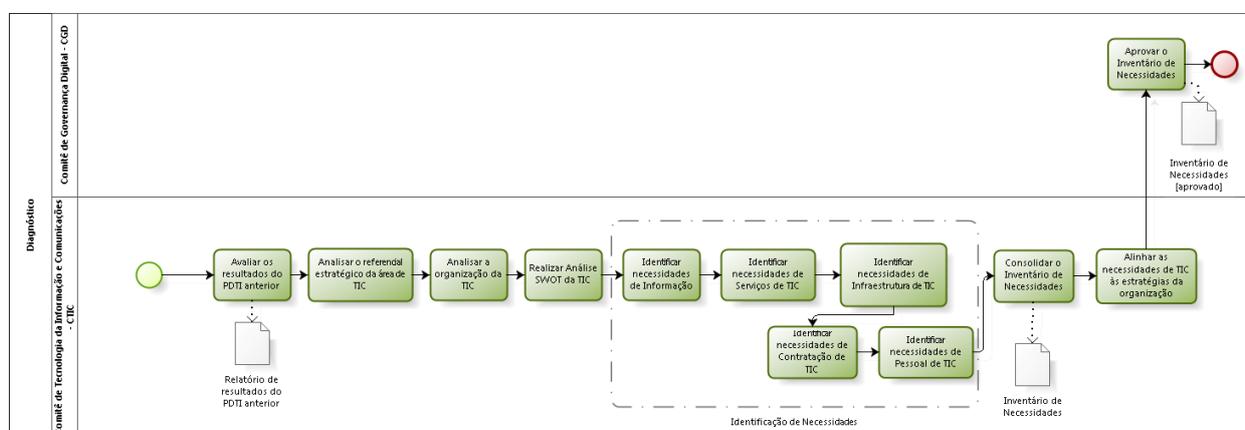


MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

4.2 Fase de diagnóstico

A fase de diagnóstico conta com o apoio de representantes que passarão a atuar junto à equipe de elaboração do PDTIC, composta pelos membros do Comitê de Tecnologia da Informação e Comunicações (CTIC), e aos gestores da respectiva unidade. Nessa etapa, será analisada a situação atual da TIC, seu alinhamento com o referencial estratégico da organização, e sua matriz *SWOT* (forças, fraquezas, oportunidades e ameaças). Serão então identificadas e consolidadas as necessidades de informação, de serviços de TIC, de recursos humanos e de infraestrutura e, ainda, as oportunidades de melhorias. Por fim, as necessidades deverão ser alinhadas às estratégias do Ministério e o Inventário será submetido à aprovação do CGD.

Figura 3– Fase de Diagnóstico do PDTIC



4.3 Fase de planejamento

A fase de planejamento estabelece os planos e as ações adequadas para o alcance dos objetivos esperados, contemplando a priorização das necessidades e definição de metas e ações, abrangendo aspectos de recursos humanos, orçamentários e riscos.

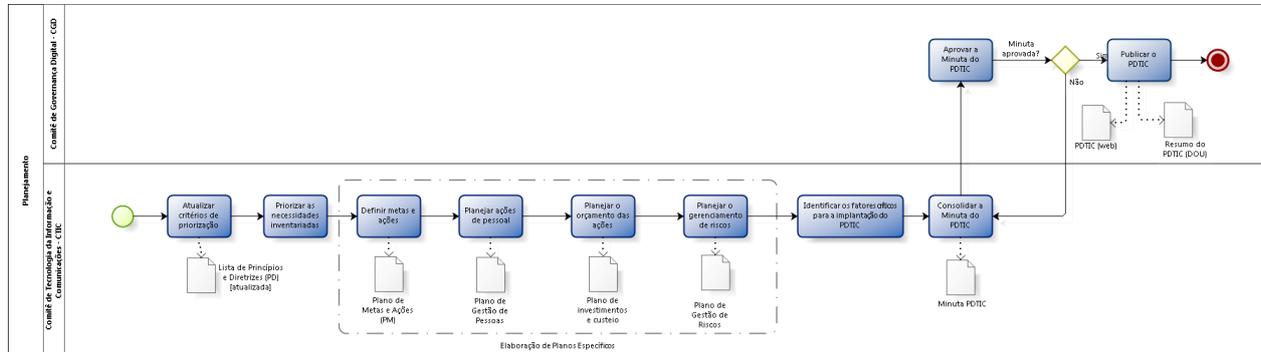
A equipe de elaboração do PDTIC desenvolverá os textos do documento, que será submetido aos pontos focais para validação e proposição de ajustes. Depois de elaborados os textos e definidas as ações, o documento seguirá para aprovação e publicação pelo CGD.

