



**QualiREG**

PROGRAMA DE APRIMORAMENTO DA  
QUALIDADE DA REGULAÇÃO BRASILEIRA

# Resultados e Realizações

Acordo CGU/PNUD BRA/20/019

Brasília, 15 de dezembro de 2022

# Sumário

- 1- O programa QualiREG
- 2- Parceiros
- 3- Agências Participantes
- 4- Atividades
- 5- Resultados
- 6- Perspectivas



**QualiREG**

PROGRAMA DE APRIMORAMENTO DA  
QUALIDADE DA REGULAÇÃO BRASILEIRA



# 1. O Programa QualiREG

- Acordo de Cooperação CGU/PNUD BRA/20/019
  - Assinado em 14/12/2020
  - Vigência até 30/06/2023
  - Valor alocado pela CGU: US\$ 355.682,10
  - Execução financeira: US\$ 179.968,19 pagos até agosto de 2022 (51%)
- Nome adotado para as ações do Acordo BRA/20/019:  
**Programa de Aprimoramento da Qualidade da Regulação Brasileira.**
- Parceria entre CGU, PNUD e UNOPS (*UN2UN Agreement*)
- Objetivo: Desenvolver ações sistemáticas de **mensuração e aprimoramento das capacidades institucionais para a regulação** das agências reguladoras brasileiras, para contribuir com o **aprimoramento do ambiente regulatório** na área de infraestrutura.

## 2. Parceiros

### Controladoria Geral da União CGU

Órgão de controle interno do Governo Federal responsável por defender o patrimônio público e incrementar a transparência da gestão pública.

Possui como visão ser vista como uma indutora e uma Administração Pública íntegra, participativa, transparente, eficiente e eficaz.

CONTROLADORIA-GERAL  
DA UNIÃO



### Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento PNUD

Agência da ONU para o crescimento inclusivo e sustentável, de forma contínua e em bases democráticas.

Foco na expansão das parcerias com estados e municípios, bem como no desenvolvimento de novas parcerias com a administração pública, a sociedade civil, o setor privado e as universidades



### Escritório das Nações Unidas de Serviços para Projetos UNOPS

Organismo das Nações Unidas especializado em infraestrutura, compras e gestão de projetos.

Participante ativo de todo processo de criação, aplicação dos pilotos e validação do I-CIR. Experiência sobre o tema de investimentos públicos e privados em infraestrutura.



# 3. Agências Participantes

## Federais

1. ANA
2. ANAC
3. ANATEL
4. ANEEL
5. ANM
6. ANP
7. ANTAQ
8. ANTT

## Estaduais/Distrital

1. ADASA/DF
2. AGEAC/AC
3. AGEMS/MS
4. AGENERSA/RJ
5. AGEPAR/PR
6. AGER/MT
7. AGERBA/BA
8. AGERGS/RS
9. AGERSA/BA
10. AGETRANSP/RJ
11. AGR/GO
12. AGRESE/SE
13. AGRESPI/PI
14. ARCE/CE
15. ARESC/SC
16. ARPB/PB
17. ARPE/PE
18. ARSAE/MG
19. ARSAL/AL
20. ARSAP/AP
21. ARSEPAM/AM
22. ARSESP/SP
23. ARSP/ES
24. ATR/TO
25. MOB/MA

## Municipais

1. AGEMAN/Manaus
2. AGEREG/Campo Grande
3. AR/Goiânia
4. ARBEL/Belém
5. ARP/Palmas
6. ARSAL/Salvador
7. ARSEC/Cuiabá
8. ARSER/Maceió
9. ARSETE/Teresina

