

**Formação das lideranças  
do Ministério dos Direitos  
Humanos e da Cidadania:  
como adaptar o BSC às  
necessidades de  
priorização do MDHC.**

Proposta ajustada em 02/06/2023  
Professora Dra. Cibeles Franzese



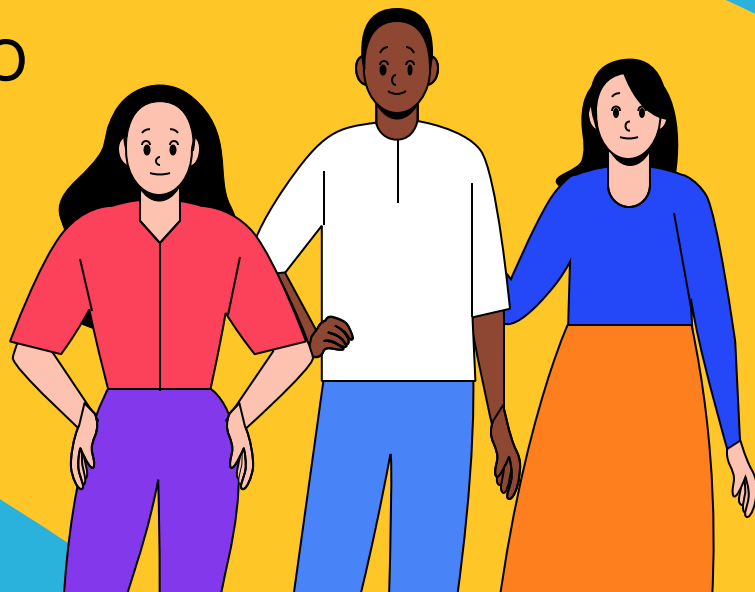
## O problema:



O MDHC lida com **muitos assuntos críticos**, que despontando na agenda pública com **urgência**, **dificultam a capacidade de planejamento e organização da pauta própria** do Ministério

# A proposta:

Capacitar as lideranças do MDHC na **eleição das prioridades estratégicas** do Ministério e na tradução destas prioridades em **projetos exequíveis**



# Metodologia em 4 momentos

1.

## O BSC e a importância da liderança

Primeiro alinhamento com o Ministro e seu Gabinete sobre o contexto; sensibilização sobre a metodologia e **o papel da liderança no engajamento de toda a organização; mais esboço da marca desejada** para os próximos 4 anos

Alinhamento será feito em reunião prévia com o Ministro.

2.

## O BSC no governo: começando pelas declarações estratégicas

Explicação dos conceitos que compõem as **declarações estratégicas da organização**; construção coletiva da missão, visão e objetivos estratégicos do Ministério, a partir das áreas envolvidas; definição dos *scores* e **estruturação do mapa estratégico**

Tempo: 8 hs

# Metodologia em 4 momentos

3.

## Detalhamento dos objetivos estratégicos e projetos prioritários

Especificação dos objetivos estratégicos com **indicadores e metas**; criação de **um ou mais projetos suficientes ao alcance de cada objetivo** fixado

Tempo: 8 hs

4.

## Transformando o plano em realidade: a Unidade de Entrega

**Explicação e simulação** da estruturação, funcionamento e monitoramento de uma Unidade de Entrega de projetos prioritários.

Tempo: 8 hs (Unidade de Entrega) + 4 hs (Monitoramento)

# Caminho para o sucesso...



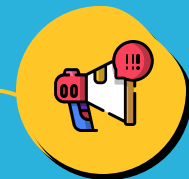
## participação

Encontros em oficinas **presenciais** com o **engajamento** das lideranças do Ministério



## liderança

**comprometimento da liderança** com a priorização do que foi planejado



## comunicação

A estratégia é considerada uma **tarefa de todos**



## tradução

O planejamento **traduz o que o grupo deseja deixar como marca** nos próximos 4 anos



## suporte

Toda a organização garante **suporte para a execução** da estratégia

# Professora responsável: Cibele Franzese

Graduada em Direito pela Universidade de São Paulo, Mestre e Doutora em Administração Pública e Governo pela Fundação Getulio Vargas - SP, com estágio de pesquisa na Universidade de Kent, Inglaterra. Foi Secretária de Gestão Pública e Secretária Adjunta de Planejamento e Desenvolvimento Regional do Governo do Estado de São Paulo. Atualmente é **Professora da Escola de Administração de Empresas da Fundação Getulio Vargas (FGV EAESP)** onde Coordena o Curso de Graduação de Administração Pública e ministra cursos na Graduação e no Mestrado Profissional em Gestão de Políticas Públicas, nas áreas de Gestão Pública, Planejamento e Gestão Governamental e Políticas Públicas,.



# Contratação:

**FRONTERES PESQUISA E FORMAÇÃO EM GESTÃO E POLÍTICAS PÚBLICAS LTDA.**, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gregório Serrão nº 182, sala 1, Vila Mariana, CEP 04106-040, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 28.650.266/0001-07

## HORAS DE TRABALHO

- 28 hs aula presencial
- 4h de preparação

## DESLOCAMENTOS

- Deslocamentos incluídos na proposta (passagens, diárias e adicional de deslocamento)

## VALOR DA PROPOSTA

- Valor da hora/aula: R\$ 250,01
- Valor dos deslocamentos: R\$ 2.629,56
- Valor total: R\$ 10.629,88



# Obrigada!

[Cibele.franzese@fgv.br](mailto:Cibele.franzese@fgv.br)

(11)98265-8770

<https://eaesp.fgv.br/en/people/cibele-franzese>