A divulgação do PDTIC se dará através de um resumo publicado no Diário Oficial da União e disponibilização na *web* de seu inteiro teor.



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

Figura 4– Fase de Planejamento do PDTIC



Powered by
bizagi
Modeler

5. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

Plano Plurianual – PPA 2016-2019 - Desenvolvimento, produtividade e inclusão social;
Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO - Lei nº 13242 de 2015;
Lei Orçamentária Anual – LOA - Lei nº 13255 de 2016;
Política de Governança Digital - Decreto nº 8638;
Estratégia de Governança Digital da Administração Pública Federal 2016-19;
Estratégia Geral de Tecnologia da Informação – EGTI;
Mapa Estratégico Institucional MDIC 2016;
Regimento Interno do MDIC - Portaria MDIC nº 124 de 2016;
Planejamento de TI anterior; e
Modelos e Padrões de Governo Eletrônico: e-Ping, e-Mag, e-PWG.

6. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES

O PDTIC do MDIC será elaborado de acordo com os seguintes princípios norteadores:

- PD01 Foco nas necessidades da sociedade
- PD02 Abertura e transparência
- PD03 Compartilhamento da capacidade de serviço
- PD04 Simplicidade
- PD05 Priorização de serviços públicos disponibilizados em meio digital
- PD06 Segurança e privacidade
- PD07 Participação e controle social
- PD08 Governo como plataforma
- PD09 Inovação
- PD10 Eficiência
- PD11 Economicidade
- PD12 Compartilhamento de experiências
- PD13 Valorização das Pessoas



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

PD14 Autonomia na gestão

7. **CRONOGRAMA**

Atividade	Data de Início	Data de Término	Responsável
Definir a abrangência e o período do PDTIC	6/6/16	12/09/16	CTIC
Descrever a metodologia de elaboração do PDTIC	6/6/16	21/09/16	CTIC
Identificar e reunir os documentos de referência	6/6/16	21/09/16	CTIC
Identificar Estratégias da Organização	6/6/16	21/09/16	CTIC
Identificar princípios e diretrizes	10/6/16	26/09/16	CTIC
Elaborar o plano de trabalho do PDTIC	10/6/16	30/09/16	CTIC
Avaliar os resultados do PDTI-MDIC 2015-2016	13/09/16	10/10/16	CTIC
Analisar o referencial estratégico da área de TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC
Analisar a organização da TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC
Realizar análise SWOT da TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC
Identificar necessidades de informação	13/09/16	10/10/16	CTIC
Identificar necessidades de serviços de TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC
Identificar necessidades de Infraestrutura de TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC
Identificar necessidades de contratação de TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC
Identificar necessidades de pessoal de TIC	13/09/16	10/10/16	CTIC



MINISTÉRIO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO EXTERIOR E SERVIÇOS

Consolidar o inventário de necessidades	13/09/16	10/10/16	CTIC
Alinhar as necessidades de TIC às Estratégias do Ministério	03/10/16	10/10/16	CTIC
Atualizar critérios de priorização	11/10/16	11/10/16	CTIC
Priorizar as necessidades inventariadas	11/10/16	11/10/16	CTIC
Definir metas e ações	11/10/16	17/10/16	CTIC
Planejar ações de pessoal	11/10/16	24/10/16	CTIC
Planejar orçamento das ações	11/10/16	24/10/16	CTIC
Planejar o gerenciamento de riscos	11/10/16	24/10/16	CTIC
Identificar os fatores críticos de sucesso	11/10/16	24/10/16	CTIC
Consolidar a minuta do PDTIC	24/10/16	28/10/16	CTIC
Submeter minuta do PDTIC ao CGD	31/10/16	31/10/16	CTIC
Publicar o PDTIC	31/10/16	30/11/16	CGD