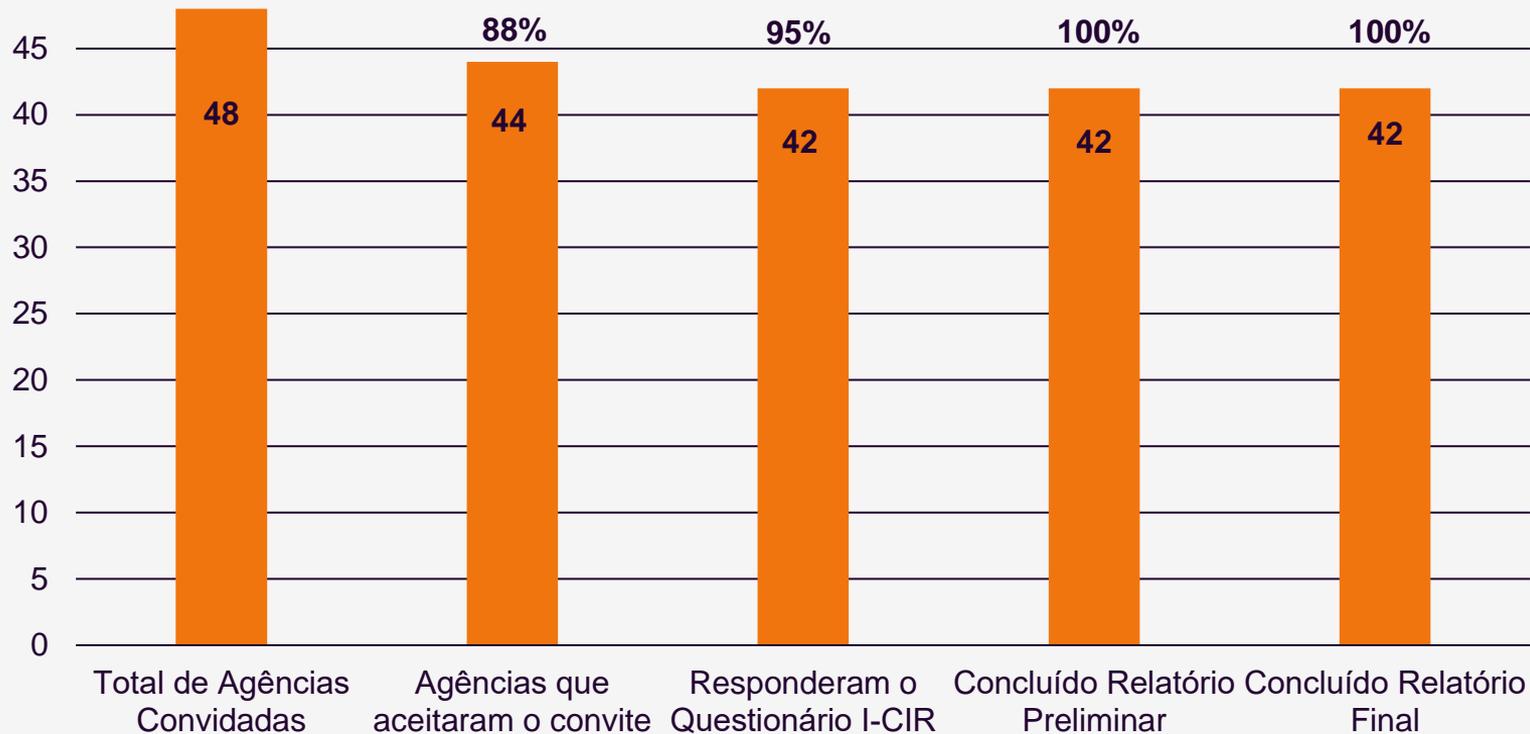
**Total: 42 Agências Reguladoras**

## 4. Atividades

Atividade	Responsável	Conclusão	%
1. Elaboração de 42 Diagnósticos da Capacidade Institucional para a Regulação em Agências Reguladoras (Avaliação com o I-CIR – Agências Nacionais e Infranacionais)	CGU (Órgão Central e Regionais)	Agosto/2022	100%
2. Realização de 36 consultorias para o aprimoramento das capacidades institucionais para a regulação	CGU: seleção de consultores e aprovação dos produtos PNUD: Contratos e pagamentos de consultores	Abril/2023	61%
3. Realização de 4 oficinas para capacitação de até 80 dirigentes e/ou colaboradores de agências reguladoras	UNOPS	Fevereiro/2023	75%
4. Elaboração de Manual de Boas Práticas Regulatórias	UNOPS	Fevereiro/2023	45%
5. Realização de Seminário de Boas Práticas Regulatórias	UNOPS (organização) CGU (estrutura física)	Setembro/2022	100%

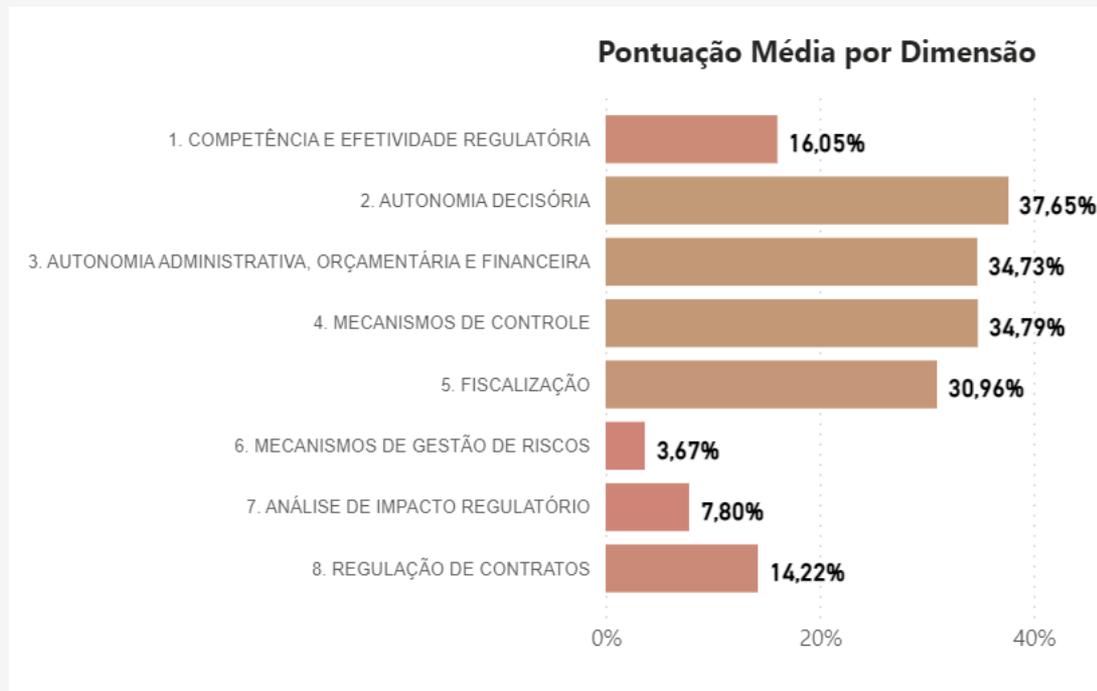
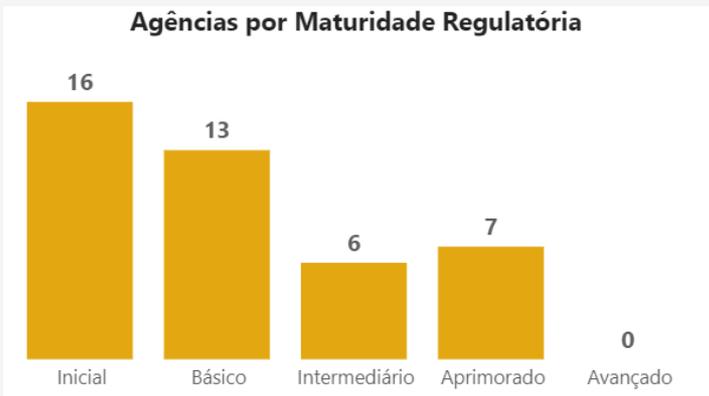
# 5. Resultados

## Atividade 1: Diagnóstico das Capacidades – I-CIR



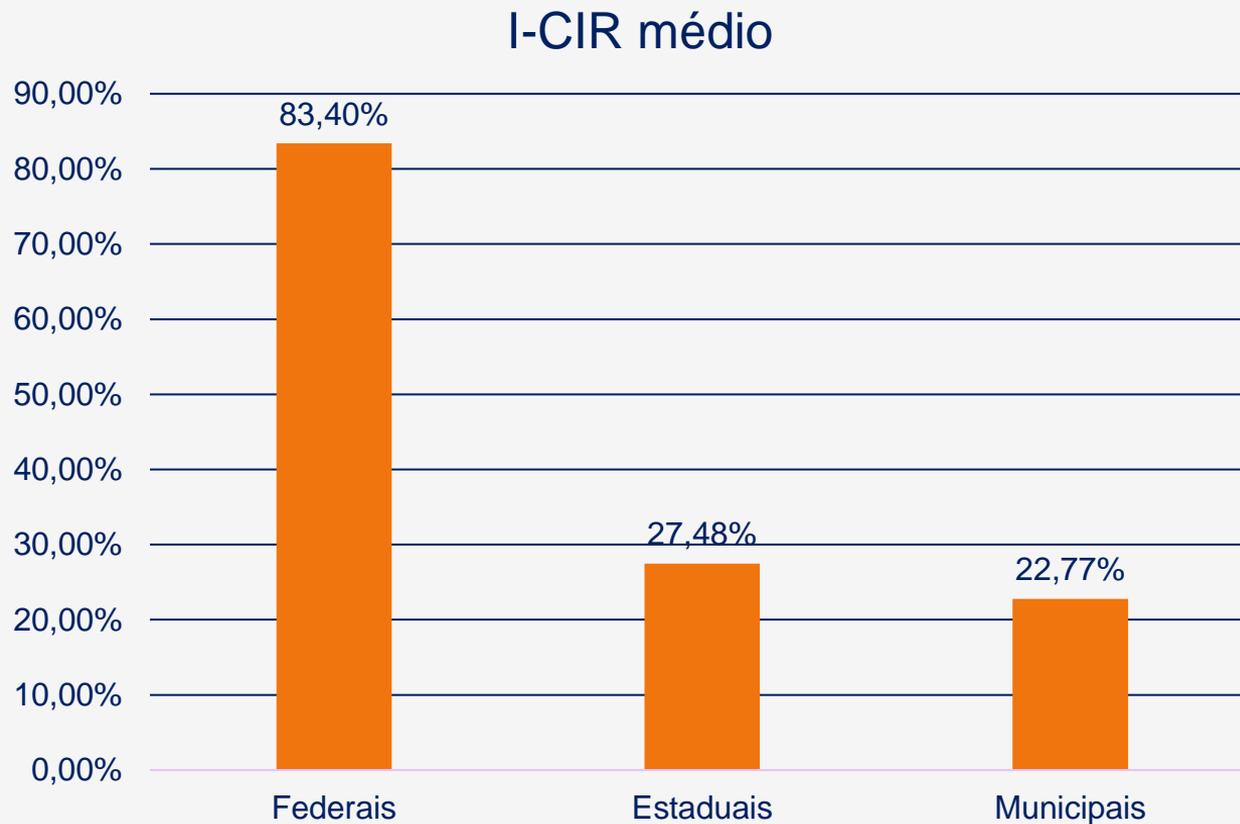
# 5. Resultados

## Atividade 1: Diagnóstico das Capacidades – I-CIR



# 5. Resultados

## Atividade 1: Diagnóstico das Capacidades – I-CIR



# Índice de Capacidade Institucional para a Regulação (i-CIR)

01. Competência e Efetividade

Regulatória

100,00%

90,00%

80,00%

70,00%

60,00%

50,00%

40,00%

30,00%

20,00%

10,00%

0,00%

08. Regulação de Contratos

02. Autonomia Decisória

07. AIR

03. Autonomia Adm, Orc. e Fin.

06. Mec. Gestão de Riscos

04. Mecanismos de Controle

05. Fiscalização

Federais Estaduais Municipais

DIMENSÃO

01. Competência e Efetividade

Federais Estaduais Municipais

Regulatória 80,77% 18,51% 12,82%

02. Autonomia Decisória 77,21% 38,24% 33,33%

03. Autonomia Adm, Orc. e Fin. 67,05% 34,38% 60,61%

04. Mecanismos de Controle 92,86% 37,39% 27,98%

05. Fiscalização 86,88% 34,94% 14,29%

06. Mec. Gestão de Riscos 93,75% 4,69% 0,00%

07. AIR 92,50% 5,63% 5,00%

08. Regulação de Contratos 71,43% 15,89% 17,19%

## 5. Resultados – Atividade 2: Consultorias

### Aspectos Regulatórios e Contratuais em Saneamento

1. AGEMS/MS\*
2. ARCE/CE\*
3. AGR/GO\*
4. AGERGS/RS\*
5. ARPB/PB
6. AGRESPI/PI
7. AGEPAR/PR
8. ADASA/DF
9. ARESC/SC
10. AGEMAN/Manaus
11. ARPE/PE
12. AR/Goiânia

### Mecanismos e Instrumentos Voltados à Qualidade Regulatória

1. AGER/MT
2. ARSEC/Cuiabá\*
3. AGERSA/BA\*
4. ARSAL/AL\*
5. AGETRANSP/RJ
6. AGENERSA/RJ
7. ARSAL/Salvador
8. AGERBA/BA
9. ARSP/ES
10. ARSETE/Teresina
11. AGEREG/Campo Grande
12. ARSEPAM/AM

### Gestão de Riscos Regulatórios e Fiscalização

1. ANM
2. ANP
3. ARESC/SC\*
4. AGEPAR/PR
5. MOB/MA\*
6. ARSESP/SP
7. ARSAE/MG\*
8. ATR/TO\*
9. AGER/MT
10. ARSAP/AP
11. ARBEL/Belém
12. ARP/Palmas

\* Concluídas em 2022.

## 5. Resultados – Atividade 2: Consultorias

Dimensão	Consultor	Publicação do Edital	Início Vigência Contrato	Entrega					
				P1	P2	P3	P4	P5	P6
Dimensão 8 - Consultoria nº 1 (Aspectos regulatórios e contratuais em saneamento básico)	Renato Castro	21/09/2021	03/01/2022	02/02/2022	23/03/2022	04/05/2022	30/06/2022	20/08/2022	23/09/2022
	Augusto Dal Pozzo	21/02/2022	16/05/2022	29/07/2022	18/10/2022	13/12/2022	23/01/2023	06/03/2023	31/03/2023
	Gustavo Rocha	21/02/2022	16/05/2022	28/07/2022	17/10/2022	25/11/2022	13/01/2023	17/02/2023	31/03/2023
Dimensão 7 - Consultoria nº 2 (Mecanismos e instrumentos voltados à qualidade regulatória)	Maria João Rolim	21/09/2021	03/01/2022	03/03/2022	13/05/2022	04/06/2022	07/07/2022	08/08/2022	12/09/2022
	Delia Rodrigo	21/02/2022	16/05/2022	12/07/2022	23/08/2022	25/09/2022	11/11/2022	27/01/2023	24/02/2023
	Denis Guimarães	21/02/2022	16/05/2022	19/07/2022	08/09/2022	18/10/2022	25/11/2022	27/01/2023	24/02/2023
Dimensão 5 / Dimensão 6 - Consultoria nº 3 (Gestão de riscos regulatórios e fiscalização)	Ênio Leal	26/11/2021	21/02/2022	15/03/2022	02/05/2022	15/06/2022	20/07/2022	18/08/2022	09/09/2022
	Maria José Galeno	21/02/2022	16/05/2022	08/07/2022	11/10/2022	25/11/2022	31/01/2023	28/02/2023	31/03/2023
	Rui Marques	21/02/2022	16/05/2022	11/07/2022	24/08/2022	26/09/2022	18/11/2022	23/12/2022	17/03/2023
Dimensão Extra - Transversalidade da perspectiva de Gênero e raça	Janaína Penalva	30/05/2022	07/11/2022	11/01/2023	02/03/2023	21/04/2023			

Em azul - Data da entrega

Em vermelho - Previsão



NOTÍCIAS



ARSAL ASSINA MEMORANDO DE ENTENDIMENTO COM IDEAL EM PARIS

PODCASTS



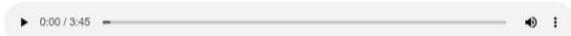
10/06/2022 17:28

## ARSAL RECEBE VISITA DA CONSULTORA DO QUALIREG, QUE AVALIA STATUS DO PROGRAMA

## Agepar participa de programa da ONU e recebe consultoria para aprimorar regulação no Paraná

Iniciativa do UNOPS, escritório da ONU especializado em gestão de projetos, o programa oferece consultorias a agências reguladoras federais, estaduais e municipais. Também conta com parceria da Controladoria-Geral da União (CGU) e do Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD).

[Confira o áudio desta notícia](#)



QUA 1 JUNHO | 16:28 | ATUALIZADO EM 16:23

## Arsae participa de reunião de análise estratégica promovida pela CGU

A Agência Reguladora de Serviços de Abastecimento de Água e de Esgotamento Sanitário do Estado de Minas Gerais (Arsae-MG) participou, em 27/5, de reunião de benchmarking – processo comparativo que analisa as melhores práticas usadas por organizações que atuam em um mesmo setor – com outras agências reguladoras participantes do Programa Qualireg da Controladoria-Geral da União (CGU).

A Agência foi convidada a apresentar o tema "Boas práticas em sistemas de TI de apoio ao processo de fiscalização" por ser a única agência reguladora que possui um sistema gerencial entre as participantes do projeto, que tem previsão de encerramento em setembro deste ano.

De acordo com o assessor de gabinete da Arsae-MG, Vítor Marques, o projeto da CGU, que funciona desde 2017, traz rodadas anuais com diferentes agências

# Pela primeira vez em 20 anos, AGEMS divulga Agenda Regulatória para 2022-2023

10 MAIO 2022



# 5. Resultados

## **Atividade 3 – Oficinas de Capacitação:** Início em julho de 2022

### **Oficina 1: Abordagem Prática da Análise de Impacto Regulatório (AIR)**

Facilitador: Raimisson Costa (Inmetro)

Público: Agências infranacionais:

Realização: 01 de agosto a 9 de setembro de 2022.

### **Oficina 2: Abordagem Prática da Análise de Resultado Regulatório (ARR)**

Facilitadora: Dra. Patrícia Valente (UNOPS)

Público: Agências federais:

Realização: 4 a 18 de agosto de 2022

### **Oficina 3: Aspectos econômicos e Legais da Regulação por Contrato**

Facilitadores: Daniel Keller e Patrícia Valente (UNOPS)

Público: Agências Infranacionais

Realização: 22 a 29 de junho de 2022

### **Oficina 4: Regulação e Agências Reguladoras para Secretários e Dirigentes**

Facilitadora: Dra. Vera Monteiro (ENAP)

Público: Agência Municipais

Realização: fevereiro de 2023

# 5. Resultados

## Atividade 4 – Manual de Boas Práticas Regulatórias

Coordenação: Unops

Autores: Acadêmicos e profissionais do setor

Previsão: Fevereiro/23

## Temas/Capítulos do Manual



# 5. Resultados

## Atividade 5 – Conferência e Seminário de Boas Práticas Regulatórias.

Formato: Encontro presencial (conferência) e Híbrido (seminário)

Público: Agências reguladoras e demais interessados

Local: Auditório da ANA - Brasília/DF

Data 13 e 14 de setembro de 2022





# CONFERÊNCIA QualiREG

**13/9 • 9h às 18h**

**Local: Auditório da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico, Brasília/DF**

## PROGRAMAÇÃO

9h - 9h30	Recepção
9h30 - 9h40	Abertura pela CGU
9h40 - 10h30	PAINEL: A AGER/MT e sua participação no QualiREG
10h30 - 11h20	PAINEL: ANM ou ANEEL sobre revisão da OCDE (Peer-Review)
11h20 - 12h	EXPERIÊNCIAS COM O QUALIREG: Interação entre agências
12h-13h30	Intervalo
13h30 - 14h	CONSULTORIAS DO QUALIREG: Aspectos Regulatórios e Contratuais em Infraestrutura - Saneamento
14h - 14h30	CONSULTORIAS DO QUALIREG: Mecanismos e Instrumentos voltados à Qualidade Regulatória
14h30 - 15h	CONSULTORIAS DO QUALIREG: Gestão de Riscos Regulatórios e Fiscalização
15h - 15h30	Coffee break
15h30 - 16h	PAINEL: A visão da CGU para o QualiREG
16h - 16h30	PAINEL: Desenvolvimento por meio da Regulação (PNUD)
16h30 - 17h	PAINEL: A regulação de infraestrutura para uma gestão justa e equitativa (UNOPS)
17h - 17h30	PAINEL: Discussão guiada para colher sugestões de melhoria para o QualiREG
17h30 - 18h	Encerramento

**INSCREVA-SE**

CHAVE PARA A INSCRIÇÃO: qualireg



UNOPS

CONTROLADORIA-GERAL  
DA UNIÃO



## Seminário Internacional de BOAS PRÁTICAS REGULATÓRIAS do QualiREG

**14/9 • 9h30 às 18h**

## PROGRAMAÇÃO

9h - 9h30	Credenciamento
9h30 - 9h35	Abertura
9h50 - 10h20	Um balanço sobre o QualiREG
10h20 - 11h20	Keynote speaker (master class)
11h50 - 13:30h	Almoço
13h30 - 14h10	ADOTANDO BOAS PRÁTICAS REGULATÓRIAS: Recomendações da perspectiva de um país em desenvolvimento para a adoção de boas práticas regulatórias
14h10 - 14h50	ADOTANDO BOAS PRÁTICAS REGULATÓRIAS: Recomendações da perspectiva de um país desenvolvido para a adoção de boas práticas regulatórias
14h50 - 16h20	FERRAMENTAS DE BOAS PRÁTICAS: Apresentação de caso de sucesso na implementação e adoção de ferramentas de boas práticas regulatórias - ANAC: Gestão de Estoque Regulatório (guilhotina regulatória, revisão) - ANEEL: Análise de Impacto Regulatório - ANTT: calculadora do fardo regulatório
16h20 - 16h40	Coffee Break
16h40 - 17h10	UM OLHAR SOBRE O USUÁRIO: Apresentação sobre o perfil dos usuários e da importância de regular para eles e com eles. Boas práticas nos processos de participação social
17h10 - 17h40	Onde queremos chegar: um olhar de futuro para a agenda brasileira de qualidade regulatória
17h40 - 18h	Premiação das agências participantes e encerramento

**INSCREVA-SE**



UNOPS

CONTROLADORIA-GERAL  
DA UNIÃO



## Nomes Confirmados

**Manuel Gerardo Flores Romero (MEX)**

**Coordenador do Programa da OCDE sobre Políticas Regulatórias para a América Latina**

**Scott H. Jacobs (USA)**

**Consultor Internacional, ex-OCDE. Autor de 22 livros sobre reforma regulatória**

**Kelvia Albuquerque**

**Diretora no Ministério da Economia**

**Wagner Rosário**

**Ministro da CGU**

**Vinícius Benevides**

**Presidente da ABAR**

**Verônica Cruz**

**Diretora-Presidente da ANA**

**Katyna Aguieta**

**Representante-Residente do PNUD no Brasil**

**Claudia Valenzuela**

**Representante do Unops no Brasil**

**Luís Nespolo**

**Presidente da AGER/MT**

# 5. Resultados

## Outras Atividades:

- **Curso de Gestão de Riscos Organizacionais para Agências Reguladoras**
  - Realizado entre 4 a 7 de abril de 2022
  - 130 alunos
  - 32 agências reguladoras de todas as regiões do Brasil
  
- **III Semana de Discussões Técnicas sobre Regulação**
  - Realizado entre 6 a 10 de junho de 2022, das 10 às 12h.
  - Palestras de 30 minutos com especialistas do IPEA, UnB, ANTT, Antaq, ANA, ME, ARSAE-MG entre outros.
  - Mais de 300 espectadores.

# 6. Perspectivas

- **Desenvolvimento do SIDAQ: Sistema de Diagnóstico e Autoavaliação do QualiREG**
- **Parceria com o IPEA – Execução do aperfeiçoamento da metodologia e realização de estudos comparados internacionais**
- **Renovação do Acordo CGU/PNUD/Unops**

# Muito obrigado.

Diretoria de Auditoria de Políticas de Infraestrutura – DI/SFC  
[sfc.di@cgu.gov.br](mailto:sfc.di@cgu.gov.br) – Fone (61) 2020-7200

Coordenação de Auditoria de Regulação – CREG/DI/SFC  
[sfc.creg@cgu.gov.br](mailto:sfc.creg@cgu.gov.br) – Fone (61) 2020-7200



**QualiREG**

PROGRAMA DE APRIMORAMENTO DA  
QUALIDADE DA REGULAÇÃO BRASILEIRA

<https://www.gov.br/cgu/pt-br/assuntos/auditoria-e-fiscalizacao/qualireg>